ভারতের ও বিদেশের সমবায়

শ্রীজয়দেব ব্যানাচ্ছী, এম. এ অধ্যক্ষ, কল্যানী সমব্য শিক্ষণালয

টে ক নি ক্যা ল পা ব লি শা স ২৩, সীভারাম ঘোষ খ্রীট, কলিকাভা-৯ প্রকাশক: শ্রীস্থনীল রায় চৌধুরী
টেকনিক্যাল পাবলিশার্স
২৩, সীতারাম ঘোষ খ্রীট
কলিকাডা-১

প্রথম প্রকাশ :

বৈশাপ, ১৩৭০

প্রচ্ছদপট:

শ্রীমাণিক সরকার

ছেপেছেন ঃ

ব্যবসা ও বাণিছ্য প্রেস, কলি-১ (১--৬৪ পঃ)

į

শ্রীবিমলকুমার বলেগাপাখ্যায়

তারকনাথ প্রেস

২, শিবদাস ভাতুরী খ্রীট, কলি-৪

(वेश्यक्तः

নিউ ক্যালকাটা বাইপ্রার্গ কলিকাতা-২ ষগীয় পিতৃদেব ভবভার**ণ স্থায়রত্বের** শ্রীচরণে উৎসগীক্রত

এই লেখকের অন্যান্য বই ঃ

Co-operative Movement in India
Co-operative Law and Practice in West Bengal
Consumers' Co-operation in Eastern Railway

ভূমিকা

শ্রীক্ষয়দেব বন্দ্যোপাধ্যায় ইতিমধ্যে ইংরাজীতে সমবায় সহছে একটি পুত্তক বচনা করে হ্নাম অর্জন করেছেন। কিছু ইংরাজীতে লেখা বই গ্রামের সকল ভরের মাহ্মবের কাজে লাগে না। অথচ সমবায়কে সফল করতে হলে সকল শ্রেণীর সমবায় কর্মীর তার নীতি ও কার্য্যপদ্ধতির সহিত বিশেষ পরিচয় থাকা প্রয়োজন। এইজন্ম বাংলায় অহ্মরূপ পুত্তক লেখার বিশেষ প্রয়োজন ছিল। শ্রীবন্দ্যোপাধ্যায় সেই অভাব অতি তৎপরতার সহিত পূরণ করেছেন দেখে খুদী হয়েছি। একটি অতিরিক্তি ভৃপ্তির কারণ হল এই যে এই দায়িত্ব সম্পাদনে তাঁর থেকে উপযুক্ত ব্যক্তি পাওয়া হন্ধর। তিনি সমবায় কার্য্যে প্রত্যক্ষ ভাবে জভিত ছিলেন, বর্ত্তমানে সমবায় শিক্ষণ কেন্দ্রের অধ্যক্ষ এবং তৃতীয়তঃ এ বিষয়ে তিনি ধ্যাতিমানু লেখক।

গ্রন্থানির আলোচ্য বিষয় থ্ব ব্যাপক। সমবায়ের নীতি, ভারতে সমবায় আন্দোলনের ইতিহাস, বিভিন্ন শ্রেণীর সমবায়ের কার্য্যপদ্ধতি, সমষ্টি উন্নয়ন পরিকল্পনায় তার স্থান প্রভৃতি সকল বিষয়ে বিস্তারিত আলোচনা এই গ্রন্থে স্থান পেয়েছে। বিশেষ করে বিদেশে বিভিন্ন জাতি যে বিভিন্ন শ্রেণীর সমবায় স্থাপন করেছেন, তার বিবরণ সন্নিবিষ্ট হওয়ায় পাঠকের তুলনামূলক আলোচনার স্থবিধা হবে। সংক্ষেপে বলা যায় যে সমবায় সংক্রান্ত সকল জ্ঞাতব্য তথ্য এই পুস্তকে সন্নিবিষ্ট হয়েছে।

বর্তমানে ভারতের উন্নয়ন পরিকল্পনার সহিত সমবায় ঘনিষ্ঠভাবে সংষ্ক ।
বিশেষ করে গ্রামাঞ্চলে সামগ্রিক উন্নয়নের জন্ম যে সমষ্টি উন্নয়ন পরিকল্পনা
রচিত হয়েছে তা তু'টি নীতির উপর বিশেষ নির্ভরশীল। একটি হল পঞ্চায়েতের
প্রসার এবং বিতীয়টি হল সমবায়ের ভিত্তিতে কৃষি ও শিল্প গড়ে তোলা। স্কভরাং
গ্রামান্ত্রনার পরিকল্পনার পঞ্চায়েত যদি হয় মেক্রদণ্ড তা হ'লে সমবায় হবে তার
সায়্মগুলীর সমস্থানীয়। আমাদের অভিজ্ঞতা হতে আমরা দেখেছি যে সমবায়ের
সাফল্যের একটি প্রধান অন্তরায় হ'ল শিক্ষিত কর্মীর অভাব। এই পৃস্তক সেই
অভাব পূরণের সহায়তা করবে। যারা শিক্ষার্থী তারা পাঠ্যপৃস্তক হিসাবে
পৃস্তকথানি ব্যবহার ত করবেনই, আর যারা শিক্ষার্থী তারা পাঠ্যপৃস্তক হিসাবে
পৃস্তকথানি ব্যবহার ত করবেনই, আর যারা শিক্ষণের স্থবিধা হতে বঞ্চিত তারা
এই পৃস্তক পাঠ করে প্রয়োজনীয় বিষয়গুলির সহিত পরিচিত হতে পারবেন।
দারিন্দ্রোর সঙ্গে যুদ্ধ করতে শুধু যোদ্ধা হলে চলে না, তার উপযুক্ত হাতিয়ার
চাই। এই পৃস্তক আমার মনে হয় সেই হাতিয়ারের কাজ করবে।

হিরশ্মর বন্দ্যোপাধ্যার ববীন্দ্রভারতী বিশ্ববিত্যালয়ের উপাচার্যা।

মুখবব্দ

পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় ভারতের অর্থ নৈতিক পুনর্গঠনে সমবায়ের ভূমিকা অতি গুরুত্বপূর্ণ। সমবায় সম্বন্ধে জানবার ও সমবায় প্রতিষ্ঠান গঠন করবার আগ্রহ ভাই বর্ত্তমান সময়ে জনসাধারণের পক্ষে খ্বই স্বাভাবিক। কিছু বাংলা ভাষায় পাঠক পাঠিকাদের সামনে বর্ত্তমান যুগের বহুম্থা ও ব্যাপক সমবায় আন্দোলনের একটি সামগ্রিক রূপ গ্রন্থাকারে উপস্থাপিত করবার কোনও প্রচেষ্টা কোন লেখক করেছেন বলে আমার জানা নেই।

অধ্যক্ষ 'শ্রীজয়দেব ব্যানার্জ্রীর দেখা "ভারতের ও বিদেশের সমবায়" এই অভাব বস্তুসাংশে দূর করবে এবং বাংলা দেশের সমবায় শিক্ষা প্রসারে যথেষ্ট সাহায্য করবে। শ্রীযুক্ত ব্যানার্জ্ঞীকে আমার আস্তরিক অভিনন্দন জানাচ্ছি।

আটাশটি পরিচ্ছেদে লেখা এই বইটিতে ভারতের সমবায়, ইহার ক্রমবিকাশ ও বর্ত্তমান অবস্থা ও ভবিষ্থাৎ সম্ভাবনা সম্বন্ধে স্ত্রসংবদ্ধ আলোচনা করা হয়েছে। ক্রবিঝাণ, বিপাণন, শিল্প, সমবায় চাষ, গৃহ নির্ম্মাণ, শ্রমিক সমবায়, ক্রেতা সমবায় প্রভৃতি সমবায় আন্দোলনের বিভিন্ন বিভাগ ও বৈশিষ্ট্য সম্বন্ধে লেখক প্রয়োজনীয় মূল্যবান তথ্য সরবরাহ করেছেন। পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় সমাজ উল্লয়ন ও পঞ্চায়েতীরাজ ব্যবস্থায় সমবায়ের স্থান ও সমবায়ে সরকারী সাহায্য এবং এই বিষয়ে রিজার্ভ ব্যান্ধ ও ষ্টেট্ ব্যান্ধের ভূমিকা, নিবিড় চাষ পরিকল্পনা এবং ভারতেব বাহিরে কয়েকটি দেশের সমবায় আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য সম্পর্কে আলোচনা বইটিকে আধুনিক তথ্য সমৃদ্ধ ও বর্ত্তমান সময়ের উপযোগী করে ভূলেছে।

অধ্যক্ষ শ্রীজয়দেব ব্যানাজ্জী সমবায় সম্বন্ধে ইংরাজীতে কয়েকথানি পৃস্তক রচনা করে প্রতিষ্ঠা লাভ করেছেন। তাঁর প্রতিষ্ঠার মূলে আছে তাঁর অধ্যবসায় এবং সমবায় কর্মা ও শিক্ষকরূপে তাঁর নিষ্ঠা ও অভিজ্ঞতা। সহজ বাংলায় লেখা এই বইটি বাংলা ভাষায় অন্ত্রসন্ধিৎস্থ পাঠক ও বাংলার সমবায় কর্মীদের থ্বই উপযোগী হ'বে বলে আমি মনে করি। অধ্যক্ষ শ্রীব্যানাজ্জীর সঙ্গে আমিও আশা করি যে বাংলা দেশের সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতির পথ প্রসারে এই বইটি তার অবদান যোগাবে।

শ্রীশ্রামস্থন্দর দত্ত পশ্চিমবঙ্গের সমবায় সমিতিসমূহের রেজিট্টার

উপক্রমণিকা

বাংলা ভাষায় সমবায় সমকে কোন প্ৰাঞ্চ বই নেই। সমবায়ের মাধ্যমে ভারতের গ্রামীন অর্থনীভির পুনবিক্যাস করতে হ'বে, একথা দ্বিতীয় ও তৃতীয় পরিকল্পনায় বলা হয়েছে। কৃষি এবং কৃটীর ও ক্ষ্ম শিল্পের উন্নয়নের মাধাম হিসেবে সমবায়কে অগ্রাধিকার দেওয়া হয়েছে। বহু কমিটি এই অভিমন্তই প্রকাশ করেছেন যে সজ্যবন্ধ হয়ে চেষ্টা না করলে ক্লবি ও কুটীর শিল্পে নিযুক্ত ব্যক্তিরা কোনরূপ উন্নতি করতে পারবেন না, আর সমবায়েব ভিত্তিতে সভ্যবদ্ধ হওয়াই যে প্রকৃষ্ট পথ তা সকলেই একবাক্যে স্বীকার করেছেন। সমবায় বলতে স্ত্যি কি বোঝায় তা' ব্যাপকভাবে সারাদেশে প্রচার করা দরকার। তবেই ন নবায়ের আবহাওয়া ও সমবায়ী মনোবৃত্তি গড়ে উঠ্বে। স্কুল-কলেজেও সমবায় যে একটি বাধ্যতামূলক পাঠ্য বিষয় হওয়া উচিত বলে অনেকে মনে করেন, ভারও এইটি কারণ। অনেক সময় দেখা গেছে যে, সমবায় সমিতির অধিকাংশ সভ্যও সমবায়ের সঠিক অর্থ বোঝেন না। সমবায় আন্দোলনের স্থষ্ঠ প্রসারের পথে এটা মন্ত বাধাস্বরূপ। এই বাধা দূর করতে হ'লে বাংলা ভাষায় সমবায়ের মূল তথ্য জনসাধারণের কাচে পরিবেশিত হওয়া দরকার। বাংলা ভাষায় একটি স্বয়ং-সম্পূর্ণ সমবায় বিষয়ক বই-এর প্রয়োজনীয়তা সেই দিক হ'তে বেশী অফুভ্ত হয়। প্রধানতঃ বাংলাদেশে সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতির পথ প্রসারের উদ্দেশ্য নিয়ে এই বই লেখা।

এই বইএর আগে ভারতের সমবায় সম্বন্ধে ইংরাজী ভাষায় আমার লেখা একথানি বই প্রকাশিত হয়েছে। তার কিছুটা প্রভাব এই বই এর ওপর এসে যে পডবে ভা' স্বাভাবিক। তবে ইংরাজী বইএ বিদেশের সমবায় সম্বন্ধে বিশেষ কিছুই নেই। বাংলা বইএ আটিট দেশের সমবায় আন্দোলন সম্বন্ধে সংক্ষিপ্ত বিবরণী দেওয়া হয়েছে। এ ছাড়া বাংলা বই-এ অনেক অধ্যায় বাদ দেওয়া হয়েছে এবং অনেক নতুন অধ্যায় যোগ করা হয়েছে। উপরস্ক ক্রেতা সমবায়ের ক্ষেত্রে ওয়াকিং গ্রুপের স্থপারিশ, নিবিড চায় পরিকল্পনা প্রভৃতি বাংলা বই-এ সন্নিবেশিত হয়েছে যা' ইংরাজী বই-এ ছিল না। এই সব দিক হ'তে বিচার করলে বাংলা বইটিওে আরও তথ্যের সমাবেশ দেওতে পাওয়া যাবে। আর ভারতের বর্ত্তমান গতিশীল সমবায় আন্দোলনের সব কিছু উল্লেখযোগ্য ও জ্ঞাতব্য বিষয় যা' আরু পর্যন্ত ঘটেছে ভা' এই পুন্তকে সংযোজিত হয়েছে।

ভারতের সমবায় আন্দোলনের ক্ষেত্রে অগ্রণী প্রদেশগুলিতে প্রাদেশিক ভাষায় সমবায় বিষয়ক বই অনেক আগেই প্রকাশিত হয়েছে। তার ফলে সেথানকার সমবায় কর্মীর বথেষ্ট স্থবিধা হয়েছে বলে জ্ঞানা গেছে। বাংলা ভাষায় লিখিত এই বইও সরকারী ও বে-সরকারী সমবায় কর্মীদের সহায়ক হ'বে বলেই আশা করি। নিম পর্যায়ের সমবায় শিক্ষণালয়গুলিতে এবং গ্রাম্য সমবায় সমিতির বর্ত্তমান ও ভাষী সভ্য ও কর্মকর্ত্তাদের শিক্ষণকালেও এই বই ব্যবহৃত হতে পারে। এই প্রদেশের স্থল-কলেজেও এই বই পাঠ্যপুস্তক হিসাবে গৃহীত হতে পারে। তাঁরা উপকৃত বোধ করলেই আমার শ্রম সার্থক হয়েছে বলে মনে করব।

পরিভাষা সম্বন্ধে ত্' একটি কথা বলা দরকার মনে করি। এই বই এ বে পরিভাষা ব্যবহৃত হয়েছে তা' প্রায় আমার নিজন্ব। যা' জনসাধারণ বৃথতে পারে এই রকম পরিভাষা তৈরী করে ব্যবহার করেছি। তা' ছাড়া যে সব ইংরাজি শব্দের পরিভাষা তুর্বোধ্য হয় সেগুলির ইংরাজি শব্দ রেখে দিয়েছি। বলা বাজ্ল্য, সেগুলি বাংলা অক্ষরেই লিখেছি, যেমন, ব্যান্ধিং, কমিটি, রেজিষ্ট্রী প্রভৃতি। এইটাই সহজবোধ্য হ'বে বলে মনে করি। ব্যবহৃত পরিভাষার মোটামৃটি একটি তালিকা পুস্তকের শেষে দেওয়া হল।

রবীন্দ্র ভারতী বিশ্ববিদ্যালয়ের উপাচার্য্য ও পশ্চিমবঙ্গের প্রাক্তন উন্নয়ন কমিশনার শ্রীহিরণায় বন্দোপাধ্যায় আই. সি. এস. মহাশয় এই পুস্তকের ভূমিকা লিখে দ্বিয়ে আমাকে চিরক্তজ্ঞতা পাশে আবদ্ধ করেছেন। পশ্চিমবঙ্গের সমবায় সমিতি সমূহের রেজিট্রার শ্রীশ্রামস্থনর দত্ত আই. এ. এস. মহাশয় মুখবন্ধটি লিখে দেওয়ায় আমি তাঁর কাছেও চিরক্তজ্ঞ রইলাম। প্রাক্তন সহকর্মী ও অধ্যাপক শ্রীস্থবোধ চন্দ্র গোস্বামী এবং অধ্যাপক শ্রীসত্যেশ চন্দ্র চক্রবর্ত্তী নানাভাবে আমাকে সাহায্য করেছেন। তাঁদের কাছেও আমি ঋণী। টেক্নিক্যাল পাব্লিশার্দের পক্ষে শ্রীস্থনীল রায়চৌধুরী মহাশয়ের প্রচেষ্টায় পুস্তকটি এই বৎসর কবিগুক্তর জন্ম সপ্তাহে প্রকাশ করা সম্ভবপর হয়েছে। তাঁর কাছে ক্রভক্ততা জানাবার ভাষা নেই। আমার প্রতি পৃস্তক প্রকাশের পিছনেই আমার প্রাক্তন ছাত্র ও সমবায় পরিদর্শক শ্রীঅতুল্য চন্দ্র ব্যানার্জার অবদান অসামান্ত। তার কাছে আমি চিরশ্বণী রইলাম। এই বই লিখতে আমাকে বছ বই-এর সাহায্য নিতে হয়েছে। আমি সে সব বই এর লেখকদের কাছেও ঋণ স্বীকার করি। ইতি—

কল্যাণী ৩০শে বৈশাথ ১৩৭০ (ইং ১৪(৫)৬৩)

জয়দেব ব্যানাজ্জী

বিষয়

পষ্ঠা

প্রথম পরিচেছদ: সমবায় কাহাকে বলে ?

সমবায় কাহাকে বলে ? রচ্ডেলের অগ্রদ্ত সমিতির উদাহরণ—সমবায়ের সংজ্ঞা—সমবায়ের নীতিসমূহ—ধনতন্ত্র ও সমবায়—সমবায় ও ধনতন্ত্রের মধ্যে সাদৃশ্য ও পার্থক্য—সমাজতন্ত্র ও সমবায়—সাম্যবাদ ও সমবায়—ভারতের সমাজ তান্ত্রিক রাষ্ট্র কাঠামোতে সমবায়ের স্থান—কো-অপারেটিভ্কমন্ওয়েলথ্বা সমবায়মূলক রাষ্ট্র—সমবায়ের উপকারিতা—

সমবায়ের সীমা বা গণ্ডী।

বিভীয় পরিচ্ছেদ : ভারতে সমবায় আন্দোলনের উৎপত্তি ও বর্ত্তমান সময় পর্যাস্ত তার পরিপতি

••• ৩০-৪৪

ক্ষকের ঋণগ্রন্থতা ও তাদেব মধ্যে অসন্তোষ—সরকারী আণমূলক ব্যবন্থা—১৯০৪ সালের সমবায় আইন—১৯১২ সালের
আইন—কথ্যেকটি কমিটির স্থপারিশ হথা, ম্যাক্লেগ্যান কমিটি,
রাজকীয় কৃষি কমিশন, কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ অন্থসন্ধান কমিটি, কৃষিঋণ উপ-কমিটি, সমবায় পরিকল্পনা কমিটি, পল্লীঋণ সমীক্ষা
কমিটি—পরবর্ত্তী কাল:—(ক) সমবায় আইন বিষয়ক কমিটি,
(থ) স্থার ম্যালকল্ম ডালিংএর স্থপারিশ, (গ) জাভীয়
উল্লয়ন সংস্থার সিন্ধান্ত, (ঘ) মেহেতা কমিটির স্থপারিশ (ঙ)
সরকার কর্তৃক মেহেতা কমিটির স্থপারিশ গ্রহণ ও তৃত্যায়
পরিকল্পনা।

তৃতীয় পরিচেছদ ঃ নিধিল ভারত পল্লীঋণ সমীক্ষা কমিটি
কর্তৃক সমবায় আন্দোলন বিশ্লেষণ ও
তার ভিত্তিতে স্থপারিশ ••• ৪৫-৫:

সাধারণভাবে তদানীস্কন সমবায় আন্দোলনের স্বরূপ পর্যালোচনা—পল্লীঝণ ক্ষেত্রে সমবায় আন্দোলনের স্থান— পল্লীঝণ সরবরাহে সমবায় অন্দোলনের অক্রতকার্য্যভার কারণ:—তথাক্থিত কারণ ও প্রধান প্রধান কারণ—পল্লীঝণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ—সমন্ত্রিত রুষি-ঋণ পরিকল্পনা— দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ গ্রাহণ—দ্বিতীয় পরিকল্পনায় সমবায় উন্নয়নের বিভিন্ন কার্য্যস্কচী —তৃতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমবায়েব কার্য্যস্কচী।

চতুর্থ পরিচেছদ: সমন্বিত রুষিঝণ পবিকল্পনা কি ও তার তাৎপর্য। •••

र्था --- ७०-७९

সমীক্ষা কমিটির স্থণারিশ সম্তের অন্তর্নিহিক উদ্দেশ্য—সমন্বিত পরিকল্পনা রূপায়ণে জাতীয় সমবায় উন্নয়ন ও পণাসংরক্ষণ বোর্ড গঠন ও বিভিন্ন তহবিদ সৃষ্টি ও তাদের কার্যাক্রম।

পঞ্চম পরিচেছদ ঃ ভারতে সমবায় সমিতির শ্রেণী বিভাগ ··· ৬৮-৬৯
বর্চ পরিচেছদ ঃ গ্রাম্যুঞ্গদান সমবায় সমিতি— ··· ৭০-১০০

প্রয়োজনীয়তা—গ্রাম্য সমবায় সমিতির ক্রমবিবর্ত্তনের ইতিহাস—গ্রাম্য ঝণদান সমিতির শ্রেণী বিভাগ: (ক) এক-উদ্দেশ্য বিশিষ্ট ক্রবি ঝণদান সমিতি (থ) সর্বার্থ সাধক সমবায় সমিতি (গ) ক্রিয় ব্যাঙ্ক (ঘ) শশ্য ব্যাঙ্ক বা ধর্ম গোলা, (ঙ) বৃহদাকার ঝণদান সমিতি, (চ) দেবা সমিতি—এদের সংগঠন, পরিচালন, কার্য্যাবলী, তহবিল, সভ্যপদ, এলাকা ইত্যোদি—প্রানো ঝণদান সমিতি ও বৃহদাকার সমিতির মধ্যে পার্থক্য—দেবা সমিতি কি এবং কেন, সেবা সমিতির কাজ, পরিচালনা, সরকারী সাহায্য ইত্যাদি।

সপ্তম পরিচেড্র : কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ত

202-228

কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষেব ক্রমবিবর্ত্তনের ইতিহাস: গঠনকাল, সপ্রসারণ কাল, অবনতি কাল, প্রাক্ যুদ্ধ ও যুদ্ধোত্তর কাল—কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের শ্রেণীবিভাগ—কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কাজ—কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের শাখা অফিস সম্বন্ধে মতত্বৈধতা—কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের এলাকা, গঠন প্রধালী, মূলধন ইত্যাদি—মূলধন বৃদ্ধির ব্যাপারে মেহতা ক্মিটির স্থপারিশ।

कार्रेम श्रीदिष्क्रमः क्यि-वसकी वाह

. >>0-->26

জমি বন্ধকী ব্যাঙ্কের প্রয়োজনীয়তা—জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কের ক্রম-বিবর্ত্তনের ইতিহাদ: গঠনকাল, অবনতি কাল, যুদ্ধকাল, যুদ্ধোন্তরকাল ও ১৯৫৪ সাল থেকে আজ অবধি অবস্থা—
সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ—ব্যাহের শ্রেণী বিভাগ, তহবিল,
কর্জ্জদাদন:—কর্জ্জের জামিন, জমির স্বব্দ, স্থদের হার, ঋণদানে
বিলম্ব, ব্যাহের বিশেষ ক্ষমতা—সরকারী সাহায্য।

নবম পরিচেছদ ঃ প্রাদেশিক সমবায় ব্যাক্ষ ··· ১২৬—১৩৩
গঠন প্রণালী—কাধ্যকলাপ—প্রাদেশিক ব্যাক্ষের ক্রমবিবর্দ্তন—
সভ্য, পরিচালন ব্যবন্ধা, কাধ্যকরী মূলধন—ঝণদান নীত্তি—
ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের কাজ—সমবায় আন্দোলন উন্নয়নে প্রাদেশিক
ব্যাক্ষের স্থান—রিজার্ভ ব্যাক্ষ ও প্রাদেশিক ব্যাক্ষ

দশম পরিচেছদ ঃ পৌর সমবার্থ ব্যাক্ষ ··· ১৩৪—১৩৯ ব্যাক্ষের শ্রেণী বিভাগ—প্রয়োজনীয়তা, দায়িছ, মৃলধন—কর্জ-দাদননীতি—অক্সাক্ত অ-কৃষি ঋণদান সমিতি।

একাদশ পরিচেছদ ঃ শিল্প সমবায় ব্যাহ্ব ··· ১৩৯—১৪১
শিল্প সমবায় ব্যাহ্বের উদ্দেশ্য—শিল্প সমবায় ব্যাহ্বের
প্রয়োজনীয়তা—রায়ান্ কমিটির স্থপারিশ সমূহ।

ত্বাদশ পরিচ্ছেদ ঃ ভারতের ব্যাঙ্কিং ব্যবসায়ে

সমবায় ব্যাক্ষের স্থান।

··· >85—>80

পার্থক্য—রাজ্যভিত্তিতে সমবায় চাষ সমিতির রূপ—উন্নত চাষ বা প্রজাপ্ত সমত্র চাষ সমবায় কি সত্যিকারের সমবায় চাষ সমিতি ?—সমবায় ভিত্তিতে ব্যক্তিগত চাষের ব্যাপারে ডাঃ অটোশীলারের পরিকল্পনা—ভারতের কয়েকটি রাজ্যে

দমবাঘ চাবের বিবরণ—সমবায় চাবের স্থপক্ষে ও বিপক্ষে
যুক্তি—বিভিন্ন কমিটির স্থপারিশসমূহ—ওয়াকিং গ্রুপের
স্থপারিশ—সরকার কর্তৃক ওয়াকিং গ্রুপের স্থপারিশ গ্রহণ ও
তৃতীয় পরিকল্পনা—সমবায় চায় সমিতি ব্যাপারে সরকারী
সিদ্ধান্ত—সরকারী সাহায্য—পশ্চিমবন্ধ ও সমবায় চায়—
নিবিড় চাবের পরিকল্পনা।

চতুর্দদশ পরিচেছদ : কৃষি বিপণন সমবায় সমিতি ... ১৭২—১৮৫

সমবায় বিপণনের প্রয়োজনীয়তা—বিপণন ব্যবস্থা—সমবায় বিপণনের স্থবিধা—বিপণন সমবায়ের সাফল্য—বিপণন সমবায় সম্পর্কে পল্লীঝাণ সমীক্ষা কমিটির অভিমত ও দ্বিতীয় ও তৃতীয় পঞ্চবার্থিকী পরিকল্পনা—কৃষি বিপণন সমিতির সংগঠন, দৈনন্দিন কাজ ও পরিচালন ব্যবস্থা: সংগঠন, এলাকা, সভ্য, উদ্দেশ্য, মূলধন, কাজ—ভারতের সমবায় বিপণন সমিতিগুলোর অবস্থা—পশ্চিমবঙ্গে সমবায় বিপণন।

পঞ্চদশ পরিচেছদঃ শিল্প সমবায়

· >>========

ক্টীর শিল্প বা ক্জায়তন শিল্পের প্রয়োজনীয়ত।—বিভিন্ন ক্ষুদ্রশিল্পের সংজ্ঞা—ক্টীর বা ছোট শিল্পে নিযুক্ত কারিগবদের
সমস্তা—প্রথম ও দিতীয় পঞ্চবাধিক পরিকল্পনা ও কুটীর ও
অক্সাক্ত ছোট শিল্প—শিল্প সমবায় গঠন, ও পরিচালন:—
সভ্যপদ, সমিতি রেজিপ্রির আগে সমিতির সমবায় প্রকৃতি
পরীক্ষা, সমিতির পরিচালন ব্যবস্থা, কাঁচামাল ও যন্ত্রপাতির
সমস্তা, মূলধন সমস্তা, বিপণন সমস্তা—ভারতের বিভিন্ন
রাজ্যে শিল্প সমবায়ের অবস্থা—ভারতের শিল্পসমবায়গুলির
অস্থবিধা—অস্বিধা দুরীকরণের উপায়।

ষোড়শ পরিচ্ছেদ: ক্রেভা সমবায়

206-272

ক্রেতাদের সজ্ববদ্ধ হওয়ার প্রয়োজনীয়তা—ক্রেতা সমবায় থেকে কি কি স্থবিধা পাওয়া বায় ?—রচ্ডেল ক্রেতা সমিতির ইতিহাস: উদ্দেশ্য, ব্যবসায় নীতি, ইত্যাদি—ভারতের ক্রেতা সমবায় সমিতির ইতিহাস—ভারতে ক্রেতা সমিতির অক্লত-কার্থতার কারণ—ক্রেতা সমবায় বিষয়ক আলোচনাচক্রে

বিভিন্ন দলের স্থারিশ—ক্রেডা সমবান্বের ভবিক্সং—ক্রেডা সমবায় সম্পর্কিত কমিটির (নটেশান কমিটির) স্থারিশ সমূহ: সংগঠন, মূলধন, ব্যবদায় পরিচালন, সরকারী সাহায্য —তৃতীয় পরিকল্পনায় ক্রেডা সমবায়।

সপ্তদশ পরিচেছদঃ শ্রমিক সমবায

... ३२०--- ३३२

শ্রমিক সমবাথের বৈশিষ্ট্য—বিভিন্ন প্রকারের শ্রমিক সমবায়:

(১) শ্রমিক চুক্তি সমিতি (২) বনশ্রমিক সমিতি (৩) পরিবহন সমিতি (৪) সমবায় কারধানা I

অঠাদশ পরিচেছদঃ গৃহ সংস্থান সমবায়

२२७---२२९

প্রয়োজনীয়তা—গৃহদংস্থান 'সমবায়ের রকমভেদ—ভারত সবকারের বিভিন্ন গৃহ নির্ম্মাণ পরিকল্পনা—ভারতে গৃহদংস্থান সমবায় সমিতির অগ্রগতি।

ভারতের বিভিন্ন রাজ্যের মহিলা সমবায় সমিতি

ভারতের বিভিন্ন রাজ্যের মহিলা সমিতির পরিচয়—বিভিন্নধবণের মহিলা সমবায় সমিতি : (১) সঞ্চয় সাহায্যকারী
সমিতি, (২) গৃহসংস্থান সমবায় (৩) ক্রেডা সমবায় (৪) শিল্প
সমবায় (৫) শিক্ষা সমবায়—মহিলাদের জন্ত পৃথক সমবায়
সমিতির যৌক্তিকতা।

বিংশ পরিচেছদঃ অক্যাক্ত সমবায় সমিতি

⋯ २७५—२७६

(১) বীমা সমবায় (২) সর্ব্বার্থদাধক সমবায় (৩) ছগ্ধ দরবরাহ সমবায়।

একবিংশভি পরিচ্ছেদ: তত্তাবধান, পরিদর্শন

ও হিসাব পরীকা

·· ২৩৬—২৪৬

উত্তম তত্তাবধানের প্রয়োজনীয় নীতি—তত্তাবধায়কের কর্ত্তব্য — রাজ্য সমবায় আন্দোলনে তত্তাবধায়কের স্থান—পরিদর্শন— হিসাব পরীক্ষা, তত্তাবধান এবং পরিদর্শনের মধ্যে পার্থক্য।

দর্বভারতীয় দমবায় ইউনিয়ন—শিক্ষা কেন্দ্রের পরিকল্পনা— ইউনিয়ন পরিচালিত শিক্ষাকেন্দ্রগুলির ভূমিকা—গ্রামদেবঙ্ক ও গ্রামদেবিকার শিক্ষা—দমবায় শিক্ষা বিষয়ক পর্য্যবেক্ষণ দলের স্থপারিশ—শিক্ষণকেন্দ্রের প্রাঠ্যতালিকা।

ক্রমোবিংশতি পরিচেছদ ঃ সমবায় ও রাষ্ট্র

সমবায় আন্দোলনে সরকারী সাহাধ্যের প্রয়োজনীরতা—

সরকারী সাহাধ্যের রকমভেদ।

চতুরিংশতি পরিচ্ছেদ । পরিকল্পনা ও সমবায় ··· ২৬৫—২৭২
পরিকল্পনার অর্থ—বিভিন্ন ধরণের পরিকল্পনা—সমবায়ের সঙ্গে
পরিকল্পনার সামগ্রস্থ—ভারতে পরিকল্পনার প্রয়োজন—
পরিকল্পনার উদ্দেশ্য—প্রথম ও দ্বিভীয় পরিকল্পনা—পঞ্চবার্যিকী
পরিকল্পনায় সমবায়ের স্থান।

পঞ্চবিংশতি পরিচেছদ: সমবায়, সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনা

এবং জাতীয় সম্প্রদারণ সংস্থা

২৭৩—২৮৬

'ক' বিভাগ

সমাজ উন্নয়নের অর্থ—পরিকল্পনা রূপায়নে প্রশাসনিক ও সাংগঠনিক ব্যবস্থা—ব্লকের বিভিন্ন কর্মচারী—গ্রামদেবকের গুরুত্বপূর্ণ কাজ

'থ' বিভাগ

সমাজ উল্লয়ন পরিকল্পনায় সমবায়ের স্থান—সমাজ উল্লয়ন পরিকল্পনায় সমবায় বিভাগের কর্মচারীদের স্থান।

'গ' বিভাগ

পঞ্চায়েৎ ও সমবায়—অর্থ ও কার্ছ্যক্রম—পঞ্চায়েৎ ও সমবায়ের সম্পর্ক।

ষট্বিংশতি পরিচেছদ: সমবায় আন্দোলন পুনগঠনে রিজার্ভ-ব্যাক ও ষ্টেট্ ব্যাক অফ্ ইণ্ডিয়ার স্থান। ২৮৭—২৯৮

রিজার্ভ ব্যান্ধ ও সমবায় অন্দোলন—(১) প্রাক্ স্থাধীনতা কাল (২) স্থাধীনতা উত্তরকাল—সমীক্ষা কমিটির রিপোট প্রকাশ কাল থেকে আজ অবধি—স্কল্প মেয়াদী, মধ্য মেয়াদী ও দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ—তাঁত শিল্পের অন্ত ঋণের ব্যবস্থা—
সমবায় সমিভিতে সরকারী অংশীদারীর অন্ত রাজ্য
সরকারদের দীর্ঘমেয়াদী ঋণ দান—টাকা প্রেরণের স্থাপা
স্বিধা—সমবায় সমিতি পরিদর্শন—সমবায় শিক্ষা—সমবায়
প্রকাদি প্রকাশ—টেট ব্যাক অফ্ ইণ্ডিয়া ও সমবায়
আন্দোলন—সাধারণ সাহায়্যাদি—বিপণন ও প্রোসেসিং
সমিতির জন্ম অর্থ সাহায়্য—টেট্ ব্যাক ও সমবায় ব্যাক্ষের
ষোগাধোগ।

ज्**रश्रेविः गंडि পরিচ্ছেদ**ঃ সমবায় আন্দোলনের স্ফল্ডা,

বিফগতা ও ভবিষ্যৎ।

8 00-645

अष्टेविः मं ि श्रीदृत्कृतः विरम् दन्त नमवाय

Ø∘**€**---@€∘

ইম্রাইলে সমবায় আন্দোলন

زدو--- ۹ ه د

ভূমিকা—ইন্দ্রাইলে সমবায় আন্দোলনের বৈণিষ্ট্য: সমবায় আইন, সমবায় সমিতির বিভিন্ন কার্য্যাবা, একসঙ্গে বাস ব্যবস্থা, শ্রমিক আন্দোলনের সঙ্গে যোগাযোগ, সমবায়-সহায়ক যৌথ কোম্পানী, সমবায় আন্দোলন ও সরকার—সমবায় সমিতি ও বিভিন্ন কর, থাজনা ইত্যাদি—রাজনীতি ও সমবায়—বিভিন্নপ্রকারের কৃষি সমবায়ের সংখ্যা।

যুগোঞ্চেভিয়ার সমবায় আন্দোলন

922-019

সমবায়ের রূপ ও ধারণা—সমবায় আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য: সমবায় আন্দোলন ও সরকার, সমবায় ইউনিয়ন, গণ-কমিটি ব্যবসায়ী ইউনিয়ন—বিভিন্ন সমবায় সমিতি: (১) শ্রমিক সমবায়, (২) সাধারণ কবি সমবায়: এলাকা, কাজ, সভ্যপদ পরিচালন, তহবিল, সমবায় সেভিংস ব্যাহ।

গ্রেট বুটেনের সমবায় আন্দোলন

0)b--03€

ভূমিকা—শ্রমিক কলোনী—রচ্ডেলের উত্যোক্তাগণ—রচ্ডেল
সমিতির উদ্দেশ্য—দমবায় পাইকারী সমিতি: অংশগত মৃলধন,
অন্যান্ত অর্থসংস্থানের উৎস, পরিচালনা, লভ্যাংশ, উৎপাদন
ব্যবস্থা—বীমা সমবায়—সমবায় ইউনিয়ন—উৎপাদন
সমবায়—কৃষি সমবায়—সমবায় শিক্ষা—গৃহ সংস্থান সমবায়।

ভেন্মার্কের সমবায় আন্দোলন

७२**७--**७७১

ভূমিকা—সমবার আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য—সমবায় ভেয়ারী বা ত্থা সমবায়: ভেয়ারীর কাজ, ভেয়ারী সমবায় মহাসংঘ, সমবায় ভেয়ারীর সাফল্যের কারণ—সমবায় শৃকর মাংস সমবায় কারথানা—ভিম রপ্তানী সমবায়—ক্তেভা সমবায়—সমবায় পাইকারী ক্রেভা সমিতি।

রাশিয়ার সমবায় আন্দোলন

৩৩২—৩৩৭

ভূমিকা—বিভিন্ন প্রকারের সমবায় সমিতি: ক্রেডা সমবায়, সমবায় ঋণদান সমিতি, মংস্তজীবী সমবায়—হন্তশিল্প সমবায় —কৃষি সমবায়: কোলখোজ, কোলখোজের পরিচালন ব্যবস্থা, খামারের কাজ, কোলখোজের আয় কি করে ভাগ করা হয়, কোলখোজকে সমবায় বলা যায় কি না।

চীনদেশের সমবায় আন্দোলন

७७৮---७८७

সমবায় আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য—কৃষি সমবায় : রকমভেদ, উন্নতক্ষয়ি উৎপাদনকারী সমবায়, সমিতির রেজিট্রেসন, সভ্য, উদ্দেশ্য, অংশগত মৃগধন, জমি ও অক্সাত্ত উৎপাদনের উপায়, সংগঠন ও পরিচালন ব্যবস্থা, চেয়ারম্যানের কাজ, হিসাবপত্র, কর্ম্মপদ্ধতি, আয়বন্টন—কমিউন—সরবরাহ ও বিপণন সমিতি—শিক্ষা সমবায়—হস্তশিল্প সমবায় : রকমভেদ—সাধারণ শিল্প সমবায়।

জার্মাণীর সমবায় আন্দোলন

089-086

ভূমিকা—র্যাফাইদেন প্রবর্ত্তি সমিতির ম্লনীতি—স্বল্জ্ প্রবর্ত্তিত সমিতি ও তার বৈশিষ্ট্য—ভারতের সমবায় আন্দোলনের উপর জার্মাণীর সমবায় আন্দোলনের প্রভাব।

ইটালীর সমবায় আন্দোলন

983-9¢0

ভূমিকা— লুজাটি প্রবন্তিত ব্যাক্ষের বৈশিষ্ট্য—উলেমবর্গ প্রবন্তিত ব্যাক্ষের বৈশিষ্ট্য—সমবায় চায়—শ্রমিক সমবায় সমিতি।

ব্যবহৃত পরিভাষা

965

অভ্যত্তি ভত্তিকরণ

oto

অশুক্রি শুক্রিকরণ

পৃষ্ঠা	লাইন	অভৱ	94
>9	>6	অবাথ হনায়	অ বাঞ্চ্নীয়
৩৮	24	অং গ্ৰহণ	অং শগ্ৰহণ
48	76-	সরবরায়	সরবরাহ
95	8	3089	7560
>>>	9 •	ভাছারা	তা' ছাড়া
282	b •	অগ্রসর	অন্প্ৰসূত্ৰ
200	9	উপৎপাদন	উৎপাদন
₹\$	e	থ চর	থরচ
२ ৫ १	₹8	গভেষণাম্ লক	গবেষণা মৃ লক
२१७	२ •	উন্নতর	উন্নতত্ত্ব
७•२	₹•	ব্যহ্ত	ব্যাহত
७०२	2 >	দারস্থ	দার ন্থ
۵۰۶	><	স্থাস্থ্যোন্নতির	স্বাস্থ্যোন্ন ভির
७२८	23	সমবায়ে	সমবায়
⊅8 €	25	গ্ৰ গ্ৰৰ	গ্ৰহণ
७8€	૨૨	ফণ্ড	ফাণ্ড
૭ ૮૨	>	n/°	७৫२
७৫२	२७	রা ষ্ট্রপু জ্ঞ্য	রাষ্ট্রপুঞ্জ

ভারতের ও বিদেশের সমবায়

প্রথম পরিচ্ছেদ

সমবায় কাকে বলে ? রচ্ডেলের অঞাদৃত সমিতির উদাহরণ:

ममतारमत च्यापत नाम महरयां शिखा। हेश्ताकी एक ममनामतक वना हम्न, 'কো-অপারেশন'। এই সহযোগিতা বা কো-অপারেশন মাখ্রের জীবনের প্রতি ত্তরেই প্রয়োজন। মাত্র্য মাত্র্রে দক্ষে দহযোগিত। করে বলেই দ্যাজ-জীবন সম্ভবপর হয়েছে। দেহের অঙ্গ-প্রত্যঙ্গ পরস্পরের সঙ্গে সহযোগিতা করে বলেই জীবনধারণ সম্ভবপর হয়। স্নতরাং সহযোগিতা বা সমবায় সর্বত প্রয়োজন । কিন্তু আমরা যে অর্থে সমবায়কে ব্যবহার করতে চাই, তা' এই রকম সহযোগিতা নয়। আমরা সমবায় বলতে কাজ করার এমন এক রীতি মনে করি যার মধ্য দিয়ে আর্থিক দমস্থার সমাধান হতে পারে। কোন একজন লোক একক প্রচেগ্র খারা তার নিত্য প্রয়োজনীয় জিনিস স্থবিধা দরে কিনতে পারে না। যাদের কাছ থেকে তাকে কিনতে হয তারা হয়ত थुर हुए। माय (नय्र, चात (वन जान मान ७ (मप्र ना । वत्र विक्रटक चिल्रियान করলে তারা শুনবেও না, শুনতে বাধ্যও নয়। তা হলে উপায় কি ? উপায় আছে। যদি তার মত অপরাপর সকলে একত্তিত হয় আর সহযোগিতা করে তা হলে একটা স্থরাহা হয়। তারা তাদের মাল কেনার টাকা যদি একত্রিত করে বড় কোন বাজার থেকে মাল কিনে নিয়ে আদে, তা হলে দরও ছবিধা হয়, আর মালও ভাল পেতে পারে। আর একটু এগিয়ে গিয়ে যদি তারা তাদের যৎদামাত পুঁজি বা দঞ্চয় একজিত করে একটি মাল কেনা-বেচার দোকান খুলতে পারে তা হলে এই অবস্থার উন্নতি হয়।

ঠিক এই রকমটি করেছিল বিলাতের রচ,ডেল নামক এক জারগার কতকগুলি লোক ১৮৪৪ সালে। তাদের সেই চেষ্টার ইতিবৃত্ত জানলে

সমবায়ের নীতিগুলি হাদয়সম করার স্থাবিধা হবে। সেই সময় ঐ জায়গায় নিভা প্রয়োজনীয় জিনিদ পাওয়া যাচেচ না। যাও পাওরা যায়, তার' দাম চড়া। অর্থচ লোকের রোজগারের পরিমাণ স্বল্প। রচ্ডেলে তখন ছিল জ্লানেল কাপড়ের কল বা মিল বেশী। পেখানকার ২৮ জন তন্ত্রবায় ১৮৪৩ ৰ্ষ্টাব্দের একদিন এই সমস্যা নিয়ে আলোচনা করছিল। দে সময রচ্ডেলে শ্রমিকদের সাপ্তাহিক আ্যের পরিমাণ কোন কোন ক্লেত্রে মাত্র ছ্য পেল অর্থাৎ দাড়ে পাঁচ আনা বা ৩৪ নয়া প্যদার মত। অবশ্য কারও কারও সাপ্তাহিক আয় বেশীও ছিল; যেমন, ১০ পেন্স হতে দেড শিলিং বা ১১ স্মানা হতে দৈড টাকার মত। তাদের চড়া দরে মাল কিনতে হত বলেই একত্রিত হয়ে কথাবার্ত। বলছিল। ঐ ২৮ জনের মধ্যে অধিকাংশই ছিল নির্ক্র অর্থাৎ তারা লিখতে পড়তে জান্ত না; মাত্র ৩।৪ জন লেখাপড়া জানত। এদের মধ্যে একজন স্ত্রীলোকও ছিল। যখন তারা ঐ চডা দরে মাল কেনার সম্প্রা নিয়ে আলোচনা করছিল তখন তাদেব মধ্যে একজন প্রস্তাব করল যে একদঙ্গে সব মাল কিনে আনা যাক নিকটবর্তী বড় বাজার হতে। কারণ একসঙ্গে বেণী কেনার দরুন দামেও স্থবিধা হবে আর মালও ভাল পাওয়া যাবে। আর একজন দেই কথার স্ত্র ধরে বলুল যে একটা ছোটখাট দোকানত খোলা যাক না কেন ! কিন্তু অন্ত একজন সাংধান করে দিল যে তাতে বিপদের আশঙ্কা আছে। কেননা সে নিজে জানে যে এই রক্ষ ভাবে দোকান অনেকে থুলেছিল, কিন্তু তারা শেষ পর্যস্ত টিকতে পারেনি, দোকান গুটিয়ে ফেলতে হযেছে। অপর একজন জানাল যে এই দোকানঞ্জলোর উঠে যাওয়ার কারণ তার জানা আছে। তারা ধারে মাল বিক্রয় করত আর শেষ পর্যান্ত তা আদায় করতে পারত না।

এই কারণটা শুনে সকলে ভাবল, কারণ্যখন জানা গেছে তখন এর প্রতিকারও করা যেতে পারে। কেউ ধারে মাল না কিন্লেই ত সূব সমদ্যা মিটে যায়। যা তারা কিনবে তা তারা নগদ দামেই কিনবে। সকলেই তাতে সায় দিল। কিন্ত দোকান খোলার মত তাদের টাবা কোথায় প্রায় অত কম। পুঁজিও কিছু নেই। আর সঞ্চয়ই বা তারা কি করে করবে ঐ কম আয়ে থেকে। তার উপর এই দরিদ্রদের বিশ্বাস করে ধারও কেউ দেবে না।

ভাবিত হয়ে পড়ল তারা।

কিছ কথা আছে 'ইচ্ছা থাক্লেই উপায় হয়'। তারা ঠিক করল যে তারা কিছু কিছু সঞ্চয় করবেই এবং সকলে মিলে ২৮ পাউগু অর্থাৎ প্রায় চারশ কুড়ি টাকা মত না জমা পর্যান্ত সঞ্চয় করে যাবে। তাদের মধ্যে একজন ঐ দঞ্চয়ের অর্থ বাড়ী বাড়ী গিয়ে আদায় করতে থাকবে যতক্ষণ না ঐ পরিমাণ অর্থ সঞ্চিত হয়।

অভ একজন আর এক সমদ্যার কথা তাদের দামনে তুলে ধরল।
তারা যথন ভাল মাল ভাষ্য দামে নিজেদের মধ্যে বেচাকেনা করবে তথন
ওখানকার দোকানদারেরা নিশ্চ্য তাদের দোকানে মালের দাম কমিযে দিয়ে
চেপ্তা করবে তাদের প্রলুক করতে, যাতে তারা ঐ কম দামে মাল কিনতে যায়
ঐ সমস্ত দোকান হতে! তখন কি তারা ঐ প্রলোভন জয় করতে পারবে!
তারা কি পারবে ঐ দব দোকানদারের কারদাজি বুঝতে! কারণ তস্তবায়দের
নিজস্ব দোকান ফল করলেই তারা আবার চড়া দাম চাইতে পারবে।

এটা সতাই একটা সমস্যা বটে। তারা প্রতিজ্ঞা করল যে কিছুতেই তারা এই প্রলোভনে ভুলবে না। তারা তাদেব দোকান হতে যে যে মাল পাওয়া यात्र रम मान जारनव निरक्रानत रनाकान श्रुष्ठ किन्रवरे। अत्रश्त हन्न जारनत দ্ধেরের পালা। তারা শেষ পর্যান্ত ক্বতকার্য্য হ'ল। ২৮ পাউও তারা জমাল। ঐ রচভেলের টোড লেন নামে এক গলিতে তারা দোকান ভাড়া নিল। তাদের পুঁজি কম বলে তারা পাঁচটি নিভ্য প্রয়োজনীয় জিনিদ নিয়ে বেচাকেনা করবে স্থির করল; দেওলি হচ্চে ময়দা, মোমবাতি, চিনি, মাগন, ওট্মিল। আর একটি ব্যাপারে তারা একমত হোল। মাল বেচাকেনার দরুন তাদের লাভ কিছু হবেই, যে লাভ দোকানদারেরা করত। তারা ঠিক করেছিল যে বাজার দরেই তাবা জিনিদ বিক্রী করবে। তাতে বাজারের দোকানদাররা তাদের উপর ঈর্ষান্বিত হবে না, আর তার ফলে তারা প্রতিযোগিতাও করবে না। যে লাভ হবে তা তারা নিজেদের মধ্যে বণ্টন করে নেবে। বণ্টন করার পদ্ধতি হবে মাল কেনার অমুপাতে। অর্থাৎ যে যত মাল কিন্বে দে দেই অমুপাতে তত বেশী নাভের অংশ পাবে। অর্থাৎ যে একশত পাউণ্ডের মাল কিনবে সে যদি লাভের অংশ পায় ছয় পাউত্ত তাংলে যে দেড়শত পাউত্ত মূল্যের মাল কিনবে সে পাবে নয় পাউত্ত, আর যে ত্ইণত পাউত্তের মাল কিনৰে দে পাৰে বার পাউগু। দোকান খুল্তে যে যত অর্থ দিরেছে দেই হিদাবেই তারা লাভের অংশ ভাগ করে নিতে পারত। বিস্তু তা তারা

করল না। কারণ মাল বেচার সময় বাজার দরে তারা মাল বিক্রী করবে ঠিক করেছিল যাতে বাজারের দোকানদার বা চটে না যায়। ফলে 'স্থাযা দামের চেয়ে বেশী দাম তাদের দিতেই হবে। তবে ঐ বেশী দাম দেওয়াটা তারা পরে ফিরিরে দেবে যে যত মাল কিনবে তার অম্পাতে লাভের অংশ বণ্টন করে।

এর একটা ভাল দিক আছে। বাজার দরে কেনার দরন বেশী দাম
দিতে যে 'বাড়তি' দাম তারা দেবে তা বরং তাদের এক ধরনের
সঞ্চয়ের সামিল হবে এবং বছর শেষে তার পরিমাণ যথেষ্ট বেশী হবে।
দেটা এককালীন পেয়ে তাদের অনেক উপকারও হবে। তাদের
দোকান খোলার এই সংবাদটা রচডেল শহরে জানাজানি হয়ে গেল।
ওরা ঠিক করেছিল যে ১৮৪৪ সালের ২১শে ডিসেম্বর দোকান খুলবে। ঐ
দিন তাদের সেই ভাড়া করা দোকান ঘরের সামনে অনেক লোক জমা হতে
লাগল। তাদের অনেকে তাদের সম্বন্ধে বিজ্ঞপাত্মক কথা বল্তে লাগল।
তল্পবায়রা ভয় পেয়ে গেল; কিল্প তাদের মধ্যে একজন দোকানের ভ্য়ারজানলা খুলে দোকানের কাজ আরম্ভ করে দিল।

এভাবেই তাদের যাত্রা হল শুরু। খুব সতর্কতার সঙ্গে কাজ করতে লাগল তারা। ঠাট্টা বিজ্ঞাপ গুনে তাদের সতর্কতা বেড়ে গেল এবং যে সব সঞ্চল নিয়ে তারা কাজ আরম্ভ করেছিল সেগুলি হতে তারা এতটুকু বিচ্যুত হল না। নগদ দামে তারা মাল কিনে চল্ল। নিজেদের দোকানে যা পাওয়া যায তা তারা অন্য কোথাও কিনল না। দিনের বেলা তারা কাপড়ের কলে কাজ করে আর রাত্রে বিনা মজ্রিতে দোকানের কাজ করতে থাকে।

এভাবে এক বংসর কাজ করবার পর তাদের যে লাভ হল তা তারা নিজেদের মধ্যে মাল কেনার অম্পাতে বণ্টন করে নিল। সেই সময় যীশুখুটের জন্মদিনের পর্ব্ব এসে গেছে। তারা ঐ অর্থ দিয়ে পরিবারবর্গের নৃতন পোশাক কিনে দিল। সেই পোশাক পরে তারা ১৮৪৫ সালের ২৫শে ডিসেম্বর সকালে গীর্জ্জায হাজির হল। ওখানকার লোকেরা এত গরীব ছিল যে তাদের নৃতন পোশাক কিনে পরার সামর্থ্য ছিল না। তারা কিছুদিনের ব্যবহার করা জামাকাপড়, যাকে ইংরাজীতে বলে 'সেকেশু হাও' কাপড় চোপড়, তাই কিনত পয়সার অভাবে। ঐ তদ্ধবায়দের পরিবার-বর্গের লোকেদের নৃতন কাপড় পরতে দেখে অঞাত সকলে আশ্বর্য হয়ে

গেল। তাদের জিজ্ঞানা করতেই তারা বলল যে এই নৃতন পোশাক দিয়েচে তাদের দোকান, যে দোকানের নাম তারা দিয়েছিল 'রচডেল ইক্ইটেবল পাইওনিয়ার্স 'সোনাইটা' অর্থাৎ রচডেল ছায়পর অগ্রদ্ত সমিতি। কি কি নীতি অস্পরণ করে তারা কৃতকার্য্য হরেচে তা দকলকে জানাল। বছর শেষে লাভের ভাগ হতেই এই সব পোশাক কেনা। কথাটা চারিদিকে ছড়িয়ে পড়ল এবং ইংলণ্ডের অফ্স সব জায়গাতেও ঐরকম সমবায় প্রথায় দোকান বা ভাণ্ডার স্থাপিত হতে লাগল। বর্ত্তমানে এই রচডেলের সমিতিটি এত বড় হয়েচে যে তাতে কর্মচারীর সংখ্যা এখন পাঁচ হাজারের ওপর এবং সমিতির প্রায় ছ্ল'র ওপর নিজ্য কারখানা আছে। পৃথিবীতে সমবায় প্রথায় কাজ করার পদ্ধতি এরাই উদ্ভাবন করেছিল, তাই সত্যই এরা অগ্রদৃত।

ওপরে যে বিবরণী দেওয়া হল রচডেল পাইওনিয়ার্স বা অগ্রন্ত তন্ত্র-বায়দের সম্বন্ধে, তা অমুধাবন করলে কতকগুলো নীতির সন্ধান পাওয়া যাবে এবং সেই নীতিগুলিই মোটামুটি সমবায়ের নীতি বলে স্বীকৃত হয়েছে। তারা নিজেরাও এ সম্বন্ধে কতকগুলি স্ম্পাই নীতি লিপিবদ্ধ করেছিল। সেগুলো পরবর্তী অধ্যায় আলেচিত হবে।

প্রথমেই বলা হয়েচে যে মিলেমিশে কাজ করার নাম সমবায়। একা একা যা পারি না দকলে মিলে তা করতে সমর্থ হতে পারি। এটাই দমবায়ের মূলকথা। কিন্তু এই মিলেমিশে কাজ করার উদ্দেশ্য অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য হওয়া চাই। এ দম্বন্ধে দর্বপ্রথম যে গুণ থাকা দরকার তা হচ্চে দমিতির দভাদের চারিত্রিক দৃঢ়তা। যদি রচ্ছেলের ঐ ওপ্তবায়গণ নিজেদের দোকান হতে মাল না কিনে বাজারের দোকানদারের প্রলোভনে ভূলত, কিংবা নিজের স্বার্থটি মিটিয়ে দকলের স্বার্থ দম্বন্ধ উদাদীন হত, তাহলে তাদের দমিতি কৃতকার্য্য হত কিনা দক্ষেহ। তাই দমবায় প্রথায় কাজ করার প্রথম উপকরণ হ'ল—যে দব ব্যক্তিদের নিয়ে দমিতি পঠিত হবে তারা একটু উচ্দরের মাম্ব হওয়া চাই। যেখানে তার অভাব, দেখানে দমবায় দক্ষল হয়ণনা। এজন্ত দমবায় আক্ষোলনকে নৈতিক আন্দোলন বলা হয়। মোটাম্টি বল্তে গেলে দমবায় হচ্চে যে কোন দমস্তা দমাধানের মিলিত প্রয়াদ—তবে দেই দমস্তা অর্থনৈতিক হলে তার দমাধান বড় জন্ধরী মনে হয় এবং দেজন্ত দমবারকে প্রধানতঃ অর্থনৈতিক দমস্তা দমাধানের মিলিত প্রয়াদ বলা হয়ে থাকে। দকলপ্রকার অর্থনৈতিক দমস্তা দমাধানের মিলিত প্রয়াদ বলা হয়ে থাকে। দকলপ্রকার অর্থনৈতিক দমস্তার ক্ষেত্রেই দমবায়ের

নীতি অসুযায়ী কাজ করা সম্ভব। কিন্তু এখানে একথাও মনে রাখা দরকার যে অর্থনৈতিক সমস্থার সমাধানই সমবায়ের একমাত্র উদ্দেশ্য নয়, এর মাধ্যমে সামাজিক সমস্থারও সমাধান করা যেতে পারে—তবে তাকে সমবায়ের গৌণ উদ্দেশ্য বলে ধরা হয়ে থাকে।

সমবায়ের সংজ্ঞা

বহু লেখক সমবায়ের বহু রক্ষের সংজ্ঞা দিয়েচেন, কিছু কোন সংজ্ঞাই নিঁখুত নয। সেই সকল সংজ্ঞার ক্ষেকটি এখানে দেওয়া হ'ল। এখানে উল্লেখ করা যেতে পারে যে ভারতবর্ষের বিভিন্ন প্রদেশে যে সমবায় বিষয়ক আইন আছে তার কোনটিতেই সমবায়ের কোন সংজ্ঞা দেওয়া হয়নি। সি. আর. ফে (C. R. Fay) সমবায়ের নিয়রপ সংজ্ঞা দিয়েচেন :— "সমবায় সমিতি যৌণভাবে কারবার ক্রার জ্ঞা গরীবদের এমন এক সংস্থা যা তারা নিঃম্বার্থভাবে পরিচালিত করে এবং যেখানে পরিচালনার এমন শর্ভ থাকে যে বারা সভ্যপদের দায়িত্ব গ্রহণ করবে তারা যে যত টুকু ঐ সংস্থার মাধ্যমে কাজ করবে তদম্পাতে ঐ সংস্থার লভ্যাংশের অধিকারী হবে। তাই সংজ্ঞার ক্রটি এই যে এখানে সমবায়কে ভধুমাত্র অর্থনৈতিক সমস্থা সমাধানের উপায় স্বরূপ মনে ক্রা হ্যেচে এবং অন্থা সকল উদ্দেশ্যকে বাদ দেওয়া হ্যেচে।

ত্রম. টি. হেরিকের (M. T. Herick) সংজ্ঞা এরপ :—"যথন কয়েকজন মাস্থ স্বেজাপ্রণোদিত হযে তাদের নিজেদের ক্ষমতা বা সঙ্গতি বা উভয়ই—পারস্পরিকভাবে ব্যবহারের উদ্দেশ্যে মিলিত হয় এবং সেই মিলন হতে উভত্ত প্রতিষ্ঠানের পরিচালনা তারা যৌথভাবে করে এবং তার লাভ-লে।কদান যৌথভাবেই গ্রহণ করে তথন দেই মিলিত প্রযাসকে সমবায় বলে।" এখানে যৌথ প্রযাস ও স্বাবলম্বনের ওপর এবং স্বেচ্ছামূলক ভিত্তির ওপর বেশী জাের দেওয়া হয়েচে।

বিখ্যাত আইরিশ লেখক হোরেস্ প্লাফেট (Horace Plunkett) সমবায়ের একপ সংজ্ঞা দিয়েচেন—"সমবায় হচ্চে স্বাবলম্বন, যা সংগঠনের মাধ্যমে কার্য্যকরী করা হয়।" এখানেও স্বাবলম্বনের ওপর বেশী জ্বোর দেওয়া হয়েচে। স্বাবলম্বন সমবায়ের একটি প্রধান নীতি সম্পেহ নেই—তবে তা এক মাত্র নীতি নয়।

এই5. ক্যালভার্টের (H. Calvert) সংজ্ঞা—"সমবায় এমন এক প্রতিষ্ঠান বেখানে মাছব নিজেদের অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধনের উদ্দেশ্য নিয়ে সাম্যের ভিভিতে বেচ্ছাপ্রণোদিত হয়ে মাত্র্য হিসাবে মিলিত হয়।" প্রকেসার কে. আর. কুলাকার্নি (Prof. K. R. Kulkarni) এর সঙ্গে যোগ করে দিষেচেন যে, ঐ উদ্দেশ-সাধন সত্পায়ে করতে হবে। এই সংজ্ঞাও ক্রটিহীন নয়। এখানে অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধনের উপারের ওপর বেশী জোর দেওয়া হয়েচে। তাহলেও আমরা এই সংজ্ঞাকে গ্রহণ করতে পারি; কারণ মোটাম্টি সমবাযের অধিকাংশ নীতিই এর মধ্যে সন্ধিবেশিত হঙ্গেচে।

সমবায়ের নাতিসমূহ

উক্ত সংজ্ঞাগুলি বিশেষতঃ ক্যালভাটের সংজ্ঞা বিশ্লেষণ করলে সমবায়ের কতকগুলি মূল নীতি লক্ষ্য করা যাবে। সেগুলি হচ্চেঃ

- (১) সমবাষ প্রতিষ্ঠানে মাস্থ্য মাস্থ্যের সঙ্গে মিলিত হয় মানবিকতার ভিন্তিতে এবং তা মুনধনে মুলধনে মিলন হতে স্বতন্ত্র শা জ্যেণ্ট স্টক কোম্পানীতে নেথা যায়। প্রতি সভ্যের একটি করে ভোটের অধিকার ধাকে।
- (২) এখানে মামুষ সভ্যপদ গ্রহণ করে স্বেচ্ছায়। এই স্বেচ্ছামূলকতা সমবাযের একটি মূল নীতি।
- (৩) সমবাষে যে মান্থৰে মান্থৰে মিলন ঘটে তার ভিত্তি সাম্যের ওপর প্রতিষ্ঠিত।
- (৪) সভ্যদের অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধন সমবাযের একটি প্রধান মুলনীতি।
- (৫) এই উদ্দেশ্য সাধনের জন্ম অসাধু পথ গ্রহণ করা চলে না; তা সত্বপায়ে করতে হয়।
- (৬) সমবায় সংস্থার যে লাভ হয় তা সমবায় স্মিতির মাধ্যমে কাজ করার অহুপাতে বণ্টন করা হয়।
- (৭) পর্বজনীনতা সমবায়েব একটি নীতি। যে কোন ব্যক্তি সমবায় সমিতিতে যোগদান করতে পারে। উপযুক্ত গুণাবলীর অধিকারী যে কোন ব্যক্তির নিকট সমিতির স্ভাপদ খোলা থাকে।
- (৮) মূলধনের উপর স্বল্পমাত্রায় স্থদ। এর ফলে লাভ করার স্পৃহা ক্ষে যায় এবং সভ্যদের কাজে লাগা বা সেবা করার মনোবৃত্তি গড়ে ওঠে।
 - (a) সঞ্য একটি সমবায় নীতি।
 - (১•) স্বাবলম্বন এবং পারস্পরিক সাহায্য।

- (১১) রাজনৈতিক ও ধর্মীয় ব্যাপারে নিরপেক্ষতা। এখন এই নীতিগুলির বিশদ আলোচনা করা যাক—
- (১) মাসুবে মাসুবে মিলন, মূলধনে মূলধনে নয় (সমবায় সমিতি ও জ্যেণ্ট স্টক কোম্পানীর মধ্যে পার্থকা):

জয়েণ্ট স্টক কোম্পানীতে যে ব্যক্তি যত বেশী শেয়ার বা অংশগত মূলধন ক্রেয় করে দেই কোম্পানীর পরিচালনার ব্যাপারে তার তত বেশী ক্ষমতা থাকে। এজন্ত জয়েণ্ট স্টক কোম্পানীতে পরিচালন ক্ষমতা যে কয়জন বেশী শেরার কেনে তাদের মধ্যে দীমাবদ্ধ থাকে। সমবার সমিতিতে কোন সভ্য বেশী শেয়ার কেনার জন্ম বেশী ক্ষমতার অধিকারী হয় না। সেখানে দকল সভ্যই এদিক হতে সমান ক্ষমতার অধিকারী এবং শেরার ক্রয়ের ওপর সে ক্ষমতা নির্ভর করে না। তাই বলা হয় যে সমবায় সমিতিতে যে মিলন হয় তা মামুষে মাসুষে মিলন, মূলধনে মূলধনে মিলন নয়। সমবায় সমিতিতে একজন সভ্য মাত্র একটি দশ টাকার শেয়ার কিনলে একটি ভোটের অধিকারী হয়, আবার এক ছাজার টাকা মূল্যের শেষার কিন্লেও তার একটি ভোটই থাকে। প্রতি শভ্যের একটি ভোট—এটাই সমবায় নীতি। ত্বতরাং শেয়াররূপী মুলধনের স্থান মাস্থবের ওপরে নয়। 'দবার উপরে মাস্থ দত্য' এটা সমবায় স্বীকার করে। একজন সভ্য হচ্চে মামুষ এবং মামুষ বলেই তার একটি ভোট। জয়েণ্ট ফক কোম্পানীতে মামুষের এত উচু স্থান নেই। দেখানে শেয়ার অমুপাতে ভোটের অধিকার। আবার জয়েণ্ট স্টক কোম্পানীতে একজন ধনী লোক অনেক টাকার শেয়ার কিনতে পারেন। তাঁর উদ্দেশ্য থাকে থে তিনি ঐ টাকার ওপর মোটা লভ্যাংশ বা ডিভিডেও পাবেন। ঐ প্রতিষ্ঠানের কাজ-কর্মের সঙ্গে তাঁর প্রত্যক্ষ সংযোগ নাও থাকতে পারে। তিনি মোটা লড্যাংশ পেষেই স্থা। কিন্তু সমবায় সমিতিতে এ-রকমের সম্ভাবনা নেই। কারণ সব জায়গার সমবায় সমিতির শেয়ারের ওপর ডিভিডেণ্ডের হার বেঁধে (मिश्रा इत्र । वक्रांतिक मनवात्र विषयक चारेतित ७१ शातात्र व्यादे के সংক্রাম্ব রুলের ১০২ নং রুলে শেয়ারের ওপর ডিভিডেণ্ডের হার বেঁধে दिन ७ वा क्या विक्रा विक्रा विक्रा विक्रा विक्रा विक्रा विक्रा विक्र विक् মুনাফালাভের দিকে দমিতির ঝোঁক বেড়ে যাওয়ার দন্তাবনা থাকত। কিছ সমবার স্মিতির একটি প্রধান লক্ষ্য হচ্ছে যে সভ্যদের প্রয়োজনে এবং তাদের দেবার কাজে লাগা। মুনাফালাভের দিকে দৃষ্টি নিবদ্ধ হলে এই কাজ বাধা-

প্রাপ্ত হবে। উপরন্ধ সমবায় সমিতির লাভ এবং অর্থনীতিতে যে লাভ বা profit-এর কথা বলা হয় সেই লাভ এক নয়। সমবায় সমিতির লাভকে বলা হয় সারপ্লাস (surplus) বা বাড়তি আয়, যার স্বটাই সভ্যদের ফিরিয়ে দিতে পারা যায়।

কি পদ্ধতিতে তা সম্ভবপর ? সে পদ্ধতি জয়েন্ট-স্টক কোম্পানীর পদ্ধতি নয়। অর্থাৎ শেয়ারের অত্থপাতে তা ফেরত নয়। সমবায়ের পদ্ধতি হচ্ছে সেই পদ্ধতি যা রচডেলের অত্যদ্ত সমিতি উদ্ভাবন করেছিল। যে যত সমিতির কাজে অংশ গ্রহণ করেচে তাকে তত বেশী লাভের অংশ ফেরত দেওয়া হবে। কারণ তারা সমিতির কাজে অংশ গ্রহণ (যেমন দোকান বা ভাণ্ডার শমিতির বেলার সমিতির হতে ক্রেম) করার দরুনই লাভ হয়েচে। স্তরাং এটাই ক্লায়সঙ্গত যে সেই লাভের অংশীদার তারাই হবে এবং তা হবে সেই কাজের অত্থাতে।

একটি ভাণ্ডার সমিতির কথা ধরা যাক। সেই সমিতিটি পঞ্চাশ হাজার টাকার মাল বিক্রেষ করে দেড় হাজার টাকা লাভ করল। 'এই যে লাভ হল তা সভ্যরা মাল কিনেচে বলেই সম্ভবপর হয়েচে। যদি তারা না কিনত তা হলে অত বিক্রয় হোত না। স্থতরাং বিক্রয় করার সময় নিশ্চয়ই সভ্যদের নিকট হতে বেশী আদায় হয়েচে; নইলে লাভ হল কেন ? যে বেশীটুকু দামের সঙ্গে নেওয়া হয়েচে দেটুকুই লাভ হয়েচে। এখন এইটুকুর স্বটা সভ্যদের মাল কেনার অহুপাতে ফেরত দিলে ঐ বাড়তি আদায়টুকুও কেরত দেওয়া হয়ে যায় এবং কোন লাভ আর থাকেনা। মাল কেনার অমুপাতে ফেরত দেওয়ার নিয়ম এক্সপ করা যেতে পারে যে টাকায় ছই নয়া প্রদা ফেরত দেওয়া হবে অর্থাৎ যদি কোন দভ্য একশো টাকার মাল কিনে পাকেন তিনি কেরত পাবেন ছইটাকা আর যিনি এক হাজার টাকার মাল কিনেচেন তিনি পাবেন কুড়ি টাকা। এই মাল কেনার অহপাতে ফেরত দেওয়াকে ইংরাজীতে বলে কেনার ওপর রিবেট বা ডিভিডেও (Rebate or Dividend on purchase)। আমরা এই উদাহরণ দেওয়ার সময় ধরে নিষ্ণেচি যে সমিতি সভ্য ছাড়া অন্ত কাউকেই মাল ধিক্ৰয় করেনি বা সংরক্ষিত তহ্বিল বা রিজার্ভ ফণ্ডের জন্ত কোন টাকা রাখা হয়নি। আমরা ওপরে যে এগারটি নীতির আলোচনা করেচি তার ১নং, ৬নং ও ৮নং নীতিশুলির আলোচনা এখানে করা হল।

- (২) সেন্থামূলক চা: যে কোন ব্যক্তি স্বেচ্ছাক্রেমে যে কোন সমবায় সমিতির সভ্য হতে পারেন। সমবায় সমিতিতে কাউকে জোর করে সভ্য শ্রেণীভুক্ত করা হয় না। আবার যথন ইচ্ছা তথনই তিনি সভ্যপদে ইস্তফা দিয়ে সমিতি হতে চলে আসতে পারেন। তবে সভ্য হবার আগে সমিতির সভ্য হবার গুণগুলি তাঁর থাকা চাই। যেমন—উপযুক্ত বয়স হয়েচে কিনা, সমিতির এলাকার মধ্যে তাঁর বাস কিনা ইত্যাদি। সভ্যপদ ত্যাস করার সময়ও তাঁর কোন দেনা বাকী থাকলে বা কোন দেনার জামীন হয়ে থাকলে সে দেনা পরিশোধ না হওয়া পর্যান্ত সভ্যপদে ইস্তফা দিতে দেওয়া হয় না। ক্লেদেশীয় সমবায় সমিতি বিষয়ক কলের ১৩নং কলে এরকম ব্যবস্থা অ'ছে।
- (৩) ক্ষমতা : সমবায় সমিতিতে সকল সভ্যেরই সমান অধিকার। এখানে ধনী-দরিদ্র, স্ত্রী-পুরুষ, উচ্চ নীচের মধ্যে কোন পার্থক্য নেই। যে উদ্দেশ্য নিয়ে সভ্যগণ সমিতি গঠন করেন সেই উদ্দেশ্য সাধনের জন্ম সমিতিতে সকল সভ্যেরই সমান অধিকার থাকে।
- (৪) অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধন: যে উদ্দেশ্য নিয়ে সভ্যগণ সমবায় সমিতি গঠন করেন তার প্রধান হল অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধন। আর্থিক কোন সমস্রার যৌথভাবে সমাধান করার জন্মই সমবায় সমিতি গঠিত হয়। তবে সকল সভ্যেরই সমস্রা থিদ একই ধরনেব হয় তাহলে কাজ করার স্থবিধা হয়। যেমন সকল সভ্যই যদি কৃষক হন, তাহলে তাঁরা কৃষির যে যে বিশেষ সমস্রা সমাধানের জন্ম মিলিত হয়েচেন তার সমাধান করা স্থবিধাজনক হয়। কিছ ঐ সমিতির মধ্যে যদি তত্ত্বায়, মৎস্যঞ্জীবী প্রভৃতি বিভিন্ন শ্রেণীর লোক থাকে, তাহলে কার সমস্রা আগে সমাধান করার জন্ম সমিতি কাজ করবে তা নিয়ে বিরোধ বাধতে পারে।

আর একটা কথা এখানে মনে রাখা দরকার। সমবায় সমিতির এই অথনৈতিক উদ্দেশ্য সাধন একটি প্রধান নীতি হওযায় কোন সামাজিক প্রতিষ্ঠান বা ক্রীড়াসংব বা কুটবল ক্লাব প্রভৃতিকে আমরা সমবায় সমিতিরূপে গ্রহণ করতে পারি না। কারণ ঐ সব প্রতিষ্ঠানের মধ্য দিয়ে সভ্যদের অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধনের সম্ভাবনা থাকে না। ঠিক তেমন ভাবেই আমরা ফ্রেছ ইউনিয়নকে সমবায়ের পর্য্যায়ভুক্ত মনে করতে পারি না। কারণ ফ্রেছ ইউনিয়ন সভ্যদের আর্থিক উদ্দেশ্য সাধনের জন্ত কোন কাজ বা ব্যবদা করে

না। ট্রেড্ইউনিয়ন সাধারণত মালিকদের সঙ্গে আলোচনা করে সভ্যদের স্বার্থ রক্ষার ব্যবস্থা করে থাকে।

- (৫) সাধু উপায়ে কাজ করা: সমবায় সমিতিতে অসাধুতার কোন স্থান নেই। সমবায় সমিতি যে ব্যবসা করবে ত। সহপায়ে করতে হবে। গাঁট-কাটাদের সমবায় সমিতি হতে পারে না। উপরস্ক সমবায় সমিতি কোন কালোবাজারী বার্যাক মার্কেটিং করতে পারে না।
- (৬) লাভ বেটনের ভাষপর পদ্ধতি : ১নং নীতি আলোচনা প্রদঙ্গে এটি আলোচনা করা হয়েচে।
- (৭) সর্বজনীনতা: যথন ভাণ্ডার সমিতির মত কোন সমবায সমিতি মাল কেনা-বেলাব কাজ কবে তখন দেই স্মিতি সভাছাড়া অন্যান্ত ব্যক্তিকেও মাল বিক্রা কবে লাভ কবে থাকে এবং এই বিক্র্যের ফলে যে লাভ হয় তা ঐ 'অভাভ ব্যক্তিবা' পান না। কারণ লাভ বণ্টন হয় সভ্যদের মধ্যে। স্বতরাং সভ্য ছাড়া অন্তান্ত ব্যক্তিরা বাড়তি দাম দিয়ে লোকসান বরণ কবেন। দমাজের বৃহত্তব পরিপ্রেক্ষিতে একদল লোক (যারা মত্য) ভান্থ একদল লোকের কাছ হতে (যাঁরা মভ্যানন) বেশী দাম নিয়েছেন। এইরূপ মন্তব্য এক সম্য রাণিয়ার সাম্যবাদীরা করেছিলেন এবং সেজ্ল তাঁরা সম্বায় সমিতিকে ধনতন্ত্র বা ক্যাপিট্যালিজ্মেব দোদর বলে মার্কা করে দিয়ে সমবায় সমিতিব গঠন বন্ধ করে দেন। কন্তুত পক্ষে সম্বায়ের বিরুদ্ধে এই অভিযোগ বাহত: দত্য। কিন্তু সমবায় সমিতিতে যে কোন ব্যক্তি যে কোন সময় সভ্য হতে পারে। সভাছাডা অভ বাজিরা যদি মনে করে সমিতির সভাহলে তাদের অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সফল হবে, তাহ'লে তাতে কোন বাধা নেই। সমবায় সমিতির সভ্য হওয়ার পথ দব সময়ই উন্মুক্ত থাকে। এটাই সমধায়ের স্ক্রিজনীন রূপ ও নীতি। স্কুতরাং এখানে শোষ্ণের কোন প্রশ্নই আ্রেনা। তাছাড়া সমবায় সমিতির কাজ সভ্য শ্রেণীর মধ্যে গীমাবদ্ধ থাকারই কথা। যেখানে তা সভ্য ছাড়া অফোর ভিতর ছড়িয়ে পড়ে দেখানে 'এই অফোরা' সভ্যশ্রেণীভুক্ত হতে পাঝেন। সমবায়ের মধ্যে সর্বাঞ্জনীনতার নীতি রয়েচে वरन रम भष मद ममग्रहे छे चूक थारक। रय मः चाम रम भथ तक थारक रमते। সমবায় সমিতির আখ্যা পেতে পারে না।
- (৮) শেয়ার বা অংশগত মূলধনের ওপর সামাবদ্ধ স্কুদঃ এই নীতিটি >নং নীতি আলোচনার সময় আলোচিত হয়েচে।

(>) সঞ্চয়: সঞ্চয় সমবায়ের একটি মুলনীতি। রচ্ডেলের ২৮ জন তত্ত্বায় যে অগ্রন্থ সমিতি গঠন করেছিল তালের প্রথম সমস্তা ছিল যে মুল্ধন কোথার পাওয়া যাবে—কাজ আরম্ভ করা হবে কি দিয়ে? তারা নিজেরাই সে সমস্তার সমাধান করেছিল সঞ্চয়ের পথ ধরে। যেখানে সাপ্তাহিক আয়ের পরিমাণ সাড়ে পাঁচ আনা হতে দেড় টাকা মাত্র, সেখানে সঞ্চয় করা কত শক্ত তা সহজেই অসুমান করা যায়। তবুও তারা তা করেছিল এবং সেই সঞ্চিত মুল্ধন দিয়েই কাজ আরম্ভ করেছিল।

এই দক্ষে আমাদের দেশের অবস্থা যদি একটু তুলনা করা যায় তাহলে দেখা যাবে যে আমাদের দেশে দমিতি স্থাপন করা হয় যেন সরকারের কাছ থেকে টাকা পাওষা যাবে এই আশা নিয়েই। অবশ্য এর ব্যতিক্রমও আছে। কিন্তু দে ব্যতিক্রম এতই নগণ্য যে তা ধর্তব্য নয়।

সমবায়ের উদ্দেশ্য হচ্চে এমন একটি প্রতিষ্ঠান গঠন করা যার মাধ্যমে সকল সন্ত্যের সাধারণ অর্থ নৈতিক স্বার্থ পূরণ করা যার। অর্থ নৈতিক স্বার্থ সংরক্ষণ করতে গেলেই প্রথমে দরকার অর্থ। সে অর্থ নিজেদেরই ব্যবস্থা করতে হবে এবং তার জন্ম রচ্ডেলের অগ্রদ্তদের মত সঞ্চয় করে যেতে হবে। যদি সমিতির নিজস্ব মূলধন না থাকে তাহলে অন্যান্থ মইাজনও সমিতিকে বিশ্বাস করবে না এবং টাকা ধার দেবে না। ধরা যাক একটি সমবায় ঋণদান সমিতির কথা। এখানে সভ্যগণ ঋণ গ্রহণ করে থাকে। সে ঋণের টাকা আসবে কোথা হতে । তাই সভ্যগণকে প্রথম হতে সঞ্চয় করে কিছু টাকা জমাতে হবে এবং ঐ টাকা দিয়ে সমিতির শেয়ার কিনতে হবে। তথন সমিতির ঐ শেয়ারের টাকা দেবে অন্য মহাজন টাকা দিতে এগিয়ে আসবে। উপরস্ক যদি সভ্যগণ বরাবর টাকা জমিয়ে ঐ সমিতিতে গচ্ছিত রাথে তাহলে ঐ জমান টাকা হতেই সমিতির কাজ হয়ত একদিন চলে যাবে—কারুর কাছে হাত পাত্তে হবে না। তাছাড়া একদিন প্রতি সভ্যের সঞ্চয়ের পরিমাণ এমন এক মাত্রায এসে যাবে যখন তাকে আর সমিতির কাছ হতে ধার করতে হবে না। দে স্বাবলম্বী হয়ে পড়বে।

(১০) স্বাবলম্বন, পারস্পারিক দাহায্য ও দেবার মনোভাব—সমবায় সমিতিতে সভ্যগণ তাদের অর্থ নৈতিক সমস্থা দূর করার জন্ধ একত্তিত হয়। তারা মিলিত হয়ে সমিতি স্থাপন করে এবং সমিতি তাদের প্রয়োজনে দাহায্য করে। এই দাহায্য সকলেই একদঙ্গে গ্রহণ করে নাবা সকলেরই হয়ত একদঙ্গে

শাহাষ্যের দরকার হয় না। ঋণদান সমিতিতে কোন কোন সভ্য তাদের নিজস্ব পু জিপাতি ও সঞ্চয় ঐ সমিভিতে গচ্ছিত রাখে; আবার কেউ বা ঐ সমিভি হতে টাকা ধার করে। এভাবে করেকজনের সঞ্চিত পুঁজি অপর করেকজনের প্রয়োজন মেটার এবং পারস্পরিক সাহাব্যের ভিত্তি গড়ে ওঠে। সমিতিতে যারা টাকা জ্বমা রেখে এইভাবে জ্বন্তদের সাহায্য করে তারা জ্বানে যে তাদের নিজেদের প্রয়োজনেও তারা দমিতি হতে দাহায্য পাবে। এইভাবে পরস্পর পরস্পরকে দাহায্য করে থাকে এবং দমবায় সমিতির মাধ্যমে আর্থিক সমস্তা মেটাতে পারে। যারা সাহায্য করে, আর যারা সাহায্য পার ভারা দকলেই একটি প্রতিষ্ঠানের বিভিন্ন অংশ এবং তাদের মধ্যে কোন স্বার্থের সংঘাত নেই। নিজেদের ব্যক্তিগত ত্র্বলতা তারা চেকে রাখে সকলে দকলেরই যৎ দামাল পুঁজি ও শক্তি একত্রিত করে এবং এভাবে একে অপরকে দাহায্য ক'রে তারা নিজেদেরই দাহায্য করে। তাদের এই 'একত্ব'-কে শক্তিশালী করতে যে মূলধনের দরকার তা তারা নিঞ্চেরাই যোগাতে চেষ্টা করে, যেমন করেছিল রচডেলের অ্ঞাদূতগণ। তখন তাদের দঞ্চয় করতে হয় এবং দেই দঞ্জের ফলে যে টাকা জ্বমা হয় তা হতে তারা ক্রমে ক্রমে স্বাবলম্বী হয়ে পডে। তথু তাই নম, সমিতিও একদিন এভাবে সম্পূর্ণভাবে নিজের পায়ের ওপর দাঁড়ায়। অর্থের জন্ম বা কোন কিছুর জন্ম পরমুখাপেকী হওয়ার প্রয়োজন হয় না।

এই যে পারস্পরিক দাহায্যের ভিত্তিতে স্বাবলম্বনধর্মী মনোভাব গড়ে ওঠে তাতে স্বার্থপরতার কোন সংস্তব থাকে না। নিঃস্বার্থপরতা ও দাধু উপায়ে কাজ করাই সমবায়ের নীতি। এই প্রবৃত্তি পারস্পরিক দাহায্যের মনোভাব হতে গড়ে ওঠে। সমিতির বৃহস্তর স্বার্থের কাছে কোন এক ব্যক্তি বিশেষের স্কীয় স্বার্থ যে নিচে এটা সমবায় শেখায়। এজগুই সমবায়কে নৈতিক আন্দোলন বলা হয়। এজগুই অনেকে সমবায়কে একটা ধর্ম বলেও অভিহিত করেচেন। যদিও এটা অনেকে মেনে নেবেন না তবুও একথা সত্য যে ধর্মের কতকগুলো বিশেষ রীতিনীতি ও গুণাবলী সমবায়ে রমেচে। এর মাধ্যমে সভ্যদের চরিত্র গঠিত হয়। নিজের স্বার্থকে সমষ্টির স্বার্থের কাছে ছোট করে ভাবতে শেখা একটা মহৎগুণ। "সকলের তরে সকলে আমরা, প্রত্যেকে আমরা পরের তরে"—সমবায়ের এই শিক্ষা মান্থকে উরতজ্বের নিয়ে যায়।

আগেই বলা হয়েচে যে সমবায়ের মারফত আর্থিক সমস্থার সমাধান করতে পারা যায় এবং দে হিদাবে সমবায় প্রতিষ্ঠান মূলত: একটি ব্যবদা প্রতিষ্ঠান। ব্যবদার ক্ষেত্রে সমবায় প্রতিষ্ঠানের মত এমন প্রতিষ্ঠান কমই আছে যেখানে সভ্যদের চারিত্রিক উন্নতির ওপর, তাদের নিঃমার্থপরতা ও সাধ্তার ওপর এতটা জাের দেওয়া হয়। সাধারণ পাঠকের কাছে এটা হয়ত অবিশ্বাস্থ্য মনে হবে। কিন্তু ভারতবর্ষের আনেক স্থানে—ভারতবর্ষে কেন, পশ্চিম বাংলার আনেক গ্রামে এরকম সমবায় সমিতি আমরা দেখেচি, প্রায়ব উচ্চ গুণাবলী সম্পন্ন সভ্যশ্রেণীভূকে মাস্থ্যের সন্ধান আমরা পেয়েচি। তা দেখে মন আমাদের ভরে গেছে এবং মনে হয়েচে সার্থক সমবাফের সন্তাবনা আমাদের দেশেও যথেষ্ট রয়েচে।

এ প্রদক্ষে আর একটি কথা মনে রাখা দরকার। সমবায়ের নীতির একটি প্রধান অর্থ এই যে সমবায় সমিতির কাজ এমন হবে যাতে দেই সমিতি সভাদের দেবা করতে পারবে।

একটি উদাহরণ দেওষা যাক। ক্ষেক্জন ধনীব্যক্তি অন্ত জায়গা হতে এদে এক ভাষগায় একটি দিনেমা চালাবার জন্ত একত্রিত হয়ে সমবায় স্মিতি স্থাপন করতে চাইলেন। এখানে তাঁরা তাঁদের আর্থিক স্মীস্থার স্মাধান করতে চান দিনেমার লাভ হতে। কিন্তু একে আমরা স্মাবায় বলব না। কারণ এটা মূলধনের স্মাবেশের নামান্তর মাত্র যা জ্বানের দ্বীক কোম্পানীতে ঘটে থাকে। তাছাডা এই দিনেমা তাঁরা নিজেরা দেখবেন না এবং স্বে দেখানর স্বারা তাঁরা উপক্তিও হবেন না।

অপরদিকে ধরা যাক ঐ ভাষগার অধিবাদীরা দিনেমা দেখার জন্ম আন্তর্জ প্রথমা খরচ করে থেতে বাধ্য হন এবং প্রতিমাদেই একপ খরচ না করে ভাঁদের উপায় থাকে না। তখন তাঁরা নিজেরা কিছু শেয়ার উঠিয়ে একটি দিনেমা গৃহ স্থাপন করলেন এবং দিনেমা দেখতে লাগলেন। এখানে এই যে মিলিত প্রচেষ্টা তাকে আমরা সমবায় আখ্যা দেব। কারণ, এই দিনেমা হওযায় সভ্যগণ বাইরে যাওয়ার কন্ত ও খরচ হতে রেহাই পেশেচেন। আর দিনেমা প্রতিষ্ঠানটিও দিনেমা দেখানর ম্বারা সভ্যদের দেবা করচেন। সমবায় সমিতির একপ দেবাই তার বৈশিষ্ট্য। সমবায় সমিতির কাজ এমন হবে যার মাধ্যমে সমিতিব সভ্যগণ উপকৃত হন এবং এই উপকারের মাত্রা যেখানে যত বেশী দেখানে সমবায়ের সমবায়ত্ব তত পরিক্ষ্ট।

আনেক সময় দেখা গেছে যে সেন্ট্রাল কো-আপারেটিভ্ ব্যাহ্ব নিয়ব্রণাধীন অর্থাৎ কন্টোলের জিনিস নিয়ে কারবারে নেমেচেন; যেমন— কাপড়, চিনি প্রভৃতি কন্ট্রোলের কারবার। এই কারবারের দ্বারা সমিতির সভ্যরা হয়ত কোনভাবেই উপকৃত হন না। সে ক্লেত্রে এই কারবার স্ম্বায় নীতি বিরোধী।

(১১) রাজনৈতিক ও ধর্মীয় ব্যাপারে নিরপেক্ষতা: সমবায় সমিতিতে রাজনৈতিক বা ধর্মীয় মতামতের কোন স্থান নেই। কেউ কোন বিশেষ রাজননৈতিক দল বা ধর্মীয় মতামতের কোন স্থান নেই। কেউ কোন বিশেষ রাজননিতিক দল বা ধর্মীয় কে হতে সকল সভাই সমান। রচ্ছেলের অগ্রদ্ত সমিতি গোড়া হতেই এই নীতি অগ্নয়রণ করেছিলেন। এই নীতি অগ্নয়রণ না করার কৃষ্ণল ফলেছিল ইতালীতে। দেখানে এক সম্য সমবায় আন্দোলন রাজনীতির সঙ্গে জড়িত ছিল। কিন্তু গরে যখন ইতালীর ভদানীন্তন সোজালিপ্ট দলেব হাত হতে সরকার গঠনের ক্ষ্মতা জঙ্গীবাদীদের বা ফ্যাসিন্টদের হাতে চলে যায়, তখন সমবায় আন্দোলন সরকাবের নিকট্মে বে স্ক্রেরিধা পাচ্ছিল দে সবই প্রত্যাহত হয়। ফলে সমবায় আন্দোলন এক মহা বিপর্যায়ের সংমুখীন হয়। ডেজন্থই সমবায়ে রাজনীতি ও ধর্মনিরপেক্ষতার নীতি গ্রহন করা হয়েচে।

ধনতন্ত্র ও সমবায়

े সমবাষের ২নং নীতি আলোচনা প্রদঙ্গে জয়েণ্ট স্টক কোম্পানীর সম্বন্ধে আলোচনা করা হয়েচে এবং তা হতে ধনতন্ত্রের থানিকটা রূপ বণিত হয়েচে।

ধনতন্ত্র কি । ধনতন্ত্র এমন এক অর্থনীতিক কাঠামো বেখানে জনসাধারণের যে কোন আংশ ব্যক্তিগত ও স্বকীয় প্রচেষ্টায় লাভের উদ্দেশ্য
নিয়ে ব্যবসা ব্যাণিজ্য সংগঠন ও পরিচালনা করে এবং তাতে সরকার কোনরূপ হস্তক্ষেপ করেন না এবং যদি করেন তবে ন্যুনতম মাত্রায় করে থাকেন।
মূলধন নিযোগকারীগণ ব্যক্তিগত লাভের আশায় ঐ সব ব্যবসা বাণিজ্যে
আর্থ নিয়োগ করে। উৎপাদনের সহায়ক যে সমস্ত কলকারখানা থাকে তার
মালিকেরা শ্রমিক নিয়োগ করে এবং তাদের বেতন দেয়। স্মৃতরাং শ্রমিকেরা
বেতনভূক্-এর পর্য্যায়ে নেমে আদে এবং তাদের খোরাক, পোষাক,

ব্যক্তিগত বাধীনতা এবং ভবিশ্বৎ মনে হয় যেন জাতির এক বয় অংশের হাতে নির্ভর করতে থাকে। মূলধন, যন্ত্রপাতি প্রভৃতি বা অহরপ অফান্ত জিনিবের ওপর মালিকের ব্যক্তিগত অধিকার অহুর থাকে এবং দেই ব্যক্তিগত অধিকারের ওপর ধনতন্ত্র প্রতিষ্ঠিত। ধনতান্ত্রিক কাঠামোয় মালিকেরা তাদের কল কারখানা বা উৎপাদনের সহায়ক অহুরূপ অফান্ত সব কিছুই নিজেদের লাভের উদ্দেশ্য নিয়ে চালনা করে থাকে। তারা জাতীয় স্বার্থের দিকে না তাকিয়েও কাজ করতে পারে। স্বতরাং ধনতন্ত্রে ঘটি শ্রেণী তৈরী হয়—মালিক ও শ্রমিক; এবং তাদের হন্দ চিরন্তন হয়ে পড়ে। কারণ মালিকরা চায় শ্রমিককে যত কম বেতনাদি দেওয়া সম্ভব তা দিতে, আর শ্রমিকেরা চায় মালিকের নিকট হতে যত বেশী আদায় করা সম্ভব তত বেশী আদায় করতে।

বাষ্প ও যন্ত্রপাতি উদ্ভাবনের ফলেই এই ধনতন্ত্রের উপান সম্ভবপর হয়েছিল। সন্তাদরে প্রচুর জিনিষপত্র তথন তৈরী হতে আরম্ভ করল এবং প্র সহজে মালপত্র স্থানাম্ভরিত করার স্থবিধা হল যেমন রেল, লরী, জাহাজ্ঞ প্রভৃতির মাধ্যমে। এই স্থবিধা পাকায় ঐ মালপত্র বহু দ্র দ্রাম্ভরে চালান হতে লাগল। ব্যক্তিগত স্বাধীনতার ওপর ভিত্তি করে ও মালিকানার জোরে কলকারখানার মালিকেরা তাদের ব্যবদা করতে লাগল। তার ফলে তাদের লাভের অঙ্ক বেড়ে যেতে লাগল এবং অপর দিকে স্টে হল শ্রমিকের দল যাদের ওধ্যাত্র বাজারের হারে মজ্বী দেওয়া হল কিন্তু লাভের অংশে তাদের কোন ভাগ রইল না।

এই ধনতন্ত্রের মূলভিন্তি রয়েচে প্রতিযোগিতার ওপর। যদি কোন একজন মালিক কোন জিনিষ উৎপাদন করে লাভ পায়, অন্ত একজন মালিক বা মালিকের দল তার দঙ্গে পালা দিয়ে দেই জিনিদ তৈরী আরম্ভ করে দেবে। প্রত্যেক মালিকই চেষ্টা করে বাজারে যে দাম চালু রয়েচে তার চেয়ে কম দামে আরও ভাল মাল বাজারে বিক্রী করতে। এই কম দামে জিনিষ উৎপাদন দন্তব হয় যদি নৃতন কোন আবিষ্কৃত যয় বা উৎপাদন পদ্ধতি সে ব্যবহার করে, কিষা যদি তার কারখানা খুব বড় করে দে কাজ করে। কারখানা বড় করলে একটা স্থবিধা হয় এই যে বেশী উৎপাদনের দর্শণ গড়পড়তা খরচ কম হয়। এক সের দন্দেশ তৈরী করতে যে খরচ পড়বে. একমন সন্দেশ তৈরী করতে সের করা থবচ আনেক কম হবে। যখন বাজারে

ভাল জাতের মাল কম খর্চার পাওয়া বাবে, তখন ক্রেডারা অন্ত মাল কেলে द्वार्य (महे मान किनद्वहै। धवकम्है। हम रामहे मव ममम छैरशाननकाती মালিকদের মধ্যে প্রতিযোগিতা লেগে থাকে—কে কত কম দামে অপেকাঞ্চত ভাল মাল বাজারে ছাডতে পারবে। সমাজের দিক হতে বিচার করলে এতে ক্রেভারাই লাভবান হয় এবং ধনতন্ত্রের এই ভাল দিকটা আছে বলেই ধনতন্ত্র টিকে আছে। কিছু এর অন্ত একটা দিকও আছে। এই প্রতিযোগিতার ফলে যে সব মালিক হটে যায়, তাদের ব্যবসায় লোকসান হয় এবং কোন কোন ক্লেতে ব্যবদা শুটিয়েও ফেলতে হয়। কারণ তথন অরে তাদের জিনিসের চাহিদা থাকে না এবং আগের দামে মাল কাট্ডিও হয় না। ব্যবসায়ে যখন লোকদান হতে থাকে তখন তার মালিক চায় শ্রমিককে কম মজুবী দিতে। মজুর এই মজুরী কমানর ব্যাপারে সাধারণতঃ রাজী হয় না। ফলে মজুরদের মধ্যে অসন্তোষ দেখা দেয়। তা'থেকে আরম্ভ হয ধর্মঘট। ফলে হয়ত কারখানা বন্ধ হয়ে যায় কিংবা হয়ত মালিক কারখানা বন্ধ করে দেয়। সব শেষে মালিক ও শ্রমিকের ছম্ছের শেষ পরিণতি ঘটে পুলিশের গুলিচালনায়। দেশের ও সমাজের পকে এই অশান্তি অবাঞ্নায়। সরকার তথন হস্তক্ষেপ করতে বাধ্য হন এবং তাকে এগিয়ে আগতে হয়।

এ ছাড়া আরও একদিক আছে। কোন কোন ক্ষেত্রে উৎপাদনকারী মালিক বেশী মুনাফা লাভের আশায় চাহিদার চেয়ে আনেক বেশী উৎপাদনকরে বদে থাকে। দেই সমস্ত মাল যদি কাট্ডি না হয় তা হলে ঐ সব মাল তৈরী করতে যে কাঁচা মাল বা অস্তান্ত জিনিস ব্যবহার করা হয়েছিল দেগুলির অযথা অপচয় ঘটে। স্থতরাং ধনতান্ত্রিক অর্থনীতিতে মালের চাহিদা ও তার সরবরাহের তারতম্য এবং তার ফলে দামের ওঠানামা ঘটে। আবার যদি কোন মালিক স্বাপেক্ষা আধুনিক পদ্ধতিতে এবং বেশী পরিমাণে উৎপাদন করার দক্ষন দাম খুব কম করে ক্ষেলতে পারে তাহলে অন্তান্ত উৎপাদনকারী মালিককে প্রতিযোগিতায় হটিয়ে দিতে পারে। অস্তান্তরা যদি বাজার হতে সরে দাঁড়ায তাহলে সে ঐ মালের একচেটিয়া ব্যবসা করতে পারে এবং তথন সেই মালের ইচ্ছামত দাম বাড়িয়ে দিতে পারে।

এই যে সমাজ জীবনের অশান্তি—শ্রমিক অসন্তোব, ধর্মঘট, কারখানা বন্ধ

হতে আরম্ভ করে মালের অপচয় বা একচেটিয়া ব্যবদা—এর দব কিছুরই মূলে রয়েছে মালের চাহিদা ও দরবরাহের অসমতা। ধনতান্ত্রিক অর্থনীতির এটা দবচেম্বে বড় ক্রটি। কিছ সমবায়ের ক্ষেত্রে এই চাহিদা ও দরবরাহের অসমতা বা তার দরুন লাভ-লোকদানের বালাই নেই।

একটা উদাহরণ লওয়া যাক। ধরা যাক্ কোন এক সমবায় মেদের কথা। এখানে মেদ সমিতির সভ্যগণ চা, জলখাবার, ভাত-তরকারী খান এবং নির্দিষ্ট দাম দিয়ে দেন। মাদের শেষে দেখা গেল যে ঐ সমবায় মেদ চালাতে যে পরচ হয়েচে তার চেয়ে বেশী পাওয়া গেছে সব খাবার জিনিস বিক্রেয় করার দাম হতে। এখন এই যে বাড়তি আয়টুকু হল এটা মেদের লাভ। যদি কোন ব্যবদাদার এরকম হোটেল খুলত এই সমস্ত লাভটাই দে গ্রহণ করত। কিছু ঐ সমবায় মেদ তার সমস্ত লাভটুকুই সভ্যদের ফিরিয়ে দিতে পারে। এখানে সমবায় পদ্ধতিতে অর্থাৎ চা-জলখাবার প্রভৃতি কেনার অহুপাতে দেই লাভের সবটুকুই ফেরত দেওয়া যেতে পারে। অর্থাৎ যদি ধরা যায় যে প্রতি টাকার খাবার কিনে খাওয়ার দরুন এক আনা করে ফেরত দেওয়া হবে তাহলে যে যত টাকার চা, খাবার প্রভৃতি কিনেছে, দে তত আনা ঐ লাভ হতে ফেরত পাবে। স্মতরাং এখানে ধনতান্ত্রিক কাঠামোর মানিকের লাভের মত সমবায় মেদের লাভ হোল না।

এইজন্তই আগে বলা হয়েছে যে সমবায়ের লাভ আর ধনতান্ত্রিক আর্থনীতির লাভ এক নয়। সমবায়ে যে লাভ হয় তা বাড়তি আয় (surplus) মাত্র, যার সবটুকুই সভ্যদের ফিরিয়ে দেওয়া যেতে পারে। স্মতরাং এখানে চাহিদা ও সরবরাহের অসমতার দরুণ মালিকের উত্থান-পতনের মত অবস্থার স্থেষ্টি হয় না। যদি সমাজটা আগাগোড়া এই ছাঁচে ঢালা যায়, তাহলে আমং। ধনতান্ত্রিক অর্থনীতিকে সমবায় অর্থনীতির দারা পরিবর্তিত করতে পারি। সমবায় ও ধনতান্ত্রের মধ্যে সাদৃশ্য ও পার্থক্য

- (১) উভয়েরই মূলধনের প্রয়োজন হয় ব্যবদা করার জন্ম। দেই মূল-ধনের ওপর স্থাদ দেওয়া হয়। অংশগত মূলধন বা শেয়ারের ওপর এই স্থাকে ডিভিডেও বলা হয়।
- (২) সমবায় সমিতিরও প্রয়োজন হয় জয়েণ্ট ষ্টক কে: স্পানীর মত জমি, শ্রম, যন্ত্রপাতি প্রভৃতির এবং জয়েণ্ট ষ্টক কোম্পানীর মতই বাজার দরে সেগুলি পাওয়ার ব্যবস্থা করা হয়।

- (৩) জ্বেণ্টদ্টক কোম্পানীর মতই সমবায় সমিতি ব্যবসা পরিচালনার জন্ম কর্ম-কর্ত্তা নিয়োগ করে এবং তাদের প্রায় একই ভিজিতে মাহিনা দেওয়াহয়।
- (৪) উভয় প্রতিষ্ঠানেরই ব্যবসায়ে দাফল্য নির্ভর করে তাদের ব্যবসায়-বৃদ্ধি ও দক্ষতার ওপর।
- (৫) সমবায় ধনতান্ত্রের মত ব্যক্তিগত মালিকানা, ব্যক্তিগত মর্ব্যাদা স্বাধীনভাবে ব্যবসা চালাবার অধিকার প্রভৃতির ওপর প্রতিষ্ঠিত।

ি ক্ষ এই সকল সাদৃত্য সত্ত্বেও উভয়ের মধ্যে বৈসাদৃত্য প্রচুর আছে। সেগুলি নিমে দেওয়া গেল:—

যে যে বিষয়ে পার্থকা দৃষ্ট	সম্বায়	খনতন্ত্র
হইয়াছে		
উদ্দেশ্য	সভাদের আথিকি সমস্তার	লাভ কৰাই প্ৰধান উদ্দেশ্ত
	সমাধানে সহায়ক। সেবা-	এবং তা মূলধনেব অধিকারীই
	মূলক দৃষ্টিভঞ্চি নিয়ে সমবায়	गुग्रहात करता
	কাজ করে।	
সংগঠনের ভিত্তি	মানুষ	মূলধন
সভ্যপদ •	সভা হ্বার প্রণাবলার	শেষাৰ যত ইচছ। গ্ৰহণ
	অধিকাৰী যে কেউ সভ্য হতে	করা থেতে পারে। উপরস্ত
	পাবে: যে কোন সভ্য নিৰ্দ্দিষ্ট	অধিকাংশ ক্ষেত্ৰেই যে কোন
	সংখ্যক শেয়ারের বেশী শেষার	ব্যক্তি সভাপদে গৃহীত হয় না এবং তাও নিদ্দি ষ্টি সংখ্যকের
	নিতে পাবেন।	বেশী সাধারণতঃ লওয়া হয় না।
পবিচালন পদ্ধতি	গণতান্ত্রিক ভিন্তিতে পবি-	পরিচালনাব ক্ষমতা মৃষ্টি-
	চালিত হয়। প্রতি সভাব	মেয় কয়েকজনের মধ্যে সামা-
	একটি মাজ ভোট দিবার অধিকার থাকে।	दक्षा
	সাধারণতঃ সভাদের মধ্যেই	েখ। (য কোন ব্যক্তিবা প্রতি-
कारमंत्र मार्थ कांत्रवात	সামানদা: কয়েক কেতে,	
করা হর	যেমন ভাণ্ডার সমিতির বেলায	ষ্ঠানের সহিত কারবার কর।
	সভ্য ছাড়া অফ্ৰেৰ সাথেও	চলে যদি তার সহিত কারবার
	कात्रवाव कवा इय।	কৰে লভিবান হওযা যায়।
ন্দাভ বন্ট্ৰম	সমস্ত লাভই সভ্যদের	লাভবণ্টন শেয়ারের অধি-
	ফেরত দেওবা যার তাদের	কাবেৰ ওপর নির্ভর করে। যার যত শেয়ার তার তত
	কারবাবের অংশ গ্রহণের	লাভের অধিকার; সেই
	পবিমাণ অমুপাতে।	প্রতিষ্ঠানের কারবারে সে
		সংলিষ্ট থাকুক আৰ না
		थाकृक।

সমাজভন্ত ও সমবায়

সমাজতন্ত্রবাদ প্রকৃতপক্ষে কি এ বিষয়ে সমাজতন্ত্রবাদীদের মধ্যেই যথেষ্ঠ মতপার্থক্য আছে। নীতি হিসাবে সমাজতন্ত্র মানে হচ্ছে—"রাষ্ট্র দেশের সমস্ত উৎপাদনের সহায়ক সংস্থাগুলিকে নিজ অধিকারে রাখবে, তার পরি-চালনার এবং বন্টনের ব্যবস্থা করবে। কোন ব্যক্তির ব্যক্তিগত শালিকানা মাত্র সেই সব জিনিসের ওপর সীমিত থাকবে যেগুলিকে 'ভোগ্য দ্রব্য' (consumer goods) বলা হয়, যেমন জামাকাপড়, ঘরবাড়ী ইত্যাদি।"

সমাজতয়ের মধ্যেই বিভিন্ন মতবাদী আছে এবং তাদের মধ্যে মত-পার্থকাও যথেষ্ট আছে। তবে সকল মতবাদই ক্ষেক্টি মূলনীতির ওপর প্রাকৃতি। তার মধ্যে সর্কপ্রধান হল এই যে উৎপাদনের-উপাদানগুলির (instruments of production) ওপর ব্যক্তিগত মালিকানার বদলে রাষ্ট্রের মালিকানা প্রতিষ্টিত হবে। ব্যক্তিগত মালিকানা সীমাবদ্ধ থাক্বে বাড়ীগর, আসবাবপত্র ও অক্সান্থ ভোগাদ্রব্যের মধ্যে। অপর একটি মূলনীতি হ'ল এই যে বর্জমান প্রতিযোগিতামূলক উৎপাদন পদ্ধতির বদলে একটি কেন্দ্রীয় ক্ষমতাবান সংস্থা থাক্বে, যা উৎপাদন নিয়ন্ত্রণ করে প্রতিযোগিতার স্ভাবনা দ্ব করে দেবে। প্রত্যেক কর্মক্ষম ব্যক্তিই কাজ পাবে এবং তার মজুরী তার কর্মক্ষতার ওপর নির্ভ্র করবে। তবে সকলেরই বড় হ্বার এবং যোগতো অনুসারে বড় কাজে কাজে হিযুক্ত হ্বার অধিকার থাক্বে।

সমবায় ও সমাজতন্ত্রবাদের এক বিষয়ে খুব বড মিল আছে। সেটা হচ্ছে এই যে উত্যেই ধনতন্ত্রকে নৃতন এমন এক প্রণালীতে পরিবর্ত্তিক করতে চায যাতে লাভের মনোরৃত্তি থাকবে না, বরং থাকবে সেবামূলক মনোরৃত্তি এবং যাতে মাহুষের অর্থনৈতিক ও সামাজিক মঙ্গল বিধানকে আদর্শ বলে ধরে নেওয়া হবে। কোন কোন সমাজতন্ত্রবাদী সমবায়কে সমাজতন্ত্রের প্রথমধাপ বলে মনে করে থাকে। কিন্তু দেই দঙ্গে তারা মনে করে যে সমবায় আন্দোলনের একটি গণ্ডী আছে যার বাইরে সমবায়ের কার্য্যকারিতা ক্ষে আগে এবং তখন রাষ্ট্রকর্তৃক নিয়ন্ত্রণের প্রয়োজনীয়তা অনুভূত হয় এবং রাষ্ট্রকে সেই উদ্দেশ্যে এগিয়ে আদতে হয়।

উপরে বর্ণিত দাদৃশ্য থাকা দত্ত্বে সমবায় ও দমাজতন্ত্রবাদের মধ্যে যথেষ্ট পার্থক্য আছে। উভয়ের প্রযোগ প্রণালী বিভিন্ন। সমাজতন্ত্রে ব্যক্তিগত মালিকানার স্থান নেই এবং মাসুষের নিজের কোন মূল্যুই থাকে নাঃ বরং তার স্থান হয় সমষ্টিগত প্রয়োজনীয়তার অনেক নিচে। অঞ্চিকে সমবায় ন্যুক্তিগত মালিকানার ওপর প্রতিষ্ঠিত এবং সমষ্টির প্রয়োজনীয়তা দে উপলব্ধি করে বলেই তার আদর্শ থাকে 'সকলের তরে সকলে আমরা প্রত্যেকে আমরা পরের তরে'। সমাজতন্ত্রবাদে মূলধনের কোন স্বীকৃতি নেই। সমবায়ে মূলধনের প্রয়োজনীয়তা আছে। তবে ধনতন্ত্রবাদে মূলধনের যে দাপট থাকে, তাকে সমবায়ে নিয়ন্ত্রণ করা হয তার উপর স্থদ বা ভিভিডেণ্ডের হার সীমাবদ্ধ করে দিয়ে। আবার সমাজতান্ত্রিক প্রতিষ্ঠানে যে লাভ হয তা রাষ্ট্র গ্রহণ করে, আর সমবায়ে দেই লাভ পায় কারবারে অংশ গ্রহণকারী সভা।

সাম্যবাদ ও সমবায় •

সমাজত স্ত্রবাদের চবম অবস্থাকে সাম্যবাদ বলে। সমাজত স্ত্রবাদের মত সাম্যবাদেও সমস্ত ব্যক্তিগত মালিকানা লোপ পাষ এবং রাই সমস্ত উৎপাদন ব্যবস্থা পরিচালনা ও নিযন্ত্রণ করে। তবে সমাজত স্ত্রবাদে ব্যক্তিগত সম্পত্তির মালিকানা কিছুটা বর্ত্তমান থাকে, যেমন ঘববাছা প্রভৃতি ভোগ্য দ্রব্যের ওপর। সাম্যবাদে সে মালিকানাবও স্থান নেই। সাম্যবাদে সকলকেই কাজ করতে হবে এবং সকলে তাদের প্রয়োজন অস্থারে কাজের মজ্রী পাবে। মজ্রী বা বেতন ছাভা কোন আযের পথ খোলা থাকে না। সাম্যবাদে এই অবস্থার স্থি করার জন্ত বিপ্লবেব পথ গ্রহণের উপদেশ আছে। সাম্যবাদ সেই বিপ্লবক্তে সমর্থন করে। সমাজত স্ত্রবাদ বিপ্লবের বদলে বিবর্ত্তন (evolution) সমর্থন করে। এই বিপ্লব ও বিবর্ত্তনের পথ গ্রহণের মধ্যেই সাম্যবাদ ও সমাজত স্ত্রবাদের মূল পার্থক্য অস্ত্রনিহিত।

বর্জমান রাশিযাকে এই সাম্যবাদের দৃষ্টান্ত স্বরূপ ধরা হয়। সেখানে বিপ্লবের দারা রাশিয়ার জার সমাটদের রাজত্বের বা সামন্ত্রন্ত্রের অবসান ঘটান হয়। তাবপর সাম্যবাদের নীতি অমুসারে সমস্ত ব্যক্তিগত মালিকানা লোপ করে দিবে প্রকৃত সাম্যবাদ প্রতিষ্ঠা করার চেটা করা হয়।

কিন্তু তার ফলে ব্যক্তিগত প্রচেষ্টা ও উৎসাহে ভাটা পড়তে থাকে। ভাবটা দাঁড়ায় এই যে কাজ করলেই যথন নিজস্ব প্রযোজন অস্সারে মজুবী পাওয়া যাবে তথন আর অধিক পরিশ্রম করার প্রযোজন কি ? স্বভরাং এই অবস্থার উন্নতিকল্পে কিছু ব্যক্তিগত মালিকানা পুনরায় প্রবর্তন করা হয়। বর্ত্তমানে যে ধরনের সাম্যবাদ রাশিয়ায় রয়েছে তা রাষ্ট্র নিয়্ত্রিত সমাজতল্পের (state socialism) নামান্তর মাত্র। সাম্যবাদে রাষ্ট্র সব কিছু উৎপাদনের

ব্যবস্থা করে। রাষ্ট্র শ্রমিককে যে মজুরী দেয় তা শ্রমিক নিতে বাধ্য থাকে। যদি ঐ মজুরীর মাত্রা কম হয় তাহলে মজুরদের মধ্যে অসভোষ দেশা দেওয়ার সন্তাবনা থাকে। আবার মজুরদের অসম্ভই করতে গিয়ে যদি বেশী মজুরী দেওয়ার ব্যবস্থা করা হয় তাতে অভ্য বিপদ দেখা দেওয়ার সন্তাবনা থাকে। সে ক্লেতো মজুরী বেশী দেওয়ার দরুন উৎপন্ন মালের দাম বেড়ে যেতে পারে এবং তার জভ্য ক্রেতাসাধারণের মধ্যে অসভোষ দেখা দিতে পারে।

সাম্যবাদ গরীবদের আকৃষ্ট করে বেশী। কারণ বিপ্লবের পথে ধনীদের নির্ধন করার পথের নির্দেশ রয়েছে এর মধ্যে। তাই বর্জমান ছনিয়ায় গরীব দেশগুলির লোকদের মধ্যে সাম্যবাদের ওপর ঝোঁক বেশী হওয়ার সম্ভাবনা রথেছে—এটা অনেকে বলে থাকেন।

১৮২০ খৃষ্টাব্দের পর হতেই ইংলণ্ডে কারখানা প্রভৃতির ব্যাপক প্রদার ঘটে এবং তার চেউ পুরোমাত্রায় ফ্রান্সে পৌছায় ঐ সময় বরাবর অর্থাৎ ১৮৪০ श्रोत्मत काहाकाहि। चार्गरे तना श्राह एय निज्ञ विश्लावत (Industrial Revolution) ফলেই ধনতন্ত্র জন্মলাভ করেচে। সাম্যবাদও জন্মলাভ করে ঐ এক সমযে। ১৮৪৮ খ্রীষ্টাব্দে কার্ল মার্ক্সের লেখনী হতে উদ্ভূত হয় এই সাম্যবাদ, খনতল্পে ধনীর আরও ধনী হওযার পথ উন্মৃত, সাম্যবাদে বিপ্লবের পথে ধনীদের নামিয়ে আনার পথও নির্দ্দেশিত। এই ছুই চরম অবস্থার মাঝামাঝি পথ দেখাল সমবায় প্রায ঐ একই সময়ে ১৮৪৪ খুষ্টাব্দে রচ্ছেলের অগ্রদূতদের মাধ্যমে। ধনতন্ত্রবাদে ব্যক্তিগত স্বাতন্ত্র্যের পূর্ণ বিকাশ, সমষ্টির ভাল-মন্দের স্থান সেখানে নেই। সাম্যবাদে ব্যক্তি স্বাতস্ত্রের কোন স্থানই নেই-সমষ্টির কল্যাণেই তার কল্যাণ। সমবা্য ব্যক্তিগত স্বাতস্ত্র্য ও ব্যক্তিগত মালিকানাকে লোপ করল না, আবার সমষ্টির কল্যাণ্কে দুরেও সরিয়ে রাখল না। এই ছুই চরম অবক্যার মধ্যে যোগ সাধন করল নূতন মন্ত্র দিয়ে -- "দকলের তরে দকলে আমরা, প্রত্যেকে আমরা পরের তবে।" গণতান্ত্রিক ভিত্তিতে সভ্যদের মিলন ঘটযে পারম্পরিক সাহায্যের ভিত্তিতে কাজ করে—তাদের স্বাবলম্বী হওযার শিক্ষা দিল। তাই প্রকৃত সমবাযের প্রসার যত বেশী হয় কল্যাণধর্মী রাষ্ট্রের কাজ ও ছর্ভাবনা তত কমে। সেইজন্তই আৰু দকল দেশই সমবায়কে দমর্থন করে এবং সমবায়ের প্রদারে আনন্দিত হয়।

ভারতের সমাজতাল্লিক রাষ্ট্র কাঠামোতে সমবায়ের স্থান

সমাজতত্ত্বে যদি ব্যক্তিগত মালিকানার স্থান না থাকে, আর সমবায়ে যদি বাজিগত মালিকানা বজার রেখে কাচ্চ করার ব্যবস্থা থাকে তাহলে সমাজতত্ত্বে কি সমবায়ের স্থান আছে ? ভারতের রাষ্ট্র কাঠামো প্রোপ্রি সমাজতাত্ত্বিক না হলেও তা সমাজতাত্ত্বিক ধাঁচে গঠিত। সেক্ষেত্রে সেই কাঠামোতে সমবায়ের কি স্থান দে প্রশ্ন স্বতঃই মনে জাগতে পারে।

ষিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার মূলগত নীতি ও উদ্দেশ্য সহক্ষে বলা হয়েছিল যে জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন, আর অধিক কর্ম সংস্থানের ব্যবহা এবং আর্থিক ক্ষমতার যথাসম্ভব সুমভাবে বন্টনই হবে দ্বিতীয় পরিকল্পনার উদ্দেশ্য। দেশে চরম দারিদ্রা ও অতিমাত্রায় ধনাধিকার থাতে পাশাপাশি না থাকে তার চেটা করতে হবে এবং এই ছইয়ের পার্থক্যের মাত্রা যতটা কমিয়ে আনা যায় তার দিকে লক্ষ্য রাথতে হবে। এই সব সম্ভবপর করে ভূলতে হলে ক্ষলা লোহ প্রভৃতির মত দেশের ছ্লাপ্য প্রজিগুলির যাতে সন্থ্যহার হয় তার দিকে নজর রাথতে হবে। এর জন্মে উপযুক্ত পরিকল্পনার প্রয়োজন। বড় বড় শিল্পভালির রাষ্ট্রায়ন্তকরণ যদিও আমাদের উদ্দেশ্য, তা পুর অল্প সময়ে করা সম্ভব নয়। কারণ অনেক সমস্থাও অস্থবিধার স্পষ্টি হবে তার দর্দণ। অস্মত গ্রামীণ অর্থনীতির উন্নয়ন শুধু মাত্র রাষ্ট্রেব চেষ্টাতে সম্ভব নয়। রাষ্ট্রকে অবশ্য তার উন্নয়নর জন্ম চেষ্টা করতে হবে পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার মত সাময়িক পরিকল্পনার মধ্য দিয়ে, সেই উন্নয়ন কার্য্যে উৎসাহ দিতে হবে এবং দে কাজে এগিয়ে আগতে হবে।

উদাহরণ স্থান ব্যাদ্ধের কথা ধরা যাক। কৃষি সব সময় ঋণের ওপর নির্ভরশীল। ভারত কৃষি প্রধান এবং শতকরা ৭৫ জনের বেশী লোক কৃষির ওপর নির্ভরশীল। অথচ গ্রামে ঋণ দানের জন্ম কোন উপযুক্ত ব্যাহ্ম নেই.। যে কোন শিল্প তার প্রধারের জন্ম বাহ্ম হতে ঋণ গ্রহণ করে থাকে। কিছু গ্রামাঞ্চলে কৃষিকার্য্যে নিযুক্ত ব্যক্তিকে ঋণ দেওয়ার জন্ম কোন উপযুক্ত ব্যাহ্ম নেই। কুলে ও কুটীর শিল্পের ক্ষেত্রেও ঐ একই কথা প্রযোজ্য। এখন যদি আশা করা যায় যে এদের মঙ্গলের জন্ম গ্রামে ঋণ দান সংস্থার স্বতঃ ফুর্ড প্রমার হবে তাহলে দে আশা ত্রাশারই নামান্তর মাত্র। প্রতরাং রাষ্ট্রকে এমণ নীতি গ্রহণ করতে হবে এবং এমন সব ব্যবস্থা অবলম্বন করতে হবে যাতে গ্রামে ব্যাহ্ম স্থাপিত হয় এবং তার উন্নতি হয়। প্রয়োজন হলে

সরকারকে সাহায্য দিতে হবে এবং যথন এই দিকটার উপযুক্তভাবে উন্নতি হবে তখন রাষ্ট্র ধীরে ধীরে দরে যাবে।

আমাদের সমাজতান্ত্রিক ধাঁচে গড়া রাষ্ট্র কাঠামোতে রাষ্ট্র সব কিছুরই পরিচালনা গ্রহণ করবে না। বড় বড় শিল্লের বেলায় তা করা হলেও ক্ষুদ্র শিল্লের বেলায়, ক্ষবিকার্য্যের বেলায় রাষ্ট্র নিজে কোন কিছুরই পরিচালনভার গ্রহণ করবে না। তবে তার স্বষ্ঠু পরিচালনার জন্ত যা কিছু করা দরকার তা করবে। ক্ষুদ্র জ্মাগুলির ক্ষবিকে স্থান্থর করতে হবে, ক্ষুদ্র শিল্লকে প্নক্ষজীবিত করতে হবে। নচেৎ রাষ্ট্রের যে উদ্দেশ্য আছে, সর্বাপেক্ষা বেশী মঙ্গল বিধান করা, তা সফল হবে না। এখন এই সব-এর উন্নতি সমবায় প্রসারের মাধ্যমে সম্ভবপর। শুধু তাই নয়, সমবাযের প্রদারে একাজ ক্রততর হবে। তাই কৃষি এবং ক্ষুদ্র, কুটীরশিল্পের উন্নয়নের ব্যবন্ধা সমবায় প্রথায় করতে হবে। রাষ্ট্র সেই সমবায়ের শক্তি র্দ্ধির জন্ত যথাসাধ্য চেষ্টা করবে এবং সমবায আন্দোলনকে প্রত্যক্ষভাবে এবং অর্থাদি দিয়ে সাহায্য করবে। ভারতের সমাজতান্ত্রিক ধাঁচে গঠিত রাষ্ট্র কাঠামোতে সমবাযের এই ভূমিকা নিন্দিষ্ট হয়েছে।

কো-অপারেটিভ কমন্ওয়েলথ বা সমবায়মূলক রাষ্ট্র

এই কো-অপারেটিভ্ কমন্ওযেলথ্ বা সমবাযমূলক রাষ্ট্র কি ? তা বুঝার আগে রাষ্ট্রের বর্জমান কর্জব্য কি তা আলোচনা করে দেখতে হবে।

সপ্তদশ ও অষ্টাদশ শতাকী পর্যান্ত রাষ্ট্রের কর্তব্য সম্বন্ধে এই ধারণাই বলবৎ ছিল যে রাষ্ট্র মাত্র দেশের আভ্যন্তরীণ নিরাপত্তা ও বহিরাক্রমণ হতে দেশকে রক্ষা করবে। চুরি-ভাকাতির হাত হতে জনগণকে রক্ষা করা এবং সম্পত্তি অপহরণকারিদের বাধা দেওয়া ও শান্তি বিধান করা এবং তার সঙ্গে বহিরাক্রমণ হতে দেশকে রক্ষা করাই রাষ্ট্রের কর্তব্য। মোটের ওপর দেশের নিগপতার ব্যবস্থা করাই ছিল রাষ্ট্রের প্রধান লক্ষ্য, যার দক্ষন রাষ্ট্রকে এক কথায় বলা যেতে পারত রক্ষণাবেক্ষণকারী রাষ্ট্র—যাকে ইংরাজীতে বলে Police State.

কিন্ত দেখা গেল যে শুধু এইটুকু করলেই রাষ্ট্রের দায়িত্ব ঠিক পালিত হয় না। ধনীর জুলুম চলে গরীবের ওপর। টাকার জোরে একজন অপরকে পদানত করে রাখে। রাষ্ট্র পরিচালনার ভার ক্রমে ক্রমে জনগণের প্রতিনিধিদের হাতে চলে আসতে আরম্ভ হল। তাঁরা দেখলেন যে বাধিকার ব্যবস্থার (Laissez Faire) চরম অবস্থার একটি প্রতিকার দরকার। তথন থেকে রাষ্ট্রের হস্তক্ষেপ আরম্ভ হল সমাজের বিভিন্ন, অর্থ নৈতিক ব্যবস্থাতেও। নানা রকম বাঁধাবাঁধি ও আইন কাম্ম রচিত হল এবং তা এমন এক পর্য্যায়ে গিয়ে পোঁছাল যখন ব্যক্তি বাতন্ত্র্য বজায় রাখাই মুস্কিল।

ইংলণ্ডে শস্ত নিয়ন্ত্রণ আইন (Anti-corn Law Movement) এবং ফ্রান্সে করাসী বিদ্রোহ (French Revolution) তারই প্রতিবাদ কত-কার্য্যতার সঙ্গে ধ্বনিত করল। কবডেন, ব্রাইট, রুণো প্রভৃতি মনিষিগণ জনগণকে জাগিয়ে তুললেন। স্থাধিকার ব্যবস্থা আবার আত্মপ্রকাশ করল। আন্তর্জাতিক বাণিজ্যের পথ পরিষ্কার হল—সেখানে আর কোন বাধাই রুইল না। কিছু ক্রেমে ক্রমে দেখা গেল যে অপেক্ষাক্ত অমুন্নত জাতির উন্নতি এতে বাধাপ্রাপ্ত হচ্ছে। উন্নত দেশের বাণিজ্যের সঙ্গে অমুন্নত দেশ পাল্লা দিতে পারে না। ফলে আবার রাষ্ট্রের হস্তক্ষেপ প্রয়োজন হয়ে পড়ল।

দিতীয় মহাযুদ্ধের সময় রাষ্ট্রের ক্ষমতা ব্যাপকভাবে প্রযুক্ত হয় সমাজের বিভিন্ন স্তরে। এই সব দেখেই বিশ্বাত অর্থনীতিবিদ লর্ড কীন্স (Lord Keynes), লিখ্লেন তাঁর বই "End of laissez faire"। উপরে যা লেখা হল তা ঘট্তে সময় লেগেছে ছ'শ বছর। রাষ্ট্র আর প্লিশ-রাষ্ট্র নয়, তা এখন দেশের মঙ্গল বিধানকর্তা খাকে ইংরাজীতে বলে Welfare State. রাষ্ট্র বিজ্ঞান (Politics) ও অর্থনীতি (Economics) এখন পরস্পরের অবিচ্ছেত অংশ। সামস্ততন্ত্র (Monarchy) তাই এখন প্রায় বিরল। রাষ্ট্র ব্যবস্থাপনার নীতি এখন দেশেব অর্থ নৈতিক মঙ্গলামঙ্গলের উপর নির্ভরণীল। তাই সোস্থালিজম, কম্যানিজম্ বা ক্যাপিট্যালিজম্ সব কিছুই দেশের অর্থনীতির সঙ্গে জড়িত। অর্থনীতিকে বাদ দিয়ে কারও অন্তিত্ব নেই। সবস্থালিরই লক্ষ্য দেশের জনগণের সর্বাংশের না হলেও তার বৃহত্তর অংশের মঙ্গল বিধান করা। কেউ চায় এ-পথ দিয়ে লক্ষ্যে পোঁছাতে আর কেউবা চায় অন্তপথ দিয়ে। প্রত্যেকেরই ভালমন্দ উভন্ন দিক আছে এবং যে দেশে যেটা জনগণের মধ্যে খাপ বেয়েছে সেটাই দেখানকার জনগণের মঙ্গলবিধানে সহায়ক হয়েছে।

ভারতবর্ষের কো-অপারেটিভ্ কমন ওয়েলথের আদর্শ পৃথিবীর রাষ্ট্র ব্যবন্ধার ইতিহাসে নৃতন অধ্যায় রচনা করেছে। ধনতন্ত্রের মূলমন্ত্র নিংহত থাকে প্রতিযোগিতার মধ্যে। যে কম দামে ভাল জিনিস তৈরী করতে পারে, তারই জিনিস বিক্রী হয়, আর যে তা পারে না তাকে পাততাড়ি ভটাতে হয় r চাহিদা ও আমদানির (Demand and Supply) ভিজিতে এই প্রতিযোগিতা চল্তে থাক্বে। শেষ পর্যান্ত যা উৎক্বন্ত তাই স্বায়ী হবে, আর সব জিনিষ বাজারে বিক্রী না হওয়ার ফলে বাজার হতে চলে যাবে। নীতি হিসাবে এ ভাল। কিছু তাহলেও কতকগুলি কুফল এখানে এদে দেখা দিয়েছে। প্রতিযোগিতার ফলে কখনও চাহিদার চেয়ে বেশী জিনিস উৎপন্ন হয় এবং তা কাজে না লেগে নই হয়। আবার কখনও দাম বাড়ানর জয় কম জিনিস উৎপন্ন হয়ে এবং তা কাজে না লেগে নই হয়। আবার কখনও দাম বাড়ানর জয় কম জিনিস উৎপন্ন হয়ে লোকের ছঃখ ডেকে আনে। তাছাড়া আবার যারা উৎপাদন নিয়য়ণ করে (মালিক) তারাই প্রতিপত্তিশালী হয় বেশী। শেষ পর্যান্ত শ্রমিক ও মালিকের মধ্যে বিরোধ অবশুভাবী হয়ে পড়ে, যার জয় দেখা দেম ধর্মঘট, লক্ আউট্ প্রভৃতি। সমাজতল্মে বা সাম্যুবাদে ব্যক্তি সাতস্ক্রের কোন ভান নেই। সেথানে সবই নিষম্বণ করে রাব্র। কো-অপারেটিভ কমন্ওয়েল্থ বা সমবায মূলক রাব্র এই ছটোরই কুলক্ষণগুলি দ্ব করে দেবে।

উৎপাদনের ক্ষেত্রে প্রত্যেক গ্রামে বা ইউনিয়নে যদি এমন একটি প্রতিষ্ঠান থাকে যার মারফত দেখানকার চাহিদা অমুদারে জিনিস উৎপাদন হয় এবং দেই অমুদারেই বন্টন হয় তাহলে ব্যক্তি-ষাতস্ত্র্যুও বজায় থাকে এবং রাষ্ট্রেরও নিয়স্ত্রণের প্রয়োজন হয় না। কো-অপারেটিভ্ বা সমবায় সমিতিরে মারফত এটা সম্ভব। সমবায় সমিতিতে চাহিদাব সঙ্গে আমদানীর খাপ খাওয়ান শন্তবপর হয় এবং তার ফলে প্রতিযোগিতার কোন স্থান থাকে না সেখানে। এইক্রপ খণ্ড খণ্ডাথমিক সমিতিগুলি মিলিত হতে পারে কেন্দ্রীয় সমিতিতে এবং কেন্দ্রীয় সমিতি দেব গড়ে ভ্লতে পারে জেলা, বিভাগ বা প্রাদেশিক সমিতি। প্রাদেশিক সমিতি শেষ পর্য্যন্ত দেশের মর্ক্ষোচ্চ এক সমিতিতে মিলিত হতে পারে। সমন্ত দেশের যা দরকার তা দেশের সর্ক্ষোচ্চ সমিতি হতে পারে। মনন্ত দেশের যা দরকার তা দেশের সর্ক্ষোচ্চ সমিতি হতে পারে। এখানে প্রতিযোগিতার প্রশ্ন নেই, নেই রাষ্ট্রের নিয়ন্ত্রণের কড়াক্রি। এখানে প্রয়োজনের অতিরিক্ত উৎপাদনও হবে না বা কম উৎপাদন করে দাম বাড়ানোর চেষ্টাও থাকুবে না।

ভারতবর্ধের রাষ্ট্রকাঠামোর এই হল আদর্শ। এ আদর্শে পৌছাতে আনেক সময় লাগবে। তবে এর চেথে বড় আদর্শ পৃথিবীর আর কোধাও নেই।, এই-ই হল কো-অপারেটিভ কমন্ওবেল্থ। এখানে এক প্রশ্ন জাগে যে দেশে সমবাষ সমিতির সংখ্যা বেশী ছতে থাকলেই কি আমরা বুঝব যে আমরা আদর্শ সমবায় সমাজের দিকে এগিয়ে চলেছি ? বস্ততঃ পকে ভারতবর্ষের অধিকাংশ প্রদেশ সেটা ভেবেই সমবায় সমিতির সংখ্যা বাড়ানর দিকে মনোযোগী হয়েছে।

কিছ দে পথ ভূল পথ। এ সম্বন্ধে প্রফেশর ডি. জি. কার্ডে (Prof. D. G. Karve) বলেছেন—"সমবায় সমিতি সংখ্যায় বাড়লেই মনে করা উচিত হবে না যে রাষ্ট্র সমবাযের আদর্শের দিকে এগিয়ে চলেছে, বরং যাতে তার মাধ্যমে পারস্পরিক কাজকর্মের ঘারা পারস্পরিক অ্যোগ অবিধা গ্রহণের পথ প্রশারিত হয় তার দিকে লক্ষ্য রাখতে হয়ে। তবেই হবে সত্যিকারের সমবায় এবং য়ে রাষ্ট্রে সকল মাছ্যের এইরূপ অ্যোগ প্রবিধা পাও্যার পথ প্রশন্ত হবে তাকেই বলা হবে কো-আপারেটিভ্ কমন্ওয়েলথ্। তাছাড়া সত্যিকারের কো-অপারেটিভ্ কমন্ওয়েল্থ্ গড়ে ভূলতে হলে রাষ্ট্রের নীতি সমবায় আন্দোলনের মূল নীতিগুলোর ওপর প্রতিষ্ঠিত হওযা চাই এবং তা রাষ্ট্রের ছোট বড় সমন্ত অর্থনিতিক সংস্থান্তলির ওপর—কি সমবায় সমিতি, কি জয়েণ্টস্টক কোম্পানী, সর্ব্র প্রযুক্ত হওয়া চাই। সবচেয়ে বড় জিনিস য়া দরকার তা হল এই য়ে গুরু মুথে সমবায়ের কথা বা বাইরের কাঠামোটা সমবায় মূলক করে রাখলেই চলবে না, সমবায়ের নীতিগত ব্যবস্থান্তলি কাজে লাগাতে হবে।"

ষেমন, ধরা যাক যে শেয়ারেব ওপর ডিভিডেও শতকরা ৬ টাকার বেশী দেওযা যাবে না এই যদি আইন করা হয তাহলে দেই আইন অমুসারে জয়েন্টদ্বক কোম্পানী বা সমবায় সমিতি কেউই তার বেশা ডিভিডেও দিতে পারবে
না। তেমনি আইন করা যেতে পাবে যে শেয়াবের ওপর ভোট নির্ভর করবে
না বা একজনের ভোট অক্সন্ধন দিতে পারবে না। যদি এই রকম সমবায়ের
মূল নীতিগুলোর ওপর দেশের অর্থনৈতিক কাঠামো রচিত হয় তা হলে বলা
যেতে পারে যে কো-অপারেটিভ কমন্ওয়েলথ বা সমবায় সমাজের দিকে
আমরা এগিয়ে চলেছি। এইভাবে ব্যক্তিকেন্দ্রিক সমাজ ব্যবস্থা ধীরে ধীরে
সমবায়মূলক সমবায় ব্যবস্থায় পরিণত হবে এবং তার জন্তে রাশিয়ায় যে
রক্তপাত হয়েছিল তার প্রয়োজন হবে না। এইক্লপে আমূল পরিবর্জন সাধিত
হওয়ার জন্ত কোন দিক হতেই বিদেষ বা তিক্ততা আসবে না এবং ধীরে
ধীরে সমবায় সমাজ গড়ে উঠবে।

একটা অসুবিধা অবশ্য দেখা দিতে পারে। উৎপাদনকারী ও ক্রেতা

এই ছই পক্ষের যদি ছটো বড় সমবায় সংস্থা গড়ে ওঠে—তাহলে. উৎপন্ন জিনিসের দাম কিভাবে নির্দ্ধারিত হবে ? উৎপাদনকারী সমিতি চাইবে বেশী দাম পেতে আর ক্রেতাদের সংস্থা চাইবে খুবই কম দাম দিতে। বর্তমানে ধনতান্ত্রিক কাঠামোতে প্রতিযোগিতার মধ্য দিয়ে চাহিদা ও আমদানীর ওপর ভিত্তি করে মূল্য নির্দ্ধারিত হয তা আগেই বলা হয়েছে আর সেই মূল্যই অধিকাংশ সমবায় সমিতি মেনে নেয়। পশ্চিমী দেশগুলোতে এর একটা সমাধান হয়েছে ক্রেতাদের সংস্থাই উৎপাদনের ভার নেওযায়। সেথানে উৎপাদনকারী কোন বিশেষ সংস্থা নেই, তাই এই ছল্ফ তারা এড়াতে পেরেছে। কিন্তু পশ্চিমের ক্ষুদ্র ক্রুদ্র দেশগুলোতে যা সন্তব হয়েছে ভারতবর্ষের মত বিশাল দেশে তা সন্তব নয়। স্থতরাং এরূপ ছল্ফ দানা বেঁধে উঠলে হয় ছেপক্ষকেই বিচার বিবেচনার দ্বারা উৎপাদনের খরটের ওপর ভাষ্য লাভের ভিত্তিতে মূল্য নির্দ্ধারণ করতে হবে, আর তা নইলে গভর্গমেণ্ট বা সরকাবের মধ্যম্বতা এক্বপ ক্ষেত্রে দরকার হবে।

সমবায়ের উপকারিতা

সমবায় ধনতন্ত্রবাদের থারাপ ফলগুলি দূব করার চেষ্টা করে। আগেই বলা হয়েছে যে মুমবায় ধন শন্তরবাদ ও সাম্যবাদের মধ্যবর্ত্তী পথ অবলম্বন করে।

দিতীযতঃ সমবায অল সঙ্গাত বিশিষ্ট লোকেদের একটি প্রধান অস্ত্র। তারা একক প্রচেষ্টায় তাদের কোন আর্থিক সমস্তা সম্বাধান করতে হয়ত পারে না। যথন তাবা মিলিত হয় তথন মিলিত প্রচেষ্টায় তা সম্ভব হতে পারে। কিন্তু এই মিলন শুধু মিলনই নং—তারও কিছু বেশী। সমবায় আন্দোলনকে সফল করতে গোলে গব চেযে বেশী দরকার সমবায়ী মনোহৃত্তি। এই মনোবৃত্তি আতৃত্বমূলক মনোভাব জাগিয়ে তেলে এবং ব্যক্তিগত স্থাৰ্থকে সমষ্টির স্বার্থের কাছে ছোট করতে শিক্ষা দেয়। এর ফলে মিলিত ভাবে কাজ করা বেশ সহজ হয়। যথন এই মনোভাব পুব উচ্চ পর্যায়ে প্রঠেতখন উন্নত্তর মাসুষ দেখতে পাওয়া যায়।

তৃতীয়তঃ সমবায় প্রকৃত গণতত্ত্বের প্রবর্তন সম্ভবপর করে তোলে। সমবায় সমিতি গণতত্ত্বের শিক্ষাকেন্দ্র স্বরূপ। সমবায় সমিতিতে সাধারণ সভা শর্কোচ্চ ক্ষমতার অধিকারী এবং এই সভার প্রতি সভ্যের একটি করে ভোট খাকে যেমন গণতত্ত্বে প্রতি মাসুষের থাকে একটি ভোট।

চতুর্থতঃ সঞ্চয়, স্বাবস্থন ও পারস্পরিক দাহায্য সমবায়ের মূলমন্ত।
আগেই আলোচনা করা হয়েছে যে এইগুলি কত উচ্চপর্যায়ের গুণাবলী।
এরই ফলে সমবায়ের আদর্শ হয়েছে "সকলের তরে সকলে আমরা, প্রত্যেকে
আমরা পরের তরে।"

সমবায়ের সীমা বা গণ্ডী

এ কথা সত্য যে সমবায় অল সঙ্গতি বিশিষ্ট লোকেদের একটি প্রধান অহা, যার মিলিত প্রয়োগে তারা তাদের অর্থনৈতিক উদ্দেশ্য সাধন করতে াারে। কিন্তু সভ্যগণ যদি একেবারে গরীব হয তাহলে সমবায় সমিতি কৃতকার্য্য হতে পারে না। অতরাং সমবায় অত্যন্ত গরীবদের কাজে লাগে না।

ষিতীষতঃ সমবায বড বড ব্যবসা সংস্থানের উপযোগী নয়। কারণ সমবায় সমিতির সভ্যগণের সঙ্গতি খুব বেশী নয় এবং তাদের দেওযা মূলধন এমন কিছু বেশী হতে পারে না যাতে বড বড় ব্যবসা বা শিল্প কোন সমবায় সমিতি চালাতে পারে। সেই কারণে সমবায় সমিতির কান্ধ সাধারণতঃ অপেকাক্ষত ছোট প্রতিষ্ঠানে সীমাবদ্ধ। অবশ্য এখানে সেখানে বৃহদাকার সমবায় সমিতি দেখতে পাওয়া যায়। এগুলি বাতিক্রম মাত্র। তাছাড়া ভাল করে অহুসন্ধান করলে জানা যাবে যে এগুলিতে সমবাযের মূল নীতিগুলি বেশ প্রকট নয়। এর আর এক দিক আছে। ভারতের মত দেশে যেখানে নিরক্ষরতার হার বেশী, সমবায় সমিতি বৃহদাকার হলে তার প্রপ্র পরিচালনার সমস্থা দেখা দেয়। তাছাড়া গণতান্ত্রিক ভিন্তিতে বড় ব্যবসা চালান শক্ত্য ভোটের জোরে দক্ষ কর্মকর্তাদের সরিয়ে অদক্ষ কর্মকর্তা এনে অনুক বড় সমিতি কারবার গুটাতে বাধ্য হয় এবং হয়েছে।

তৃতীয়ত: সমবায় পাধারণত: নিংক্ষর লোকের মধ্যে ক্কৃতকার্য্য হয় না।
সমবায় প্রণালী অফ্ধাবন করতে হলে সামান্ত লেখাপড়া জানার প্রয়োজন
হয়। অমোদের দেশে যে সমবায় এখনও আশাস্ক্রপ কৃতকার্য্য হয়নি ভার
প্রধান কারণ এই যে ভারতে নিরক্ষরভার হার বেশী।

চতুর্থতঃ সমবায়ে রাজনীতির স্থান না থাকায় সাম্যবাদ সম্বায় অপেক্ষা জনসাধারণের মনে বেশী রেখাপাত করে। ধনতম্বাদ, সমাজতম্বাদ, সাম্যবাদ প্রভৃতির প্রসার ফ্রন্ড হয় কারণ সেখানে রাজনীতি ও অর্থনীতি প্রাশাপাশি চলে।

দ্বিতীয় পরিচ্ছেদ

ভারতের সমহায় আন্দোলনের উৎপত্তি ও বর্তুমান সময় পর্য্যস্ত তার পরিণতি

পশ্চিমী দেশগুলির মত ভারতের সমবায় আন্দোলন জনগণের মাথ হতে সতঃ ফুর্তভাবে জন্মলাভ করে নি। বিংশ শতাব্দীর গোডার দিকে তদানিস্তন বিদেশী সরকার রুষকদের ঋণ ভার কমাবার উদ্দেশ্য নিয়ে সমবায় আন্দোলন চালু করেন।

ভারতে ইংরেজ শাদন প্রবর্তনের পর হতে দেশীয় শিল্পকলার অপমৃত্যু ঘটে। ওদেশের কলের তৈরী জিনিসপত্রের দদে এদেশের হাতে তৈরী জিনিস পাল্লা দিতে পারে না। এই দব ক্ষুদ্র ও কুটীর শিল্পে নিযুক্ত ব্যক্তিরা তাদের জাত ব্যবদা ত্যাগ করে ছুটে যায় চাষের পিছনে। চাষ্বাদের ওপর নির্ভরশীল লোকের সংখ্যা ক্রমেই বেডে যেতে থাকে। এই সময় রাজস্ব আদায়ের নূতন প্রণালী ও নূতন শাদন ব্যবস্থাও মহাজনদের খাতককে পেষণ করার পথ প্রশন্ত করে দেয়। অতিমাত্রায় অদের হার ক্ষমকশ্রেণীকে ব্যতিব্যস্ত করে তোলে। এর ওপর ছিল মাঝে মাঝে অজন্মা যথন আকাশ হতে বর্ষা না নাম্ত। ফলে প্রায়ই ছডিক্ষ দেখা দিত। সাধারণ মান্থ্য দিশেহারা হয়ে পুণাও আহ্মদ্নগর জেলার ক্ষকেরা জোর করে মহাজনের দলিলপত্র ও খাণের নথি তাদের বাড়ী চডাও হয়ে বার করে নিয়ে আদে । তারপর সেগুল অগ্নিতে নিক্ষেপ করে। এই অশান্তি এতদ্র প্রসার লাভ ক্রেছিল যে তা দমন করতে দৈয়া বিভাগের সাহায্য নিতে হয়েছিল।

এই অবস্থা দেখে বিদেশী সরকার কৃষকের উপকারার্থে কতকগুলি সাহায্য ব্যবস্থা গ্রহণ করলেন। কতকগুলি আইন পাশ হল—যেমন দাক্ষিণাত্য কৃষিআাণ আইন (১৮৭৯), জমির উন্নতিকল্লে ঋণ দান আইন (১৮৮১) ও কৃষকের ঋণ আইন (১৮৮৪)। প্রথম আইনটির বলে মহাজনরা কৃষকের জমি আর
যাতে সহজে নিয়ে নিতে না_পারে তার ব্যবস্থা হল। দিতীয়টির বলে সরকার কৃষককে দীর্থমেয়াদী ঋণ দেবেন এবং তৃতীয়টির বলে অল্ল-মেয়াদী ঋণ দেবেন

ব্যবস্থা হল। শেষের **ছটি আইন আ**জও চালু আছে এবং টাকাভি আইন বলে পরিচিত।

কিন্তু এই সব ব্যবস্থা ক্বন্দের অবস্থার বিশেষ উন্নতি সাধন করল না।
ক্রেমে ক্রমে এটা ব্রুতে পারা গেল যে ঋণদান ব্যবস্থার উন্নতি না হওয়া পর্যান্ত
অবস্থার স্থরাহা হ'বে না। সেজন্ত শাসকশ্রেণীর এক অংশ সমবায় প্রথা
প্রবর্তনের কথা চিন্তা করতে লাগলেন। কারণ শাসকশ্রেণীর অনেকে তখন
ইংলণ্ড হতে এসেছে এদেশে এবং তাদের অনেকেই জার্মানী ও ইটালীর সমবায় সমিতির সম্বন্ধে জানতেন। বস্ততঃ পক্ষে ১৮৯২ খুইান্দে মাদ্রাজ প্রদেশ
সরকার স্থার ফেডারিক নিক্ল্পন্ নামে একজন ইণ্ডিয়ান সিভিল সাজিসের
লোককে ইউরোপে পাঠালেন। তিনি ওখানকার ঋণগ্রন্ততার সমস্থা কেমন
করে সমাধান করা হ্যেছে তা দেখবেন এবং ওখানকার জমি বিধ্যক ব্যাক্ষের
মত কোন ব্যাক্ষ মাদ্রাজ প্রদেশে প্রবর্তন করা যায কি না তা পর্য্যালোচনা
করে রিপোর্ট দেবেন।

স্থার ফেডারিকের রিপোর্ট ছবণ্ডে প্রকাশিত হোল ১৮৯৫ ও ১৮৯৭ সালে। তিনি পশ্চিম জার্মানীতে প্রবৃত্তিত অগীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমবায় ঋণদান দমিতি প্রবর্তনের জন্ম জাের স্থপারিশ করলেন। তাঁর দিদ্ধান্ত যে দামান্ত কয়টি কথার মধ্যে লিপিবদ্ধ করা হয়েছিল তা হছেে "র্যাফাইদনের অস্ক্রপ দমিতি কর'' অর্থাৎ র্যাফাইদন যেমন অদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট দমবায় ঋণদান দমিতি প্রবর্তন করেছিলেন দেইক্রপ দমিতি ভারতেও প্রবৃত্তিত কর। উচিত। ১৯০১ দালে ছভিক্ষ কমিশনও এই মতকে দমর্থন করেন। ইতিমধ্যে ভারতের কয়েক স্থানে কয়েকজন ইংরাজ কর্মচারী দমবায় প্রথায় ঋণদান সংস্থা প্রবর্তন করে তা ক্বতকার্য্যতার সঙ্গে চালাতে লাগলেন। এদের মধ্যে প্রধান হচ্ছেন উত্তরপ্রদেশে মিঃ ভুপারনেক্স্, পাঞ্জাবে মিঃ ম্যাক্লেগান এবং বাংলা দেশে মিঃ লায়ন। এই রকম বেদরকারীভাবে গঠিত দমবায় সমিতি দমবায় আফোলন প্রবর্তনের পথ স্থগম করে দিল।

ভারতে সমবায় সমিতি প্রবর্জন করা যায় কি না তা বিবেচনা করার জন্ম, ১৯০১ সালে স্থার এড্ওয়ার্ড ল'এর সভাপতিত্বে একটি কমিটি ভারত সরকার কর্ম্কুক গঠিত হয়। এই কমিটি যে রিপোর্ট দাখিল করে তাতে বলা হয়েছিল যে ভারতের তদানীস্কন অবস্থায় র্যাফাইসনের অসীম দায়িত্বিশিষ্ট সমবায় সমিতির অস্কুল সমিতির প্রবর্জনই যুক্তিযুক্ত হবে। এই রিপোর্টের স্থপারিশ

অমুখায়ী ১৯০৪ দালে আইন ্দচিব স্থার ইবেটদন একটি বিল উত্থাপন করলেন। এইটিই ১৯০৪ দালের দমবায় ঋণদান দমিতি আইন হিদাবে পাশ হয়। এই আইনের ধারা ও নিয়মগুলির মধ্যে এইগুলি প্রধান :—

- (১) একই প্রাম বা দহরে বদবাদকারী বা একই সম্প্রদায় ও শ্রেণীভূকে যে কোন দশজন লোক একটি সমবায় ঋণদান সমিতি গঠন করতে পারে k উদ্দেশ হবে সভ্যদের সঞ্চয় ও স্বাবলম্বাকে উৎদাহ দান করা।
- (২) সমবার ঋণদান সমিতিগুলির গঠন ও পরিচালন ব্যাপার সমবার-সমিতি সম্ছের নিযামক বা রেজিপ্তার নামক এক বিশেষ সরকারী কর্মচারার অধীনে থাকবে।
- (৩) সমিতির প্রধান উদ্দেশ্য হবে সভ্য ও সভ্যছাড়া অন্তদের নিকট হতে, সরকার হতে এবং অন্ত সমবায সমিতি হতে আমানত ও কর্জ গ্রহণ করে, মুলধন সৃষ্টি করা। এইভাবে স্ট মুলধন দিয়ে সভ্যদের ঋণ দেওয়া হবে এবং রেজিষ্টারের বিশেষ অনুমতি নিয়ে অন্ত সমবায সমিতিকেও ঋণ দেওয়া হবে।
- (৪) প্রত্যেক সমিতির হিসাবপত্র রেজিষ্ট্রার বা তাঁর অধীনস্থ কোন কর্মচাধী দারা বিনা পারিশ্রমিকে অভিট বা পরীক্ষা করা হবে।
- (৫) গ্রাম্য সমিতির সভ্যগণের পাঁচভাগের চার ভাগ ক্বক হবে। নাগরিক সুমিতির ক্ষেত্রে পাঁচ ভাগের চার ভাগ সভ্য ক্বক নন এমন ব্যক্তি হবে।
- (৬) গ্রাম্য সমিতির দভ্যগণের দাযিত্ব অদীম হবে। প্রাদেশিক সরকারের বিশেষ অত্মতিক্রমে এই নীতির ব্যতিক্রম হতে পারবে। নাগরিক সমিতির দায়িত্ব অদীম বা দীমাবদ্ধ যে কোন একটি হতে পারবে।
- (৭) গ্রাম্য সমিতিব লাভ হতে সভ্যদের ডিভিডেণ্ড বা লভ্যাংশ দেওয়া হবে না। লাভেব দবটুকু বর্ষশেষে সংরক্ষিত তহবিলে যাবে। তবে যথন এই তহবিল বাই-ল অহ্যায়ী কোন নির্দিষ্ট সীমা অতিক্রম করবে, তখন লাভ হতে কিছু অংশ দভ্যদের দেওয়া যেতে পারবে।
- (৮) নাগরিক সমিতির লাভের এক চতুর্থাংশ সংরক্ষিত তহবিলে যাওয়ার পর ডিটিভডেও দেওয়া যেতে পারবে।
- (৯) ৠণ শুধুমাত্র সভ্যদের দেওয়া হবে। তার জন্ম ব্যক্তিগত জামিন বা অন্ত কোন বাস্তব বা ভাবর সম্পত্তির জামিন লওয়া হবে। তবে অভাবর সম্পত্তির জামিনে কোন কর্জ্জ দেওয়া হবে না। অনেক রুষক তাদের সঞ্চয়

হতে গহনা তৈরী করিয়ে থাকেন বলে গহনা জামিন রেখেও কর্জ দেওয়াহবে।

(১০) এই আইন অমুসারে গঠিত সমিতিগুলিকে ষ্ট্যাম্প, রেজিষ্টারী-করণ ও আয়কর আইন অমুসারে দেয় ফি দিতে হবে না।

১৯০৪ সালের আইনের ছুইটি বৈশিষ্ট্য লক্ষণীর যথা—সরলতা ও স্থিতিস্থাপকতা। এই আইনে শুধুমাত্র ঋণদান সমিতির গঠন ও রেজিষ্টারীকরণে
অস্মতি দেওয়া হয়। ভারতের অগণিত নিরক্ষর ক্ষকদের মধ্যে বিভিন্ন
ধরণের সমিতি নানারকম জাটলতার স্পষ্ট করতে পার্বে আশঙ্কা করে এই
সরল নীতিটি গ্রহণ করা হয়েছিল যে শুধুমাত্র ঋণদান সম্বায় সমিতির উদ্ভব
হবে। এই আইনের স্থিতিস্থাপকতা সম্বন্ধে বলতে গেলে বল্তে হয় যে এই
আইনকে কার্য্যকরী করার জন্ম প্রাদেশিক সরকার নিজ নিজ পরিস্থিতি
অম্যামী বিভিন্ন ধরণের নিয়ম যাকে ইংরাজীতে বলা হয় "রুল" রচনা করতে
পারবেন। এই আইন পাশ হওয়ার ছ বছরের মধ্যে ৮০০ সমিতি গঠিত হয়।

এই আইনের কতকগুলি ত্রুটি ছিল দেগুলি হচ্চে:—

- (১) কোন কেন্দ্রীয় সমবায় সমিতি গঠনের অসুমতি ছিল না এই আইনে।
 (২) ঝণদান সমিতি ছাড়া অন্ত কোন সমবায় সমিতি গঠন করা যেত না।
 (৩) গ্রাম্য সমিতির কেত্রে লভ্যাংশ বন্টন প্রায় নিশিদ্ধ ছিল। (৪) সমবায়
 সমিতির যে শ্রেণীকরণ করা হয়েছিল—যেমন গ্রাম্য ও নাগরিক সমিতি—তা
 যক্তিযুক্ত ছিল না।
- ১৯১২ দালে এই আইনের সংশোধন করা হয়। যে আইন পাশ হয় তার নামকরণ হতে ঝণদান কথাটি তুলে দিয়ে নামকরণ হয় "দমবায় সমিতি বিষয়ক আইন—১৯১২"। এর ফলে ঋণদান ছাড়াও অন্ত সমিতি এবং কেন্দ্রীয় দমিতি গঠন সম্ভবপর হয়। এই আইনের অন্তান্ত প্রধান প্রধান ধারাগুলি নিচে দেওয়া হল:—
- (১) প্রাদেশিক দরকার অন্তরকম নির্দেশ না দিলে, কেন্দ্রীয় সমিতির দায়িত্ব সীমাবদ্ধ হবে এবং গ্রাম্য ঋণদান সমিতির দায়িত্ব অসীম হবে।
- (২) রেজিট্রারের অমুমতি নিয়ে যে কোন সমিতি তার নিট্ লাভের এক চতুর্থাংশ সংরক্ষিত তহবিলে দিয়ে বাকী নিট্ লাভের শতকরা ১০ ভাগ দাতব্য খাতে থরচ কয়তে পারবে।
 - (৩) আইনকে কার্য্যকরী করার জন্ম প্রাদেশিক সরকারদের রুপ তৈরীর

আরও বেশী ক্ষমতা দেওয়া হল যেমন স্ভ্যুপদের স্র্ভাবলী, সাধারণ স্ভা পরিচালনার নিয়মাবলী এবং সালিশীর (ডিস্পিউটএর) নিয়মাবলী ইত্যাদি। এই সব ক্লের আইনের মতই কার্য্যকারীতা ও জোর থাকবে।

- (৪) সমবায় আইন অসুদারে রেজিট্রিনর এমন কোন ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান ইংরাজি "কো-অপারেদন" বা "দমবায়" শক্টি ব্যবহার করতে পারবে না। তবে এই আইন বলবৎ হওয়ার আগে যদি ঐ শব্দ কোন প্রতিষ্ঠান ব্যবহার করছিল দেখা যায় তাহলে এটা তার ক্ষেত্রে প্রযুক্ত হবে না।
- (৫) সমবায় সমিতির শেয়ার বা তার মত অন্ত কোন বৃত্ কোন আইনের বলে ক্রোক করা যাবে না।
- (৬) সমবায় সমিতিকে ঋণ আদাযের ব্যাপারে প্রথম দাবী দেওয়ার অধিকার দেওয়া হয়।

এইভাবে ১৯১২ দালের আইন পূর্ববর্তী ১৯০৪ দালের আইনের অনেক ক্রেটি দংশোধন করে এবং দমবায় আন্দোলনের উন্নতির পথ প্রশন্ত করে দেয়।
১৯১৪ দালে দমবায় আন্দোলন ঠিক পথে অগ্রদর হচ্চে কিনা দেখার জন্ম মিঃ
ম্যাকলেগানের দভাপতিত্বে একটি কমিটি নিযুক্ত হয়। এই কমিটি "দমবায বিষয়ক কমিটি" বা "ম্যাকলেগান কমিটি" নামে পরিচিত। ১৯১৫ দালে এই কমিটির রিপোর্ট প্রকাশিত হয়। এর প্রধান স্থারিশগুলি ছিল এইরূপঃ—

- (১) উৎপাদনের জন্ম ব্যবস্থাত হবে এই উদ্দেশ্য নিয়েই ঋণ দেওয়া উচিত এবং তা সেই উদ্দেশ্যেই ব্যবস্থাত হোল কি না তা দেখা উচিত।
 - (২) ঋণ শুধুমাত্র সভ্যদেরই দেওয়া উচিত।
- (৩) ঝুকি নিতে হবে এরূপ কোন ব্যবসায়াদিতে ব্যবহারের জন্ম কর্জ দেওয়া উচিত হবে না।
- (৪) কজ্জ দাদনেব আগে ভাল করে সব বিষয়ে অফুসন্ধান দরকার এবং তার পরেও লক্ষ্য রাখা উচিত যে কর্জ্জ ঠিক ঠিক ভাবে ব্যবহৃত হচেচ কিনা এবং সময় মত আদায় হচেচ কিনা।
- (c) মূলধন যাতে সভ্য এবং তাদের প্রতিবেশীদের কাছ হতে ওঠে তার চেষ্টা করতে হবে।
- (७) অবৈতনিক পরিচালন। পদ্ধতিই শ্রেয়:। পরিচালনার জন্ম কোন খরচ করা সমীচিন হবে না।
 - (৭) ঋণদানের প্রধান ভিন্তি হবে সভ্যগণের সততা অর্থাৎ যে সভ্য ঋণ

পরিশোধের ব্যাপারে যতটা দততা দেখাবে দে ঋণপাবার তত বেশী যোগ্য বলে বিবেচিত হবে।

- (৮) সমিতির এলাকা ছোট হওয়া উচিত।
- (১) সমবাষ নীতি সম্বন্ধে সভ্যদের যথায়থ জ্ঞান থাকা উচিত এবং নৃত্ন সভ্য গ্রহণের ব্যাপারে বেশ সতর্কতা অবলম্বন করা উচিত।
 - (১০) নিয়ম মত ও যথা সময়ে কর্জ্জ আদায় হওয়া উচিত।
- (১১) সভ্যদের মধ্যে সঞ্চয়ীর মনোভাব গড়ে তুলতে হবে এবং তারা যাতে সঞ্চয় করে সেদিকে দৃষ্টি রাখতে হবে।
 - (১২) সংরক্ষিত তহবিলের অঙ্ক যাতে বেশী হয় তার চেষ্টা করতে হবে।
- (১৩) ঋণদান দমিতিও যেমন গঠিত হবে, ঋণদান ছাড়া অস্থান্ত বিষয়ের সমিতিও দে রকম গঠনের চেষ্টা করতে হবে যেমন ফদল উৎপাদন সমিতি, বিপণন সমিতি প্রভৃতি।

ন্তন সমিতি গঠনের ব্যাপারে কমিটি মন্তব্য করেন যে সমিতির সংখ্যা খ্ব তাড়াতাড়ি বেশী করার প্রয়েজন নেই বিশেষ করে তা যদি বাইরের কোন লোক বা প্রতিনিধি মারফৎ হয়। সমবায় আন্দোলন যাতে যতদ্র সম্ভব স্বতঃ ফুর্জ হয় কমিটি তার উপর বেশী জোর দেন। ঋণ চাওয়া মাত্রই ঋণদান করার মত সহজ ঋণদান পদ্ধতির বিপদ সম্বন্ধে কমিটি সকলের সজাগ দৃষ্টি আকর্ষণ করেন। তাছাড়া প্রতি সমিতির হিসাব যাতে ভাল ভাবে অডিট বা পরীক্ষা করা হয় এবং সমিতির পরিদর্শন যাতে অষ্ঠ হয় সেদিকে সবিশেষ নজর রাখার দিকে কমিটি জোর দেন। এর ফলে খারাপ পরিচালনা বন্ধ হবে, সমিতির অর্থ আত্মদাৎ করার সম্ভাবনা ও প্রবৃত্তি দমন করা যাবে এবং সমিতির আমানতকারীদের মনে সমিতি সম্বন্ধে আত্মা জাগবে।

১৯১২ সাল হতে ১৯২১ সাল পর্যান্ত আন্দোলনের বড় রক্ষের প্রশার হল। ১৯১১-১২ সালে সমিতির সংখ্যা ছিল ৮১৭৭ এবং সভ্য সংখ্যা ছিল ৪,০৩,৩১৮। ১৯২০-২১ সালে সমিতির সংখ্যা দাঁড়াল ৫২,১৮২ এবং সভ্য সংখ্যা হোল ১৯,৭৪,২৯০। কার্য্যকরী মূলধনের মাত্রা শতকরা হিসাবে ৪১১ ভাগ বেড়ে গেলা ঋণদান ছাড়া ক্র্যির অন্তান্ত ক্লেত্রেও ক্রেক্টি উল্লেখযোগ্য পরীক্ষামূলক উত্তমও এই সময়ের মধ্যে লক্ষিত হোল।

১৯১৯ সালের মণ্টেগু চেম্স্ফোর্ড আইন পাশ হওয়ার সঙ্গে পদেবার

আন্দোলনের দিতীয় অধ্যায় স্থক হয়। এই আইনে সমবায়কে প্রাদেশিক বিষয় (Provincial Subject) হিদাবে গণ্য করা হয়। সমবায় আন্দোলনের ব্যাপক প্রদার লাভে অধিকভর প্রয়োজনীয় সাহায্য করার জন্ম সানীয় অবস্থার দঙ্গে দক্ষতি রেখে বিভিন্ন প্রদেশ একে একে ১৯১২ দালের আইন সংশোধন করতে স্থক করে। ১৯২৫ দালে বোদাই স্বতন্ত্র সমবায় আইন পাশ করে। ১৯১৯ থেকে ১৯২৯ দাল অবধি অক্ববি-সমবায় আন্দোলনও বিরাট প্রদার লাভ করে; ১৯২৬-২৭ দালে কৃষি-বিষয়ক রাজকীয় কমিশন দেশের সমবায় আন্দোলন উন্নয়নকল্পে বিভিন্ন স্থারিশ করার সময় মন্তব্য করেন যে, "যদি সমবায় আন্দোলন অক্বতকার্য্য হয়, তবে ভারতের সমস্ত পল্লীবাদীর আশা-ভরদার বিলোপ ঘটবে।"

তারপর ১৯৩০-৩১ সালের পৃথিবীব্যাপী দ্বুবুমূল্য হ্রাদের সঙ্গে সম্বায় আন্দোলনের পরবর্তী অধ্যায় স্থক হয়। ক্রমশঃ সমবায় আন্দোলন শোচনীয় অবস্থার সম্মুগীন হয়; ক্রমিজাত দ্বব্যের দাম অসম্ভব কমে যায়; সঙ্গে সঙ্গে সমিতির সভ্য তথা সমিতির খেলাপী ঋণের পরিমাণও বেড়ে যাফ এবং কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষণ্ডলির আর্থিক অবস্থা স্বভাবতঃই ছুর্বল হ্যে পড়ে।

তারপর ১৯৩১ সালে সমবায় আন্দোলনের অবস্থা পরীক্ষা ও উন্নতিকল্পে প্রথাজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বন করার উদ্দেশ্যে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষিং অমুসন্ধান কমিটি গঠিত হয়। এই কমিটির স্থপারিশক্রমে ১৯৩৪ সালে ভারতের রিজার্ভব্যাঙ্ক গঠিত হয় এবং তার সঙ্গে দারে ভারতের সমবায় আন্দোলনের ইতিহাসে এক বিরাট পরিবর্তন আসে। রিজার্ভ ব্যাঙ্কের ক্লমি-ঋণ বিভাগ গোড়া থেকেই সমবায় আন্দোলনের প্রতি বিশেষ করে সমবায় ঋণদান আন্দোলনের প্রপর্ক বিশেষভাবে দৃষ্টি দেন।

তারপর ১৯৩৯ দালে দি ীয় মহাযুদ্ধ স্থক হওয়ার দঙ্গে দমবায় আন্দোলনের আর একটি বিশেষ অধ্যায়ও স্থক হয়। যুদ্ধের ফলে কৃষিজাত জব্যের দাম বেড়ে যায় এবং তার দঙ্গে পুরানো খেলাপী ঋণ আদায়ের পথ স্থাম হয়। কৃষি ও অকৃষি উভযক্ষেত্রেই ঋণ ছাড়া অন্তান্ত দিকেও দমবায় দমিতির গঠন ও কাজ চলতে থাকে। যুদ্ধ ও যুদ্ধোত্তরকালে দমবায় ভাণ্ডার আন্দোলন বিশেষ প্রশারলাভ করে। কিছু কিছু দর্কার্থসাধক দমিতি, বিপণন দমিতি, দমবায় চাষ দমিতি, শিল্প দমবায় দমিতিও এই দময়ে গড়ে ওঠে।

কৃষি সমবাষ সমিতি ও কৃষি-ঋণ সম্পর্কে ১৯৪৪ সালের গ্যাড্গিল কমিটি ও ১৯৪৫ সালের 'দরাইয়া কমিটি' কতকগুলি ম্ল্যবান অ্পারিশ করেন। গ্যাডগিল কমিটি বলেন, কৃষি-ঋণ সমস্থার সমাধান হতে পাবে একমাত্র সমবায়ের ব্যাপক প্রদারে। কিন্তু অন্থাদিকে ঋণের চাহিদার সবটুকু সমবায়ের পক্ষে সরবরাহ করাও সভব নয়, তাই প্রচুর পরিমাণে সরকারী সাহায়্য প্রেজেন। কমিটি তাই কৃষি ঋণ সরবরাহের জন্ম প্রত্যেক প্রদেশে সরকারী সাহায়্যে পুষ্ঠ 'কৃষি-ঋণ কর্পোরেশন' স্থাপনের অ্পারিশ ক্রেন।

সরাষ্ট্রা কমিটি কিন্তু গ্যাড্গিল কমিটিব স্থপারিশ প্রোপ্রি মেনে নেন নি, বিশেষ করে কৃষি ঋণ কর্পোরেশন স্থাপনের বিপক্ষেমত প্রকাশ করেন। সরাষ্ট্রা কমিটির প্রধান প্রধান স্থপারিশগুলি হচ্ছে—

- ১। চাষীদের আর্থিক অবস্থা উন্নয়নেব জ্বন্ত তাদের পব কিছু কাজ সমবাষের মাধ্যমে করতে হবে ;
- ২। দশ বছবের মধ্যে ভারতের গ্রামগুলির শতকরা "০ ভাগ ও পল্লী বাসীদের শতকরা ৩০ ভাগ গ্রামকে সমবাযের আওতায় আনতে হবে ;
 - ৩। পল্লী ঋণদান সমিতির সভ্য সংখ্যা ন্যুনত্ম ৫০ জন হবে।
 - ৪। সভ্যদের উদৃত্ত শস্ত-বিপণণের জন্ম সমিতি গড়ে তুলতে ২বে:

১৯৪৭ সালে অম্প্রিত ভারতের নিষামকদেব সম্মেলনে উভয় কমিটির স্পারিশ সমূহ আলোচিত হয় এবং সবাই 'সবাইয়া কমিটি'র স্পারিশ গ্রহণের পক্ষে স্পারিশ করেন।

তারপর ১৯৪৯ সালে পল্লী অঞ্চলে ব্যাঙ্কিং ব্যবস্থা প্রদার কল্পে ভারত সরকার কর্তৃক পল্লী-ব্যাঙ্কিং অস্পন্ধান কমিটি (ঠাকুরদাস কমিটি) নিযুক্ত হয়। এই কমিটি 'গ্যাডগিল কমিটি'র পরিকল্পিত কৃষি-ঋণ কর্পোরেশনের কাজ যাতে প্রাদেশিক সমবায় ব্যাঙ্ক গ্রহণ করতে পারে তার স্বপক্ষেমত দেন। কমিটি রিজার্ভ ব্যাঙ্ক কর্তৃক অধিকতর আর্থিক সাহায্য দানেরও স্থপারিশ করেন।

১৯৫১ সালের ফেব্রুরারী মাসে ভারতের রিজার্ভ ব্যাস্ক সমবায়ীদের, নেতৃস্থানীয় ব্যক্তিদের, অর্থনীতিবিদ্দের ও অক্যান্তদের এক সম্মেলনে আহ্বান করেন। এই সম্মেলনে ত্রী এ, ডি, গোরওয়ালার নেতৃত্বে নিখিল ভারত পল্লীখাণ কমিটি নিধোগের সিদ্ধান্ত গৃহীত হয় এবং এই সিদ্ধান্তের বলে ঐ কমিটি
নিযুক্ত হয় সঙ্গে সঙ্গে। ১৯৫৪ সালে প্রকাশিত সমীক্ষা কমিটির রিপোর্টে সমবায়
খাণদান আন্দোলন এবং খাণদান ও শস্ত বিপণগের মধ্যে নিবিড় যোগাযোগের

ওপর বিশেষ জোর দেওয়া হয়। চাষীদের ঋণ সরবরাহের ক্ষেত্রে একমাক্ত সমবায় সমিতিকে প্রাধান্ত ও শুরুত্ব দেওয়া হয়। কিছ সমীকা কমিটির রিপোর্টে দমবায় আন্দোলনের যে রূপ দেখানো হয়েছে তা' মোটেই সস্তোষজ্ঞনক নয়। সমবায় সমিতি সে সময় পর্যান্ত রুবিঋণের চাহিদার মাত্র শতকরা ৩'১ ভাগ মেটাতে পেরেছে। কমিটি বলেন, সমবায়ের মাধ্যমে শস্তা বিপণনের ব্যবভা না করে শুধু ঋণ সম্প্রাসারণে চাষীর তেমন কোন উপকার সাধন সম্ভব নয়। তা'ছাভা পল্লী-ঋণ সমস্তা ভারতের পল্লী অঞ্চলের সামাজিক ও অর্থনৈতিক পুনর্গঠনের সঙ্গে ওতঃপ্রোতভাবে জড়িত। সমীক্ষা কমিটির প্রধান প্রধান প্রপারিশগুলির মধ্যে নিয়লিথিতগুলি অন্ততম:

- (১) দর্বশ্রেণীর দমিতিতে দরকার কর্ত্তক অংশ গ্রহণ ;
- (২) সমন্বিত (integrated) ঋণ ও বিপণন পরিকল্পনা;
- (৩) সমবায শিক্ষার প্রসার ও দক্ষ ও শিক্ষিত কর্মচারী দারা সমবায় সমিতির পরিচালনের ব্যবস্থা:
- (৪) পল্লী অঞ্চলে ব্যাঙ্কিং প্রতিষ্ঠানের প্রদারকল্পে ভারতের ইম্পিরিয়াল ব্যাঙ্ককে জাতীয়করণ করা;
- (৫) কৃষিজাত দ্ব্য সংরক্ষণের জন্ম গুদাম্ঘর নির্মাণের ব্যাপারে সরকার কর্তৃক ঐ রকম সমিতিতে অংগ্রহণ ;
- (৬) বৃঁহদাকার ক্বাধি-ঋণদান সমিতির প্রবর্তন, যাতে ঋণদান সমিতি আর্থিক দিক হতে স্বচ্ছল হতে পারে (economically viable)।

পরবর্তীকাল—

(ক) দমবায় আইন বিষয়ক কমিটি ১৯৫৪ দালের ডিদেম্বর মাদে নিথিল ভারত পল্লী ঋণ দমীকা কামটির রিপোর্ট প্রকাশিত হওযার পর স্থির হয় যে, দমীকা কমিটির স্থপারিশ কার্যকরী করার জন্ম দিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় দমবায় উন্নয়ন বিষয়ক বিভিন্ন প্রয়োজনীয় কার্য্যস্থচী গ্রহণ করা হবে। দমীকা কমিটির স্থপারিশের কাজে রূপ দেওয়ার জন্ম, বিশেষতঃ দরকার কর্তৃক দমবায় দমিতির অংশগ্রহণ ব্যাপারে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা দন্নিবেশ করার জন্ম এবং তার দলে দঙ্গে দমবায় আইন আরও দহজ, বোধগম্য করার জন্ম প্রয়োজনমত রদ-বদল এবং দঙ্গে দক্ষে বিভিন্ন দমবায় আইনের মণ্যে দমতা বজায় রাখার জন্ম ভারত দরকার ১৯৫৬ দালের জুন মাদে শ্রীএদ. টি রাজার নেতৃত্বে দমবায় আইন বিষয়ক কমিটি নিযুক্ত করেন। কমিটি ১৯৫৭ দালের

মে মাসে ভারতের সর্বত্ত প্রযোজ্য একটি সমবার আইনের খসড়া এবং একটি রিপোর্ট পেশ করেন।

(খ) স্থার ম্যাল্কম্ ডারলিং কড়্কি সমবায় আন্দোলন পর্যবেক্ষণ ও ষথায়থ প্রপারিশ:—

ছিতীয় পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনার সমবায়ের যে সব বিভিন্ন পরিকল্পনা করা হয়েছে, তা পরীক্ষা করার জন্ম এবং সমবায়ের অন্যান্ম দিক্ও পরীক্ষার জন্ম ভারত সরকার স্থার ম্যাল্কম ডারলিংকে পরিকল্পনা কমিশনের উপদেষ্টা হিসাবে গ্রহণ করেন। স্থার ভারলিংকে বিভিন্ন রাজ্যের সমবায় দপ্তর অ্পৃচ্ করণে, সমবায় কর্মচারীদের উপযুক্ত শিক্ষা ব্যবস্থা ও সমবায় আন্দোলনের সংগঠন বিবয়ে অ্পারিশ করার জন্মও বলা হয়। সমবায় ঋণদান সমিতি সম্পর্কে স্থার ভারলিং-এর প্রধান প্রধান অ্পারিশগুলি নীচে দেওয়া হল:—

- (১) দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমবায়-ঋণ আন্দোলন বিষয়ক কর্মস্কার তালিকা কিছু কমানো দরকার।
- (২) তিন রকমের বৃহদাকার দমিতি গঠন করতে হবে এবং ছোট ছোট দমিতির আর্থিক সমৃদ্ধিলাভের ব্যাপারে যথেষ্ট চেষ্টা প্রয়োজন। স্থার ডারিলিং বলেন যে, বৃহদাকার দমিতির যেমন কতকগুলি স্থবিধা রয়েছে তেমন খ্ব বড় দমিতি হলে' দত্যিকারের দমবায়ের আদর্শ প্রোপ্রি পালন করা দম্ভব নয়। তাই ইনি বলেন, প্র্ণাঠিত প্রাথমিক দমিতিগুলির দভ্য দংখ্যা ৫০০-র বেশী হওয়া উচিত নয়। দমিতির এশাকাভুক্ত কোন গ্রাম, দমিতির প্রধানকার্যালয় থেকে ছই মাইলের বেশী দ্রে অবস্থিত থাক্লে চল্বে না।
- (৩) সঞ্চয় পরিকল্পনা গ্রহণ করে সমিতির সভ্যদের সঞ্চয়শীল হওয়ার ম'ত মনোবৃত্তির স্পষ্ট করতে হবে এবং তার ফলে আমানতের পরিমাণ বেড়ে যাবে।
- (৪) সমবায ঋণ ও বিপণনের মধ্যে একটা নিবিড় যোগাযোগ থাকা দরকার। মাল সরবল্লাহ বা শশু বিপণন ক্ষেত্রে সমবায় সমিতি যথেষ্ট সাফল্য দেখাতে পারলে, রাসায়নিক সার প্রভৃতি বন্টনের ভারও উক্ত সমিতিদের ওপর হাস্ত করা উচিত হবে।
- (৫) গ্রামবাসীদের সামান্ধিক উৎসবাদিতে খরচ-পত্র কমানোর জন্ত সমবায় দপ্তরের কর্মচারীদের চেষ্টা করতে হবে।
 - (গ) জাতীয় উল্লয়ন সংস্থার সিদ্ধান্ত-১৯৫৮ সালের ৮ই ও৯ই নভেষরে

অস্ঠিত সভায় জাতীয় উন্নয়ণসংস্থা স্থির করেন যে, সমবায় আন্দোলনকে জনআন্দোলনরপে দার্থক করতে হলে গ্রাম-ভিন্তিতে প্রাথমিক দমিতি গড়ে
তুলতে হবে এবং গ্রামের সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নয়নের ক্ষেত্রে তার
সক্রিয় প্রচেষ্টা ও দায়িত্ব থাক্বে যেমন থাকবে গ্রাম পঞ্চাযেৎ-এর। যেখানে
গ্রামের আয়তন থুব ছোট, সেখানে গ্রামবাসীর সম্মতি-ক্রমে একাধিক গ্রাম
(১০০০ হাজার জনসংখ্যার ভিন্তিতে) নিয়ে সমিতি গড়ে উঠ্তে পারে।
সাধারণতঃ পঞ্চাযেৎ ও সমবায় সমিতির এলাকা যতটা সম্ভব একই থাকবে।
তৃতীয় পঞ্চবার্থিকী পরিকল্পনার শেষে ভারতের সমস্ত পল্লীর পরিবারদের
সমবায়ের আওতায় আনা হবে বলে শ্বির হয়।

জাতীয় উন্নয়ন দংস্থার দিদ্ধান্ত কার্য্যকরী করার জন্ম পরিচালন ও সংগঠন সম্বন্ধে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থাবলী বিবেচনা করার জন্ম ভারত সরকার একটি ওয়ার্কিং গ্রুপ নিযোগ করেন। তারপর জাতীয উন্নয়ন সংস্থার প্রস্তাবসহ ওয়ার্কিং এ,পের রিপোর্ট সমস্ত রাজ্য সরকার, ভারতের রিজার্ভ ব্যাঙ্ক, ষ্টেট ব্যাহ্ব অব ইণ্ডিয়া ও বিভিন্ন খ্যাতনামা সমবায়ীদের পাঠান হয। দালের ৩রা ও ৪ঠা এপ্রিল জাতীয উন্নয়ন সংস্থার সভাষ উপরিউক্ত প্রক্তিষ্ঠান ও ব্যক্তিদের মতামত আলোচনার পর ভারত দরকার দমবায় দম্পকিত প্রয়োজনীয় নীতি নির্দ্ধারণ করেন। ভারত দরকার স্থির করেন যে, ১লা এপ্রিল ১৯৫৯ হতে আর বহাদাকার ঋণদান সমিতি গঠন করা হবে না। তার বনলে পঞ্চাষেৎ-এর যে এলাকা থাকবে তার ভিত্তিতে গ্রাম্য ঋণদান স্মিতি গঠন করা হবে। এইভাবে স্মিতিব সভ্যদের মধ্যে পরস্পর জানা-শোনা সম্ভব হবে এবং পারস্পরিক দায়িত্ব ও কর্ত্তব্য-বোধ জেগে উঠবে। পল্লীঋণদান সমিতিতে আর সরকারী অংশীদারী থাকুবে না; তবে ৩১শে মার্চ ১৯৫৯ অবধি যে দব বুহদাকার দমিতি গঠিত হয়েছে, এদের ক্ষেত্রে শুধু मुद्रकादी अश्मीमादीद रावशा थाकरन। अदश अञाज ममनाव ममिजिरक. সরকারী অংশীদারীর ব্যবস্থা আগের মত থাকুবে। সভ্যদের মতামুবায়ী প্রাম্য সমিতিগুলি অসীম বা সদীম দাযিত্ববিশিষ্ট থাকুতে পারবে। গ্রাম্য সমিতির প্রধান কাজ হবে, স্বর্মেযাদী ও মধ্যমেয়াদী ঋণদান, কবি ও অফাত উৎপাদনজনিত প্রয়োজনীয় দ্রবাদি সববরাহ এবং ক্রষিজাত দ্বোর বিপণন। তাছাড়া যাতে ক্বি-উৎপাদন বাড়ে তারজ্ঞ সমিতি সচেষ্ট হবে। তারজন্ম অধিকতর সেচ ব্যবস্থা, উন্নততর ক্রমি-যন্ত্রপাতি ব্যবহার, উন্নততর

বীজ ও সার তৈরী প্রভৃতির দিকে সমিতি লক্ষ্য রাখবে। সমিতির লক্ষ্য হবে, যাতে গ্রামের প্রতিটি পরিবার সমবায় সমিতির সভ্যভৃত্ক হয়।

কাজেই দেখা যাছে, জাতীয় উন্নয়ন দংস্থা গ্রামভিন্তিতে দ্বার্থ-দাধক পদ্ধীঞ্বাদান দ্যিতি সংগঠনের স্বপক্ষে দিদ্ধান্ত গ্রহণ করেন। কিন্তু এই দ্যিতিগুলির নাম হবে, "দেবা দ্যিতি" (Service Co-operative)। জাতীয় কংগ্রেদের নাগপুরের অধিবেশনে উক্ত নামকরণের প্রস্তাব গৃহীত হয বলেই এই নামকরণ দ্রকার গ্রহণ করেন।

(ঘ) মেহেতা কমিটির স্থপারিশসমূহ—১৯৫৯ দালে মহীশ্রে বিভিন্ন রাজ্যের দমবায় মন্ত্রীদের একটি দম্মেলন অস্টিত হয়। ঐ দম্মেলন কৃষি-উৎপাদন বৃদ্ধির জন্ম ঋণ দরবরাই সম্প্রদারণের এবং তা সম্ভবপর করে তুলতে কি কি ব্যবস্থা অবলম্বন করা প্রয়োজন তা স্থপাবিশ করার জন্ম একটি বিশেষজ্ঞ কমিটি নিযোগের স্থপারিশ করেন। ১৯৫৯ দালের শেষে শ্রীভি. এল. মেহেতার নেতৃত্বে একটি কমিটি গঠিত হয় এবং ১৯৬০ দালের মে মাদে কমিটির রিপোর্ট প্রকাশিত হয়।

কমিটি পল্লীঋণদান দমিতিদের জন্ম কোন বাঁধা-ধরা নিয়ম আরোপ করেননি; বরঞ্চ দমিতি সংগঠন ব্যাপার রাজ্য দরকারদের ইচ্ছাধানে ছেডে দেন। অবশ্য আর্থিক সমৃদ্ধি ও সমবায় প্রকৃতি বজায রাখার ওপর কমিটি বিশেষ গুরুত্ব আরোপ করেন। মেতেতা কমিটির বিশেষ বিশেষ অ্পারিশ হচ্ছে:—

- (১) ঋণদান সমিতির এলাকা সাধারণতঃ ৩ হাজার জনসংখ্যা যেখানে আছে সে রকম এলাকা নিয়ে হবে এবং এলাকাভুক্ত কোন গ্রামই প্রধান কার্য্যালয় থেকে ৩।৪ মাইলের বেশী দূরে থাকবে না;
- (২) ১ হাজার থেকে ১০ হাজার টাকা অবধি সরকার সমিতির অংশ কিনে নেবেন (State participation in share capital)।
- ৩। উপযুক্ত সমিতিকে পাঁচ বছরের মধ্যে থরচের জন্ম কর্মচারীর বেতন বাবদ সরকার ১২০০২ টাকা দান করবেন;
- ৪। পরিশোধ ক্ষমতা ও কৃষি-উৎপাদনজনিত ব্যয়ের উপর ভিত্তি করে
 তথু ব্যক্তিগত জামিনে ভূমিহীন চাষীকে ও স্বল্প মেয়াদী ঋণ দেওয়া চল্বে:
- ৫। মধ্য-মেয়াদী ঋণদাদন ব্যাপারে ৫০০ ্টাকার কম কোন ঋণের জন্ত জ্ঞান-বন্ধক দেওয়ার প্রয়োজন হবে না;

- ৬। ঋণের দঙ্গে বিপশনের যোগাযোগ রক্ষা করতে হবে; প্রাথমিক ঋণদান দমিতিদের অধিকতর শুদাম তৈরীর অ্যোগ দিতে হবে;
- ৭। বিপণন সমিতিকে চাষীদের কাছ খেকে সরাসরি ক্ষমিজাত দ্রব্য ক্রমের অসমতি দিতে হবে এবং যাতে সমিতির কোন লোকসান না হয়, তার জন্ম স্থিরীক্ষত মূল্যে বিপণন সমিতির মাল সরকার কিনে নেবেন। শুধু উৎপন্ন শস্থা বিক্রী করে ঋণ-পরিশোধে বাধ্যবাধকতা থাকা উচিত নয়। উৎপন্ন শস্থা বিক্রা করে যেখানে ভাল দাম পাবে, দেখানেই, বিক্রী করার অধিকার চাষীর থাক্বে। অস্থায়ে কোন আয় ধেকে তার ঋণ পরিশোধ করা চলবে।

কমিটি বলেন যে, ভূমিহীন চাষীকে ঋণদান করার দরুনও ঋণদান পদ্ধতি অনেক শিথিল করাতে এবং বছল পরিমাণে ঋণদানের ব্যবস্থা হওয়ার দ্রুন ঋণের টাকা খেলাপী হওযার সম্ভাবনা বাড়তে পারে এবং তাতে অনেক সমিতির লোকসানও হতে পারে। এইজন্ত প্রত্যেক রাজ্য সরকারকে 'দাহায্য ও প্রতিশ্রুতি তহবিল' (Relief and Guarantee Fund) পড়ে তুলতে হবে এবং তৃতীয় পরিকল্পনায় তার যথায়থ ব্যবস্থা রাথতে হবে। তাছাড়া, প্রত্যেক শ্রেণীর ঋণদান সমিতিতে 'ক্লবি-ঋণ স্বিতীশীল তহবিল' (Agriculture Credit Stabilisation Fund) গঠিত ও খুদুঢ় করতে হবে। কমিটি আরও বলৈন, অনেক ঋণদান সমিতি হয়ত প্রস্তাবিত ঋণদানে সম্মত নাও হতে পারে। তারজন্ম সরকারী প্রতিশ্রুতি ছাড়া আরও কিছু লোভনীয় আকর্ষণ থাকা উচিত। তাই যে সমস্ত ঋণদান সমিতি তাদের পূর্ব বছরের ঋণের পরিমাণের বেশী পরিমাণ টাকা হালদনে দাদন করবে তাদের ঐ বাড়তি টাকার ওপর শতকরা ৩ টাকা হারে সরকার সরাসরি দান করবেন; আর অহুরূপ ক্ষেত্রে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে দেবেন শতকরা ১১ টাকা। এই সরাসরি দান ১৯৬১-৬২ দাল থেকে আরম্ভ করতে হবে। অপেকাঞ্চত তুর্বল চাষী সম্প্রদায়কে যথেষ্ট ঋণ দেওয়া হ'ল কিনা, তা বিবেচনা না করেই প্রথম ছু'বছর সরকারী দান চল্তে পারে। অবশ্য উপরি উক্ত সাহায্য পেতে হলে অলঙ্কার প্রভৃতির জামিনে দেওয়া ঋণ অন্তভুক্ত করা চল্বে না। তৃতীয় বছর থেকে সরকারী দান ব্যাপারে যথাযথ বিধি-নিষেধ থাক্বে। সরকারী দানের টাকা "অনাদায়ী ঋণ-বিষয়ক বিশেষ তহবিল" (Special Bad Debt Reserve)এ রাখতে হবে এবং উক্ত তহবিলের সম্পূর্ণ টাকা কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে

জমা রাখতে হবে। নিয়ামকের অন্থাদনক্রমে বিশেষ তহবিল-এর টাক। ব্যবদায়ে খাটানো যেতে পারে বটে, কিন্তু তা সাধারণতঃ ঘাট্তি প্রণে ব্যবহার করা হবে। কিন্তু কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের লোকদানের মাত্র ছই-তৃতীয়াংশ ঐ বিশেষ তহবিল থেকে প্রণ করা চল্বে। সাধারণতঃ 'ঘ' ও 'ঙ' (D & E) শ্রেণী সমিতি ছাড়া আর সকল শ্রেণীর ঋণদান সমিতিই উক্তন্যরকারী দান পাওয়ার যোগ্য বলে বিবেচিত হবে।

(৩) সরকার কভূকি মেহেতা কমিটির স্থপারিশ গ্রহণ ও ভূতীয় পরিকল্পনা—

১৯৬০ সালের সেপ্টেম্বর মাসে জাতীয় উন্নয়ন সংস্থা মেহেতা কমিটির স্থপারিশ গ্রহণ করেন। পূর্বের স্থায় প্রাম ভিজিতে সমবায় সমিতি সংগঠিত হবে বলে ভারত সরকার স্থির করেন। আর্থিক স্বাচ্চল্য বজায় রেথে কাজ করতে হলে যদি একাধিক গ্রাম নিয়ে সমিতির এলাকা নির্দ্ধারণ করার দরকার হয় তাও করা যাবে। সমিতির আর্থিক স্বাচ্ছল্য (Viability) সম্ভব হয়েছে বলা যাবে তখনই যখন সমিতি সরকারের ওপর অর্থ সাহায্যের জন্ম নির্ভর না করে, নিজস্ব তহবিল থেকে প্রয়োজনীয় খরচাদি বহন করতে পারবে। যে সব সমিতি অনেক আগে থেকেই কাজ করছে, এদের বেলায় এই এলাকা সম্পর্কিত নৃত্বন ব্যবস্থা কার্যকরী করা হবে না।

দরকাবী অংশীদারী সম্পর্কে ভারত সরকার ন্থির করেন যে, সাধারণতঃ ৫০০০ টাকা অবধি সরকার শেষাব (অংশ) কিনে নেবেন; তবে কোন কোন বিশেষ ক্ষেত্রে (যেমন বড় সমিতির বেলায ইত্য়াদি) দশ হাজার টাকা অবধি শেয়ার সরকার কিনে নিতে পারেন। সমিতি যত টাকা অংশগত মূলধন সংগ্রহ করতে পারবে, তত টাকা অবধি সরকার শেয়ার কিনে নেবেন; অবশ্য অন্মত অঞ্চলে এই নিয়মের ব্যতিক্রম ঘটতে পারে। অসীম-দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতির শেয়ারও সরকার কিন্তে পারবেন; এক্ষেত্রে সরকারের দায়িত্ব কিন্তু সামই থাক্বে। এই সরকারী অংশীদারীর একটা সর্ত হচ্ছে যে সমিতির শতকরা ৬০জন সভ্যের এই সরকারী অংশীদারীর একটা সর্ত হচ্ছে যে সমিতির শতকরা হৃত্তেন মান্তারেরও মত থাকা চাই। সাধারণতঃ শীর্ষ ও কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাঙ্কের মাধ্যমে এই সরকারী অংশীদারীর ব্যবস্থা থাক্বে এবং এইভাবে যদি কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক প্রাথমিক সমিতির শেয়ার কিনে নের, তা' হলে ব্যাঙ্ক প্রাথমিক সমিতির কার্য-নির্বাহক কমিটিতে মোট সভ্যের এক-

তৃতীয়াংশ বা তিনজন পর্যন্ত সভ্য মনোনীত করতে পারবেন। এমৃন কি সরকার সরাসরি সমিতির শেয়ার কিনে নিলেও, সরকার কতৃ কি কোন সভ্য মনোনয়নের ব্যবস্থা থাক্বে না। এই ব্যাপারে সরকার কেন্দ্রীয় ব্যাছকে প্রয়েজনীয় ক্ষমতা দেবেন। ৪ থেকে ৮ বছর পর্যন্ত এই সরকারী অংশীদারী কোন সমিতিতে চল্তে পারে। প্রয়েজনীয় অংশগত তহবিলের টাকা সংগৃহীত হলে পরবন্তী ৫ থেকে ৮ বছরের মধ্যে এই সরকারী অংশের টাকা ফেরৎ দিতে হবে।

পুনর্গঠিত দমিতিদের মত দেবা দমিতিকেও ১০০ টাকা পাঁচ থেকে আট বছরের মধ্যে কর্মাচারীর বেতনাদি বাবদ খরচের জন্ম দানকরবেন। তবে যে দব দেবা দমিতি বিভিন্ন আবশ্যকীয় কাজ করছে (যেমন, ঋণদান, উন্নততর বীজ, দার, ক্রমি-যস্ত্রপাতি দরবরাহ, সভ্যদের উৎপন্ন শস্ত্র বিপণনের ব্যবস্থা ইত্যাদি) তারাই এই দবকারী দান পাওযার যোগ্য হবে।

অনাদায়ী ক্বাবিষয়ক বিশেষ তহবিলে সরকারী দান সম্পর্কে মেহেতা কমিটির যে প্রপারিশ ররেছে, তা সবকার প্রোপ্রি মেনে নেন। তবে প্রথম হ'বছর বাদে হুর্বল চায়ী সম্প্রদানায়কে ঋণদান সম্পর্কিত খুঁটিনাটি পরীক্ষার ব্যাপারে মেহেতা কমিটির স্থপারিশ সরকাব মেনে নেননি। সরকার স্থির করেন যে, এই ব্যাপারে বাজ্য-সরকাবদের সঙ্গে পরামর্শ করে তার পরে চূড়ান্ত সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা চল্বে। আগেই বলা হয়েছে যে, যে সমস্ত ঋণদান সমিতি পূর্ব বছরের ঋণের পরিমাণের বেশী পরিমাণ টাকা হালসনে দাদন করবে তাদের ঐ বাড়তি টাকার ওপব শতকরা ৩ টাকা হারে সরকার স্বাসরি দান করবে; আর অহ্রপক্ষেত্রে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে দেবে ১ টাকা। কিন্তু পরে তৃতীয় পরিকল্পনালে ঠিক হয়েছে যে "নিবিড় চাষ পরিকল্পনা" (Package Scheme) যে সব জেলাতে চালু করা হয়েছে সেখানে এই দানের পরিমাণ প্রাথমিক সমিতির ক্ষেত্রে শতকরা। ইটাকা ও কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষর করার হয়েছে।

তৃতীয় পরিচ্ছেদ

নিখিল ভারত পঞ্লাঋণ কমিটি সমীক্ষা কর্তৃক সমধায় আন্দোলন বিশ্লেষণ ও তার ভিত্তিতে স্পপারিশ

১৯৫৩-৫৪ সাল অবধি ভারতের সমবায় আন্দোলনের ইতিহাদ পর্য্যালোচনা করলে দেখা যায় যে সমবায আন্দোলনের অগ্রগতি তেমন সন্তোষজনক নয। ক্বি-ঋণ ক্ষেত্রে, সমবায় মোট চাহিদার মাত্র শতকরা ৩.১ ভাগ সরবরাহ করতে পেরেছে; ক্বি-ঋণদান সমিতির অবস্থা ছিল, অনেকটা যত্র আর তত্র ব্যয় এর মত; অবশ্য রিজার্ভ ব্যাঙ্ক ক্বি-ঋণ দিয়ে এদের জীবনীশক্তি কোন রকমে রাথতে পেরেছে। সমিতিগুলি ছিল খুব ছোট, আর তেমনি ওদের সভ্যসংখ্যা ও মূলধনও ছিল শ্বর। অধিকাংশ ক্ষেত্রে সমবায় নীতি বিলোপ পেয়েছিল বল্লে বাড়িয়ে বলা হয় না। সময় উপযোগী চাষ আবাদের জন্ম সভ্যরা ঋণ গ্রহণ করত এবং নিতান্ত অনিচ্ছাসত্বে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কর্মচারী বা সমবায় দপ্তরের কর্মচারিদের তাগিদে ঋণের টাকা পরিশোধ করত। সমিতি যে ওদের নিজস্ব প্রতিষ্ঠান, এ সম্পর্কে সভ্যগণ মোটেই স্চেতন ছিল না।

আবার অন্তদিকে, কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের অবস্থাও ছিল অনেকটা তেমনি। বোদাই, মাদ্রাজ, উত্তর প্রদেশ, পাঞ্জাব ও মধ্য প্রদেশ ছাড়া অন্তান্ত প্রদেশের কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের অধিকাংশ ব্যাঙ্কই লোকদানে কাজ চালাত। তা'ছাড়া এ দব ব্যাঙ্ক মোটেই স্বাবলম্বী হতে পারে নি। তারপর, মাদ্রাজ, বোম্বাই, অন্ত্র, মহীশুর, মহ্য প্রদেশ, উড়িয়া, দৌরাষ্ট্র প্রভৃতি রাজ্যের জমি বন্ধকী ব্যাঙ্কগুলি কতকার্য হলেও দে সাফল্য সমানভাবে সন্তব হয়নি। অন্তান্ত রাজ্যে এই ব্যাঙ্কগুলির অবস্থা মোটেই সন্তোবজনক ছিল না। অবশ্র অক্ষা ঝাণ্টোন ক্ষেত্রে, বিভিন্ন দমিতিগুলি বেশ সফলতার সঙ্গে কাজ করতে পেরেছে। কিন্ত এদের কার্যধারায় সমবায় নীতির রূপ প্রায় ছিল না বল্লেই চলে। সমবায় আন্দোলনের কোন কোন বিশেষ দিকে যে সফলতা দেখা যায়, তা সম্ভব হয়েছিল গুধু মৃষ্টিমেয় কয়েকজন নিঃস্বার্থপর সমবায়ীদের উৎসাহ ও উদ্বীপনায় ভরপুর কর্মপ্রচেষ্টায়। খাই হোকু সমীক্ষা কমিটি পল্লী ঋণ সরব্রাহের ব্যাপারে সমবায় আন্দোলনের দান সম্পর্কে নিয়লিখিত মন্তব্য করেন :—

পল্লীঝণ সমস্থা সমাধানে তদানীন্তন বৃটিশ সরকার যে সব ব্যবস্থা অবদমন করেন, তার মধ্যে সমবায় সমিতি গড়ে তোলা অন্ততম। প্রকৃতপক্ষে ১৯০৪ সালের সর্বভারতীয় আইন সমবায় ঝণদান সমিতি গঠনে স্থযোগ দেয়। ১৯১২ সালের সংশোধিত আইনে কৃষি-ঋণ ছাড়াও বিভিন্ন ধরনের সমিতি গড়ে তোলার পথ প্রশন্ত হয় এবং ১৯২৫ সাল থেকে বিভিন্ন প্রদেশ তাদের সমবায় সম্পর্কিত প্রাদেশিক আইন প্রণধন করতে থাকে।

সাধারণতঃ চাষীদের স্বল্প মেয়াদী, মধ্য-মেয়াদী ও দীর্ঘ-মেয়াদী—এই তিন রক্ষের ঋণ দেওয়া হয়ে থাকে। স্বল্প মেয়াদী ও মধ্য মেয়াদী ঋণ প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক থেকে আরম্ভ করে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক ও প্রাথমিক সমিতি অবধি বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমে দেওয়ার ব্যবস্থা করা হয়। আর দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ দেওয়ার জন্ম ছিল জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক।

সমীকা কমিটি বলেন, চাধীদের ঋণের চাহিদার মাত্র শতকরা ৩.১ ভাগ মেটাতে পেরেছে সমবায় ঋণদান সমিতিগুলি। সমবায় সমিতির উদ্দেশ্য হওয়া উচিত-কি সভাদের সমস্তা সমাধানের ব্যাপারে কি তাদের ঋণ চাহিদা মেটানর ব্যাপারে—সর্বক্ষেত্রেই নিজেদের মধ্য থেকে সব কিছু ব্যবস্থা করে নেওয়া। কিন্তু প্রকৃতপক্ষে, সমবায় ঋণদান সমিতিগুলি অনেকটা ব্যবসায়ী ব্যাঙ্কের মত কাজ করছে—যেমন কেন্দ্রীয় ও প্রাদেশিক ব্যাঙ্কঞ্জল জনসাধারণের উদ্ভ অর্থ আমানত নিয়ে তা প্রাথমিক সমিতির মাধ্যমে চাষীদের ঋণ-সরবরাহে নিযোগ করে। স্মীক্ষা কমিটির মতে, গভে মাত্র শতকরা ৩.২ ভাগ চাষী পরিবার সমবাষ সমিতি থেকে ঋণ গ্রহণ করে। সমিতিগুলির সভ্য সংখ্যা, আদায়ীকৃত অংশগত মূলধন, আমানত ও কার্যকরী তহবিল গড়ে ৪৪ জন ৮২৭২ টাকা, ৪০৮২ টাকা ও ৪,১৯০২ টাকায় দাঁড়িয়েছে। প্রয়োজনীয় তহবিলের জন্ম অধিকাংশ সমিতিকেই পরের ওপর নির্ভর করতে হয়। ১৯৫১-৫২ দালেই দমিতিগুলির উপরিউক্ত অবস্থা দুষ্ট হয়। প্রাদেশিক ব্যাষ্ট্রলির অধিকাংশই সমবায় ঋণদানের ব্যাপারে যথায়থ নজর না দিয়ে বরঞ্চ ব্যবদায়ী ও সংলেষ্ট প্রাথমিক সমিতির সভ্য নয়, এমন লোকদের ঋণদানে যত্নপর হয়। পশ্চিমবঙ্গ ও মধ্যপ্রদেশে সমিতির খেলাপী কর্জের পরিমাণ দাঁডায় মথাক্রমে শতকরা ৮২১ ও ২০১ টাকা। আর কেন্দ্রীয় ব্যাক্কণ্ডলির অবস্থাও ছিল তথৈবচ। এদের নিজম তহবিল এত কম ছিল যে, প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের ওপর নির্ভর করা ছাড়া এদের গত্যস্তর ছিল না; ব্যাঙ্কের সংখ্যা ক্রমশঃ অসম্ভব বেড়ে যায় সত্য, কিছু সংশিষ্ট প্রাথমিক সমিতির সংখ্যা তেমনি বাড়েনি! তারপর যুদ্ধ ও যুদ্ধোন্তরকালে বিভিন্ন কাঁচা কারবার করে অধিকাংশ ব্যাঙ্কই প্রচুর লোকসান দেয়। দীর্খ-মেয়াদী ঋণক্ষেত্রে, জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কণ্ডলি সাধারণতঃ পূর্বঞ্চণ পরিশোধের জন্তই ঝণ্দাদন করে। অবশ্য কোন কোন ক্ষেত্রে জমি-উন্নয়ন উদ্দেশ্যেও ঋণ দেয়। এই ব্যাঙ্কণ্ডলিতে কোন বিশেষ ধরণের কাগজ্ঞপন্তর পরীক্ষা বা অন্তান্ত কাজের জন্ত প্রয়োজনীয় উপযুক্ত কর্মচারী ছিল না। ঋণদান ব্যাপারে যথেই সময় লাগত। তা'ছাড়া প্রয়োজনীয় দীর্ঘ-মেয়াদী তহবিল সংগ্রহেও অনেক ব্যাঙ্ক সমর্থ হয়নি সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরুকার কর্তৃক গ্যারান্টী থাকা সত্বেও জমিবন্ধকী ব্যাঙ্কের ঝণপত্র তেমন চালু করা যায় নি; কাজেই উপরিউক্ত অবস্থা পর্য্যালোচনা করে সমীক্ষা কমিটি মন্তব্য করেন যে, "ভারতে সমবায় সফলতা লাভ করতে গারেনি।"

প্রাথমিক ঋণদান সমিতির ঋণদান ব্যাপারেও কতকগুলি বৈশিষ্ট্য দেখা যায়। নীতিগতভাবে সমবায়-ঋণ হচ্ছে ব্যক্তিগত ঋণ; মানে খাতকের চরিত্র ও ঋণ পরিশোধের ক্ষমতার ওপর ডিন্তি করে সাধারণতঃ সমবায় ঋণদান করা উচিত। কিন্তু প্রকৃতপক্ষে ঋণের জামিন হিসাবে একমাত্র অত্থাবর সম্পত্তিকেই এ যাবং প্রাধান্ত দেওয়া হয়েছে। তাছাড়া বড় বড় জোতদার-দেরই ঋণদান ব্যাপারে অগ্রাধিকার দেওয়া হয়েছে। সমীক্ষা কমিটির মতে, বড জোতদারদের বেলায়, মধ্য ক্ষোতদার ও ছোট জোতদারদের বেলায় পরিবার পিছু ঋণ গ্রহণের পরিমাণ গড়ে ২: ১০ ৬ ১০ টাকায় দাঁড়িয়েছে। চাব উদ্দেশ্যে ঋণ নিয়ে চাবী সাধারণতঃ অন্ত উদ্দেশ্যে ব্যয়করেছে। ক্ষি-ঋণ স্থায়ী ঋণ হিসাবে ব্যবহৃত হত, কেননা, গৃহীত ঝণ সাময়িকভাবে পরিশোধ করে কিছু দিন পরেই আবার ঋণ নেওয়ার ব্যবত্বা ছিল। কাজেই অনেকক্ষেত্রে সন্তিয়কারের ঋণ পরিশোধ না করে থাতায় পরিশোধ লেখানোর বাবস্থা ছিল।

পলী ঋণ ক্ষেত্রে সমবায় আক্ষোলনের স্থান স্থীকা কমিটির রিপোর্টের ক্যেকটি ছত্তে সুস্পষ্ট হয়েছে; যেমন:—

"দেশের গল্পী ঋণ সরবরাহে সমবায় ঋণের স্থান নিতাস্থই নগণ্য। সংগঠন ও আর্থিক দিক দিরে শীর্ষ সমিতিগুলি সম্প্রতি সম্যক প্রসারলাভ করেছে বটে, কিন্তু কেন্দ্রীয় সমিতিগুলি এখন্ও খুব ছুর্বল। কিন্তু স্বার চাইতে সব দিক দিয়ে তুর্বল হচ্ছে, প্রাথমিক সমিতিগুলি। উত্তম সুমবায় বাং বলিষ্ঠ ঋণ ব্যবস্থা এ তুই-এর কোন ক্ষেত্রেই এর আবেশ্যকীয় গুণাবলী নেই বল্লেই চলে।"

পল্লীক্ষণ সরবরাহে সমবায় আন্দোলনের অকৃতকার্য্যতার কারণ:—

- ১। ম্যাক্ল্যাগান কমিট বলেন যে, সমিতির এলাকা একটি প্রামের বেশী থাকা উচিত নয়। কিন্তু ১৯৪৭ সালে অস্প্রিত ভারতের নিয়ামকদের সম্মেলনে স্থির হয় যে, যেথানে কোন গ্রামের আয়তন পুব ছোট, সেথানে একটির বেশী গ্রাম নিয়েও সমিতির এলাকা থাক্তে পারে। যাই হোক্ স্বাই মেনে নিয়েছেন যে, অর্থনৈতিক বুনিয়াদ স্মৃদ্ করণে প্রয়োজনীয় এলাকা নিয়ে কৃষি-ঋণদান সমিতি গড়ে জোলা প্রযোজন। কিন্তু অধিকাংশ স্থলেই দেখা যায় ছোট ছোট সমিতি কাক্ত করছে। এদের আর্থিক বুনিয়াদও স্থভাবতঃই হুর্বল।
- ২। অনেকের মতে সমিতিগুলি অসীম-দায়িত্ব বিশিষ্ট থাকায় সাধারণতঃ বছল, বড় বা মধ্য জোতদাররা সমিতির সভ্য হতে চাষনি। কাজেই ঋণদান সমিতিগুলি গরীব ও ছুর্বল চাষীদের নিষেই সংগঠিত হয়েছে যার ফলে তারা অধিকাংখ ক্ষেত্রে অক্বতকার্য হয়েছে। তাই সমবায় পরিকল্পনা কমিটি (১৯৪৬) অপারিশ করেন যে, যে সব অসীমদায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতি ভাল কাজ করছে, এদের দায়িত্ব অসীম থাকৃতে পারে, কিছু পুন্র্গঠিত প্রাথমিক সমিতি সসীম দায়িত্ববিশিষ্ট থাকাই বাঙ্কনীয়। আবার কেহ কেহ বলেন, সমিতির কিধরণের দায়িত্ব থাক্বে, দে সম্পর্কে সমিতির চাষী সভ্যগণই ঠিক করবেন।
- ৩। অনেকের মতে, ঋণদান সমিতির অক্বতকার্যতার কারণ হচ্ছে, প্রাথমিক, কেন্দ্রীয় ও শীর্ষদমিতিগুলির মধ্যে নিবিড় যোগাযোগের অভাব।
- ৪। আবার রাজকীয় ক্ববি-কমিশন (১৯২৮) ও রিজার্ভ ব্যাঙ্কের বিবরণী (১৯৩৭) মন্তব্য করেন যে, ব্যবসায়ের ভিত্তিতে ব্যাঙ্ক চালানর যে প্রথা তাতে উপযুক্ত শিক্ষণের অভাবই হচ্ছে ভারতের সম্বায় আন্দোলনের অক্তব্যাহিতার কারণ।
- ৫। জনসাধারণের মধ্যে সমবায় শিক্ষার অভাব, সমবায় আন্দোলনে অক্ততকার্যতার অভতম কারণ।
 - ৬। আবার কেহ কেহ বলেন, সমবায় সমিতি সংগঠন ও নিয়**ন্ত্রে**

ব্যাপারে সরকার ও সরকারী কর্মচারীদের প্রাধান্ত থাকার সমবার আন্দোলন কৃতকার্য্য হতে পারেনি ।

কিছ সমীকা কমিটি বলেন যে, সমবায় ঋণ আন্দোলনের অকৃতকার্য্যতার মৃলে যে শুধু উপরিউক্ত প্রধান কারণগুলি রয়েছে তা নয়; অর্থনৈতিক ও সামাজিক কারণও বছলাংশে দায়ী। সন্মিলিত রাষ্ট্রপুঞ্জ কর্তৃক প্রকাশিত কোন পত্রিকায় বলা হয়েছে যে, এশিয়ার বিভিন্ন দেশে চাষীদের শুধু অবাধ ঋণদানে পল্লীঋণ সমস্থার সমাধান হতে পারে না। যতদিন পর্যন্ত চাষীদের কর্জা গ্রহণ ও কর্জা পরিশোধের মধ্যে একটা সামঞ্জ্যপূর্ণ সমন্ধ গঠিত না হয় ততদিন সমস্থার কোন সামাধান আশা করা যায় না। ঋণ পরিশোধের ক্ষমতার বেশী মাত্রায় ঋণ গ্রহণ করলে তার ফল্ম অবশ্যই খারাপ হতে বাধ্য। তাই সমীকা কমিটিও বলেন, সমবায় ঋণ আন্দোলনের অসফলতার কারণ হচ্ছে, পল্লী অঞ্চলে অর্থনৈতিক সমস্থাজনিত কারণ। গ্রামাঞ্চলে উন্নত্তর চাষ-ব্যবস্থা, চাষ-ব্যবসায় ও জাবনধারণ সন্থব করাই ছিল সমবায়ের লক্ষ্য। কাজেই সমবায়ের মাধ্যমে উপরিউক্ত উদ্দেশ্য সম্পাদনে কতটা প্রয়োজনীয় অমুকূল পরিবেশ ছিল, তা দেখা দরকার।

চাষীর আর্থিক স্বাচ্চল্যের জন্ত উন্নততর চাষ ব্যবস্থা প্রয়োজন। আবার স্থানিকর, ভূমিস্ক ও তার মেযাদ, জমির আযতন, দেচ-ব্যবস্থা, উন্নততর বীজ্ঞ ও দার দরবরায়, অবদরকালীন বিভিন্ন পেশার স্থযোগ গ্রহণ ইত্যাদি চাষীর আর্থিক স্বাচ্চল্যের দলে অসাঙ্গীভাবে জড়িত। কাজেই উপরিউক্ত ব্যবস্থায় দরকারী উত্যোগ ও প্রচুব আর্থিক দাহায্য প্রয়োক্তন। দরকারী পৃষ্ঠপোষকতা ব্যতিরেকে দমবায় দমিতির আদর্শ ও উদ্দেশ্যদাধন সম্ভব নয়। আবার উন্নততর চাষ-ব্যবদায়ের হ'টো দিক রয়েছে—একটা হচ্ছে ঋণ, আর একটা হচ্ছে উৎপাদনের পর বিভিন্ন আর্থিক কার্য্য সম্পাদন, যথা, সংরক্ষণ বা শুদামজাত করণ, বিপান ইত্যাদি। এই হুটো দিকেই চামীকে মহাজন বা গ্রামের ব্যবদায়ীদের ওপর নির্ভর করতে হয়, কেননা দমবায় দমিতি চাষী-শত্যদের প্রয়োজনাস্থায়ী উৎপাদন ও ভোগ উদ্দেশ্যে ঋণ দরবরাহ করতে দক্ষম হয় না। ঋণ ও উৎপন্ন শস্ত্য-বিপান ব্যাপারে গ্রাম্য ব্যবদায়ীয়া অল্পামে উৎপন্ন শস্ত্য কিন্তে চাইলে চাষীয়া দাধারণতঃ আগন্তি করে না। তাছাড়া গ্রাম্য মহাজন বা ব্যবদায়ীদের

টাকার অভাব নেই; প্রয়োজন হলে গ্রাম্য ব্যাহ্ব ও ব্যবসায়ী ব্যাহ্ব থেকে টাকা সংগ্রহও করতে পারে।

কিছ অন্তলিকে, সমবায় সমিতিগুলি হচ্ছে খ্ব ছ্র্মল এবং স্থাবত:ই
শক্তিশালী গ্রাম্য মহাজন বা ব্যবসায়ীদের সঙ্গে প্রতিযোগিতায় এরা
দাঁড়াতে পারে না। কাজেই এই সামাজিক ও অর্থনৈতিক অবস্থার
পরিপ্রেক্ষিতে সমবায় সমিতির পক্ষে চাবীদের হিতার্থে প্রয়োজনীয়
ব্যবস্থা অবলম্বন করতে পারা একরকম অসম্ভব হয়ে দাঁড়ায়।
চাবী সভ্যের স্থভাব ও পরিশোধ-ক্ষমতার ভিন্তিতে যদিও সমবায়
সমিতি কর্তৃক ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা ছিল, তবু তা পুরোপুরি
কাজে লাগানো হয়নি। সমবায় সমিতির ভায় গ্রাম্য মহাজনরা কিছে স্থাবর
সম্পত্তি জামিন রাধার ওপর মোটেই গুরুত্ব দেয় না। সর্ব্বোপরি, সমবায়
সমিতিগুলির তাদের সভ্যদের আপদে-বিপদে সাহায্য করার মত যোগ্যতা ও
আর্থিক স্বছলতাও ছিল না। আর ওধ্ সমবায় সমিতির পরিচালনা,
তদারকী, উপদেশদান বা অমুক্রপ কাজের মধ্যেই সরকারী কর্ত্ব্য সীমাবছ
থেকেছে।

কাজেই সমীক্ষা কমিটি বলেন, চাষী সভ্যদের উৎপাদন ও বিপণন প্রভৃতি উদ্দেশ্যে প্রয়োজনীয় অর্থ সরবরাহ করতে হলে, সমবায় সমিতির প্রচুর অর্থ সম্পদ থাকা বাঞ্চীয়। সমবায় ক্রষি বিপণন ব্যবস্থার উন্নতি হলে গ্রায়্য ব্যবসায়ীদের হাত থেকে চাষীদের রক্ষা পাওয়া সম্ভব হবে। ১৯৫১-৫২ সাল অবধি সমবায় সমিতি সত্যিকারের এই স্থ-বিপণন ব্যবস্থা গ্রহণে সক্ষম হয়নি; তাই ব্যবসায়ের দিক্ থেকে বিচার করলে বল্তে হয়, সমবায় সমিতি অক্কতকার্য্যতার সম্মুখীনই হয়েছে। আবার যদি উন্নততর চাষ-ব্যবস্থা ও চাষ-ব্যবসায় সম্ভব না হয়, তবে উন্নততর জীবন ধারণও সম্ভব নয়। কাজেই সমীক্ষা কমিটি মনে করেন যে, যতদিন সমবায় সমিতির কার্য্যধারা চাষীর জীবনের বিভিন্ন দিকে কৃতকার্য্যতার সঙ্গে ধারিত না হয়, ততদিন সমবায় সমিতির প্রকৃত সাফল্যলাভ সম্ভব নয়।

সমবার আন্দোলনের অসফলতার প্রধান কারণ স্মীক্ষা কমিটির নিম্নলিখিত মস্তব্য হতে বেশ স্কুম্পন্ত বোঝা যাবে :—

''অত্যন্ত গরীবদের সমবারের মাধ্যমে একত্রিত হয়ে খুব বড় লোকদের (যেমন, মহাজন, জোৎদার প্রভৃতিদের) সঙ্গে পালা দিতে পারার অক্ষত। সমবায় সমিতির অকৃতকার্য্যতার একটি কারণ। শুধৃ তাই নয়, যদি আশা করা যায় যে এই রকম সমিতি নিজস্ব ক্ষমতাবলে এমন অবস্থার স্ষ্টি করবে যাতে তারা ঐ রকম হর্দ্ধর্য শক্তির সঙ্গে পালা দিয়ে তাদের হাত থেকে রেহাই পাবে এবং সমাজের যে বিচিত্র সমাজ-অর্থনীতিক কাঠামো পরাধীনতার ঐতিহাসিক পরিপ্রেক্ষিতে রচিত হয়েছে তার অস্থবিধাশুলি দ্র করে পল্লীর সামাজিক ও অর্থনৈতিক উল্লয়ন সম্ভবপর করে তুলবে, তবে তা প্রায় হুরাশারই নামান্তর হয়ে পড়ে। সমবায় প্রথায় ঝ্লদান পদ্ধতির অকৃতকার্য্যতার মূল কারণ এই রকম হুরাশাকে সম্ভব করে তোলার অবাত্তব চেষ্টার মধ্যে নিবদ্ধ।"

কাজেই সমবায় ঋণের পুনর্গঠনই বড় সমস্তা নয়—ছ্র্বল ব্যক্তি সমষ্টির হিতার্থে স্থচারুরপে কার্য্যপাধনে নতুন আবহাওয়ার স্থান্ট করাই হচ্ছে বড় সমস্তা। সাধারণতঃ ছ্র্বল জনসাধারণকে নিয়েই সমবায় সমিতিগুলি সংগঠিত হয়েছে। সমিতির সভ্যগণ একদিকে সমিতি থেকে ধার নিছে। আবার অক্তদিকে কর্জ্যহণের জন্ত মহাজনদের কাছেও হাত পাতছে। আবার দেখা যায়, একই ব্যক্তি হয়ত একদিকে মহাজন, আর একদিকে ব্যবসায়ী। যদিও এদের কোন ঐক্যবদ্ধ প্রতিষ্ঠান নেই, তবু এরা স্বাই অবস্থাপন্ন। কাজেই ঋণদান ব্যাপারে সমবায় সমিতিকে উক্ত মহাজন বা ব্যবসায়ীদের প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হতে হয়।

কিন্তু আগেই বলা হয়েছে, সমবায় সমিতিগুলির আর্থিক বুনিয়াদ খ্ব ছর্বল। কাজেই সমবায় সমিতি ও গ্রাম্য মহাজন বা ব্যবসায়ীদের মধ্যে প্রতিযোগিতা অনেকটা সিংহ ও ম্বিকের মধ্যে প্রতিযোগিতার মত। সমবায় সমিতিগুলির আর্থিক বুনিয়াদ ছর্বল হওয়াতে ব্যবসায়ী ব্যাক্ষ থেকে ধার পায় না। আর সরকার রয়েছে শুধু এদের পরিচালনা, তদারকী করা ও উপদেশ দেওয়ার জন্ত। কিন্তু গ্রাম্য মহাজন বা ব্যবসায়ীরা প্রয়োজনবাধে খ্ব সহজেই ব্যবসায়ী ব্যাক্ষ বা দেশীয় ব্যাক্ষ থেকে অর্থসাহায্য পায়। সমীকা কমিটিও বলেন যে, এই মহাজন বা ব্যবসায়ীরা প্রয়োজন মত তাদের অর্থ সম্পাদ বাড়ানোর জন্ত অফুরন্ত অর্থভাণ্ডারে পরিপূর্ণ বিভিন্ন ব্যাক্ষিং প্রতিষ্ঠানের সাহায্য পায়। ছংখের বিষয়, ভারত বৃটিশ শাসনাধীনে বৃটিশ উপনিবেশ-এ পরিণত হয়েছিল। শহরগুলি ছিল অর্থকরী-শক্ষ রপ্তানিকেক্ষ। বিভিন্ন গ্রাম্য ব্যরসায়ীগণ গ্রামাঞ্চল থেকে এ সব শস্য রপ্তানি-কেন্দ্রে নিম্নে

আসত। অদ্র পল্লী অঞ্লে ক্রমশ: দ্রব্য বিনিময় প্রথা উঠে যায় এবং মুদ্রা বিনিময় অর্থনীতি চালু হয়। আবার মুদ্রা বিনিময়ের প্রয়োজনীয় অর্থ যোগায় আম্য মহাজন বা ব্যবদায়ীরা। ক্রমশঃ কুটির শিল্পেরও বিলোপ ঘটে। কাজেই এভাবে প্রামীণ অর্থনীতির একটা বিরাট পরিবর্ত্তন ঘটে। অবশ্য মহাত্মা গান্ধী প্রমুথ করেকজন মনীষী "গ্রামে ফিরিয়া যাও" বাণী প্রচার করতে থাকেন। উক্ত বাণী কার্য্যকরী করা বা গ্রামীণ অর্থনীতির পুনরুদ্ধার সম্ভব হত যদি সরকারু সত্যিকারের চেষ্টা করত। কিন্তু দরকার এই ব্যাপারে এক রক্ম উদাদীন ছিল, বলা যায়। একদিকে বিদেশী শাদন, অন্তদিকে জনমঙ্গল রাষ্ট্র ব্যবস্থার অভাক ছিল। স্বভাৰতঃই শাসন-কেন্দ্র বা অর্থ-কেন্দ্র বলতে একমাত্র শহরশুলিকেই বোঝাত। এই অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে তদানীস্তন সমবায় সমিতিগুলির গ্রাম্য মহাজন বা ব্যবসাধীদের আওতায় আদা ছাড়া গতান্তর ছিল না। আবার সরকারের অধন্তন কর্মচারী, বিশেষতঃ সমবায ও রাজস্ব দপ্তরের কর্মচারীরাও মক:খলে গিয়ে এই শক্তিশালী মহাজন বা তথাক্থিত গ্রাম্য নেতাদের শরণাপন্ন হত। সমীকা কমিটি বলেন যে, সরকারের অধ্তর কর্মচারীদের সঙ্গে এইসব গ্রাম্য নেতার অকটা নিবিড় যোগাযোগ থাকাতে, স্বভাবতঃই সরকারের বিভিন্ন পরিকল্পনা কার্য্যে দ্ধপান্তরিত করা একরকম অসম্ভব হয়ে দাঁড়িয়েছিলু, কেননা, কোন ব্যাপারে চুড়াস্ত নিদ্ধান্তের জভ এইদৰ আম্য নেতাদের মতামতের ওপর নির্ভর করতে হত।

অবশ্য কোন কোন ক্ষেত্রে উৎদাহী বা স্থদক্ষ কর্ম্মচারীরা দমবায় পরিকল্পনা কার্য্যকরী করতে পেরেছিলেন। কিন্তু দাধারণতঃ যথন কোন দক্ষ ও দরদী দরকারী কর্মচারী এক জায়গা থেকে অন্ত জায়গায় বদলী হয়ে যেত তথম উন্নয়নের গতি শ্লুথ হযে যেত ও তারপর আম্যে নেতাদের মতামতের ওপর আবার সবকিছু নির্ভির করত। কাজেই উৎকৃষ্ট দরকারী পরিকল্পনার ব্যুর্থতাক্ষ আমের হুর্বলে ও গরীব জনদাধারণ আরও হুর্বলে হয়ে পড়ে।

এই সামাজিক ও অর্থনৈতিক অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে সমবায় আন্দোলনকে প্নজীবিত ও শক্তিশালা করে তুলতে হবে এবং তার জন্ম সর্বপ্রথম প্রয়োজন ব্রহ্মান সমাজ ও আর্থিক ব্যবস্থার আমূল পরিবর্জন। কাজেই সমবায় ঋণদান আন্দোলনের সাফল্যের জন্ম সমীকা কমিটি কতকগুলি শুরুত্বপূর্ণ প্রপারিশ করেন। প্রত্নী অঞ্চলে ঋণ সরবরাহার্থে বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের কার্য্যবেলী পরীক্ষা করে স্মীকা কমিটি বলেন যে, পল্লী-ঋণদান ব্যবস্থা যে কোন এক প্রতিষ্ঠানের

মাধ্যমেই করতে হবে। সমীক্ষা কমিটি সব রকম প্রতিষ্ঠানের কার্য্যকারিত। আলোচনার পর এই দিশ্ধান্তে পৌছেছেন যে, সমবায়ের ভিজিতে গঠিত প্রতিষ্ঠানই সেই প্রতিষ্ঠান যার মাধ্যমে পল্লী ঋণদান করা বিধেয়। সমবায় সমিতির সার্থকতা নিম্নোক্ত উদাহরণ থেকে প্রতীয়মান হবে।

ধর। যাক্, একটি সমবায় ঋণনান সমিতি ২০,০০০ টাকা ঋণদাদন করেছে ও তা ১০০ জন সভ্যদের মধ্যে মাথা পিছু ২০০ টাকা করে দেওয়া হয়েছে। ঐ ২০,০০০ টাকা অন্ত কোথাও থেকে (যেমন, কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক হতে) ধার করে এনেছে এবং তার ওপর শতকরা ৬ টাকা করে হ্মদ দিতে হবে। তাহলে মোট হ্মদ বাবদ সমিতিকে ১,২০০ টাকা দিতে হবে। আর যদি সভ্যদের শতকরা ৮ টাকা হারে ধার দিয়ে থাকে তাহলে তাদের কাছ থেকে সমিতি হ্মদ পাবে ১,৬০০ টাকা। তাহলে দেখা যাচ্ছে যে, ২০,০০০ টাকা ঋণগ্রহণ ও ঋণদান করে সমিতির মোট ৪০০ টাকা আয় হবে। এখন যদি খাতক সভ্যেব সংখ্যা ১০০ থেকে ৫০০তে দাঁড়ায়, তাহলে আয়ের পরিমাণ ৪০০ টাকার পাঁচগুণ অর্থাৎ ২০০০ টাকা হবে। যদি সমিতির বিভিন্ন খরচ বাবদ ১০০০ টাকা ধ্বা হয়, তাহলেও সমিতির নীট মুনাফা থাকে ১০০০ টাকা। উক্ত ১০০০ টাকা সমিতি তার সংরক্ষিত তহবিলে রাখতে পারে।

এভাবে দেখা যাবে, প্রায় ২০ বছরের ভেতর সমিতি ২০,০০০ টাকা সংরক্ষিত তহবিলে জমাতে পারবে এবং এভাবে নিজয় তহবিল স্থান্ট করতে পারবে ও অক্য কোণাও থেকে ধার না করলেও ঋণ ব্যবসা চলতে পারবে। (অনেকে মনে করতে পারেন যে এটা শুধু কথার কথা। কাজের দিক হতে এর কোন মূল্য নেই। তাঁদের জ্ঞাতার্থে জানান যায় যে বর্জমান জেলায় প্রীধরপুর গ্রামে ঠিক এই রকমভাবে প্রীধরপুর কো-অপারেটভ ব্যাহ্ম গড়ে উঠেছে।) কিন্তু ছভাগ্য বশত: ঋণ সরবরাহ ব্যাপারে সমবায় আন্দোলন তেমন উল্লেখযোগ্য কাজ দেখাতে পারেনি। কিন্তু যথন পল্লী ঋণদান ব্যাপারে সমবায় প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমেই ঐ ঋণ দেওয়া যুক্তিযুক্ত বিবেচিত হযেছে তথন এই সমস্থার সমাধান হতে পারে যদি সমবায় ঋণদান সমিতিগুলি পুন্র্গঠিত করা যায়। এই পুন্র্গঠিত সমিতির মাধ্যমে ভারতের পল্লীঋণ স্থপংবদ্ধ পরিকল্পনা সহকারে দেওয়ার ব্যবস্থা করা যেতে পারে। সমীক্ষা কমিটির মতে এই পল্লীঋণের মোট পরিমাণ ৭৫০ কোটি টাকার মত।

काटकरे উপরিউক্ত উদেশ্য সাধনে সর্বপ্রথম দরকার সামাজিক ও অর্থ-নৈতিক কাঠামোর আমৃল পরিবর্তন। তথু চাষাবাদের জন্ত ঋণ দিয়েই সমস্থার সমাধান হতে পারে না। উৎস্বাদিজনিত ব্যয়-ভার, ভরণপোষণের ব্যয়-ভার বহনের জন্ম আবার চাষীদের মহাজনদের কাছে হাত পাততে হচ্ছে। প্রাম্য ব্যবদায়ীরাও বিভিন্ন প্রয়োজনে ঋণ সরবরাহ করছে। আবার অন্তদিকে, প্রামের জমিদারদের অসম্ভব সামাজিক ও অর্থনৈতিক প্রভাক বর্তমান। কাজেই অধিকাংশ কেত্রে এই তিন শ্রেণীর লোক-মহাজন, ব্যবসায়ী ও জমিদার গ্রামের জনসাধারণকে শোষণ করার জন্ম উন্মুখ। ব্যবদাদার ও মহাজন সন্তাদামে খাতক চাষীর উৎপন্ন শস্ত কিনে নিয়ে তা (वनी नात्म विक्वी करत मुनाकां। भरकरं (भारत। अञ्चित्क आवात शांत्र দেওয়া টাকার ওপরও চড়া স্থদ নেয়। চাষীকে তারা ছদিক থেকেই মারে— বেশী স্থদ নিয়ে আর ফদল বিক্রী করে যে ভাল লাভ হত তা থেকে বঞ্চিত করে। এভাবে অনেক সময় চাষী তার সমস্ত উৎপন্ন শস্ত হাতছাড়া করতে বাধ্য হয় এবং শেষে উপরিউক্ত ব্যক্তিদের কাছে আবার হাত পাতা ছাড়া উপায় থাকে না। দীর্ঘকাল ধরে চলে আদা এই অবস্থার পরিবর্তন প্রয়োজন। তাই শুধু চাষাবাদ ছাডা অক্সান্ত প্রয়োজনীয় উদ্দেশ্যেও, যথা বিবাহাদিজনিত ব্যয় প্রস্কৃতির মত অন্তান্ত ব্যয়ের ক্ষেত্রে দেই ভার বহন করার জন্ত চাষীদের ঋণ দিতে ইবে; অলঙ্কার প্রভৃতির জামিনেও ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে। তাছাড়া উৎপন্ন শক্ত জায্য দামে বিক্রীর ব্যবস্থাও করতে হবে। চাষীরা তাদের উৎপন্ন শস্ত বেশীদিন ধরে রাখতে পারে না। কাজেই ফদল ওঠার সঙ্গে সঙ্গে তা বিক্রী করে দিতে হয়। ফলে তারা শস্তের স্থায় দাম পাষ না এবং আর্থিক অবস্থা 'যথা পুর্বং তথা পরং'ই থাকে। কাজেই শস্ত বিপণনের দক্ষে ঋণের যোগাযোগ রক্ষা করার প্রয়োজন রয়েছে। নমীক্ষা কমিট ক্ববি-ঋণ আন্দোলনের পুনর্গঠনকল্পে নিম্নলিখিত স্থপারিশ করেন :--

- (ক) সমবায় সমিতির সমস্ত পর্য্যায়ে সরকারী অংশীদারীর ব্যবস্থ। করতে হবে।
- (খ) ঋণ ও অভাভ আর্থিক কার্য্যকলাপের মধ্যে (যথা, বিপণন প্রভৃতির মধ্যে) পূর্ণ যোগাযোগ স্থাপন করতে হবে।
- (গ) পল্লীবাসীদের প্রতি দরদ আছে এ রকম দক্ষ ও সমবায় শিক্ষার শিক্ষিত কর্মচারীর মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলির পরিচালনার ব্যবস্থা করতে হবে।

এক কথার, চাবীর অর্থনৈতিক সব কার্য্যকলাপকে সমবারের আওতার এনে ফেলতে হবে। একেই বলা হয়েছে সমন্বিত পল্লী ঋণ পরিকল্পনা, ইংরাজীতে যাকে বলা হয় Integrated Scheme of Rural Credit.

এই পরিকল্পনা রূপায়িত করতে হলে সমবার আন্দোলনকে চাব ও অভাভ সংশ্লিষ্ট কাজে পক্রির অংশ গ্রহণ করতে হবে। আর্থিক সাহায্য ও অভাভ সাহায্য দিয়ে সরকারকেও সমবায় আন্দোলনে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করতে হবে।

চাষীদের বিভিন্ন কাজ—যথা, চাষ এবং চাবের মত অন্তান্ত কাজ এবং তার সঙ্গে উৎস্বাদি প্রভৃতির উদ্দেশ্যেও অল্প অদে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে। এমন কি ভূমিহীন ক্ষবককেও ঋণ দিতে হবে। এই ভাবেই মহাজনদের প্রভাব প্রতিপত্তি কমানো যেতে পারে। আনার গুদাম তৈরী করে এবং সমবায় বিপণন সমিতি গঠন করে চাষীদের শক্ত বিপণনের সমস্তার সমাধান করা যেতে পারে। চাষীদের শস্ত গুদামে বেথে এবং ঐ শস্তের জামিনে প্রয়োজনীয় আগাম টাকা তাদের দিয়ে গ্রাম্য ব্যবদায়ীদের কুখ্যাত কার্য্যকলাপ বন্ধ করা যেতে পারে।

তবে এ সমন্ত বিভিন্ন উদ্দেশ্যনাধনে প্রচুর টাকার দরকার। কাজেই সমবায় ব্যাক্ষগুলির আর্থিক স্বচ্ছলতা বাড়াতে হবে, যাতে চাবী, গ্রাম্য বিপণন দমিতি ও গুদাম ঘরের জন্ম প্রয়োজনীয ঋণ তারা সরবরাহ করতে পারে। দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার প্রথম বছরে চারটি তহবিল গঠন করা হয়েছিল এবং রিজার্ভ ব্যাক্ষ কর্তৃক তাতে মেট ২০ কোটি টাকা দেওয়ার কথা ছিল। এদের মধ্যে ত্'টো তহবিলের টাকা সমবায় ঋণদান আন্দোলন ও বাকী হটো সমবায় বিপণন আন্দোলনে লাগান হবে দ্বির হয়েছিল। দ্বিতীয় বছর থেকে এই তহবিলগুলিতে আরও ১০ কোটি টাকা লাগানোরও কথা ছিল। ঋণ দান সম্পর্কিত তহবিলগুলির টাকা যথাম্থ বিনিয়োগ ও তৎসম্পর্কিত পরিকল্পনার ভার ছিল রিজার্ভ ব্যাক্ষের ওপর। এভাবে সমবায় সমিতির প্রয়োজনীয় অর্থের অর্দ্ধেক আদার কথা ছিল রিজার্ভ ব্যাক্ষ, রাজ্য সমবায় ব্যাক্ষ ও কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ষ থেকে।

সমীকা কমিট আরও বলেন, ঋণযোগ্য হলে ভূমিহীন চাবীকেও অল্প স্থাদ ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে এবং ভরণপোষণ উদ্দেশ্যেও ঋণদান করতে হবে। স্বৰ্ণ, অল্ভার ও অন্তান্ত জিনিসের জামিনে ঋণদান সমিতি স্থল-মেরাদী ও মধ্য মেরাদী ঋণ দেবে। অনার্ষ্টি, ছ্ভিক্ষ বা শস্তহানির সমর স্বল্প মেরাদী ঋণ আদায় না করে তা মধ্য-মেরাদী ঋণে পরিণত করা চলবে। কৃষি ঋণ সমিতিগুলি সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট হবে।

ফ্রষি-ঋণ ও ক্রষি-বিপণনের মধ্যে একটা নিবিড় যোগাষোগ স্থাপন করে উভবের সমন্বয় দাধন করতে হবে। প্রতি পাঁচটি পুনর্গঠিত বৃহদাকার কৃষি-ঋণদান সমিতির জন্ম একটা করে কৃষি-বিপণন সমিতি থাকবে। ঋণদান সমিতি থেকে ঋণ নিয়ে স্ভ্যু চাষী লণ্ডাদের উৎপন্ন শস্য ঐ বিপণন সমিতির মাধ্যমে বিক্রীর ব্যবস্থা করবে। সভ্যগণ ভালের শদ্য গুলামে দেওয়ার সঙ্গে সঙ্গে যাতে বিপণন সমিতি থেকে গুদামজাত শস্যের বাজার দ্বের শতকরা ৭৫ বাকা আগাম পেতে পারে তার ব্যবস্থা থাকবে। কারণ গুলামে ফদল তুলে হাত গুটিযে বলে থাকার মত স্বচ্ছল অবস্থা-তাদের নয। আবার সব টাকা তাদের দেওয়াও উচিত নয়। কারণ শদ্যের দাম পড়ে যেতে পারে বা শন্য নষ্ট হতে পারে। দেক্ষেত্রে সমিতির লোকদান হবে। মনে রাখা দরকার যে, স্মিতি তাদেরই সম্পত্তি। স্মিতির লোকসান হলে তা উঠে যাবে এবং তার ফলে আবার তাদের ঝণের জন্ম মহাজন ও ব্যবসাদারদের দারক হতে হবে। বৃহদাকার সমবায ঋণদান সমিতিগুলিও সভ্যদের উৎপন্ন শস্য সংগ্রহের ব্যাপারে বিপণন সমিতির প্রতিনিধি ছিসাবে কাজ করতে পারবে এবং তার জন্ম প্রযোজনীয় গুদাম তৈরীরও ব্যবস্থা থাকুবে। এইদৰ গুদাম তৈরীর জন্ম প্রয়োজনীয় টাকা পাওয়া যাবে জাতীয় পণা দংরক্ষণাগার বোর্ড এবং দর্বভারতীয় পণ্য সংরক্ষণাগার কর্পোরেশন থেকে। এই ছুইটি সংস্থাই লোকসভাষ গৃহাত আইনের বলে স্বাপিত হয়েছে।

দিভীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় সমবায়—

নিখিল ভারত পল্লীঋণ সমীক্ষা কমিটির স্থানিশের পরিপ্রেক্ষিতে ভারতের ছিতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় সমবায় উন্নয়ন বিষয়ক কার্য্যসূচী রচিত হয়। প্রত্যেক রাজ্য সরকার সমবায় সমিতির পুনর্গঠনের কাজ শুরু করেন। অবশ্য ছিতীয় পরিকল্পনায় শ্রমচুক্তি সমিতি, সমবায় চাষ সমিতি, সমবায় গৃহদংশ্বান স্মিতি সংগঠনের ওপরও জোর দেওয়া হয়।

১৯৫৫ সালে পাটনার অম্টিত বিতীয় ভারতীয় সমবার কংএেদ এবং ১৯৫৬ সালে মুদৌরীতে অম্টিত রাজ্য সরকারের সমবায় মন্ত্রীদের প্রথম ও বিতীয় সম্মেলনেও সমীকা কমিটির অ্পারিশ সমূহ আলোচিত হয়। প্রথম সংখ্যেলন স্থির করেন যে, আগামী ১৫ বছরের মধ্যে চাষীদের ঋণ চাহিদার অন্ততঃ আর্দ্ধেক টাকা দমবায় দমিতির মাধ্যমে দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে এবং দিতীয় পঞ্চবার্যিক পরিকল্পনার সময় মধ্যে পদ্ধী ঋণের চাহিদার অন্ততঃ শতকরা ১৫ ভাগ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে।

দিতীয় পরিকল্পনায় সমবায় উন্নয়নের বিভিন্ন কার্য্যসূচী

বৃহদাকার ঋণদান সমিতি স্থাপনের	সংখ্যা—১০,৪০০
সল্প মেয়াদী ঋণদানের পরিমাণ	—১৫০ কোট টাকা
मशु-स्मानी ""	—৫০ কোটি টাকা
नीर्च (मशानी अननारनत [®] পরিমাণ	—২৫ কোটি টাকা

বিপণন ও অস্থান্য অর্থকরী কার্য্যাবলী

প্রাথমিক বিপণন সমিতির স্থাপন সংখ্যা	3,60
সমবায চিনির কারখানা	90
সমবায় তুলা দমিতি	-84
অনুষ্	> > >

পণ্য সংরক্ষণাগার ও গুদামঘর

কেন্দ্রীয়	পণ্য য	নংরক্ষণাগার	সংস্থাব	গুদাম	সংখ্যা	>00	
রাজ্য	>)	32	,,		,	—-२ ৫ ०	
বিভিন্ন সমিতির গুদাম সংখ্যা					> 00	0	
বৃহদাকার ঋণদান সমিতির গুদাম সংখ্যা				800	•		

দিতীয় পাঁচসালা পরিকল্পনায় সম্বায়ের অগ্রগতি -

দিতীয় পরিকল্পনাকালের শেষে দেখা গেছে যে ক্ষাক্ষেত্র ২ লক্ষ প্রাথমিক সমিতি গড়ে উঠেছে। এদের সভ্যদংখ্যা প্রায় ১ ৭ কোটিতে দাঁড়ায়। পদী অঞ্চলের জনসংখ্যার শতকরা ২৫ ভাগ এবং ক্ষমক সম্প্রদায়ের শতকরা ২৩ ভাগ লোককে সমবায় সমিতিগুলি নিজেদের আওতায় আন্তে পেরেছে। ২৫৩০ সেবা সমিতিগু গড়ে উঠেছে এবং ৪২১০০ সমিতিকে পুনর্গঠিত করা হয়েছে। স্বল্পনাদী ও মধ্য-মেয়াদী ঝণদাদনের পরিমাণ ও দীর্ঘ মেয়াদী ঝণ দাদনের পরিমাণ দাঁড়িয়েছে যথাক্রমে ২০০ কোটি ও ৩৪ কোটি টাকায়। ভাছাড়া ১৯০০টি বিপণন সমিতি, ৩০টি সমবায় চিনির কারখানা, ১০৫টি ভূলা তৈরীর কারখানা, ৩২ টি অক্সাক্স প্রদেশিং সমিতি, ১৬টি সমবায় হিম বর, গ্রাম্য ঝণদান

সমিতি কর্তৃক ৪১০০টি শুদাম ও বিপশন সমিতি কর্তৃক ১৬০০টি শুদাম তৈরা করা হয়েছে।

তৃতীয় পরিকল্পনায় সমবায়—

and afair and

পল্লী গুদাম নিৰ্মাণ

তৃতীয় পরিকল্পনায় সমবায়ের বিভিন্ন কার্য্যস্চীর মাধ্যমে পল্লীর পুনর্গঠন লক্ষ্যই প্রধান উদ্দেশ্য। ঋণ, বিপণন, শুদামজাত করণ প্রভৃতির মাধ্যমে পল্লী অঞ্চলের আর্থিক পুনর্গঠন সম্ভবপর করে তোলার নীতি গৃহীত হয়েছে। তৃতীয় পরিকল্পনার শেষে সমবায়ের আওতায় ভারতের সমন্ত প্রাম ও গ্রামবাদীকে এনে সমবায় আন্দোলনকে জনগণের আন্দোলন হিসাবে ক্রপদান করতে হবে। তৃতীয় পরিকল্পনার বসড়ায় সমবায়ের বিভিন্ন কার্য্যস্চী নিম্নে দেওয়া হলঃ—

দেবা সামাত শংগঠন	٥٠,٠٠٠			
বর্জমান সমিতি সম্হের পুনর্গ ঠন	¢¢,000			
স্তল্প বিশ্বনাদনের পরিমাণ	৪•০ কোটি টাকা			
মধ্য-মেয়াদী ঋণ দাদনের পরিমাণ	۱			
দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ দাদনের পরিমাণ	:40			
দমবায়ের আওতায় ক্বিজীবীর অস্তভূ ক্ষিকরণ	% 2%			
সমবংযের আওতায় পল্লীবাদীর অন্তভূ ক্ষিকরণ	¢ 2%			
প্রাথমিক বিপশন সমিতির সংখ্যা	£ 0 0			
সম্বায় হিম্বর	৩৩			
স্মবায় চিনির কারখানা	90			
সমবায় তুলা তৈরীর কারখানা	84			
অভাভ প্ৰতি	920			
সমবায় গমিতি কর্তৃক উদ্ভ উৎপন্ন শস্তা বিপণন—৪০০ কোটি টাকা				
অ্যান্ত সমিতি				
প্রাথমিক সমবায় ভাণ্ডার সংগঠনের সংখ্যা	2,200			
কেন্দ্রীয় বা হোলদেল সমবায় ভাণ্ডারের সংখ্যা	3.)			
সমবায় চাষ দমিতির সংখ্যা	৩২০০ (বিশেব			
	ৰিশেষ এলাকায় 🄈			
বিপণন সমিতি কর্তৃক গুদাম নির্মাণ	>•••			
. 3 . 6 4				

সমবায় সমিতিতে সরকারী অংশীদারী

> 1	দেবা সমিতি—> • • • ্ থেকে • • • •	্ টাকা অবধি (সাধারণ ক্ষেত্রে)
		১০০০ (বিশেষ ক্ষেত্রে)
२ ।	প্রাথমিক বিপণন সমিতি	20000
७।	সমবায় চাষ স মিতি	2000
8 1	প্রাথমিক সমবায় ভাণ্ডার	2800
&	পাইকারী সমবায় ভাণ্ডার	20000
	সরকারী ঋণদান ও দ	ান খয়রাৎ
ান-খা	ারাৎ :	
>1	শেবা সমিতি পরিচালন খাতে	১০০ টাকা

HT

> 1	<u> পেবা সামাত পারচালন খাতে</u>	>••্ টাকা
		(৫ থেকে ৮ বছরের মধ্যে)
२ ।	বিপণন শমিতি পরিচালন খাতে	৪৬০০ টাকা
9	সমবায় চাব-শমিতির পরিচালন খাতে	7500/ 10
		(৩ থেকে ৫ বছরের ভেতর)

৪। প্রাথমিক সমবার ভাতারের

পরিচালন খাতে-১৮০০ টাকা

ে। পাইকারী দমবায় ভাণ্ডার

७। भन्नी छनाम टेजनी कतात थाएं २६००५

ঋণ থয়বাৎ :--

১। শমবায় চাষ শমিতির কার্য্যকরী

তহবিল বাবদ ঋণ---৪০০•

शबी खनाय देज दी कदात जन्म था १८००

छळूर्थ भतिरच्छप

সমস্থিত কৃষি ঋণ পরিকল্পনা কি ও তার তাৎপর্য্য

নিখিল ভাবত পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটির অন্ততম শ্রেষ্ঠ অবদান হচ্ছে, 'সমন্বিত কৃষি-ঋণ পরিকল্পনা' যার মূলে রয়েছে কৃষি-ঋণ ও কৃষিজাত দ্রব্য বিপণনের একটা অবিচ্ছেন্ত সম্পর্ক। মহাজন বা ব্যবসায়ীর নিকট হতে চাষী অনেক স্থযোগ স্থবিধা পেযে থাকে। দেই সব স্থযোগ স্থবিধা পুনর্গঠিত সমবায় সমিতি যদি দিতে পারে তা'হলে ক্রমশঃ ঐ সব মহাজন বা ব্যবসায়ীর যে অন্ত রকম কারসাজি থাকে তা একেবারে বন্ধ করে দেওয়া যেতে পারে। মহাজনদের মত পুনর্গঠিত সমিতিকেও সভ্য-চাষীদের উৎসবাদি উদ্দেশ্যে ঋণ দিতে হবে এবং খাতকেব চরিত্র ও সাধ্বার উপর ভিত্তি করে শস্ত্রের জামিনে ঋণ দিতে হবে। তাদেব মত অলঙ্কার প্রভৃতির জামিনেও প্রয়োজন হলে তাড়াতাভি ঋণ দেওযার ব্যবস্থা করতে হবে। এইভাবেই সমবায় ঋণদান সমিতি মহাজনের আসনে স্থাতিঠিত হতে পারে। তবে এদব কাজ সম্ভব হতে পারে যাণি পল্লী ঋণদান সমিতিগুলি পুনর্গঠিত হয়।

এখন প্রশ্ন হচ্ছে, এই পুনর্গঠন-সমস্থার সমাধান কি ভাবে সম্ভব হতে পারে ? অধিকতর সভ্যসংখ্যা এবং অপেক্ষাক্বত বড় এলাকা নিয়ে সমিতি গঠিত হলে আর্থিক স্বাচ্ছল্য সম্ভব হতে পারে। বড় বড় বা মাঝারি ধরনের চামীদের সমিতির সভ্যভুক্ত করতে হ'লে সমিতিকে সসীম দায়িত্ব বিশিষ্ঠ করা দরকার, কারণ তা না হলে তারা সমিতিতে যোগ দেবে না। তবে একথাও সত্যি যে, খুব বড় এলাকা নিষে সমিতি থাক্লে, সমিতির সভ্যদের মধ্যে পরস্পর জানা-শোনা, সাহায্য ইত্যাদির সম্ভাবনা কমে যায় বা থাকে না, এবং সেক্ষেত্রে সমিতির সমবায় প্রকৃতি অনেকটা ব্যাহত হও্যার সম্ভাবনা থাকে। চামীদের সত্যিকারের উপকার করতে হলে শুধু বন্ধকী জামিনে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাক্লে চলবে না। আগামী শস্ত-ফলনের জামিনে ঋণ-দেওয়ারও ব্যবস্থা করা দরকার। কাজেই বৃহদাকার ঋণদান সমিতিতে ঋণদান সম্পর্কে কড়াক্ডির অনেকটা শিথিলতা থাকে। সেই কারণেই বৃহদ্বিার সমিতি সত্যিবারের ব্যাহ্বিং প্রতিষ্ঠান ও সমবায় প্রতিষ্ঠানের মিলন-কেন্দ্রস্কর্প হতে

পারে। পদ্ধী অঞ্চলে ক্রষিকার্য্যের উদ্দেশ্যে ঋণ দেওয়ার মত তেমন স্থসংবদ্ধ ব্যাদ্বিং প্রতিষ্ঠান নেই। কাজেই বৃহদাকার ঋণদান সমিতিগুলি পদ্ধী অঞ্চলে আদর্শ গ্রাম্য ব্যাস্কের কাজ করবে।

কিন্তু এই দমিতির তহবিল আদৰে কোণা হতে ? সমবার সমিতির ওপর জনসাধারণের তেমন আহা না থাকার তাদের নিকট হতে প্রয়োজনমত আমানত সংগ্রহ সন্তব নয়। কাজেই সরকারকে এবং দেশের শীর্ষ ব্যাক্ষ অর্থাৎ রিজার্ভ ব্যাক্ষ-কে এগিয়ে আদতে হবে; কেননা দেশের যারা সংখ্যাগরিষ্ঠ দেই কৃষক সম্প্রদাযের উপকারের জন্ম উপযুক্ত ব্যাক্ষিং ব্যবস্থা উন্নয়নে দেশের কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ হিদাবে রিজার্ভ ব্যাক্ষের যথেষ্ট দায়িত্ব রয়েছে। সমীক্ষা কমিটির মতে, ভারতে মোট ৭৫০ কোটি টাকা পল্লী ঋণ প্রযোজন। কিন্তু ১৯৫১ সালের জুনমাদ পর্যান্ত অবস্থা পর্য্যালোচনা করলে দেখা যায় যে, সমবায় সমিতি মোট ঋণ চাহিদার মাত্র শতকরা ৩০০ ভাগ সরবরাহ করতে পেরেছে। কাজেই পল্লী অঞ্চলে ঋণের পরিমাণ বাড়াতে হলে আরও সমিতি গঠন করা দরকার এবং দমিতিগুলি সুষ্ঠভাবে পরিচালন)র জন্ম সমবায় শিক্ষায় শিক্ষিত কর্মচারীও প্রয়োজন।

সমষিত পরিকল্পনায় ঋণ ও বিপণনের যোগাযোগের বিশেষ ব্যবস্থা রয়েছে। কতকগুলি বুহলাকার ও ক্ষুদ্রাযতন ঋণলান সমিতি কাছাবাছি কোন প্রাথমিক বিপণন সমিতির সঙ্গে একযোগে সভ্য হিসাবে কাজ করবে। এই বিপণন সমিতিগুলি সাধারণতঃ প্রধান প্রধান বিক্রম্ব-কেন্দ্রে অবস্থিত খাক্বে এবং এক একটি রাজ্যের ভিন্তিতে এদের ওপরে থাকবে শীর্ষ বিপণন সমিতি। প্রাথমিক বিপণন সমিতিগুলি সভ্যদেব উৎপন্ন শস্থা বিপণনের স্থ্যবস্থা করবে। সভ্য-চাষীদের ফদল যাতে মাঠ থেকে ঘরে ওঠার সঙ্গে সঙ্গে বিক্রী করতে না হয় এবং তা ধরে রাখা যায়, সেইমত ব্যবস্থা করবে এবং ব্যথন বাজার দাম বাডবে, সেই সময় শস্থা বিক্রম্বের ব্যবস্থা করবে। এইভাবে চাষীদের গ্রামের মহাজন বা ব্যবসায়ীদের হাত থেকে রক্ষা করতে পারবে। খাতক সভ্য ঋণদান সমিতি থেকে যে টাকা ধার নেবে, তা শোধ করার জন্ম বিপণন সমিতির গুলামে উদ্ভ শস্থা রেখে দেবে। তার কলে সঙ্গে ক্ষালা বিক্রী করার লোকসানের হাত থেকে সে একদিক হতে বাঁচবে। আবার অন্থানিকে ঐ ক্ষাল বিপণন সমিতির গুলামে থাকায় ঋণদান সমিতির খাণা পরিশোধের তাড়াও থাকবে না। পরে ঐ ক্ষাল বিক্রী করে ঐ ঋণ

পরিশোধ করতে পারবে। তা ছাড়া যে শক্ত গুদামে জমা থাকৰে তার জামিনে বিপণন সমিতি চাধীদের আগাম কিছু টাকাও দিতে পারে। ঋণদান সমিতি চাধীসভ্যদের উন্নততর বীজ, সার, ক্বাধ-যন্ত্রপাতি, দৈনন্দিন আবশুকীয় দ্রব্যাদি সরবরাছের ব্যবস্থাও করতে পারে। বিপণন সমিতি নিজম ছাড়াও রাজ্য বা কেন্দ্রীয় গুদাম কর্পোরেশনের গুদামে উচ্ ভ শক্ত রাখার ব্যবস্থা করতে পারবে। বিপণন সমিতিতে সরকারী অংশীদারী সম্ভব করার জন্ত প্রয়োজনীয় অর্থ পণ্য রক্ষাগার বোর্ড (Warehousing Board) এর বিভিন্ন তহবিল থেকে পাওয়া যাবে। তাছাডা সমিতির পুর্তু পরিচালনার জন্ত প্রয়োজনীয় কর্জ বা এককালীন দান পাওয়ারও ব্যবস্থা রয়েছে।

দিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় বিশ হাজার টাকা অংশগত ম্লাধন বিশিষ্ট ১,৮০০টি বিপণন সমিতি বড় বড় ব্যবদায় কেন্দ্রে গড়ে তোলার কথা ছিল। তাছাড়া, প্রত্যেক রাজ্যে শস্তু বিপণন, অন্তান্ত আবেশুকীয় দ্রব্য বন্টন ইত্যাদি কাজের জন্ম একটি পৃথক শীর্ষ বিপণন সমিতি গড়ে তোলার কথা ছিল। সমন্বিত পরিকল্পনায় সমবায় বিপণনের মত সমবায় প্রথায় থোমা ছাড়ান, লাইল ইত্যাদি ভাঙ্গার কাজ প্রভৃতির, যাকে ইংরাজীতে বলা হয় প্রদেশিং (Processing), তার ওপরও বিশেষ গুরুত্ব আরোপ করা হয়। সাধারণতঃ 'প্রদেশিং' এর কাজ—যেমন, ধান থেকে চাল, মটর, মস্থর, কলাই প্রভৃতি রবি শস্তু থেকে ভাল তৈরী করার কাজ বিপণন সমিতিই করবে; কিন্তু ইক্ষু প্রভৃতি অর্থকরী শস্তু-প্রধান এলাকায় পৃথক 'প্রদেশিং' সমিতি থাকবে। দিতীয় পরিকল্পনায় চিনির কারখানা, ভূলা উৎপাদন কেন্দ্র, চালের কল ইত্যাদি বিষয়ক ২০০টি সমবায় সমিতি গড়ে তোলার কথা ছিল। এই ধরনের প্রত্যেক সমিতিতে সরকারী অংশীদারীরও ব্যবস্থা ছিল।

বিভিন্ন থ্রাম এলাকায় অসংখ্য গুদাম স্থাপন করা ছাড়াও ক্বজোত দ্রব্য সংরক্ষণের জন্ম কেন্দ্রীয় ও প্রাদেশিক পণ্য সংরক্ষণাগার কর্পোরেশন ২০০ শত লক্ষ টন দ্রব্য ধরে এমন ৩৫০টি গুদামঘর তৈরী করার প্রস্তাব করেন। কাজেই দেখা যাচেছে, সমন্বিত ক্ববি-ঋণ পরিকল্পনার প্রধান বৈশিষ্ট্য হচ্ছে:—

- (১) ক্বিক্ষেত্রে সব রকমের সমিতিতে সরকারী অংশীদারীর ব্যবস্থা:
- (২) কৃষি-ঋণ ও অন্তান্ত আর্থিক কাজ—যেমন, বিপণন ও 'প্রেদেসিং' ইত্যাদির মধ্যে পূর্ণ-সহযোগিতা ও সমন্ত্র;
 - (৩) সমবার সম্বন্ধে শিক্ষাপ্রাপ্ত কর্ম্মচারীর ছারা সমিতির অষ্ঠ্ পরিচালনা।

এই সম্বিত পরিকল্পনাটি এক সহজ দৃষ্টান্ত দিয়ে বোঝান যেতে পারে। ধরে নেওয়া যাকু, রাম নামে কোন ব্যক্তি কোন একটি বুহলাকার ঋণদান সমিতির সভ্য। এই সমিতিটি আবার ঐ এলাকায় একটি বিপণন সমিতিরও সভ্য। রাম ঋণদান সমিতি পেকে চাধাবাদের জন্ম to টাকা ধার নিষ্কেচে। ফদল ওঠার পর দে ১০ মণ ধান (তখন হয়ত বাজার দর মণ প্রতি ১০১) বিপণন সমিতির গুদামে রাখল। সঙ্গে সঙ্গে সে বিপণন সমিতি থেকে বাজার দরের শতকরা ৭৫ টাকা হিসাবে মোট ৭৫ টাকা আগাম পেল। এই ৭৫ টাকার শতকরা ৭৫ ভাগ অর্থাৎ ৩৭॥০ দিয়ে সে ঋণদান সমিতির পাওনা টাকা আংশিক শোধ করল এবং পকেটে বাকী ৩৭॥০ নিয়ে বাড়ী চলে গেল। কিছু দিন বিপণন সমিতি ঐ ১০ মণ ধান গুদামে ধরে রেখে দিল। পরে যখন ধানের দাম বাড়ল এবং ধরা যাক যে তা মণ-প্রতি ১৩ টাকা হল, তখন সমিতি সৰ ধান বেচে দিয়ে ১৩০ টাকা পেল। এখন সমিতি রামকে वाकी ८६८ होका (১७०--१६८) नित्र निल। व्यवण छनाम अतृहा वावन বিপণন সমিতিকে থুব দামান্ত কিছু দিতে হবে। রাম ৫৫১ টাকা পেয়ে তার বাকী দেনা ১২॥ ও যা স্থদ হয়েছিল তা দিয়ে দিল। বিপণন সমিতি কেন্দ্রীয় বাাল্কের মাধ্যমেও ফদল বিক্রীর টাকা দেওয়ায় ব্যবস্থা করতে পারে। আবার বিপণন সমিতিটি গুদাম রুদিদ (Warehouse receipt) দিতে পারে। এই রসিদ ব্যাঙ্কে চেক ভাঙ্গানর মত ভাঙ্গিয়ে টাকা পাওয়া যেতে পারে।

আগে কিন্তু রাম তার উৎপন্ন শস্ত ধরে রাখতে পারত না। পারিবারিক খরচা বহন করার জন্ত ও মহাজনদের চাহিদা মেটানোর জন্ত কদল ওঠার দলে সঙ্গেই খভাবতঃ কম দরে স্বটা বিক্রী করে দেওয়া ছাড়া তার উপায় ছিল না। তা' ছাড়া তার বাড়ীতে শস্ত শংরক্ষণের ব্যবস্থাও ছিল না। কিন্তু এই সমন্বিত পরিকল্পনায় দে তার একমাত্র মহাজন, ঋণদান সমিতির ঋণের আংশিক পরিমাণ টাকা দিতে পারে এবং পারিবারিক প্রয়োজনে টাকা দরকার থাকলে তা ঐ আগাম টাকা থেকে সহজেই মেটাতে পারছে; কেননা, বিশণন সমিতি তাকে শুদামজাত শস্তোর বাজার দরের শতকরা ৭৫ ভাগ টাকা আগাম দিয়ে দিছে। এ ক্ষেত্রে কতকগুলি ব্যাপার বিবেচনা করা করকার ঃ—

১। সভ্যদের ঋণের চাহিদা মেটানোর জন্ম সমবায় ঋণদান সমিতি (বুহদাকার ঋণদান সমিতি)-র যথেষ্ট পরিমাণ অর্থ প্রয়োজন।

- ২। প্রতি এটি বৃহদাকার ঋণদান সমিতির জন্ম একটি বিপণন সমিতি। গঠন করা প্রয়োজন।
 - ৩। প্রত্যেক বিপণন সমিতির গুদাম থাকা দরকার।
- ৪। বিপণন সমিতির গুদামে মজুত শস্তের মূল্যের (বাজার দর) অস্ততঃ শতকরা ৭৫ টাকা আগাম দেওয়ার ব্যবসা থাকা দরকার।

উপরি উক্ত প্রয়োজনীয় অর্থ কি ভাবে আদবে, স্বভাবত:ই এই প্রশ্ন উঠতে পারে। ঋণের চাহিদা মেটানোর জ্বন্স রয়েছে রিজার্ভ ব্যাঙ্ক। বুহদাকার দমিতিগুলিতে দরকার কর্তৃক অংশগত মূলধন কেনারও ব্যবস্থা রয়েছে। দাধারণত: চাষীদের তিন রকমের ঋণ দরকার হয়, যথা, স্বল্প মেয়াদী, মধ্য মেয়াদী ও দীর্ঘ মেয়াদী। স্বল্প মেয়াদী ঋণ সরবরাহ করবে রিজার্ভ ব্যাঙ্ক তার নিজস্ব তহবিল থেকে। মধ্য-মেরাদী ওদীর্ঘ-মেযাদী দরবরাহের জন্ম "জাতীয় কৃষি ঋণ (দীর্ঘ মেয়াদী) তহবিল" নামে একটা তহবিল সৃষ্টি করা হবে। সমিতিতে সরকারী অংশীদারী দার্থক করে তোলার জন্ম এই তহবিল থেকে প্রত্যেক রাজ্য দরকারকে প্রযোজনীয় ঋণ দেওয়া হবে। তাছাড়া রিজার্ভ ব্যাস্ক "জাতীয় কৃষিঋণ (স্থিতিশীল) তহবিল" নামে আর একটি তহবিল পরিচালনার ভার প্রহণ করেছেন। স্বল্প-মেরাদী ঋণকে মধ্য মেযাদী ঋণে পরিণত করার জন্ম প্রয়োজনীয় অর্থ এই তহবিল থেকে রাজ্য সরকারদের কর্জনিসাবে দেওয়া হবে। আর অন্তদিকে, বিপণন সমিতি সংগঠনের দাষিত্ব থাকবে ভারত সরকারের ওপর। পণ্য সংরক্ষণাগার বোর্ড-এর মাধ্যমে ভারত সরকার উপরিউক্ত দায়িত্ব পালন করবেন। "জাতীয় সমবায় উন্নয়ন তহবিল" নামক তহবিলের মাধ্যমে বোর্ড বিপণন ব্যবস্থার উন্নতি বিধানে সচেষ্ট হবেন। ১৯৫৬ দালের "কৃষি উৎপন্ন শত্ত (উনয়ন ও সংরক্ষণ) কর্পোরেশন আইন" পাশ হওযার পর "জাতীয় সমবায় উন্নয়ন ও পণ্য সংরক্ষণ বোর্ড" ও কেন্দ্রীয় ও রাজ্য পণ্য সংরক্ষণাগার কর্পোরেশন স্থাপিত হ্যেছে। কেন্দ্রীয়, প্রাদেশিক ইত্যাদি বিভিন্ন পর্য্যায়ে গুদাম বা পণ্য সংরক্ষণাগার তৈরী করার প্রস্তাব রয়েছে। এই দৰ ব্যাপারে ভারত দরকার তার কর্ত্তব্য "জাতীয় সমবায় ও পণ্য সংরক্ষণ বোর্ড" এর মাধ্যমে পালন করবেন। প্রয়োজনীয় অর্থ "জাতীয় পণ্য সংরক্ষণোলয়ন তহবিল" থেকে পাওয়া যাবে ৷ "নিখিল ভারত পণ্য-সংরক্ষণ কর্পোরেশন"ও উপরি উক্ত কাজে মনোনিবেশ করবে। রাজ্যে রাজ্য সরকার কর্ত্তক 'প্রাদেশিক পণ্য সংরক্ষণ কর্পোরেশন" স্থাপিত হবে।

বিপশন সমিতির গুদামে মজুত শক্তের জামিনে আগাম টাকা চাধী-সভ্যদের দেওয়ার জন্ম প্রয়োজনীয় ঋণ সরবরাহ করবে স্টেট ব্যাক আফ ইণ্ডিয়া। ভাছাড়া সংরক্ষণ ও গুদাম ঘরের রসিদ যে কোন ব্যাকে ভাকিয়ে টাকা পাওয়া যেতে পারবে।

১৯৫৬ সালের ১লা এপ্রিল থেকে এই সমন্বিত পরিকল্পনা চাল্ হয়েছে এবং পরিকল্পনা রূপায়ণে রিজার্ভ ব্যান্ধ যথেই চেষ্টা করছেন। ১৯৫৬-৫৭ সালে বিভিন্ন সমবায় ঋণদান সমিতির অংশীদারীর জন্ম বিভিন্ন রাজ্য সরকারকে রিজার্ভ ব্যান্ধ "জাতীয় কৃষিঋণ (দীর্ঘ-মেয়াদী) তহবিদা" থেকে ২৬৮ লক্ষ টাকা দিয়েছেন। উক্ত টাকার মধ্যে বৃহদাকার ঋণদান সমিতি, কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ, শীর্ষ সমবায় ব্যান্ধ ও কেন্দ্রীয় জ্ঞান্তবন্ধকী ব্যাক্ষের জন্ম যথাক্রমে ৯২৬-৫ লক্ষ, ১০৬০ লক্ষ, ৩৬ লক্ষ ও ৩০ লক্ষ টাকা দেওয়া হয়েছে। একই বছরে, রিজার্ভ ব্যান্ধ ৩০০ ৯ কেন্দ্রীয় সমবায় উন্নয়ন ও পণ্য সংরক্ষণ বোর্ড বিভিন্ন রাজ্যসরকারকে বিপণন প্রভৃতি উদ্দেশ্যে মোট ১৯৭২০ লক্ষ টাকা ঋণ ও পান হিসাবে দিয়েছেন।

চাষীর জীবনে বিভিন্ন অর্থকরী কার্য্যাবলীর মধ্যে সংযোগ সাধনই হচ্চে সময়িত ঋণ পরিকল্পনার উদ্দেশ্য। পরিকল্পনা কাজে রূপ দিতে গিয়ে বেশ ভাল ফলই পাওয়া গেছে; যেমন, ১৯৫৬-৫৭ সালে ১,২৪৯টি বৃহদাকার ঋণদান স্মিতি, ৩৭৬টি গুদাম ও ৯টি চিনির কার্য্যানা সংগঠন বা তৈরী করা হয়েছে।

নিম্লিখিত তালিক। হতে সম্ভিত পরিকল্পনার একটা নিখুঁত বিবরণ পাওয়া যাবে।

(ক) পল্লীঝণ সম্প্রসারণ

(১) জাতীয় কৃধিঋণ (দীর্ঘ মেয়াদী) কার্য্য তহবিল
[রিজার্ভ ব্যান্ধ কর্তৃক ৫ কোটি টাকা এককালীন দান ও
পরে দ্বিতীয় পরিকল্পনার ৫ বচ্রের প্রতি বচ্রের
৫ কোটি টাকা দান করবেন বি

দৰ্ব প্ৰকার গুণদান সমিতিতে সরকারী অংশীদারীর জন্ম রাজ্য সরকারকে দীর্ঘ-মেয়াদী অণদান। প্রাদেশিক বাঙ্ক ও তাব মাধ্যমে অক্তান্ত সমবায় ব্যান্ককে ১৫ মাদ পেকে ৫ বছরে দেয় মধ্য-মেরাদী অপদান।

সরাসরি এমি-বন্ধকী ব্যাক্তকে

দীর্ঘ-মেরাদী ঋণদান বা

পরোক্ষভাবে জমি-বন্ধকীব্যাক্ষের "বিশেষ উন্নয়ন
ঋণপত্ত" ক্রয়ণ

(২) জাতীয় ক্লমি-ঋণ (স্থিতিশীল) তহবিল [রিজার্ভ ব্যাহ্ব প্রতি বছর ১ কোটি টাকা এই তহবিলে রাধবেন]

হুভিক্ষ, অনাবৃষ্টি, অজন্মা প্রভৃতির দরন স্বল্প মেয়াদা ঋণ পরিশোধ না কবতে পারায়, উহা মধ্য-মেয়াদী ঋণে পবিণত করার জক্ত প্রাদেশিক সমবায় ব্যাক্ষকে মধ্য-মেয়াদী ঋণদান।

(৩) রিজার্ভ ব্যাহের নিজম্ব তহবিল

প্রাদেশিক ব্যাক্ষ ও তার মাধামে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ ও প্রাথমিক সমবার ঋণদান সমিতিকে মন্ত্র-মেয়াদ্য ঋণদান (প্রথোজন ক্ষেত্রে সরকারী গ্যাবাটিতে দান)।

(খ) কৃষিজাত দ্রব্য বিপান, সংরক্ষণ ইত্যাদি (ভারত সরকারের খাল ও কৃষি দপ্তবের পরিচালনাধীনে)

জাতীয় সমবায় উন্নয়ন ও পণ্য সংবৃক্ষণ বোর্ড বোড তু'টো ভহবিলের মাধামে কাজ করবে জাভায় সমবায় উন্নয়ন ভহৰিল (বিপণন উচ্চেশ্যে) জাতীয় প্ৰা সংব্ধুণোন্ত্ৰ ভূচবিল [ভাৰত সরকাৰ প্রতি বছৰ ৫ কোটি টাকা (শস্ত গুদামড়াত ও সংবৃদ্ধণ তহবিলে বাধবেন 1 টদেখে) [ভারত সরকার প্রতি বছৰ ৩ কোটি টাকা সাথবেন ৷ বিপণৰ ও সংশ্লিষ্ট সমিতির বাজা সরকাবের মাধামে শেয়ার কেনার জক্ত রাজা সমিতিগুলিকে এককালীন সরকারকে দীর্ঘ মেয়াদী খবচা বা চলতি থবচা বহন উদ্দেশ্যে অর্থ দান। श्रापनान । নিখিল ভারত পণ্য প্রাদেশিক পণ্য সংরক্ষণ রাজ্য সরকারের তিন শ্রেণীর সংবৃহ্ণ কর্পোরেশনের কর্পোরেশনের অংশ মাধামে সমবায় প্ৰিষ্ঠান ও

ক্ৰয় ও উহাদের ধার

দেওয়ার জক্স রাজা

मत्रकांत्रक श्रवामान ।

সমিতিকে

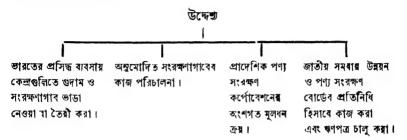
अनमान ।

দান-খয়রাং।

অংশ ক্রয় ও উহাকে

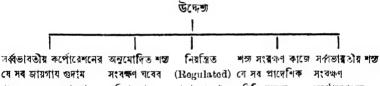
প্রয়োজনীয় ঋণদান।

- (গ) নিথিল ভারত ও প্রাদেশিক পণ্য সংরক্ষণ কর্পোরেশন ও সমবায় সমিতিরু মাধ্যমে শস্ত সংরক্ষণের উল্লয়ন।
- ১। নিধিল ভারত পণ্য সংবৃক্ষণ কর্পোরেশন (আদাধীকৃত অংশগভ মূলধন ১০ কোটি টাকা)



২। প্রাদেশিক পণ্য সংরক্ষণ কর্পোরেশন (রাজ্য আইনে গঠিত)

[৫০ লক্ষ টাকা আনায়ীকৃত অংশগত মুলধন]

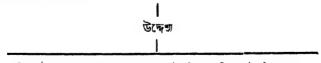


থাকবে, দে সব জায়গা পরিচালনা। বাজারের স্থ্ বাদে অন্তস্থানে গুদাম পরিচালনা। নেত্যা বা তৈরা করা।

স্থৃ সমিতি রয়েছে, া। এদেয় শেয়াব ক্রম।

কর্পোরেশনের প্রতিনিধি হিসাবে কাজ করা।

৩। সমবায় সমিতি (প্রাদেশিক পণ্য সংরক্ষণ কর্পোরেশন শতকর। ৫০ ভাগ অংশ কিনে নেবেন)



ছোট ছোট শহর বা অস্তান্ত জায়গায় গুদাম তৈরী কবা, বাজগর তৈরী করা ও তাদের পরিচালনা করা।

পঞ্চম পরিচ্ছেদ

ভারতে সমবায় সমিভির শ্রেণী বিভাগ

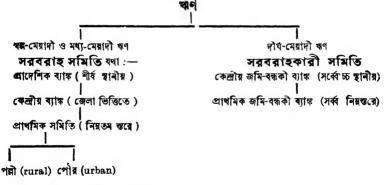
সমবায় সমিতিগুলিকে বিভিন্ন প্রকারে ভাগ করা যেতে পারে। যথা—
(১) ঋণদান সমিতি ও অ-ঋনদান সমিতি (মান্ত্রাজে ও পশ্চিম বাংলায় এই ভাবে শ্রেণীবিভাগ করা হয়); (২) উৎপাদক, ক্রেতা এবং সম্পদ সরবরাহ সমিতি (বোদাই-এ এই শ্রেণীবিভাগ বর্ত্তমান)। প্রভ্যেক শ্রেণীর সমিতি আবার বিভিন্ন ভরে আরও কতকগুলি শ্রেণীর স্পষ্ট করে, ষেমন—প্রথমে প্রাথমিক সমিতি, তারপর তাদের ওপরে মধ্যস্থানীয় কেন্দ্রীয় সমিতি, আবার কেন্দ্রীয় সমিতির উপর ভরে শীর্ষ সমিতি। প্রতিটি উচ্চ স্থানীয় সমিতি অধন্তন সমিতিকে বিভিন্নভাবে সাহায্য করে; আবার অধন্তন বা সংশ্লিষ্ট সমিতি তাদের উচ্চস্থানীয় সমিতির কর্মনীতি পরিচালনায় সক্রিয় অংশ গ্রহণ, করে। কাজেই—

শীর্ষ সমিতি (সবার উপরে)

|
কেন্দ্রীয় সমিতি (মধ্যম পর্য্যায়ে এবং সাধারণতঃ জেলার ভিত্তিতে)

|
প্রাথমিক সমিতি (মিয়তম স্তরে যা প্রধানতঃ ব্যক্তিদের নিয়ে গঠিত হয়)

খাণান ক্ষেত্রে সমিতিকে নিয়লিখিত শ্রেণীবিভাগে ভাগ করা যেতে পারে:—



- (ক) খাণদান সমিতির রকম ভেদ:-
- (১) পল্লী-ঋণদান সমিতির নিম্নলিখিত রকমভেদ আছে:—পুরানো অসীম দায়িত বিশিষ্ট ঋণদান সমিতি, ধর্মগোলা, ক্রি-ব্যাক্ষিং বৃহদাকার ঋণদান

সমিতি, সেবা সমিতি ইত্যাদি। স্বল্প-মেয়াদী ঋণ সাধারণতঃ উপরি উক্ত সমিতিগুলো সরবরাহ করে থাকে। আর দীর্ঘ-মেয়াদী-ঋণ সরবরাহ করে জমি-বন্ধকী-ব্যান্ধ।

- (২) পৌর-ঝণদান সমিতি—শহরের সমবায় ঋণদান সমিতি; বেমন, পৌর ঋণদান ব্যাঙ্ক, অফিসের কর্মচারীদের ঋণদান সমিতি, শ্রমিকদের ঋণদান সমিতি (সাধারণতঃ বোজাই-এ এ ধরনের সমিতি রয়েছে), শিল্প সমবায় ব্যাঙ্ক ইত্যাদি।
 - (৩) কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাহ।
 - (৪) প্রাদেশিক সমবায় ব্যান্ধ।
 - (থ) উৎপাদক সমবায় সমিতি-
- (১) কৃষি উৎপাদক সমিতি, ষেমন, সমবায় চাষ সমিতি, সমবায় কৃষি বিপণন ইত্যাদি।
- (২) শিল্পোৎপাদক সমিতি; যেমন, তন্তবায় সমিতি, মংশুজীবী সমিতি, শিল্পজাত দ্রব্য বিপণন সমিতি ইত্যাদি।
 - (গ) কেতা সমবায় সমিতি---

ক্রেতা সমিতির মধ্যে প্রাথমিক, কেন্দ্রীয় ও প্রাদেশিক সমবায় ভাণ্ডারের নাম করা যেতে পারে।

- (ঘ) অক্যাক্ত সমিতি---
 - (১) গৃহ সংস্থান বা উপনিবেশ সমিতি।
 - (২) হৃগ্ধ সরবরাহ সমিতি।
 - (৩) যানবাহন বা পরিবহণ সমিতি।
- (৪) শ্রম সমিতি—ধেমন, শ্রমিক ঝণদান সমিতি, শ্রমচ্জি সমিতি, বনশ্রমিক সমিতি ইত্যাদি।
 - (৫) মহিলা সমিতি (সাধারণত: শিল্প সমিতি)
 - (৬) উদ্বাস্ত্র সমিতি।
 - (१) উন্নততর জীবনধারণ দমিতি, স্বাস্থ্য দমিতি, শিক্ষা-সমিতি ইত্যাদি।
 - (৮) সমবায় বীমা সমিতি।

सर्व भतिएक प

গ্রাম্য ঋণদান সমবায় সমিভি

প্রব্যোজনীয়তা—যে কোন শিল্প চালাতে গেলে কোন-না-কোন ঋণের প্রয়োজন হয়। কৃষি ভারতের সর্বাপেক্ষা বড় শিল্পের সামিল। কৃষিরও ঋণ প্রয়োজন হয়। কিন্তু গ্রামাঞ্চলে কৃষককে ঋণ সরবরাহ করার জন্ম কোন ব্যাক্ষ আছে কি ? সাধারণ ভাবে নেই। ঋণদানের ব্যাপারে নিম্নলিখিত প্রতিষ্ঠান-শুলির নাম উল্লেখযোগ্য।

- (১) স্টেট ব্যান্ধ—গ্রামাঞ্চলে এদের কোন শাখা-অফিস নেই।
- (২) ব্যবসায়ী ব্যাক্ষ—এদের ব্যবসায়-কেন্দ্র সাধারণতঃ মহকুমা শহর বা বিখ্যাত কোন বাণিজ্যিক-কেন্দ্রে সীমাবদ্ধ থাকে। পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটির মতে, এই ব্যবসায়ী ব্যাক্ষগুলো কৃষি-উৎপাদনে তাদের মোট কর্জ্জ দাদনের মাত্র শতকরা ০°৯ ভাগ ও কৃষিজাত দ্রব্যের পাইকারী ব্যবসায়ীদের মোট ঋণের মাত্র শতকরা ১৭ ভাগ দিতে পেরেছে।
- (৩) দেশীয় ব্যাক্ষ; যথা, মহাজন ইত্যাদি—এরা মোট ক্রষি-ঋণের শতকরা ৮৯ ভাগ সরবরাহ করে থাকে।
- (৪) পোদট অফিদ দেভিংস্ (আমানত) ব্যাক—১৯৫১ দালে পোস্ট অফিসের সংখ্যা দাঁড়ায় ১০,০০০ হাজার এবং ভারতের গ্রাম সমূহের মাত্র শতকরা ৪০টি গ্রামে পোস্ট-অফিস বা ডাকঘর ছিল।
- (৫) সমবায় সমিতি ও ব্যাক--->১১৫১-৫২ সালে ক্ষ্যি-ঋণের চাহিদার মাত্র শতক্রা ৩'১ ভাগ দিতে পেরেচে।
- (৬) সরকারী-বিভাগ—সরকার-প্রদত্ত 'টাকাভি ঋণ'-এর পরিমাণ হচ্ছে মাথাপিছু গড়ে ১৫ হ'তে ২৫ টাকার ভেতর। সমীক্ষা কমিটির মতে, এ ধরনের ঋণ পেতে প্রায় ৬ মাস সময় লেগে যায়। তা' ছাড়া এ ধরনের ঋণ ও সমবায় ঋণের মধ্যে কোন যোগাযোগও নেই। আর 'টাকাভি ঋণ' সাধারণতঃ বড় বা মাঝারি ক্লকদের দেওয়া হ'য়ে থাকে।

উণ্:রিউক্ত অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে, পদ্ধী-ঋণ সরবরাহ সমস্থার সমাধানকলে ১৯৫০ সালে পদ্ধী ব্যাঙ্কিং অমুসন্ধান কমিটি নিম্নলিখিত স্থপারিশ করেন:—

(১) তালুক ও মহকুমা শহরে ইম্পিরিয়াল ব্যান্ধ ও অক্সান্স ব্যবসায়ী-ব্যাঙ্কের শাখা খোলার ব্যবস্থা করা।

- (২) গ্রামাঞ্চলে অধিকতর সমবায় ব্যাঙ্ক ও পোস্ট-অফিস সেভিংস্ ব্যাঙ্ক স্থাপনের ব্যবস্থা।
- (৩) টাকা প্রেরণ-বিষয়ক স্থোগ-স্বিধায় পরোক্ষ সরকারী সাহাষ্য।
 'শ্রফ কমিটি (১৩৫৩)' গ্রামাঞ্লে লাইসেন্স প্রাপ্ত তপশীলভূক্ত ব্যান্ধ কর্ত্ক
 শাখা-অফিস স্থাপনের জন্ম সরকারী অর্থ সাহায্যের জন্মও স্বপারিশ করেন।

আবার পরিকল্পনা কমিশন স্থপারিশ করেন যে, পোস্ট-অফিস সেভিংস্ ব্যাঙ্কে চেক্ প্রথা চালু করুক ও ব্যবসায়ী ব্যাঙ্কের ক্যায় কাজ করুক্। পরিশেষে নিধিল ভারত পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি পল্লী-ঋণ সরবরাহের সমস্তা বিশেষ ভাবে পরীক্ষা করে নিম্নলিধিত সংখ্যাতত্ত্ব পরিবেশন করেব:—

বিভিন্ন ঋণ-দরবরাহকারী সংস্থা মোট কৃষি ঋণের শভকরা কভ ভাগ ঋণ সর্বরাহকারী

				সংস্থা দিচেছন
21	স্ রকার		•••	৽৽৽ %
२ ।	সমবায় সমিতি	•••	•••	৽ ৽১%
٥i	আগ্রীয়-স্বজন	•••		28.5%
8	জমিদার	•••	•••	5°¢%
¢ 1	কৃষি মহাজন	•••	•••	₹8°₽%
91	পেশাদার মহাজন	•••	•••	98 . P%
9 1	ব্যবসাধী ও দালান	•••	•••	a = a %
b 1	ব্যবসায়ী ব্যাঙ্ক	•••	•••	%د٠٠
۱ د	অন্যান্য	•••	•••	১•৮%

সমীক্ষা কমিটি নিরূপণ করেন ধে ভারতে মোট ক্রষি-ঋণের চাহিদা পরিমাণ ৭৫০ কোটি টাকার মত।

গ্রাম্য সমবায় সমিভির ক্রমবিবর্ত্তনের ইভিহাস

১৯০৪ সালের আইনে ঋণদান সমিতির ওপর বিশেষ তাবে জোর দেওয়া হয়েছিল। কারণ তাবা হয়েছিল যে গ্রাম্য কৃষি-ঋণদান সমিতি সভ্যদের সমবায় নীতি উপযুক্ত তাবে শিক্ষা দিতে পারবে। যথন এ ধরনের সমিতির অর্থ সম্পদ বাড়বে ও তার নিক্ষের পায়ে দাঁড়াতে পারবে, তথন অবশু অক্সান্ত জটিল বহুম্থী ব্যবসায় করা সম্ভব হবে। স্থার ফেডারিক নিকল্পন্ তাঁর রিপোর্টে গ্রামাঞ্চলে বছম্বী গ্রাম্য সমবায় ব্যাঙ্ক স্থাপনের স্বপক্ষে অনেক আগেই স্থপারিশ করেছিলেন। ভারতীয় আইন সভায় সমবায় বিল উপস্থাপনকালে আইন সচিব স্থার এডওয়ার্ড, মিঃ নিকল্সনের স্থপারিশ মেনে নেন নি। কাজেই প্রকৃত পক্ষে গ্রাম্য ঋণদান সমবায় সমিতির ক্লবি-ঋণ দাদন করা ছাড়া অক্স কোন ব্যবসায় ছিল না। কিন্তু গত ২৫ বছরে এই ঋণদান সমিতিগুলোর উদ্দেশ্য সমূহ পর্যালোচনা করলে দেখা যাবে যে এখন এক বিরাট পরিবর্ত্তন এসে গেছে। গ্রামীণ অর্থনীতিতে, গ্রামের সর্কাঙ্গীণ কল্যাণে, বর্ত্তমানে এই ঋণদান সমিতি এক অপরিহার্য্য অক্স হিসাবে কাজ করছে। ১৯০৪ সালের আইন পাশ হওয়ার আগে মধ্য প্রদেশে মোট ১৫৮টি সমবায় ঋণদান সমিতি ছিল। এই সমিতি-গুলো সাধারণতঃ জাতি বা সম্প্রদায়ের ভিত্তিতে ও নির্দ্ধিষ্ট গ্রাম-এলাকার ভিত্তিতে গড়ে ওঠে।

সমবায় ঋণদান সমিতির ক্রমবিবর্ত্তনের ইতিহাসকে নিম্নলিখিত ভাগে ভাগ করা যায়:—

- (১) প্রথম অবন্থা (১৯০৪—১৯১৫) বৈশিষ্ট্য
- (ক) সীমাবদ্ধ এলাক। (যা'তে পারস্পরিক জানা-শোনা ও তদারক সম্ভব হয়)।
 - (খ) অসীম দায়িত।
 - (গ) সভ্যপণের সমান অধিকার ও গণভান্ত্রিক পরিচালনা।
- (ঘ) সমিতিকে স্থাবলম্বী ও পরিচালনার ব্যাপারে থরচ-থরচা যাতে কম হয় তার জন্ম বেতন না নিয়ে কার্য্য পরিচালনার পদ্ধতি।
- (ঙ) আর্থিক বুনিয়াদ স্থদৃঢ় করার জন্ম লাভ থেকে সংরক্ষিত তহবিলের স্ষ্টিকরা।
- (চ) সভ্য নির্বাচনে সতর্ক ব্যবস্থা অবলম্বন এবং সভ্য ছাড়া অঞ্চ কাউকে ঋণনা দেওয়া।
 - (চ) ব্যক্তিগত জামিনে বিশেষ গুরুত্ব আরোপ।
 - (জ) অধিকাংশ সভ্য যাতে ক্ষবিজীবী হয় সেরপ ব্যবস্থা।
 - (ঝ) লভ্যাংশ দানে বাধা-নিষেধ।

সংরক্ষিত তহবিল কোন নির্দিষ্ট পরিমাণে না আসা অবধি সমন্ত লাভের অহ সংরক্ষিত তহবিল বৃদ্ধির জন্ম ঐ তহবিলে যোগ করা।

- (ঞ) সমবায় দপ্তর স্থাপন করা; সমবায় সমিতি বিষয়ক বিভিন্ন কাজ সম্পাদনের জন্ম নিয়ামক, পরিদর্শক ও নিরীক্ষক প্রভৃতি কর্মচারীর নিয়োগ।
- (ট) কেন্দ্রীয় সরকার কর্তৃক কোন সমবায় সমিতিকে তার আমানতের সম পরিমাণ কর্জ্জ দাদন (এর পরিমাণ অনধিক ২০০০ , টাকা ছিল)।
- (ঠ) সমবায় আন্দোলন সম্প্রদারণের জন্ম নিয়ামককে আন্দোলনের বন্ধ ও পরামর্শদাতা হিসাবে কাজ করার ব্যবস্থা। ম্যাক্ল্যাগান কমিটি (১৯১৫) এই সব সমিতির ক্রত সংগঠনের বিপক্ষে মত প্রকাশ করেন।
 - (২) দ্বিতীয় অবস্থা-সম্প্রদারণকাল (১৯১৫-৩০)

এই সময়ে গ্রাম্য সমবায় ব্যুত্বগুলোর অবস্থা নিম্নলিখিত তালিকা হ'তে প্রতীয়মান হ'বে:—

	5256-70	7252-00	
	garagin announce of the last		
গ্রাম্য সমবায় ব্যাঙ্কের সংখ্যা…	39,900	٥٥ م, ز ه	
সভ্য সংখ্যা•••	95,900	٥٥,,১৮,٥٠٠	
আমানতের পরিমাণ…	৩৪,০০০ টাকা.	७८,३७,००० हो.	
कर्डनामन ••	২,২৮০০০ টাকা.	১२,०४,०० ० हो.	
माङ⊶	২০,০০০ টাকা.	১,२७,००० हें।.	

বৈশিষ্ট্য

- (क) সমিতির সংখ্যা বিভিন্ন প্রদেশে বিভিন্ন হারে বাড়ডে থাকে।
- (খ) ক্রমকরণ সমবায় সমিতি সম্বন্ধে তেমন সচেতন ছিল না। তারা এই সমস্ত সমবায় প্রতিষ্ঠানকে সাধারণতঃ অল্লহ্লদে ঝণদাদনকারী সরকারী প্রতিষ্ঠান হিসাবে মনে করত।
- (গ) সমবায় সমিতিগুলি ক্লযকদের ব্যবসা-বৃদ্ধি শেথাবার উৎসম্থল হয়ে দীভায়:
- (ঘ) এই সমবায় সমিতিগুলি অল্পস্থদে ঋণ-দাদন করার ফলে গ্রাম্য মহাজনদেরও স্থদের হার অনেক কমাতে হয়।
 - (ঙ) তদারকের কাজ মোটেই সম্ভোষজনক ছিল না।
- (চ) অর্থনৈতিক মন্দার সময়ে সমিতির থেলাপী কর্জ্জের পরিমাণ অসম্ভব বৈডে যায়।

(৩) **তৃতীয় অবস্থা—** অবনতিকাল (১৯৩০-৩৯) বৈশিষ্ট্য

- (ক) পৃথিবীব্যাপী অর্থনৈতিক মন্দার (World-wide Depression) হাত থেকে সমবায় সমিতিগুলিও বেহাই পায় নি।
 - (থ) অবিকাংশ ক্ষেত্রে সভ্যগণ সমিতির পাওনা মেটাতে পারে নি।
 - (গ) সমিতিগুলির অবস্থা ক্রমশঃ থারাপ হতে থাকে।
- (ঘ) বিভিন্ন কমিটি, যথা, কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বিং অন্ত্রসন্ধান কমিটি (১৯৩১), বোদাই প্রাদেশিক ব্যাহ্বিং অন্তুসন্ধান কমিটি (১৯৩১) ও মাদ্রাজ ব্যাহ্বিং অন্তুসন্ধান কমিটি (১৯৩১) প্রভৃতি বাজে সমিতিগুলি তুলে দেবার স্বপক্ষে স্থপারিশ করেন।

১৯৩৪-৩৫ সালে অর্থনৈতিক মনদা ভীত্র আকার ধারণ করে। গ্রাম্য সমিতির প্রায় এক-তৃতীয়াংশ 'ঘ' বা 'ঙ' শ্রেণীতে (D and E class) পরিণত হয়। বাংলাদেশের শতকরা ৯টি ও মধ্যপ্রদেশ ও বেরারের শতকরা ৪৭টি সমিতিকে লিকুইডেশনে দেওয়া হয়।

অবনভিব্ন কারণ

- (ক) অর্থনৈতিক অনিশ্চয়তা।
- (বৃ) পরিশোধ ক্ষমতার অতিরিক্ত ক^{র্জ্জ} গ্রহণ।
- (গ) ভারতের ক্বষিকার্য্য যে প্রতি বৎসর ক্বতকার্য্য হবেই সে নিশ্চয়তার । অভাব।
- (ঘ) সভাদের কৰ্জ যে পুরোপুরি অভোর আমানত হতে দাদন কর; হচ্ছে, এ কথা প্রায় সমিতিগুলি ভূলতে বসেছিল।
 - (६) যাদের জন্মে ব্যান্ধ গড়া, তাদেরই পৃষ্ঠপোষকতার নিতান্ত অভাব।
 - (চ) কাগ্য নির্বাহক কমিটির সভ্যদের মধ্যে সভতার অভাব।
 - (ছ) উৎপাদন উদ্দেশ্যেই শুধু ঋণ দেওয়ার বাধ্য-বাধকতা ছিল না।
- (জ) সরকার কর্তৃক সাহাধ্য বা তদারকী ব্যবস্থা প্রয়োজনীয় মাত্রায়ঃ না হওয়া।

অবস্থা উন্নয়নের ব্যবস্থাবসম্বন

১৯৩৭ সালে এই ভাবে অধিকতর সমিতি তুলে দেবার বিপঞ্চে ভারতের রিজার্ভ ব্যাস্ক মত প্রকাশ করেন। রিজার্ভ ব্যাস্ক বলেন যে, এইভাবে সমিতি তুলে দিলে সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতি প্রভৃত পরিমাণে ব্যাহত হ'বে। কাজেই প্রাথমিক সমিতিগুলির পুনর্গঠনই হ'বে স্থবিবেচনার কাজ। রিজার্ভ ব্যাক্ষের ২ নং ব্লেটিন-এ স্থারিশ করা হয় যে, শুধু চাষীদের ঋণদানই প্রাথমিক সমিতিগুলির একমাত্র উদ্দেশ্য হ'বে না; গ্রামীণ সর্বাক্ষীণ উন্নতিই হ'বে প্রকৃত উদ্দেশ্য। নতুন সমিতি রেজেশ্রীকরণে বাধা-নিষেধ, অভকৃত অবস্থামুসারে প্রয়োজন মত বহুমুখী গ্রাম্য সমিতি গঠন, কর্জ আদায়কল্পে জেলা শাসক ও নিয়ামকদের দায়িত্ব গ্রহণ ইত্যাদি অক্যান্থ ব্যবস্থাও অবলম্বন করা হয়।

চতুর্থ অবস্থা-পুনর্গঠনকাল (১৯৩৯-৪৬)

উপরিউক্ত বিভিন্ন স্থ্যবস্থা অবলম্বন করাতে এবং দিতীয় মহাযুদ্ধের সময় ক্লবিজাত দ্রব্যের মূল্য ও চাষের জমির মূল্য বৃদ্ধি পাওয়াতে চাষীদের ঋণ-পরিশোধের ক্ষমতা বেডে যায় ও সক্ষে প্রাম্য সমিতির কার্য্যোন্নতি ও কর্ম-ক্ষমতা বাড়ে। এই সময়কার (১৯৩৯-৪৬) বিশেষ বিশেষ বৈশিষ্টা লৈ

- (ক) সমবায় সমিতি সমৃহের আর্থিক উন্নতি।
- (থ) কৰ্জ্জদাদন অসম্ভব বেডে যায়; যেমন, ১৯৪৫-৪৬ সালে কৰ্জ্জদাদনের পরিমাণ দাঁড়ায় ৩ কোটি টাকা।
- '(গ) কৰ্জ আদায় ব্যাপারেও সম্যক উন্নতি ঘটে। বকেয়া কৰ্জের পরিমাণ ২৪ কোটি টাকা থেকে ১৯ কোটিতে নেমে যায়।
 - (ঘ) অনাদায় যোগ্য অনেক ঋণের আদায় এই সময় সম্ভবপর হয়।
- (৬) চাষী সভ্যদেরও ঋণ পরিশোধের ক্ষমতা বেড়ে যায় এবং পূর্ব ঋণ পরিশোধ করে নতুন করে ঋণ পাওয়ার যোগ্যভা অর্জন করে।
- (চ) এই অনুকৃল অবস্থার হুযোগ নিয়ে মান্তাজ প্রদেশ বিপণনের সঙ্গে ঋণের যোগাযোগ সাধন করে নিয়ন্ত্রিত ঋণদান (Controlled Credit) ব্যবস্থার প্রবর্ত্তন করে।
 - (ছ) ক্লবি সমিতির সংখ্যা শতকরা ৩৩ ভাগ বেড়ে যায়।
- (জ) বাংলাদেশ এক নতুন ধরনের গ্রাম্য ব্যাক্ষ স্থাপন করে। এই ব্যাক্ষণ্ডলির নাম কৃষি-ঋণদান বা শস্তু ঋণ সমিতি (Crop Loan Societies)। বাংলাদেশে গ্রাম্য ব্যাক্ষের সংখ্যা সবচেয়ে বেশী ছিল। কিন্তু হুর্ভাগ্যক্রমে শতকরা ৮০ ভাগ কর্জাই খেলাপী হয়। বহু সংখ্যক ব্যাক্ষ তুলে দেওয়া হয়। এই সময় সমবায় পরিকল্পনা কমিটি (Co-operative Planning Committee) ভারভের গ্রাম সমূহের অন্ততঃ শতকরা ৫০ ভাগ গ্রামে সমবায় ঋণদান সমিতি গঠিত হওয়া উচিত বলে মন্তব্য করেন।

পঞ্চম অবস্থা-সাধীনতা পরবর্ত্তীকাল (১১৪৬ হ'তে আজ-অবধি)

ভারত বিভাগের ফলে পঞ্জাব, বাংলাদেশ ও আসাম বিশেষ ক্ষতিগ্রন্থ ইয়।
পঞ্জাবে সমবায় আন্দোলনের প্রধান কেন্দ্র ছিল লাহোরে। বাংলা প্রাদেশিক
ব্যাকের অধিকাংশ কর্জ্জই পূর্ববঙ্গের বিভিন্ন পল্লী ঝণদান সমিতিতে পড়ে ছিল।
পঞ্জাব ও পশ্চিমবঙ্গ সরকারকে এই অবস্থার উন্নতিকল্লে এগিয়ে আসতে হয়
এবং পাকিস্থানে আবদ্ধ টাকার জন্ম সরকারী আশ্বাস বা গ্যারাটি দিতে হয়।
পশ্চিমবঙ্গে এরপভাবে আবদ্ধ টাকার পরিমাণ নির্দারিত হয় ১,২৫,০০,০০০
টাকার মত এবং পশ্চিমবঙ্গ সরকার তার জন্ম সরকারী আশ্বাস দেন।

বৈশিষ্ট্য

- (ক) ঋণদান সমিতির পুনর্বাসন ও পুনর্গঠনের কাজ চলতে থাকে।
- (থ) অধিকাংশ গ্রাম্য ঋণদান সমিভিকে স্বার্থিদাধক সমবায় সমিভিতে পরিণত করা হয় ও দৈনন্দিন প্রয়োজনে লাগার মত দ্রব্যাদি সরবরাহ, বীজ সরবরাহ, বিপান ইত্যাদি কাজও এদের ওপর দেওয়া হয়।
- ্গে) অসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতিগুলিকে সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতিতে পরিণত করার ব্যাপারে একটা স্থানিদিষ্ট নীতি গ্রহণ করা হয়।

১৯৪৬-৪৭ সালে, মোট গ্রাম্য সমিতির মধ্যে ২০,০০০ সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতি ছিল। ১৯৫২-৫৩ সালে, মোট ১,১২,০০০ ক্লাষ ঋণদান সমিতির মধ্যে ৩২ হাজারটি ছিল সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট। আর একই সময়ে সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতির সংখ্যা বোম্বাই, উত্তর প্রদেশ ও মধ্য প্রদেশে যথাক্রমে ২,২০০, ২৫,০০০ ও ২,২০০তে দাঁড়ায়। আসাম, উড়িয়া, পঞ্জাব, পশ্চিমবঙ্গ, ভূপাল, দিল্লী ও ছিমাচল প্রদেশে সাধারণতঃ গ্রাম্য সমিতিগুলি ছিল অসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট।

গ্রাম্য ঋণদান সমিতির শ্রেণী বিভাগ

সাধারণতঃ গ্রাম্য ঋণদান সমিতিগুলিকে চয় ভাগে ভাগ করা থেতে পারে, যথা:—

- ১। এক উদ্দেশ্য বিশিষ্ট ক্ষমি-ঋণদান সমিতি।
- ২। সর্বার্থিনাধক সমবায় সমিতি।
- ৩। কৃষি ব্যাহ্ব।
- ৪ : শশুব্যাহ্ব বা ধর্মগোলা।
- ৫। বহদাকার ঋণদান স্মিতি।
- ৬। দেবা সমিতি।

>। এক উদ্দেশ্য বিশিষ্ট কৃষি-ঋণদান সমিতির বৈশিষ্ট্য—

- (ক) তহবিল সংগ্রহ করাও সভ্যদের মধ্যে এই তহবিল স্বল্প ও মধ্য মেয়াদী ঝণ হিসাবে অল্প স্থদে দাদন করা।
 - (**४) সভ্যদের সঞ্চারে অভ্যা**স করানো।
 - (গ) সভাদের উৎপন্ন দ্রব্য বিপণনের ব্যবস্থা করা।
- (ঘ) সভ্যদের আর্থিক ও সামাজিক উন্নয়নের উদ্দেশ্যে তাদের স্বাবলম্বী ও মিতব্যয়ী হওয়ার জন্ম উৎসাহিত করা।

২। সর্বার্থসাধক সমবায় সমিতি—

বৈশিষ্ট্য :—শক্ত উৎপাদন ও তার বিপণনের জন্ম সভ্যদের ঋণ সরবরাহ করা এই সমিতির অন্যতম উদ্দেশ্য। স্থার হোরেস্ প্লাফেট এই সর্বার্থসাধক সমিতির আদর্শকে উন্নততর কৃষিকার্য্য, উন্নততর জীবন্যাত্রা (better farming, better business and better living) বলে বর্ণনা করেন। কাছেই এই আদর্শ অন্থসারে ঋণ বা বিপণন ছাডা এইরূপ সমিতির আরও বিভিন্ন কার্য্যসূচী রয়েছে। তা' ছাড়া সাধারণ কৃষি-ঋণদান সমিতি ও এইরূপ সর্বার্থসাধক সমবায় সমিতির মধ্যে যথেষ্ট পার্থক্য পরিলক্ষিত হয়। যেমন—প্রথমোক্ত সমিতি সাধারণতঃ নগদ টাকায় কর্জ্জদাদন করে, কিন্তু শেষোক্ত সমিতি নগদ টাকা ব্যতিরেকে অন্যান্ত উপায়ে ঋণদাদনের ব্যবস্থা করে। ঋণদাদন ও সভ্যদের উৎপন্ন স্থাবিপানের ব্যবস্থা ছাড়াও সর্বার্থসাধক সমিতি আরও অনেক কাজ করে। বেমন, খাল্যন্তব্য, হুধ, কাপড় ইত্যাদি বিক্রি করে, দৈনন্দিন প্রয়োজনে লাগার মত ক্রব্যাদি বিক্রি করে, সার, বীজ ইত্যাদি সরবরাহ করে ও বিভিন্ন পন্ধী সংস্কারের কাঞ্ক করে।

৩। কৃষি ব্যাঙ্ক—

১৯৪১ সালে রিজার্ভ ব্যাহ প্রস্থাব করেন যে, গ্রামাঞ্চলে তুই শ্রেণীর সমিতি থাকা উচিত; যথা—কৃষি ব্যাহ ও অদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট কৃষি ঝণদান সমিতি। কৃষি-ব্যাহগুলি সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট ও অধিকতর বুহৎ এলাকায় একটা ইউনিয়ন নিয়ে কাজ করবে ও সাধারণতঃ সম্পত্তি ও অক্তান্ত উৎকৃষ্ট জামিনে অবস্থাপন্ন চাণীদের কর্জাদনের ব্যবস্থা করবে।

সাধারণ ব্যাক্ষের স্থায় এরাও আমানত গ্রহণ করবে, কৃষ্টিকার্য্য ও ব্যবসায় উদ্দেশ্যে সভ্যদের ঋণ সরবরাহ করবে, অগন্ধার প্রভৃতি জামিন রেথে দাদন করার ব্যবস্থা করবে, 65ক্, বিল ইত্যাদি ভাঙ্গাবার ব্যবস্থা করবে ও মূল্যবান স্ব্যাদি নিরাপদে গচ্ছিত রাধার ব্যবস্থা করবে। পল্লী ব্যাহিং অফুসন্ধান কমিটি (Rural Banking Enquiry Committee) এই ধরনের কাজ-কারবারের স্বপক্ষে মন্তব্য করেন।

বাজার কিংবা কোন জনাকীর্ণ কেন্দ্রে সাধারণতঃ এই সব ব্যাহ্বের প্রধান কার্যালয় থাকবে। শহরে অবস্থিত ব্যাহ্বের যে সব করণীয় কাজ থাকে তার প্রায় সবই এই ব্যাঙ্ক করতে পারবে। অজ্ঞপ্রদেশে এ ধরনের কতগুলো ব্যাঙ্ক গড়ে ওঠে। ওথানে সব চাইতে নাম করা ব্যাঙ্ক হচ্ছে 'আলামুরা সমবায় পল্লী-ব্যাঙ্ক'। কাজেই এ ধরনের ব্যাঙ্ক সংগঠনের উদ্দেশ্য হচ্ছে ব্যবসংশী ব্যাহ্বের ল্যায়। এই ব্যাঙ্কগুলি গ্রামাঞ্চলে যাবতীয় ব্যাঙ্কিং কাজ করতে পারবে; পল্লী অঞ্চলের কোন অংশের উদ্ত তহবিল সংগ্রহ করে তা অল্য কোন ঘাট্তি অঞ্চলের চাহিদা মেটাবে।

৪। শশু ব্যান্ধ বা ধর্মগোলা-

শশু ব্যাঙ্ক বা ধর্মগোলা ভারতে একটা নতুন কিছু নয়। ভারতের গ্রামাঞ্চলে এই ধরনের ধর্মগোলা বা শশুগোলা ভারতের সমবায় আন্দোলনের অনেক আগেই ছিল। এই ধরনের সমিভির কাজ হচ্ছে, সভ্যগণ সমিভিকে কিছু ধান '(ধরা যাক ১০ সের) চাঁদা হিসাবে দেবে। এইভাবে সংগৃহীত ধানের পরিমাণ যথেই হবে। তারপর সমিতি এই সংগৃহীত ধান শশু ব্যাক্ষ বা ধর্মগোলায় রাণবে এবং নিতান্ত জকরী অবস্থায়, যেমন, ত্রভিক্ষ চলচ্ছে এমন সময় বা ঐ রকম কোন সময়ে ধর্মগোলা তার সভ্যদের ঝাণ হিসাবে ঐ ধান ধার দেবে। এই ধরনের শশু গোলা সমিতি সব চাইতে বেশী গড়ে ওঠে হায়দ্রাবাদ, বোদাই, বিহার ও উডিয়্রায়। হায়দ্রাবাদে ১৯৫২—৫০ সালে সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ৭,০০০, সভ্যসংখ্যা ৫ লক্ষ ও ধান্ত কব্রের পরিমাণ ৬৬ লক্ষ টাকা। প্রথম ও বিভীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় কেন্দ্রীয় ও বিভিন্ন রাজ্য সরকার তপশীলভূক্ত জাতি ও অকুন্নত সম্প্রদায়দের ভেতর এই ধরনের ধর্মগোলা সংগঠনের জন্ম প্রয়োজনীয় অর্থ বরাদ্দ করেন। ধান কেনা, গুদাম নির্মাণ ও কিছু আস্বাবাপত্র কেনা বাবদ মোট ১০ হাজার টাকা ও বাৎসরিক পরিচালন-খাতে ব্যয় বাবদ ১ হাজার টাকা প্র বাৎসরিক পরিচালন-খাতে ব্যয় বাবদ

ে। বৃহদাকার সমবায় ঋণদান সমিত্তি—

নিশিল ভারত পল্লী শ্বণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশক্রমে এই ধরনের সমিতি

দ্বিতীয় পঞ্চবাষিক পরিকল্পনাকালে ব্যাপকভাবে গড়ে ওঠে। পরে এ বিষয়ে বিশদ আলোচনা করা হচ্ছে।

৬। সেবা সমিতি—

জাতীয় উন্নয়ন কাউন্সিল কতকগুলো কারণে ভবিশ্বতে বৃহদাকার সমিতি গঠন না করার সিন্ধান্ত গ্রহণ করেন এবং তার জায়গায় কোন নিদ্দিষ্ট একটি গ্রামের এলাকার ভিত্তিতে সেবা সমিতি গড়ে তোলার স্থারিশ করেন। মেহেতা কমিটির (১৯৬০) স্থারিশ অহ্বযায়ী সেবা সমিতির সংগঠন ও কার্য্যধারায় কিছু রদ-বদল করে তৃতীয় পঞ্চবাধিক পরিকল্পনায় রূপ দেওয়া হয়েছে। পরে এ বিষয়েও আলোচনা করা হচ্ছে।

পল্লী ঋণদান সমিতির কার্য্যধারা

গ্রামের ঋণদান সমবায় সমিতিগুলিকে পদ্ধী ব্যান্ধও বল। হয়। ১৯৫৪ সালের ৩০শে জুন ভারতের মোট সমিতি সংখ্যার শতকরা ৬৯টি ছিল এই ধরনের পদ্ধী ব্যান্ধ বা গ্রাম্য ঋণদান সমিতি।

- (ক) সাধারণ সভাঃ—প্রত্যেক সমবায় সমিতির ভায় এই ধরনের ঋণদান সমিতির সর্ব্বোচ্চ ক্ষমতা সাধারণ সভ্যদের ওপর দেওয়া থাকে। সকল সভ্য প্রত্যেক সমবায় বৎসরে অন্ততঃ একবার কোন সভায় মিলিত হয় এবং সমিতির কার্য্যাবলী আলোচনা করে। এই বার্ষিক সাধারণ সভায় কার্য্যানির্ব্বাহক কমিটি তার বিবরণী পেশ করে, সাধারণ সভ্যগণ সমিতির বিভিন্ন কান্ধ, বিশেষ করে থেলাপী খণ সম্পর্কে বিস্তারিত আলোচনা করে। এই সভায় প্রত্যেক সভ্যের খণের খাভাবিক বা উর্দ্ধতম সীমা নিদ্ধারিত হয়ে থাকে। এই ধরনের সভা সভ্যদের পারস্পরিক সমবায় মনোভাব জ্ঞাগিয়ে তুলতে সাহায্য করে। সাধারণ সভা অনুষ্ঠানের জন্ত ধরচ ধরচা যতটা সম্ভব কম করা উচিত। সমিতির বিভিন্ন ধরচ ধরচা খরচ ধরচা হতটা সম্ভব কম করা উচিত। সমিতির বিভিন্ন ধরচ খরচা—বিশেষ করে বাজে ধরচ পুঞ্জারপুঞ্জারপে এই সভায় পরীক্ষা করা উচিত।
- (ধ) দায়িত্ব ঃ—১৯০৪ সাল অবধি, অসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতিই গড়ে ৬ঠে। কিন্তু দেখা গেছে, সমিতি লিক্ইডেশনে গেলে এই অসীম দায়িত্ব নির্দ্ধারণ করতে গিয়ে গ্রামাঞ্চল সমবায় আন্দোলনের প্রতি একটা বিরূপ মনোভাব গ্রামবাসীদের মনে জেগে উঠেছে। তাই রিজার্জ ব্যাহ্ব 'ঘ' ও 'ঙ' শ্রেণীর সমবায় সমিতিগুলিকে তুলে না দিয়ে তাদের পুনুর্গঠনের স্থারিশ করেন।

অসীম দায়িত্বের পেছনে রয়েছে সভ্যদের পারস্পরিক দায়গ্রহণের আদর্শ। কিন্তু নিরক্ষর সভ্যগণ এই অসীম দায়িত্বের প্রকৃত তাৎপর্য ব্বতে পারে না, যার ফলে সচ্ছল সভ্যদের ঘাড়ে ভীষণ চাপ পড়ে, তাই ষতটা সম্ভব এরা এই ধরনের সমিতির কাছ থেকে দ্রে থাকতে চায়। সভ্যপদে ভর্ত্তি হওয়ার ব্যাপারেও বিভিন্ন বাধা-নিষ্ধে থাকে ও তা অন্তুমোদন সাপেক্ষ। বোদাইএর অসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট সমিতিতে ৫০ জন ও বাংলাদেশের আইনে ৫০০ জন সভ্যথাক্তে পারে। ১৯৪৬ সালের সমবায় পরিকল্পনা কমিটি মন্তব্য করেন যে পল্পী-স্থাপদান সমিতি সসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট করা হোক। নিবিল ভারত পল্পী-শ্বণ সমীক্ষা কমিটিও সসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট বুহদাকার ঋণদান সমিতি গঠনের স্থপারিশ করেন। আবার দেবা সমিতিগুলি অসীম বা সসীম দায়িত্ব বিশিষ্ট তুইই হতে পারে।

(গ) আয়তন ঃ—পল্লী ঝণদান সমিতির আয়তন কতটা হবে এ দম্পর্কে বেশ মততেদ আছে। ম্যাক্ল্যাগান কমিটির মতে, এ ধরনের সমিতি প্রথমে ছোট সমিতি হিসাবে কাজ আরম্ভ করবে। যদি অবস্থার উন্নতি হয় এবং কার্য্য দক্ষতার পরিচয় পাওয়া য়য়, তবে সমিতির আয়তন ক্রমশঃ বাডানো বেতে পারে। কমিটি আরও বলেন, এই সমিতির সভ্যসংখ্যা থাক্বে ৫০ থেকে ১০০ র মধ্যে। ১৯৩০ সাল অবদি গ্রামপিছু একটা করে এই রকম সমিতি ছিল। কিন্তু তারপর আয়তনের কিছু পরিবর্ত্তন ঘটে। ১৯১২-১৩ সালে, ১৯২৯ সালে, ১৯৫২-৫৩ সালে ও ১৯৫৭-৫৮ সালে প্রত্যেক সমিতির সভ্যসংখ্যা হয়ে দাঁড়ায় য়থাক্রমে ৪১, ৩৪, ৪৬ ও ৬১।

সমীক্ষা কমিটি গ্রাম পিছু একটা করে সমিতি গঠনের বিপক্ষে মস্তব্য করেন। কমিটি বলেন, অধিকতর ব্যবসায় তথা বলিষ্ঠ সমিতির জক্যে বৃহৎ এলাকা থাকা দরকার। সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ সরকার পুরোপুরি গ্রহণ করেন ও বিতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় তার রূপ দেন। কিন্তু ১৯৫৯ সালের ১লা এপ্রিল থেকে বৃহদাকার সমিতি আর গঠন না কবার সিদ্ধান্ত সরকার গ্রহণ করেন। তারপর মেহেতা কমিটির স্থপারিশক্রমে ১৯৬০ সালের সেপ্টেম্বর মাস থেকে সমবাধের নীতি ও প্রকৃতি বজায় থাক্বে এবং সমিতির আর্থিক স্বাচ্ছল্যের ধারা অব্যাহত থাকবে—এই হুটো জিনিস প্রধানতঃ দেথেই সেবা সমিতি গঠন করার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়। কাজেই সেবা সমিতির আয়তন সাধারণতঃ গ্রাম ভিত্তিতে সীমাবদ্ধ থাক্বে; কিন্তু প্রয়োজন হ'লে একাধিক গ্রাম নিয়েও

সেবা সমিতি গঠন করা চল্বে। তবে দেখতে হ'বে, সমিতির এলাকায় লোকসংখ্যা ৩০০০-এর বেশী না হয়, আর এলাকাভূক্ত গ্রাম সমূহের দ্রত্ব সমিতির প্রধান কার্যালয় হ'তে ৩।৪ মাইলের বেশী না হয়।

- (ঘ) সভ্যপদ :—সভ্যপদের গুণাবলী সম্পন্ন যে কোন ব্যক্তি গ্রাম্য খাণান সমিতির সভ্য হ'তে পারে। তবে, সভ্যপদে চূড়ান্কভাবে গ্রহণ বা তা হ'তে বঞ্চিত করণের ক্ষমত। থাকে সাধারণ সভার ওপর। সমাক্ষা কমিটির মতে কাউকে সভ্যপদ থেকে বঞ্চিত করলে, তার বিরুদ্ধে নিয়ামকের কাছে আপীল করার প্রয়োজনীয় বিধি সমবায় আইনে থাকা উচিত। কেন্দ্রীয় সরকার কর্তৃক রচিত খসভা সমবায় আইনেও অক্তরূপ ব্যবস্থা রয়েছে।
- (৬) কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটি:--সমবায় আইন ও উপবিধি অমুধায়ী প্রত্যেক সমবায় সমিতিই একটি কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটি নির্ব্বাচিত করে। সমবায় আইন ও উপবিধিতে এই কমিটির দায়িত্ব ও অধিকারের কথা উল্লেখ থাকে। কমিটিতে স্বার্থান্তেরী ব্যক্তিদের প্রতি সতর্ক ব্যবস্থা অবলম্বন করা উচিত। বছরের পর বছর একই সভ্য হয়ত কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে থাকতে পারে; কিন্তু বাংলাদেশের সমবায় আইন অনুষায়ী নিয়ামকের অনুমতি ব্যতিরেকে কার্য্য নিৰ্বাহক কমিটিৰ কোন সভাই ভিন বছৰের বেশী পঞ্চায়েৎ হিসাবে থাকতে পারে না। কাজেই বিভাগীয় কর্মচারা বাকেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের স্থপারভাইজারদের সব সময় লক্ষ্য রাথতে হ'বে. যা'তে অবাঞ্চিত সভ্যগণ নিদিইকালের বেশী কমিটিতে না থাকতে পাবে। তা'ছাভা এমন হ'তে পারে যে, কার্যানির্বাহক কমিটির সভাগণই কর্জের কিন্তি থেলাপ করেছে। সে ক্ষেত্রে, স্বভাবত:ই অক্তান্ত সাধারণ সভাগণ কিন্তি খেলাপ করলেও এঁরা আইন অফুযায়ী কোন মামলা দায়ের করতে চান না। বুহদাকার সমবায় ঋণদান সমিভির ক্ষেত্রে কার্যানির্বাহক কমিটির মোট সভ্য সংখ্যার এক-তৃতীয়াংশ বা তিনজনের অনধিক সভ্য সরকার কর্তৃক মনোনীত হওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে। কিন্তু মেহেছা কমিটি স্থারিশ করেছেন যে, সরকার কর্তৃক মনোনয়নের ব্যবস্থানা থাকাই শ্রেয়ঃ। যদি কোন কেন্দ্রীয় ব্যাস্ক কোন সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক সমিতির মূলখনের অংশীদার হয়, তা'হলে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক ঐ সমিতির কার্যানির্বাহক কমিটির মোট সভ্য সংখ্যার এক-তৃতীয়াংশ বা তিনের অনধিক সভ্য মনোনীত করতে পারে। আর ধেখানে সরকার কর্তৃক মনোনয়নের প্রয়োজন আছে বলে মনে হবে, সেখানে মনোনয়নের ক্ষমতা দেওয়া যেতে পারবে কেন্দ্রীয় ব্যাহকে।

- (চ) সম্পাদক—কোন কোন স্মিতির সম্পাদক বেতনভুক্ত আবার কোন কোন সমিতিতে সম্পাদক অবৈতনিক হিসাবে কাজ করেন। সাধারণতঃ বেতনভোগী সম্পাদক কার্যানির্বাহক কমিটির স্ভ্যু থাকতে পারেন না। যা' হোক, সম্পাদকের অভিজ্ঞতা, শিক্ষা, সত্তা, দক্ষতা প্রভৃতি গুণের ওপর সমিতির উন্নতি বা অবনতি নির্ভর করে। সাধারণত: গ্রামের ছোট ছোট সমিতির পক্ষে বেতনভোগা সম্পাদক রাথা সম্ভব হয় না। কাজেই অধিকাংশ ক্ষেত্রে অবৈতনিক সম্পাদক নিয়োগ ব্যবস্থা দেখা যায়। কোথাও কোথাও স্থানীয় বিভালয়ের শিক্ষককে সামাত্ত পারিশ্রমিক দিয়ে সম্পাদক নিয়োগের ব্যবস্থা দেখা যায়। মাদ্রাজে কোনও সমিতির সম্পাদক হ'তে গেলে তাকে ন্যুনতম সমবায় শিক্ষা গ্রহণ করতে হয়। অন্তান্ত রাজ্যে সমিতিগুলি নিজেই নিজেদের সম্পাদক নিয়োগ করে। তবে একথা অনন্বীকার্য্য যে বেতনভোগী কোন কর্মচারী বা সম্পাদক নিয়োগ ব্যতিরেকে কোন সমিতির কাজ ভাল ভাবে চলতে পারে না। ১৯৪৫ সালে ছতিক অনুসন্ধান কমিশন মন্তব্য করেন যে সমবায় সমিতির প্রথমাবস্থায় (যখন স্থানীয় সমবায় নেতা পাওয়া সম্ভব হয় না) শিক্ষিত ম্যানেন্ডার থাকা উচিত। তাদের কাজে উৎসাহ বৃদ্ধির জন্মে কিছু সংখ্যক মাানেজারকে বিভাগীয় সরকারী কর্মচারী হিসাবে পদোন্নতি দেওয়ার ব্যবস্থা করা উচিত। প্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি ঠিক করেন যে প্রত্যেক বুহদাকার ঋণদান স্মিতিতে একজন ক'রে বেতনভোগী ও প্রয়োজনীয় গুণসম্পন্ন ও সমবায় শিক্ষায়তনে শিক্ষাপ্রাপ্ত সম্পাদক থাক্বেন। সেবা সমিতিতেও ম্যানেজারদের মাহিনা দেওয়ার ব্যবস্থা হয়েছে।
 - (ছ) **ওছবিল**—গ্রাম্য ঋণদান সমিতির তহবিল বা মূলধনের উৎস হচ্ছে এইগুলি—সভ্যদের কাছ থেকে শেয়ারের টাকা, সভ্য ও অন্থান্থদের কাছ থেকে আমানত, সমবায় সমিতি বা ঋণ সরবরাহকারী ব্যাঙ্কের কাছ থেকে কর্জ্জ এবং সরকার থেকে দান-ধ্যুরাৎ ইত্যাদি।

শেয়ার- আদায়ীকৃত অংশগত মূলধন ও লাভ থেকে গড়া বিভিন্ন তহবিল দিয়ে সমিতির নিজস্ব মূলধন গঠিত হয়। শেয়ারের দাম সাধারণতঃ ১০ থেকে তে টাকা হ'য়ে থাকে; তবে অধিকাংশ ক্ষেত্রে ১০ টাকা মূল্যের শেয়ার থাকে। শেয়ারের টাকা ভিন্ন ভিন্ন কিন্তিতে দেওয়া যেতে পারে। সাধারণতঃ সভ্যদের কর্জ্জি দাদনের সময় তাদের প্রয়োজনীয় শেয়ারের টাকা কেটে নেওয়া হয়। কর্জ্জের পরিমাণ সাধারণতঃ কোন সভ্যের ক্রীত শেয়ারের ৮ থেকে ১০ শুণের মধ্যে সীমাবদ্ধ থাকে। তবে সভ্যদের সঞ্চয় হ'তে শেয়ারের দাম দেওয়ার ব্যবস্থা থাকা উচিত। কোন কোন সমিতিতে লভ্যাংশের টাকা না নিয়ে, তা' দমিতিতে জমিয়ে শেয়ারের টাকা দেওয়ার ব্যবস্থা থাকে। কত টাকা অবধি শেয়ার কেনা যাবে, তা' অবশ্র সব রাজ্যে সমান নয়। বোদাইতে ৩০০০ টাকা বা মোট শেয়ার ম্ল্যের এক-পঞ্চমাংশ (এই ছই অঙ্কের মধ্যে যেটা যথন কম থাকবে এভটুকু) অবধি কোন সভ্য শেয়ার কিন্তে পারে। বাংলাদেশে এর পরিমাণ এক-দশমাংশ বা এক হাজার টাকার মধ্যে (যেটা কম হবে এভদুর পর্যান্তর)।

পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি স্থপারিশ করেন যে যতক্ষণ পর্যান্ত বৃহদাকাব ঋণদান সমিতির আদায়ীকৃত অংশগত মূলধন প্রয়োজনীয় পরিমাণ না হচ্ছে, ততক্ষণ কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব এ সমিতিগুলির শেয়ার কিন্তে থাকবে। এজন্তে রাজ্য সরকার রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্কের মাধ্যমে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে প্রয়োজনীয় অর্থ প্রদান করবে। আশাত্মরূপ পরিমাণ টাকা না হওয়া অবধি সভ্যদের কাছ থেকে আবশ্রকীয় শেয়ারের টাকা আদায়ের ব্যবস্থা থাক্বে। আশান্তরূপ পরিমাণ শেয়ারের টাকা সংগৃহীত হওয়ার পর অবশ্য রাজ্য সরকার আর শেয়ার কিন্বেন না। কিন্তু নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে সরকারী শেয়ারের টাকা ফেরড দেওয়ার জন্ম সভ্যদের কাছ থেকে শেয়ারের টাকা সংগ্রহ করে বেতে হবে। আমেরিকাতেও এ ধরনের ব্যবস্থা রয়েছে। ১৯৫৯ সালের মার্চ্চ মাস অবধি বুহদাকার ঋণদান সমিতিতে সরকার কর্তৃক সমিতির এইরূপ অংশগ্রহণ বজায় ছিল। কিন্তু তারপর থেকে এ ধরনের বুহদাকার সমিতি সংগঠন বন্ধ হয়ে যায় এবং তার বদলে গ্রামভিত্তিতে সেবা সমিতি গড়ে তোলার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়। মেহেতা কমিটির স্থপারিশক্রমে এ সব সেবা সমিতির শেয়ারও সরকার কিনে নেবেন বলে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়। অসীম-দায়িত্ব বিশিষ্ট দেবা সমিতির শেয়ার সরকার কিনলে অবশ্য সরকারের ওপর অসীম দায়িত্ব আরোপ করা চলবে না এবং এই মর্ম্মে প্রত্যেক রাজ্যের সমবায় আইনে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা রাথতে হবে, তবেই সেরকম সমিতির শেয়ার সরকার নেবেন। সংরক্ষিত ভহবিল-সমবায় আইনামুসারে প্রত্যেক বছরের লাভের নিদিট অংশ সংরক্ষিত তহবিলের জন্মে রাখা হয়। সমবায় আইনে এই সংরক্ষিত ভহবিল স্পষ্ট ও তার বিনিয়োগ বা ব্যবসায়ে খাটানো সম্পর্কিত প্রয়োজনীয় বিধি রয়েছে; যেমন, বোদাইতে সংরক্ষিত তহবিলের সম্পূর্ণ টাকা ব্যবসায়ে

খাটানো চলে। আবার মাদ্রাক্ষে কার্য্যকরী মূলখনের এক-পঞ্চমাংশের উর্দ্ধ পরিমাণ সংরক্ষিত তহবিলের টাকা প্রাথমিক সমিতি তার নিজক্ষ ব্যবসায়ে খাটাতে পারে. আর বাকী টাকা কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে জমা রাখতে হয়। সমীক্ষা কমিটির মতে, কৃষি-ঋণদান সমিতির বিভিন্ন তহবিলের টাকা কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে জমা রাখা উচিত। সমিতির সংরক্ষিত তহবিলের জমা টাকার ওপর কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ কর্ত্তক উচ্চতর হারে স্থদ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকা উচিত।

আমানত-প্রী-ঝণদান সমিতির মুখ্য উদ্দেশ্য থাকবে, সমিতির এলাকাভুক্ত ব্যক্তিদের নিকট হ'তে অর্থ সংগ্রহ করে ভার যথায়থ বিনিয়োগের ব্যবস্থা করা। গ্রামে সভ্য ও অন্যান্তদের কাছ থেকে আমানত যোগাড় করে তা' ঋণ-দানে নিয়োগ করাই হবে মুখ্য উদ্দেশ্য। অধিকাংশ ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, কার্য্যকরী মূলধনের নিতান্ত নগণ্য অংশ হচ্ছে আমানত। তাই সমীক্ষা কমিটি ত্রপারিশ করেন যে প্রাথমিক সমিতিতে স্থায়ী বা দীর্ঘ-মেয়াদী আমানত সংগ্রহের ব্যবস্থা করতে হ'বে। · কোন বিশেষ ক্ষেত্রে, কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের এজেণ্ট বা প্রতিনিধি হিসাবে দেভিংস আমানতও গ্রহণ করতে পারে। ইউরোপের বিভিন্ন দেশে এ ধরনের ব্যবস্থা রয়েছে। বোমাইতে কর্জের টাকা দাদনের সময় সভাদের কাছ থেকে দীর্ঘ-মেয়াদী আমানত আবশুকীয়রূপে কেটে নেওয়ার ব্যব্দা রয়েছে। কিন্তু এ ধরনের ব্যবস্থা সাধারণ সভ্যদের মনঃপুত না হওয়াই স্বাভাবিক, কেননা, মহাজনগণও কর্জ্জদাদনের সময় বিভিন্ন উদ্দেশ্যে টাকা কেটে নেয়। তাই মাদ্রাজ ও বাংলাদেশে ষে 'গ্রহ-সঞ্চয়-বাকা' (Home Savings Box) রাধার ব্যবস্থা রয়েছে, তা' প্রশন্ত বলে মনে হয়। কর্জ্জদাদন-প্রাথমিক ঋণদান সমিতি সাধারণত: স্বল্ল-মেয়াদী ও মধ্য-মেয়াদী ঝণ দিয়ে থাকে। মোট ঝণ দাদনের মধ্যে মধ্য-মেয়াদী ঋণের পরিমাণ তেমন সম্ভোষজনক নয়। ঋণদান ব্যাপারে বিভিন্ন রাজ্যে বিভিন্ন ব্যবস্থা রয়েছে। তাই সমীক্ষা কমিটি স্থপারিশ করেন যে, ঋণদান ব্যাপারে বোষাই-এর দুষ্টান্ত অফুসরণ করা উচিত। সেথানে ঋণের পরিমাণ আবাদী জমির আফুমানিক শশুমূল্যের ওপর নির্ভর করে। প্রতি একর জমিতে কত টাড়া অবধি ঋণ দেওয়া হ'বে, তা' প্রত্যেক জেলার তদারকী কার্য্যে নিযুক্ত কর্মচারীদের বাৎসরিক সম্মেলনে ফসল আবাদের অনেক আভেই স্থির করা হয়। কর্জের দরপান্ত, কর্জ মঞ্জুর প্রভৃতির ব্যবস্থা সর্বব্রেই প্রায় সমান। প্রকৃতপক্ষে শস্ত ও জমি, এই হুটোই জামিন রেখে ঝণ গ্রহণের ব্যবস্থা

রয়েছে। তবে আবশুকীয় জামিন বলতে শশু-জামিনকেই বুঝায়। ধাদের জমি আছে, তাদের এই মর্মে একটা অঙ্গীকারপত্র সম্পাদন করতে হয় ষে. সমিতি থেকে প্রাথ্য বর্দ্ধমান ও ভবিষ্যৎ ঋণ পরিশোধার্থে জমি দায়গ্রন্থ থাক্বে। বোষাইতে সেচ্ অঞ্লে ও অর্থকরী শশু (money crop) বেশী জন্মায় এরপ অঞ্চল কৃষি ঋণদান সমবায় সমিতির সভ্যদের 'ক্যাশ ক্রেডিট' দেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে। বিভিন্ন শস্তা উৎপাদনের বিভিন্ন ক্ষেত্রে মজুরদের মজুরী দেওয়ার জন্মে উক্ত 'ক্যাশ ক্রেডিট' ব্যবস্থা থুব কার্য্যকরী হচ্ছে। তবে এ ধরনের 'ক্যাশ ক্রেডিট' একমাত্র 'ক' বা 'ঝ' শ্রেণীভূক্ত ভাল সমিতি ও তাদের সভ্য পেতে পারে। ছভিক্ষজনিত কোন কারণে পূর্ব ঋণ পরিশোধ করতে না পারলেও সভ্যদের নতুন করে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে বোষাইতে। এ ক্ষেত্রে, বীজ কেনা ও আগামী বংসরের কৃষিকার্য্যের বায়ভার বহন উদ্দেশ্যে ও জামিনের প্রাচুর্য্যের ভিত্তিতে ঋণ দেওয়া হয় এবং পূর্ব্ধ-ঋণ পরিশোধের সময় বাডিয়ে দিয়ে ২ থেকে ৩ বছরের মধ্যে ঋণ পরিশোধের ব্যবস্থা থাকে। কিন্তু হাল সনের ঋণ উৎপন্ন শস্তা বিক্রী হওয়ামাত্র পরিশোধ করতে হয়। বলদ, ক্ষযিম্বাতি ক্রম, সেচ উদ্দেশ্যে কৃপ ধনন ইত্যাদি উদ্দেশ্যে মধ্য-মেয়াদী ঋণেরও ব্যবস্থা রয়েছে। যে উদ্দেশ্যে মধ্য-মেয়াদী ঋণের প্রয়োজন, তার অর্দ্ধেক ঋণ গ্রহণকারীকে সংগ্রহ করতে হয়, আর বাকী অর্দ্ধেক সমিতি থেকে পাওয়া যায়।

ঝণদান ব্যাপারে সমীক্ষা কমিটি নিম্নলিখিত স্থপারিশ করেন :--

- (১) সমিতি উৎপাদনের ক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় ঋণ পুরামাত্রায় দাদন করবে;
- (২) চাষ আবাদ ও ফদল কাটার মধ্যবর্তী সময়ে ক্লষকের ভরণ পোষণের জন্ম ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হ'বে:
- (৩) প্রতি একর জমিতে ক্র্যিকার্য্যের জন্ম যা খরচ পড়বে সেই অন্ত্পাতে এবং উৎপন্ন ফসলের যা মূল্য হবে তার ভিত্তিতে ঝণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাক্বে;
- (৪) ঋণের সম্পূর্ণ টাকা এককালীন না দিয়ে চাষের প্রয়োজন অন্থায়ী হু'চার কিন্তিতে দাদনের ব্যবস্থা করা উচিত;
- (৫) যতটা সম্ভব নগদ টাকা ধার না দিয়ে বীজ, সার, ইত্যাদি ধারে দেওয়াই মুক্তিযুক্ত হবে;
- (৬) বোদাই-এর স্থায় ব্যক্তিগত জামিন হাড়াও শক্ত জামিন নেওয়ার ব্যবস্থাধাকা উচিত;

- (৭) ক্ববি-ঋণ ছাড়া, প্রত্যেক সমিতি উৎপাদন ও অনধিক পাঁচ, বৎসরে শোধ করার কড়ারে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করবে:
- (৮) সম্ভব হ'লে, সভ্যদের বীজ, থড়, সার ও ক্বিযন্ত্রপাতি সরবরাহের ভার নিতে হ'বে সমিতিকে;
- (৯) যে সব জিনিস দৈনন্দিন প্রয়োজনে সব সময় লাগে এমন সব জিনিস সরবরাহের ব্যবস্থা করতে হবে। নিয়ামকের অন্তুমোদন নিয়ে আদায়ীকৃত অংশগত মূলধনের দ্বিগুণ পরিমাণ টাকা এই সব জিনিসের ব্যবসায়ে ধাটানো যেতে পারে;
- (১০) কোনও ভাল বৃহদাকার ঋণদান সমিতি স্বর্গ, অলঙ্কার বা অন্ধ্যোদিত সিকিউরিটির জামিনে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করবে। তবে প্রকৃত মূল্য নির্দ্ধারণ ও নিরাপত্তাজনিত অন্ধকৃল ব্যবস্থা থাক্লেই এ ভাবে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করা থেতে পারে;
- (১১) বিবাহ, অস্থ্য-বিস্থ্য বা এই রকম অন্ত কোন উদ্দেশ্যেও ঋণ দেওয়া যেতে পারে।

স্থাদের হার—মভাবত: প্রশ্ন উঠ্ভে পারে, সভাগণ কি হারে কর্জের ওপর স্থদ দেবে ? ম্যাকলাগান কমিটির মতে সমিতির সংরক্ষিত তহবিল সম্ভোষজনক না হওয়া পর্যান্ত চড়া হারে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করা উচিত। ভারতের বিশিষ্ট সমবায়ী শ্রী ভি. এল. মেহেভাও ম্যাক্লাগান কমিটর যুক্তি সমর্থন করেন। কিন্তু ১৯৪৫ সালে গ্যাড্ গিল কমিটি অন্তরূপ মত প্রকাশ করেন। এই কমিটি বলেন, স্থদের হার কোন ক্ষেত্রেই শতকরা ৬। আনার বেশী হওয়া উচিত নয়। যাই হোক. কাৰ্য্যক্ষেত্ৰে এইসৰ বিভিন্ন মত আলোচনা করলে দেখা যায় যে, পাণদান সমিতি যদি অন্ততঃ শতকরা ৪১ টাকা হারের স্থদে তহবিল সংগ্রহ করতে পারে, ভবেই ৬।০ হার স্থাদে সভ্যাদের ঝণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে পারে। ধদি এই তহবিল সমিতির নিজম্ব তহবিল হয়, তা'হলে কোন অস্থবিধা নেই সত্য, কিছ অধিকাংশ ক্ষেত্রেই দেখা যায় সমিতিকে ঋণ দাদনের জন্ম প্রয়োজনীয় টাকা বছলাংশে অন্য কোথাও হতে সংগ্রহ করতে হয়। অন্যপক্ষে সমিতির কর্জ্ব গ্রহণ করা ছাড়া গত্যস্তর নেই। ধরে নেওয়া ঘাক, সমিতি কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক থেকে কর্জ গ্রহণ করবে। কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের স্থদের হার কিন্তু শতকরা ৪, টাকার কম হওয়া সম্ভব নয়: এ কথাও বিবেচনা করা দরকার যে, কেন্দ্রীয় ব্যান্ধকে অক্সান্ত ব্যবসায়ী ব্যাঙ্কের সঙ্গে প্রতিযোগিতা করে আমানত গ্রহণ করতে হয় এবং সেজক্ত

আমানতের ওপর শতকরা ২ থেকে ৩ টাকা হন দিতে বাধ্য হয়। কাজেই যে তহবিলের ওপর কেন্দ্রীয় ব্যান্ধকে ২ টাকা থেকে ৩ টাকা হারে হ্বদ দিতে হয় সে কি ক'রে শতকরা ৪ টাকা হারে এই তহবিল বিনিয়োগ করতে পারে ? এ এক জটিল সমস্রা। রিজার্জ ব্যান্ধ তাই প্রাদেশিক ব্যান্ধকে শতকরা ২ টাকা হারে শশু-ঝা দিচ্ছে এবং প্রাদেশিক ব্যান্ধও স্বভাবত:ই কেন্দ্রীয় ব্যান্ধকে ৩০ টাকা হারে এবং কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ প্রাথমিক সমিতিকে শতকরা ৬।০ হারে ঝা দিচ্ছে। এ ক্ষেত্রে প্রাথমিক ঝাদান সমিতির নিজন্ব তহবিল গড়ে ওঠার পক্ষে অবস্থা অহুকূল নয়, কারণ তার আয়ের পরিমাণ থ্ব বেশী হয় না। অবশ্য স্থদের হার বাড়িয়ে দিলে অধিকতর লাভ করা সম্ভব হয় এবং সংরক্ষিত তহবিল বা অন্যান্থ নিজন্ব তহবিল আশাহ্মন্ধপ পরিমাণ গড়ে তোলা যায়। এ ভাবে বিভিন্ন সমিতি বা ব্যান্ধ আর্থিক ব্যাপারে স্বাবলন্ধী হ'তে পারে। ১৯৫৭-৫৮ সালে উত্তর প্রদেশ ও বোদাই-এ প্রাথমিক সমিতিগুলির স্থদের হার ছিল ঘথাক্রমে শতকরা ৮টু টাকা ও ৬০ টাকা থেকে ৯০ টাকা। অবধি। একই বছরে পঞ্জাবে ছোট সমিতিগুলির স্থদের হার ছিল ৭২ টাকা। আসাম, বাংলাদেশ ও উড়িয়াতে প্রাথমিক সমিতিগুলির স্থদের হার ছিল শতকরা ৮ টাকা।

ভদারকের (স্থানভাইজাবের) কাজ — সমিতির সভ্যাণ সমিতির সভ্য হিসাবে তাদের দায়িত্ব সপ্তের্কে সচেতন না হওয়া পধ্যস্ত এবং সমিতি তাব কাজকর্মের তদারকী, পবিদর্শন ও হিসাব পত্র পরীক্ষার ব্যাপারে যত্ববান না হওয়া পর্যন্ত সমিতির উন্নতি তথা সমবায় আন্দোলনের উন্নতি হওয়া গক্ত। কি ধরনের তদারকী বা পরিদর্শন ব্যবস্থা থাকা উচিত, সে সম্পর্কে ১৯৩৯-৪০ সালে রিজার্ভ ব্যাহ্ম বলেন যে, বর্ত্তমান তদারকী ব্যবস্থা মোটেই সম্ভোষজনক নয়। তাদের মতে, উপযুক্ত পারিশ্রমিকে অল্পসংখ্যক্ কর্মচারী প্রত্যেক সমিতিতে থাকা বাহ্মনীয়। স্থানীয় অবস্থা, বিশেষ কবে সভ্যাণ সম্পর্কে, ওয়াকিবহাল কর্মচারী দিয়ে প্রকৃত্ত তদারকী সম্ভবপর হবে। শুধু কর্জ্জ-দাদন করেই তাদের কর্ত্তব্য শেষ হবে না। সভ্যাদের শস্ত্য উৎপাদন বৃদ্ধি, মিতব্যয়িতার অভ্যাস ইত্যাদি বিষয়েও দৃষ্টি দেওয়া প্রয়োজন। এই সব কর্মচারীদের কাজে উৎসাহ দান ও নিষ্ঠার সঙ্গে কাজ করতে উৎসাহিত করার জন্ম সংশ্লিষ্ট অপর কোন কাজে এদের পদোন্নতির ব্যবস্থা থাকা প্রয়োজন। আবার এদের কাজ-কর্ম্ম দেথাশুনার জন্মও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা থাকা দরকার।

স্থপারভাইজার বা তদারককারীর কারু হ'বে এইরূপ:---

- (১) থত ঘন ঘন সম্ভব প্রত্যেক সমিতিতে যাওয়া প্রয়োজন। 'অস্কৃতঃ
 ৩ মাসে একবার প্রত্যেক সমিতিতে স্থপারভাইজারের যাওয়া উচিত;
- (২) সভ্যদের জমি-জমা ও তার উৎপাদন ক্ষমতা কতটুকু তা সম্যক্ভাবে জানা উচিত এবং তার ভিত্তিতে সভ্যদের সম্পত্তি-তালিকা প্রস্তুত করা উচিত;
- (৩) ক্লম্বি-কার্য্য বা অক্সান্ত উৎপাদনজনিত ব্যয় বাবদ ঋণের পরিমাণ নির্দ্ধারণ;
 - (৪) কর্জের দরখান্ত প্রস্তুত করণ ;
 - (৫) সমিতির থাতাপত্র ঠিকভাবে লিথে বাথার ব্যবস্থা করা;
 - (৬) বার্ষিক সাধারণ সভা আহ্বান করা ও তার প্রস্তাব লেখা;
- (৭) বে উদ্দেশ্যে ঝণ দেওয়া হয়েছে সেই উদ্দেশ্যেই তা লাগান হয়েছে কিনা তার তদারক করা ;
 - (৮) সভ্যদের উৎপন্ন শস্তাবিক্রীর ব্যবস্থা করা;
 - (৯) শশু বিক্রীর পর ঝণের টাকা আলায় করা;
- (১০) কার্য্যনির্বাহক কমিটির সভ্যদের বে-আইনী কর্জ্জদাদন, উপবিধি লজ্মন সম্পর্কে সং পরামর্শ দান ;
 - (১১) थ्यांभी ऋग जानारवत बावना कता;
 - (১২) में मंडारमंत्र वांड़ी निरंश এरमंत्र श्वेनांत्री किन्छ जानारमंत्र वावन्न। कत्रा ;.
- (১৩ প্রয়োজন অফুপাতে ঋণের ব্যবস্থা ও তার নিরাপত্তার প্রতি লক্ষ্য রাখা;
 - (১৪) অভিটে প্রদর্শিত ক্রটি সমূহের সংশোধনের ব্যবস্থা করা;
 - (১৫) বাষিক বিবরণী প্রস্তুত করার জন্ম প্রয়োজনীয় তথ্য সংগ্রহ করা;
- (১৬) সমিতির সভ্য ও কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটির সভ্যদের সমবায় শিক্ষাদানের ব্যবস্থা করা ইত্যাদি।

প্রত্যেক স্থারভাইজারের পক্ষে উপরিউক্ত কার্য্যবিদী সম্পাদন করা সম্ভবপর হয় য়দি তাঁর ওপর থ্ব বেশী সংখ্যক সমিতির তদারকের ভাব না থাকে। ১৯৩৮ সালের মান্ত্রাজ্ঞ সমবায় কমিটি বলেন যে, প্রত্যেক স্থারভাইজারের অধীনে ১৫টির বেশী সমিতি থাকা উচিত নয়; আবার ১৯৪০ সালে সমবায় পরিকল্পনা কমিটি বলেন, উর্জ্ঞতনপক্ষে ২৫টি সমিতির জক্ম একজন স্থারভাইজার থাকা উচিত। ১৯৩৯-৪০ সালে রিজার্ভ

ব্যাহ্ব স্থপারিশ করেন যে, বোহাই-এর ক্সায়, যেখানে সমবায় আন্দোলন বেশ উন্নত, সেথানে তদারকের জন্ম প্রয়োজনীয় কর্মচারী নিয়োগের দায়িত্ব রাজ্য সমবায় ব্যাহ্ব-এর নেওয়া উচিত। অন্যান্ত রাজ্যে সংশ্লিষ্ট রাজ্য-সরকার স্থপারভাইজারদের পুরোপুরি সরকারী কর্মচারী হিসাবে নিয়োগ করবেন ও কেন্দ্রীয় ব্যাহের অধীনে কাজ করার স্থাগে দেবেন। দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় স্থপারভাইজারের বেতন ন্যুনতম ১০০, টাকা বেতন দেওয়া সম্ভব না হলে সরকার কর্ত্ক প্রয়োজনীয় অংশ বহন করা হত। তৃতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায়ও উক্ত সরকারী সাহায্যের ব্যবস্থা রয়েছে।

বৃহদাকার কৃষি ঋণদান সমিডির উৎপত্তি

ভারতে সমবায় আন্দোলনের গোড়ার দিকে ধরে নেওয়া হয়েছিল ঘে, গ্রাম ভিত্তিতে সমবায় সমিতি গড়ে উঠলে সমিতির কাজ-কর্ম বেশ ভাল চলবে, কেননা, তা'তে সভ্যদের পারস্পরিক জানা-শোনা, সাহায্য ইত্যাদির পথ প্রশন্ত হবে। তা' ছাড়া সম্পাদক বা কার্য্যনির্বাহক কমিটির অক্তান্ত সভ্য সমিতির অবৈতনিক কাজ করলে সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতির পথ প্রশন্ত হবে। কিন্তু গত পঞ্চাশ বছরের সমবায় সমিতির কার্য্যাবলী পর্য্যালোচনা করলে দেখা ঘায় যে, এ আশা ব্যর্থতায় পর্যাবসিত হয়েছে। ঋণদান ক্ষেত্রে দেখা যায়, সমবায় সমিতি কত কম পরিমাণ টাকা দাদন করে—মাত্র শতকরা ৩'১ ভাগ। এই সামান্ত অংশও সত্যিকারের প্রয়োজনীয় ক্ষেত্রে পৌচায় না! তাচাডা সমিতির আর্থিক বুনিয়াদ তুর্বল থাকার জন্ম অধিকাংশ ক্ষেত্রেই দেখা গেছে, সমিতি বছরের পর বছর লোক্সান দিয়ে কাজ করছে। সভ্যরা পরস্পরের কাজ দেখা-শোনার ব্যাপারে বিশেষ করে কর্জ্জ আদায় ব্যাপারে নিভান্তই উদাসীন। বিনা পারিশ্রমিকে কাজ-কর্ম চলার দক্ষন সমিতির কাজে আশানুরূপ দক্ষতা আদেনি। অদীম-দায়িত্বের ভয়াবহ দিকটা অনেক সচ্চল চাধীকেই সমিভির কাছ থেকে যথাসভব দূরে সরিয়ে রেখেছিল। এই সমস্ত বিভিন্ন কারণে मभयोग्र कृषि-अगमान व्यात्मानन पूर्वन रहा भएए। काष्ट्रहे व्यात्मानत्त्र এहे অবস্থার উন্নতিকল্লে নিধিল ভারত পল্লী-ঋণ সমীকা কমিটি কৃষি ঋণদান শমিতিগুলির পুনর্গঠনের স্থপারিশ করেন।

কৃষি ঝণ সরবরাহ ব্যাপারে গ্রাম্য ব্যাঙ্কের প্রয়োজনীয়তা অনের্ক দিন থেকেই

উপলব্ধি করা হয়েছিল। অফ্ কমিটি, পরিকল্পনা কমিশন ও অন্তাত বিভিন্ন কমিটি ব্যবসায়ী ব্যাপ্ত কর্ত্ত ক পল্লী অঞ্চলে শাখা-অফিস স্থাপন ও তার ফলে যদি তাদের ক্ষতি হয় দেই ক্ষতি পূরণার্থ সরকারী সাহায্য, গ্রামাঞ্চলে পোস্ট-অফিস সেভিংস ব্যাঙ্কের সম্প্রদারণ ইত্যাদির সপক্ষে স্থপারিশ করেন। কিছু অবস্থার গুরুত্বের পরিপ্রেক্ষিতে এ সমস্ত ব্যবস্থা যথেষ্ট নয়। চাষীদের ঋণদান ব্যাপারে একমাত্র সমবায় প্রতিষ্ঠানই উপযুক্ত প্রতিষ্ঠান বলে বিবেচিত হয়। কিন্তু এই সমবায় প্রতিষ্ঠানই বা চাষীদের কতটুকু উপকার করতে পেরেছে? সমীক্ষা কমিটি বলেন, সমবায় প্রতিষ্ঠান পল্লী-ঋণদান ক্ষেত্রে অক্নতকার্য্যই হয়েছে ৷ কিন্তু তবু সমবায় আন্দোলনকে সফল করে তুলতেই হবে। তবে এই সাফল্যের জন্ত চাই কোন স্থপবিকল্পিত পরিকল্পনা—সমবায় আন্দোলন পুনন্ধীবিত করে তোলার পরিকল্পনা। পল্লী-ঋণদান সমবায় সমিতির পুনর্গ ঠনের ক্ষেত্রে বুহদাকার ঋণদান সমিতির সংগঠন হ'বে এ পরিকল্পনার প্রধান অঙ্গ। তাই সমীকা কমিটি বলেন, "সমবায় ঋণদানের ভবিশ্বৎ উন্নয়ন পরিকল্পনায় বুহদাকার সমবায় ঋণদান সমিতি স্থাপন প্রধান স্থান লাভ করবে। এই সমিতিগুলি বেশ কতগুলো গ্রাম নিয়ে বা অধিকতর বেশী এলাকা নিয়ে, স্বরুংৎ সভ্য সংখ্যা নিয়ে-ও প্রয়োজনীয় পরিমাণ অংশগত মুলধন নিয়ে গড়ে উঠ্বে।" এলাকাভুক্ত কোন বিপণণ কেন্দ্রে এই বুহদাকার সমিতির অফিন থাকবে। প্রয়োজন ক্ষেত্রে পুরানো সমিতিগুলির পুনর্গঠন করতে হবে। কয়েকটি ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সমিতির একত্রীকরণের মাধ্যমেও এই পুনর্গঠনের কাজ সমাধা হতে পারে। আর নতুন করে ধে পমিতিই সংগঠন করা হবে তা গুধু বুহদাকার সমিতি হবে। জাতীয় সম্প্রসারণ সংস্থা অঞ্চলে এই ধরনের সমিতি সংগঠনের কাজ স্থক করতে হবে। এই বুহদাকার সমিতির অক্যান্য বৈশিষ্ট্যের মধ্যে নিম্নলিখিত বৈশিষ্ট্যগুলি অন্যতম :---

স্ভ্য-সমিতির এলাকায় প্রয়োজনীয় গুণের অধিকারী যে-কেহ সমিতির সভ্য হতে পারে। কোন সমিতি যদি এরপ কোন ব্যক্তিকে সভ্য হিসাবে গ্রহণ করতে রাজী না হয়, তাহলে নিয়ামকের কাছে আপীল করা চল্বে।

দায়িত্ব—সভ্যগণ কর্তৃক ক্রীত শেয়ার ম্ল্যের সমপরিমাণ বা তার দিগুণ, তিনগুণ বা পাঁচগুণ প্রভৃতির মত পরিমাণ দায়িত্ব সীমাবদ্ধ থাকৃবে।

শেরার বা অংশ—এই সমিতি নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে প্রয়োজনীয় নির্দিষ্ট অংশগত মৃলধন সংগ্রহ করবে। সরকার মোট অংশগত মৃলধনের শতকরা ৫১ ভাগ কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের মাধ্যমে কিন্বেন। যতদিন পর্যান্ত ন্যুনতম অংশগত

মৃলধন গড়ে না উঠ্ছে, ততদিন সভ্যদের প্রয়োজনীয় অংশ কিন্তে হবে।
ন্যানতম অংশগত মৃলধন সংগৃহীত হওয়ার পর সরকার আর অংশ কিন্বেন না;
কিছু সভ্যগণ এই সরকারী অংশগত মৃলধন ফেরত দেওয়ার জন্য প্রয়োজনীয়
অংশ কিনে যাবেন। শেয়ার বা অংশমূল্য যতটা সম্ভব কম থাক্বে।

আমানত—সমিতি শুধু স্থায়ী বা দীর্ঘ-মেয়াদী আমানত গ্রহণ করতে পারবে। তবে নিয়ামকের অস্থমোদন ক্রমে সেভিংস্ আমানতও গ্রহণ করতে পারে। কিছু কমিশনের বিনিমমে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের প্রতিনিধি হিসাবেই শুধু সেভিংস্ আমানত গ্রহণ করা চলতে পারবে।

সমিতির নিজম্ব আমান্ত—নিজম আমানত কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে গচ্ছিত বাথতে হবে। অবশ্য এই আমানতের উপর কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ বেশী হারে মুদ্দেবে।

কৰ্জ্জদাদন ব্যবস্থা—ঋণদান ব্যাপারে শশু-ঋণকে প্রাধান্ত দিতে হবে। যতদুর সম্ভব কিন্তি কিন্তি ঋণ দেওয়াই শ্রেয়: হবে। নগদ টাকা ধার না দিয়ে বরং সার, বীজ প্রভৃতি ধারে সরবরাহ করার ব্যবস্থা করতে হবে। একর প্রতি চাষাবাদের থরচও পরে উৎপন্ন শস্ত্রের আত্মানিক মূল্য কত হবে তা দেখে এবং উৎপন্ন শস্তের কত দাম হতে পারে তা দেখে দেই ভিন্তিতে ঋণের পরিমাণ ধার্য্য করতে হবে। সাধারণত: এই বছর বছর কর্জ্জনাদনের ক্ষেত্রে জমি বন্ধক না রাখাই যুক্তিযুক্ত হবে। তবে উৎপন্ন হচ্ছে বে শশু দেই শশুকে জামিন রাখতে হবে এবং তার ওপর সমিতির আইনগত অধিকার থাক্বে। শস্ত-ঋণ নিয়ম্বণাধীন থাক্বে অর্থাৎ অপেক্ষাকৃত ছোট ক্রোভদারদের ঋণের চাহিদার শতকরা ৫০ ভাগ বা ৭০ ভাগ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকবে। এমন কি উৎপাদনের ক্ষেত্র ছাড়াও অন্ত উদ্দেশ্যে দীর্ঘ-মেয়াদী আমানতের জামিন রেখে কোন সভ্য ঋণ পেতে পারবে। উৎপাদন উদ্দেশ্তে পাঁচ বছরের মেয়াদে মধ্য-মেয়াদী ঋণ দেওয়াও চল্বে। সভাদের বীজ, সার, কৃষি মন্ত্রপাতি ইত্যাদি সরবরাহ করারও দায়িত্ব নিতে হবে সমিভিকে। সম্ভব হলে স্থায়ী চাহিদার ভিত্তিতে বা সভ্যদের প্রয়োজন অন্থবায়ী চিনি, কেরোসিন তেল, দেশলাই ইত্যাদি দৈনন্দিন আবশুকীয় ম্রব্যাদি সরবরাহেরও ভার সমিতি নিতে পারে। স্বপরিচালিত ও আর্থিক দিক হতে সচ্ছল দমিতি সমবায় ভাণ্ডারের ক্যায় জিনিসপত্তর সরাসরি কেনা-বেচাও করতে পারবে। মূল্য-নিরূপণের ও নিরাপত্তার উপযুক্ত ব্যবস্থা থাকলে স্বর্ণ ও অলভারের জামিনেও ঋণ সরবরাহ করা চলবে। তবে এ ধরবের ঋণদাদনে

নিয়ামকের অহুমোদন অত্যাবশ্রক। বিবাহ, অহুথ ইত্যাদি বাবদর্ভ ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকৃতে পারে। শশ্ত-ঋণের সঙ্গে ক্লযি-বিপণ্নের নিবিড় যোগস্ত্র থাকা বাস্থনীয়। ঋণী সভ্যকে তার উৎপন্ন শশু ঐ এলাকার বিপণন সমিতির মাধ্যমে বিক্রী করতে হবে এই শর্তে রাজী হলে তবেই সে ঋণ পাওয়ার যোগ্য বলে বিবেচিত হবে। সভ্যদের উৎপন্ন শশু-বিক্রী ব্যাপারে প্রাথমিক ঋণদান সমিতি বিপণন সমিতির প্রতিনিধি হিসাবে কাজ করবে। অবশ্য প্রাথমিক সমিতিও বিপশন সমিতির সভা শ্রেণীভুক্ত হবে। প্রত্যেক বুহদাকার ঋণদান সমিতিতে একজন স্থদক, শিক্ষিত, প্রয়োজনীয় গুণের অধিকারী, বেতনভোগী সম্পাদক থাকবে।

পুরানো ঋণদান সমিতি ও বুহদাকার ঋণদান সমিতির মধ্যে পার্থক্য:---

পুরানো সমিতি

বুহদাকার সমিভি

- বা ভার চেয়ে ছোট এলাকা।
- ১। এলাকা—কোনও নিদ্দিষ্ট গ্রাম ১। বেশ কতগুলো গ্রাম নিয়ে এলাকা, যাতে করে আর্থিক বুনিয়াদ স্থদুঢ় হতে পারে।
- হতে পারে নাবা যে কোন ব্যক্তিকে সভ্যশ্রেণীভক্ত করা হয় না।
- ২। সভ্য—্নিদিট সংখ্যকের বেশী ২। সবার জন্ম সভ্যপদ উন্মুক্ত। সভাপদে বঞ্চিত করলে নিয়ামকের নিকট আপীলের ব্যবস্থা।
- ৩। দায়িত্ব—অসীম।

- ৩। দায়িত্ব—সসীম।
- ৪। অংশগত মূলধন--
- ৪। অংশগত মূলধন--
- (ক) ন্যুনতম কোন পরিমাণ নেই।
- (ক) ন্যুন্তম অংশগৃত মূলধন গডে তুলতে হয়;
- (খ) সরকার কর্তৃক অংশ গ্রহণের বাবস্থা নেই।
- (খ) সরকার কর্তৃক অংশ গ্রহণের ব্যবস্থা রয়েছে।
- । আমানত-সর্বপ্রকার আমানত গ্রহণ করতে পাবে।
- ে। আমানত একমাত্র স্থায়ী আমানত গ্রহণ করতে পারে। তবে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের প্রতিনিধি হিসাবে সেভিংস্-আমানতও গ্রহণ করতে পারে।

পুরানো সমিতি

७। ঋণদাদন ব্যবস্থা---

- (ক) জমি জামিন রেখে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা খাকে, স্বর্ণ বা অলঙ্কারের জামিনে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা নেই;
- (থ) শুধুমাত্র উৎপাদনের উদ্দেশ্যে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা;
- (গ) বিপণনের সক্তে ঋণদানের কোন যোগ নেই:
- (ঘ) শাখা-ব্যবসায় ছাডা অক্স কোন বেচাকেনার কাজ নেই;
- (৬) অনাবৃষ্টি, ছভিক্ষ বং অফুরূপ কোন কিছু হওয়ার ফলে ফসল না হলেও ঋণ আদায় করা হয়;
- (চ) সাধারণতঃ শস্ত-ঋণই দেওয়া হয়।

বৃহদাকার সমিভি

৬। ঝণদাদন ব্যবস্থা---

- (ক) ভূমিহীন চাষীকেও ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা—শশুও জামিন রেখে ঋণদান করা ঘেতে পারে। কোন কোন ক্ষেত্রে স্বর্ণ বা অলঙ্কার জামিন রেখে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকে।
- (খ) উৎপাদন উদ্দেশ্যে, ভরণ-পোষণ ও বিবাহ, অস্থ্যবিস্থ্য ইত্যাদি উদ্দেশ্যেও ঝণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকে;
- (গ) বিপণনের সঙ্গে ঋণদানের যোগাযোগ রয়েছে;
- (ঘ) নিয়ামকের অক্সমোদনক্রমে সাধারণ ব্যবসায়ের অঙ্গ হিসাবে
 বীজ্ঞা, ক্রষিজাত ষল্পাতি ইত্যাদি
 নিয়েও ব্যবসা করতে পারে;
- (৬) অনাবৃষ্টি বা ছুভিক্ষ প্রভৃতির ফলে অজনা হ'লে শস্তু-ঝাণকে মধ্য-মেয়াদী ঝানে পরিণত করা যেতে পারে:
- (চ) শশু-ঝণ ও মধ্য-মেয়াদী ঝণদেওয়াহয়।

বৃহদাকার ঋণদান সমিতির স্বপক্ষে যুক্তিসমূহ ঃ

১। স্থপরিকল্পিডভাবে সংগঠিত ও স্বষ্ঠ্ভাবে পরিচালিত বৃহদাকার সমিতি স্ত্যিকারের পল্পীব্যাঙ্কের যে রকম কাজ করা উচিত সেই রকম কাজ করে চাষীদের চাহিদা মেটাতে পারে। অর্থ-বিনিয়োগের নিরাপণ্ডার দিকে লক্ষ্য রেথে ঋণের নিয়ন্ত্রণ, বিপণনের সঙ্গে যোগাধোগ স্থাপন ও ঋণী সভ্যের অক্সান্ত অর্থনৈতিক কার্য্যকলাপের সঙ্গে যোগাধোগ স্থাপন সম্ভব হয়।

- ২। অবৈতনিক কর্মচারীর পরিবর্ত্তে বেতনভোগী কর্মচারী নিয়োগের ফলে সমিতির স্বষ্ঠু পরিচালনা সম্ভব হয়।
- ৩। অপেকারত বৃহত্তর এলাকা নিয়ে কাজ করার জন্ম যথেষ্ট ঋণ সরবরাহ তথা আর্থিক বুনিয়াদ স্থদুত করা সম্ভব হয়। বার্ষিক ১০০ হারে বেতন দিয়ে ম্যানেজার রেবেও কোনও বুহদাকার ঋণদান সমিতি ২০,০০০ টাকা অংশগত মুলধন (যার মধ্যে শতকরা ৫০ ভাগ সরকার কর্তৃক গৃহীত হয় ভাই) নিয়ে স্স্তোষ্জনক লাভে কাজকর্ম করতে পারে। কেননা, এই বিশ হাজার টাকার অংশগত মুলধনের ওপর কোন হুদ দিতে হবে না। কাজেই এই সমস্ত টাকা সভ্যদের শতকরা ৮ টাকা স্থদের হারে ধার দিলে বছরে স্থদ বাবদ ১,৬০০ টাকা পাওয়া থেতে পারে। অত্যপক্ষে ধার করে টাকা তুলে সেই টাকা সভ্যদের ধার দিয়ে তাই থেকে অহুরূপ লাভ করতে হলে অন্ততঃপক্ষে একলক্ষ টাকার মত দাদন করতে হবে। কেননা, আয়ের মাত্রা শতকরা ১। থেকে ২।০-র বেশী থাকে না। কারণ কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের স্থদের হার (৬। ॰) ও সমিতির স্থদের হারের (৭॥ ০ হতে ৮॥ ০) পার্থক্য এর বেশী থাকে না। কাজেই দেখা যাচেছ, ষদি পল্লী-স্লাণদান সমিতি ভোট হয় এবং তাকে শুধুমাত্র কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ থেকে কডল গ্রহণ করে ঝণের ব্যবসায় চালাতে হয়, ডা' হলে এদের অবস্থা শোচনীয় হতে বাধ্য। গ্রামভিত্তিতে সমিতির কর্জ গ্রহণ ও কর্জ্জদাদনের স্থদের হারের পার্থক্য অন্ততঃ শতকরা পাঁচ টাকা না ২'লে, এদের অদুর ভবিয়তে আর্থিক সাচ্ছল্য আনয়ন করা এক রকম অসম্ভব হয়ে পড়ে, বিশেষ করে যেথানে বেতনভোগী কর্মচারী রাখতে হয় এবং তা বাধার প্রয়োজনীয়তা সবাই মেনে নিচ্ছেন।

বৃহদাকার ঋণদান সমিতির বিপক্ষে যুক্তিসমূহ:

- ১। খুব বড় সমিতি হওয়ার ফলে, সমিতির সমবায় প্রকৃতি পুরোপুরি বজায় রাধা অসম্ভব। বিরাট এলাকায় বিভিন্ন ছানের বিভিন্ন সভ্যগণ একে অন্তকে জান্তে পারে না; কাজেই পারস্পরিক জানা-শোনা একপ্রকার অসম্ভব হয়ে দাঁড়ায়।
- ২। বৃহদাকার ঋণদান সমিতির পরিকল্পনা কার্যাক্ষেত্রে রূপদানের পক্ষে কতকগুলো বিশেষ সমস্তার স্পষ্ট হয়েছে, যেমন—

- (ক) সরকার সময়মত অংশগত মূলধন সমিতি হতে না লওয়ায় অনেক সমিতির পক্ষেই আর্থিক স্বাচ্ছল্য লাভ করা সম্ভবপর হয় নি। কেননা, সভ্যদের কর্জ্জদাদনের জন্ম তাদের ধার করা টাকার ওপর পুরোপুরি নির্ভর করতে হয়েছে। আবার অস্ততঃ এক লক্ষ টাকার মত টাকা ধার করে তা সভ্যদের মধ্যে খাটানো অনেক সমিতির পক্ষেই প্রথম কয়েক বছরে সম্ভব হয় নি। কারণ টাকা অনাদায়ী হওয়ার সম্ভাবনা অনেক ক্ষেত্রে বেশী হয়ে দাঁড়ায়।
- (খ) প্রয়োজনীয় কর্জাদন করতে না পারায়, লাভের অঙ্ক কমে যায় এবং এরকম হওয়ার জন্ম বেতনভোগী ম্যানেজার রাখাও অনেক সমিতির পক্ষে সম্ভব হয়নি। আর যারা বেতনভোগী কর্মচারী বা ম্যানেজার রেখেছিল, ম্লখন ভাঙ্গিয়েই তাদের বেতন দিতে হয়েছে। এ সব কারণে স্বভাবতঃই সমিতি লোকসান ভিন্ন লাভে চালান সম্ভব হয়নি।
- (গ) জনেক সমিতির গুদাম তৈরী হয়ে গেছে, কিন্তু বিপণন সমিতি গড়ে ওঠেনি। গুদামের সন্থাবহার অধিকাংশ ক্ষেত্রে হচ্ছে না। বরঞ গুদামধাতে সরকারী ঋণ ও তার হৃদ গুনতে হচ্ছে।
- ('घ) অধিকাংশ ক্ষেত্রে, বুফ্লাকার সমিতিগুলির এলাকা এমন বড হয়েছে, যা'তে একজন নতুন ম্যানেজারের পক্ষে বিভিন্ন দিকের ভাল বজায় রাখা সম্ভবপর হয়নি।

সেবা সমিতি

১৯৫৮ সালের শেষের দিকে ভারতের জাতীয় উন্নয়ন সংস্থা (National Development Council) স্থির করেন ধে, ভবিয়তে আর কোন বুহদাকার সমিতি গঠন করা হবে না; বরঞ্চ ভার পরিবর্ত্তে ছোট ছোট সমিতি গঠন করতে হবে। ভারত সরকার কর্ত্ত্ক উপরিউক্ত সিদ্ধান্ত গ্রহণ করার ফলে ১৯৫৯-৬০ সালের স্কন্ধ থেকে বুহদাকার ঝাদান সমিতি সংগঠন বন্ধ হয়ে যায় এবং ভার স্থলে 'সেবা সমিতি' গ্রাম পঞ্চায়েংএর এলাকার ভিত্তিতে গড়ে ভোলার প্রস্থাব গৃহীত হয়। ১৯৬০-৬১ সালে মোট ২৮,8৪০টি সেবা সমিতি সংগঠন করা হবে, স্থির হয়।

জেবা সমিতি কি ?—দেবা সমিতি এমন এক সমিতি যা গ্রামাঞ্জে সভ্যদের কর্জ গ্রহণের প্রয়োজন মেটাবে এবং কৃষির উৎপাদন বৃদ্ধির জন্ত ব্যবস্থা অবলম্বন করবে। ঋণদাদন---সাধারণত: হলমেয়াদী ও মধ্য মেয়াদী ঋণদানের ব্যবস্থা থাকে দেবা সমিতিতে।

স্বল্প মেয়াদী স্পাণ—উৎপাদনজনিত ব্যয়ের পরিমাণ ও পরিশোধের ক্ষমতার ভিত্তিতে সর্বপ্রকার ক্রষক বেমন, প্রান্তিক (Marginal), ও উপপ্রান্তিক (Sub-marginal) ও ভূমিহীন চাষীকে স্বল্প-মেয়াদী ঝাণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাক্বে সেবা সমিতিতে। মেহেতা কমিটি (১৯৬০) স্থপারিশ করেন ষে ৫০০ টাকা পর্যন্ত ঝাণ ব্যক্তিগত জামিনে দেওয়া যেতে পারবে। জমিবন্ধকের স্থলে 'উৎপাদন-পরিকল্পনা' ঝাণানের ব্যাপারে প্রধান স্থান লাভ করবে। ক্রষির উৎপাদন যদি বৃদ্ধি করতে হয় তাহলে শুধু ঝাণ পাওয়ার যোগ্য ব্যক্তিকেই ঝাণ দিলে চল্বে না, ঝাণাদনের উদ্দেশ্যের ওপরও নজর রাখতে হবে। ঝাণ-দাদনের অন্ততম শর্ত্ত থাক্বে, ঝাণী-সভ্যকে তার উদ্বৃত্ত ফসল নিকটবর্ত্তী কোন বিপান সমিতির মাধ্যমে বিক্রী করতে হবে। তবে কাজের স্থবিধার জন্ত, উৎপন্ধ শশ্য সংগ্রহ ব্যাপারে সেবা সমিতি বিপান সমিতির প্রতিনিধি হিসাবে কাজ করবে। এই ব্যবস্থায় স্থভাবত:ই ধার আদায় করার কাজ সহজ হবে। তাছাড়া ঝাণ ও বিপানের এই নিবিড় যোগাযোগ ধারের জামিন স্বরূপ হয়ে দাঁড়াবে।

শ্বন্ধ মেয়াদী ঋণের জন্ম সেবা-সমিতি সাধারণতঃ জমি-বন্ধক নিয়ে ধার দেবার প্রথীর আশ্রয় নেবে না। যে শশ্র উৎপন্ন হবে তার জামিন এবং ব্যক্তিগত জামিনেই ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকবে। ঋণদান ব্যাপারে মধ্য ও ছোট ছোট জোতদারদের দাবীকে অগ্রাধিকার দিতে হবে। ভূমিহীন চাষীকেও ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে। ঋণের পরিমাণ যতটা সম্ভব সম্ভোষজনক হয় সে দিকে দৃষ্টি রাথতে হবে যাতে চাষী সভ্যদের আর মহাজনদের কাছে হাত পাত্তে না হয়। সময় মত ঋণ দিতে হবে, নতুবা ঋণের উদ্দেশ্য ব্যর্থ হতে পারে। যতটা সম্ভব বীজ, সার ইত্যাদিতে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা থাক্বে। নগদ-টাকায় ঋণ সাধারণতঃ কিন্তিবন্দীতে দেওয়ার ব্যবস্থা থাক্বে।

মধ্য-(মরাদী ঋণ-- গবাদি পশু ক্রম, কুপ খনন, সেচ-ব্যবস্থার যন্ত্রপাতি বসান বা অন্তর্ম উদ্দেশ্যে মধ্য-মেয়াদী ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থাও থাকবে।

কাধ্য-নির্বাহক কমিটির সভ্য ও সাধারণ সভ্যগণ লক্ষ্য রাথবেন থে যে উদ্দেশ্যে ঋণ দেওয়া হয়েছে, সে উদ্দেশ্যেই তার ব্যবহার হচ্ছে কিনা। যদি সেই উদ্দেশ্য ব্যতিরেকে অন্য উদ্দেশ্যে ঋণ ব্যবহৃত হয়, তা হলে অবিলম্থে ঋণ ফেরৎ চাইতে হ'বে। আবার স্বল্প মেয়াদী ঋণকে বাতে মধ্য মেয়াদী ঋণ হিসাবে ব্যবহার করা না হয়, সেদিকেও লক্ষ্য রাখতে হবে। নির্দিষ্ট সময়ের ভেতর যাতে সমস্ত ঋণ আলায় হয়, সেদিকেও কার্যনির্বাহক কমিটির নজর দিতে হবে।

ভাষ্যান্ত কাজেঃ সভ্যদের বীজ, সার, কৃষি যন্ত্রপাতি সরবরাহের ভারও নিতে হবে সেবা সমিভিকে। ধেহেতু সমিভি একসকে অনেক পরিমাণ মাল কিন্বে, সেহেতু সভ্যদের অপেকাকৃত কমদামে সেই মাল সরবরাহ করতে সমর্থ হবে। সভ্যগণ নগদ টাকায় এই সমস্ত জিনিষ ক্রয় করতে না পারলে, ধারে বিক্রী করার ব্যবস্থা করতে হবে।

কেরোসিন তেল, দেশলাই, চিনি প্রভৃতি সভ্যদের দৈনন্দিন প্রয়োজনে লাগে এমন জিনিষগুলির সরবরাহও সেবা-সমিতিকে করতে হবে। সাধারণ ভাবে এই সব জিনিষ সভ্যদের চাহিদায়্যায়ী সমিতি একসলে বছল পরিমাণ ক্রয় করবে কারণ তাতে দামের স্থবিধা ও নানারকম স্থবিধা হবে।

বিপণন সমিতিরে মাধ্যমে সভ্যদের উদ্বত শশু বিক্রীর ব্যবস্থাও থাক্বে সেবা সমিতিতে। নিকটবর্ত্তী কোনও বিপণন সমিতির সভ্য হয়ে সভ্যদের উৎপন্ধ শশু সংগ্রহ করার ভার নিতে হবে। বিপণন সমিতির পক্ষে সেবা সমিতির কার্য্য নির্বাহক কমিটির কোন সভ্য 'বিপণন পঞ্চায়েৎদার' হিসাবে কাজ করতে পারেন। জমা শশু বিক্রয় করার পর যাতে সেবা সমিতির পুরোপুরি ঋণ আদায়ের ব্যবস্থা করা হয়, সেদিকেও লক্ষ্য রাখতে হবে। আদর্শ সেবা সমিতি সভ্যদের উদ্বত উৎপন্ধ শশু বিক্রয় করের ঋণ আদায়ের ব্যবস্থা করবে।

কোন স্থদক রুষকের মাধ্যমে সেবা সমিতি উৎকৃষ্ট বীজ উৎপাদনের ব্যবস্থা করবে। এ ধরণের কৃষকদের মাধ্যমে গোময় সার প্রভৃতি উৎপাদনের ব্যবস্থাও করবে সমিতি। উৎপাদিত সমস্ত বীজ সেবা সমিতি কিনে নেবে ও ঋণ হিসাবে সভ্যদের মধ্যে বন্টন করবে। এ ধরনের বিভিন্নপ্রকারের উৎকৃষ্ট পরিকল্পনা গ্রহণ করে তা সভ্যপণের মাধ্যমে কার্যকরী করার চেষ্টা করবে।

বিভিন্ন উৎসবাদিতে সভাগণ যাতে খরচ-খরচা কমায় তার জক্মও সেবা সমিতি চেষ্টা করবে। সমিতির সভাদের মিতব্যায়িতার অভ্যাস বাড়িয়ে তুলবে। সচ্চল সভাগণ যাতে তাদের টাকা আমানত রাখে বা উদ্ভ অর্থ সমিতিতে জমা রাখে তার জক্ম চেষ্টা করতে হবে। সভ্য নয় এমন লোকদের কাচ্ থেকেও আমানত সংগ্রহের চেষ্টা করতে হবে। কার্যকরী তহবিলে নিজ্প তহবিল ও আমানতের পরিমাণ ক্রমশঃ বাড়াতে হবে, যাতে সেবা সমিতি তাড়াতাড়ি ভাবলম্বী হতে পারে। আদর্শ সেবা সমিতি তাকেই বলা হ'বে বে কার্য্যকরী তহবিলের বহুলাংশ নিজম্ব তহবিল বারা ভরাবার দিকে নজর রাধবে।

সেবা-সমিভির কভকগুলি বিশেষ বৈশিষ্ট্য :—

- ১। এলাকাভুক্ত সকল গ্রামবাসীই সমিতির সভ্য হতে পারবে। গ্রাম্যপঞ্চায়েৎ ভিত্তিতে এই সমিতি সংগঠন করা হবে। প্রয়োজন ক্ষেত্রে, আর্থিক
 সাচ্চল্য-লাভ করতে পারার দিক্ বিবেচনা করে সেবা-সমিতির এলাকা কয়েকটি
 গ্রাম নিয়েও হতে পারবে। তবে লক্ষ্য রাখতে হবে যাতে খুব কম সংখ্যক গ্রাম
 নিয়ে সমিতি গঠন করা ধার। আর্থিক সাচ্ছল্য লাভের দিকও মনে রাখতে হবে
 এবং সঙ্গে সমবায় প্রকৃতি থাতে বজার থাকে সেদিকেও দৃষ্টি রাখতে হবে।
 ধে এলাকার লোকসংখ্যা ৩০০০ সেই রক্ম এলাকা নিয়ে সেবা সমিতি গঠিত
 হতে পারবে। তবে এলাকাভুক্ত গ্রাম সম্হের দূরত্ব থাতে প্রধান কার্য্যালয়
 হতে ৩।৪ মাইলের বেশী না হয়, সেদিকেও লক্ষ্য রাখতে হবে। আর্থিক দিক
 হতে সচ্ছল সেবা সমিতি দীর্ঘকাল ধরে সরকারী পৃষ্ঠপোষকতার ওপর নির্ভর না
 করে স্বাবলম্বী হতে চেষ্টা করবে।
- ই। প্রান্তিক; উপ-প্রান্তিক ও ভূমিংীন রুষকও সমিতির সভ্য হতে পারবে। গ্রামে কর্মকার বা কৃষ্ণকার প্রভৃতি শ্রেণীর পক্ষে যদি আলাদা সমিতি গঠন সম্ভবপর না হয়; তা হলে সেবা সমিতিতে তাদেরও সভ্য করে নেওয়ার ব্যবস্থা থাক্বে। গরুর গাড়ী চালিয়ে বা গরু পুষে যারা সংসার্যাত্তা নির্বাহ করে, এদেরও সভ্য করে নিতে হবে। তা ছাড়া গ্রামে তাঁতী বা অক্সান্ত শিল্পে নিযুক্ত কাবিগররা যদি আলাদা শিল্প সমিতি গঠন করতে সমর্থ না হয়, তাহলে এদেরও সভ্য করে নিতে হবে। গ্রামের অস্ততঃ শতকরা ৪০টি পরিবার নিয়ে সেবা সমিতি কাজ স্কুক্ত করবে। তবেই সেই সেবা সমিতিকে আদর্শ সেবা সমিতি বলতে পারা যাবে, যে কাজ স্কুক্ত হবার তিন বছরের মধ্যে গ্রামের শতকরা ৮০টি পরিবারকে তার আওভায় আনতে পারবে।
- ৩। সাধারণতঃ সমিতির সভ্যপদের জন্ম ভর্ত্তি ফি °৫০ নয়া পয়সা আর শেয়ার মূল্য ১০্ টাকা হবে।
- ৪। সাধারণতঃ সমিতি সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট থাক্বে। কিন্তু যদি সভ্যগণ চান, তবে সমিতি অসীম-দায়িত্ব বিশিষ্টও হতে পারে।

কেমন করে সেবা সমিতি গঠন করা যাবে-

- (১) বর্ত্তমান ক্ববি ঋণদান সমিতি ও সর্ব্বার্থসাধক সমিতিকে সেবা সমিতিতে পরিণত করা বেতে পারে। উপবিধি সংশোধন করে বা সেবা সমিতিতে উপবিধি গ্রহণ করে সেবা সমিতি গঠন করা বেতে পারে।
- (২) একই উপায়ে বর্ত্তমান ছোট ছোট ক্ববি-বিপণণ সমিতিগুলিকে সেবা সমিতিতে পরিণত করা থেতে পারে।
- (৩) বৃহদাকার ঋণদান সমিতির এলাকাকে কতকগুলি বিভিন্ন এলাকায় ভাগ করে সেথানে সেবা সমিত্তি সংগঠন করা চলতে পারে।
- (8) ছোট ছোট অদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট ক্ষি-ঋণদান সমিতিগুলিকে একীভূত করে দেবা সমিতি গঠন করা থেতে পারে।
- (৫) বেথানে উপরিউক্ত সমিতি নেই, সেথানে নৃতন করে দেবা সমিতি গঠন করতে কোন অস্থবিধা নেই।

নেবা সমিতিতে সরকারী অংশীদারী—প্রাথমিক ঋণদান সমিতির মধ্যে সর্বপ্রথম বুহদাকার ঝণদান সমিতিতে সরকারের অংশ গ্রহণের ব্যবস্থা হয়। কিন্তু পরিশেষে অর্থাৎ ১৯৫৮ সালের শেষে বহুদাকার সমিতি সংগঠন বন্ধ করে দেওয়ার প্রস্থাব গৃহীত হবার পর সরকারী অংশীদারীও সঙ্গে সঙ্গে বন্ধ হয়ে যায়। কিন্তু মেহেতা কমিটির স্থপারিশক্রমে ১৯৬০ সালের অক্টোবর মাসে ভারত সরকার স্থির করেন যে সমস্ত প্রাথমিক ক্লষি-ঋণদান সমিতিতে সরকারী অংশীদারীর পুন: প্রবর্ত্তন করা হবে। সাধারণত: আধাআধি ভাবে ৫০০০, টাকা অবধি শেয়ার সরকার নেবেন: কিন্ধু স্থল বিশেষে যেমন, বড় সমিতির ক্ষেত্রে এবং অন্তর্মত অঞ্চল অবস্থিত সমিতি ও সেচ অঞ্চল অবস্থিত সমিতি (যেখানে উৎপাদন বৃদ্ধির সম্ভাবনা আছে বলে অধিকতর ঋণদান প্রয়োজন) তাদের ক্ষেত্রে ১০,০০০ টাকা অবধি শেয়ার সরকার নিতে পারবেন। তবে এই সবকারী অংশীদারীর একটা সর্ত্ত হচ্ছে, সমিতির শতকরা ৬০ জন সভ্য এই অংশীদারীতে রাজী হওয়া চাই ও তাতে সংশ্লিষ্ট কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের সমর্থন প্রয়োজন। সরকার শেয়ারের অংশীদার থাকায় সরকার ঐ সমিতির কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে সভ্য মনোনয়ন করতে পারেন। কিন্তু সরকার তানা করে সভ্য মনোনয়নের সে অধিকার ঐ এলাকার কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বকে দিয়ে দেবেন।

অক্যান্য সরকারী সাহায্য:--

- (>) মেহেতা কমিটির স্থপারিশক্রমে সরকার স্থির করেছেন যে গ্রামাঞ্চল অসচ্ছল চাষী সম্প্রদায়কে ঋণ দেওয়ার জন্ম পূর্ব বছরের ঋণের পরিমাণের যেটুকুন বেশী ঋণ বর্ত্তমান বছরে দেওয়া হবে, তার শতকরা ত্টাকা সরকার এককালীন দান হিসাবে দিয়ে দেবেন। এই ধরনের সরকারী সাহায্য ১৯৬২-৬৩ সাল থেকে স্থক হবে। অবস্থার পর্য্যালোচনা করে উক্ত সাহায্যের মেয়াদ স্থিরীকৃত হবে। তবে অলম্বার প্রভৃতির জামিনে সমিতি যে পরিমাণ ঋণ দেবে, তার জন্ম এই সরকারী সাহায্য পাওয়া ধাবে না। সরকার প্রদত্ত উক্ত এককালীন দান 'বিশেষ অনাদায়ী ঋণ সংরক্ষণ তহবিল' (Special Baci Debt Reserve) খাতে রাখতে হবে এবং নিয়ামকের অন্থমোদন ক্রমে তা ব্যবসায়ে খাটানো চল্বে। সমিতির যদি লোকসান হয় তাহলে সেই লোকসানের সবটুকু এই তহবিল থেকে পূরণ করা যাবে। শুধু 'ক' 'থ' ও 'গ' শ্রেণীভুক্ত সমিতিই উক্ত সরকারী সাহায্য পাওয়ার যোগ্য হবে।
- (২) ম্যানেজারের মাহিনা বা অন্তর্মণ পরিচালনার খরচের জন্ম সরকার মোট ৯০০ টাকা তিন হতে পাঁচ বংসরের ভিত্তিতে দান করবেন। তবে যে সব সেবা সমিতি বিভিন্ন কাজ করছে যেমন, ঋণ সরবরাহ, উৎপাদন উদ্দেশ্যে সার, ব্রীঞ্জ, যন্ত্রণাতি সরবরাহ, সভ্যদের উদ্বৃত্ত শশু বিদাণণের ব্যবস্থা ইত্যাদি ভারাই একমাত্র উক্ত সরকারী সাহায্য পাবে।

সেবা সমিতি পরিচালনা—

সমিতির সাধারণ সভা নিয়মিত ভাবে অহাষ্টিত হতে হবে এবং উক্ত সভায় প্রচুর সভ্য সমাবেশ হওয়া বাঞ্ছনীয়। কার্য্য নির্বাহক কমিটির নিয়মিত ভাবে সভাও হওয়া উচিত। সাধারণ সভায় সভ্যদের সমবায় নীতি ও পদ্ধতিতে শিক্ষাদানের ব্যবস্থা থাকা উচিত। সমবায় ইউনিয়ন যে সমবায় শিক্ষাদানের ব্যবস্থা করবে তার পূর্ণ ক্ষোগ নিতে হবে সমিতির সভ্যদের। সমিতি রাজনীতি থেকে দ্রে থাক্বে। সমিতি নিজম্ব ক্ষমতা অমুসারে সমিতিতে পূর্ণ সময় বা আংশিক সময়ের জ্বন্ত সম্পাদক মাহিনা দিয়ে রাথার ব্যবস্থা করবে। সমিতির থাতা-পত্র ঠিক ভাবে রাথতে হবে। ঋণের পরিশোধ ব্যাপারে কেনরপ থেলাপ হওয়া বাঞ্ছনীয় নয়। অবশ্র দৈব-ত্রিপাকের ক্ষেত্রে ঋণ পরিশোধের কড়াকড়ি থাক্বে না।

সপ্তম পরিচ্ছেদ

কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ষ

প্রাথমিক সমিতিকে কেন্দ্র করেই ভারতে সমবায় আন্দোলন গড়ে ওঠে।
এই সমিতিগুলি নিজস্ব মূলধন ও সরকারী ঋণ দিয়ে প্রয়োজনীয় চাছিদা
মেটাতে পারবে বলে ধরে নেওয়া হয়েছিল। তাই ১৯০৪ সালের আইনে
কেন্দ্রীয় সমিতি সম্পর্কে কোন ব্যবস্থা ছিল না। ১৯১২ সালের আইনেই প্রথম
কেন্দ্রীয় সমিতি রেজেপ্রী করার স্থোগ ঘটে। কৃষি-ঋণের ক্ষেত্রে, কেন্দ্রীয় সমবায়
ব্যাহ্ব হচ্ছে প্রাথমিক সমবায় ঋণদান সমিতি বা ব্যাহ্বগুলির উর্জভন বা
কেন্দ্রীয় সংঘ; তাছাড়া অন্তান্ত প্রাথমিক সমিতির কেন্দ্রীয় সংস্থা বল্তেও
এই কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাহকেই ব্রায়।

কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের ক্রমবিবর্ত্তনের ইভিহাস:

গঠনকাল (১৯০৬-১৯২০)—

১৯০৬ সালে উত্তর প্রদেশের অন্তর্গত বান্দা জেলার বরগড় গ্রামে প্রথম একটি কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ স্থাপিত হয়। একে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ আখ্যা না দিয়ে বরং প্রাথমিক সমিতি বল্লেই ভাল হয়। ১২।১৩টি শাখা-অফিসের মাধ্যমে এই সমিতি সভ্যদের ঝণ সরবরাহ করত। প্রকৃতপক্ষে ভারতের প্রথম কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ বল্তে মধ্যপ্রদেশের জ্বলপুর জেলার শিহোরা নামক স্থানের ব্যাক্ষকেই ব্রায়। এর মুখ্য উদ্দেশ্য ছিল প্রাথমিক সমিতিগুলিকে ঋণদান করা। অবশ্ব পরে এই সব প্রাথমিক সমিতির স্থাপনা ও পরিচালনা ইত্যাদি কাজের ভার ব্যাক্ষটি নেয়।

ঐ সময়ে যে সমস্ত কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ গড়ে ওঠে, তাদের প্রধান কার্যস্চী সীমাবদ্ধ থাকে নিজেদের ও সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক সমিতিগুলির পরিচালনা ও অন্তান্ত কার্যাধারা নির্দ্ধারণে। কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের কি কার্য্যস্চী হওয়া উচিত সে সম্পর্কে বিভিন্ন রাজ্যের সমবায় নিয়ামক বিভিন্ন মন্তব্য করেন। শেষে 'ম্যাক্লাগান্ কমিটি'ও কতকগুলি গুরুত্বপূর্ণ স্থপারিশ করেন, যেমন, মধ্যবিত্ত শ্রেণীর লোকদের সভ্যশ্রেণীভূক্ত করা, কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটিতে প্রাথমিক সমিতির প্রাথান্ত, স্পৃত্ধাল ব্যবস্থাপনা বজায় রাধার জন্ম এই কমিটির এক-ভৃতীয়াংশ সভ্যের বিদায় গ্রহণের ব্যবস্থা ইত্যাদি। কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের প্রয়েক্ষনীয়তা সম্পর্কে ভানীস্কন মান্তাক্ষের নিয়ামক নিয়লিখিত মন্তব্য করেন:

ভারতের পদ্ধী অঞ্চলে মহাজনের নাগপাশ হতে রেহাই পেতে হলে প্রচুষ্থ ধনসন্তারে পূর্ণ কেন্দ্রীয় ঝাণদান সমিতি বা ব্যাহ্বের প্রয়োজন। এই ব্যাহ্বগুলি যদি স্থানীয় লোকদের সঞ্চয়কে নিজের আমানতের মাধ্যমে টেনে নিতে পারে এবং হিসাবপত্র রাখার স্থ্যবন্ধা করতে পারে ও স্পষ্ঠ পরিচালনার ব্যবস্থা করতে পারে তা'হলে এইরূপ বৃহৎ কেন্দ্রীয় ঝাণদান সংস্থা তার সঙ্গে প্রাথমিক সমিতিগুলির স্থপরিচালন ব্যবস্থার যথেষ্ট সহায়তা ও উন্নতি বিধান করতে পারবে।

সম্প্রসারণকাল (১৯২০-১৯২৯)—

এ সময়ের নিম্নলিখিত প্রধান প্রধান বৈশিষ্ট্যগুলি লক্ষণীয়:—কেন্দ্রীয় ব্যাক্রের সম্প্রসারণ; তাদের কার্য্যকরী মূলধন যথেষ্ট পরিমাণে বেড়ে যাওয়া; কিন্তু তা সত্ত্বেও তাদের আর্থিক অবস্থার অসাচ্ছল্য যেহেতু অনাদায়ী ঋণের (Bad Debt) ঘাট্তি প্রণের জন্ম তাদের কোন তহবিল ছিল না; তাদের লাভের অক্ষের মোটা অংশ অনাদায়ী হ্লদে আটকা পড়ে ছিল। উপরস্কু অনাদায়ী ঋণের পরিমাণ ক্রমশংই বেডে যাচ্ছিল।

অবনতি কাল (১৯২৯-১৯৩৭)—

পৃথিবীব্যাপী অপনৈতিক মন্দার (Depression Period) প্রতিক্রিয়া ভারতের ক্রিক্লেকে তীত্র আকার ধারণ করে। ক্রিজাত দ্রব্য ম্ল্যের মান ১৩৯ (১৯২৯) হতে ১৯৩৩ সালে ৬৪ তে নেমে আসে। স্বভাবতঃই চাষীদের তথা প্রাথমিক সমিতিগুলির ঝাণ পরিশোধের ক্ষমতা কমে যায় এবং সঙ্গে সঙ্গে কেন্দ্রীয় ব্যাস্কগুলির আর্থিক বৃনিয়াদ তুর্বল হয়ে পড়ে। ফলে এই ব্যাস্কগুলি তাদের ঝাণ সরবরাহের ব্যাপারে সতর্ক হয়। আশাহ্রমণ জামিন চাড়া ঝাণান প্রায় বন্ধ হয়ে ধাবার উপক্রম হয়। অবশ্য একদিকে, কেন্দ্রীয় ব্যাক্রের সংখ্যা ৫৮৩ হতে বেড়ে ৬১১তে দাড়ায়, কিন্তু অক্সদিকে, সভ্যসংখ্যা এক লাখ থেকে নেমে আসে ৮৯,০০০ এ।

প্ৰাক্ যুদ্ধ ও যুদ্ধোত্তরকালীন অবস্থা (১৯৩৭-৪৬)—

১৯৩৭ সাল হতে ভারতের রিজার্ভ ব্যাক্ষ সমবায় আন্দোলনে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করতে স্থক করে। এই ব্যাক্ষের মতে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষণ্ডলিকে ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের মত কাজ চালাতে হবে। জনসাধারণের এবং প্রাথমিক সমিতিগুলির আমানতের নিরাপন্তার দিকে আর দেগুলি স্টুভাবে খাটানোর দিকে যথেষ্ট লক্ষ্য রাখতে হবে। কেন্দ্রীয় ব্যান্থের নিকট গচ্ছিত আমানতের কত পরিমাণ টাকা fluid cover বা সহজ্জলভ্য তহবিল হিসাবে রাখা উচিত সে সম্বন্ধে রিজার্ভ ব্যান্থ বলে যে প্রত্যেক কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যান্থকে স্থায়ী আমানতের শতকরা ২৫ ভাগ, সেভিংস্ আমানতের শতকরা ৩০ ভাগ ও চল্তি আমানতের শতকরা ৩৫ ভাগ মজ্ত তহবিল হিসাবে রাখতে হবে। রিজার্ভ ব্যান্ধ আরও বলে যে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ থেন দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ না দেয়। কারণ তাদের ম্লখনের অধিকাংশই হচ্ছে স্বল্প-মেয়াদী বা মধ্যম মেয়াদী আমানত। উপরক্ষ তারা বলে যে আমানতের ওপর দেয় স্বদের হার প্রাথমিক সমিতিকে ধার দেওয়াটাকার স্থদের হারের হারের প্রেয় যথেষ্ট কম থাকা উচিত।

স্বাধীনতা-উত্তর কাল (১৯৪৭ সাল থেকে আজ অবধি)—

এ সময়ের সবচেয়ে উল্লেখযোগ্য ঘটনা হচ্ছে, সর্ব্ব ভারতীয় পল্লী-ঋণ সমীকা কমিটি নিয়োগ ও ১৯৫৪ সালের শেষে এ কমিটির রিপোর্ট প্রকাশ। কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ সম্পর্কে কমিটি মন্তব্য করে যে, ভারতের অধিকাংশ কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কএর আর্থিক বুনিয়াদ তুর্বল। আদায়ীকৃত অংশগত মূলধনের পরিমাণ অনেক ব্যাঙ্কেই এত কম যে শীর্য-ব্যাঙ্ক থেকে প্রয়োজন অমুপাতে ঋণ পাওয়া সম্ভব হয় না কারণ অংশগত মূলধনের দশগুণের বেশী টাকা শীর্ষ-ব্যান্ক সাধারণতঃ ধার দের না। সেজ্বন্ত প্রাথমিক সমিতিগুলিকে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ তাদের প্রয়োজনাত্রঘায়ী টাকা ধার নিতে পারে না। এই সবের একমাত্র কারণ হচ্ছে, কেন্দ্রীয় ব্যাস্কর্জনি খুব ছোট। সমীক্ষা কমিটি তাই বলেছে বে ছোট ছোট কেন্দ্রীয় ব্যান্ধগুলিকে একজিত করে জেলার ভিজিতে এক একটা কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব গড়ে তুলতে হবে। প্রত্যেক মহকুমায় পুনর্গঠিত কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের একটা করে শাখা ব্যাঙ্ক থাক্বে। প্রত্যেক কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের অন্ততঃ বিশ থেকে পঁচিশ লাখ টাকা কার্য্যকরী মূলধন থাকা উচিত এবং আদায়ীকৃত অংশগত মৃলধন ও রিজার্ভ ফণ্ড যোগ করে যে টাকা হবে তার পরিমান অন্ততঃ তিন লাথ টাকা হওয়া উচিত। প্রত্যেক রাজ্য সরকার কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের শেয়ারের শতকরা অন্ততঃ ৫১ ভাগ কিনে নেবে। ঋণ সরব্যাহ ব্যতিরেকে কেন্দ্রীয় ব্যাক অন্ত কোন ব্যবসায় করতে পারবে না।

কেন্দ্রিয় ব্যাক্ষের শ্রেণীবিভাগ:-

কেন্দ্রীয় ব্যাকগুলিকে ছভাগে ভাগ করা যেতে পারে, যধা, মিশ্র ব্যাক (mixed) ও অবিমিশ্র (pure) ব্যাষ। মিশ্রব্যান্ধে প্রাথমিক সমিতি ও ব্যক্তি উভয়েই সভা হতে পারে। কিন্তু অবিমিশ্র ব্যান্তে একমাত্র প্রাথমিক সমিতিই সভ্য হতে পারে। অবিমিশ্র ব্যাকে সমবায়ের মুলনীতি প্রয়োগ সম্ভবপর হয়, কারণ প্রাথমিক সমিতি তার একমাত্র সভ্য হওয়ায় ঐ রকম সমিতির স্থােগ স্থবিধার দিকে কেন্দ্রীয় ব্যাম্ব যথেষ্ট নজর দিতে পারে: কিন্তু অক্তদিকে একটি বড় অস্থবিধাও আছে। প্রাথমিক সমিতির ভেতর হতে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ চালানোর মত উপযুক্ত লোকের অভাব দেখা যায়। তাই উপযুক্ত লোকের অভাবে অবিমিশ্র কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের স্বষ্ঠু পরিচালনা সম্ভবপর হয় না। তাচাডা অবিমিশ্র ব্যাহগুলি মিশ্র ব্যাঙ্কের মত স্থানীয় লোকেদের আমানত অধিক পরিমাণে সংগ্রহ করতে পারে না। অন্তদিকে মিশ্র ব্যাঙ্কের কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে উপযুক্ত লোকের অভাব হয় না। কারণ বাক্তি-সভোর প্রতিনিধিরা সাধারণত: কেন্দ্রীয় ব্যাম্ব চালানোর মত উপযুক্ত ক্ষমতার অধিকারী হয়। তার দক্ষণ স্থারিচালন ব্যবস্থা সম্ভব হয়। তার ওপর এই শ্রেণীর ব্যাঙ্কে নামজাদা লোকেদের যোগাযোগ থাকায় স্থানীয় আমানত সংগ্রহের ব্যাপারেও তেমন কোন অফুবিধা দেখা দেয় না। কিন্তু এই স্থবিধা থাকলেও মিশ্র ব্যাঙ্কের ক্রটিও আছে। মিশ্র ব্যাঙ্কের কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে ব্যক্তি-সভ্যের প্রতিনিধিদের প্রাধান্ত থাকে এবং স্বভাবত: ই তারা প্রাথমিক সমিতির স্বার্থের দিকে নজর না দিয়ে, কি করে ব্যবসায়ী ব্যাঙ্কের মত বেশী লাভ করা ধায়, তার দিকেই লক্ষা রাখে। কাজেই এ শ্রেণীর ব্যাঙ্কের কার্যা-কলাপে সমবাহের মৃলনীতির অভাব দেখা দেওয়া বিচিত্র নয়।

কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কাজ-

কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক এক দিকে পল্লী অঞ্চলের সাধারণ কৃষকদের দ্বারা পরিচালিত প্রাথমিক সমবায় সমিতি ও অন্ত দিকে শহরাঞ্চলে শহরে লোকদের দ্বারা পরিচালিত শীর্ষব্যাঙ্ক এর মধ্যে যোগসাধন করে।

কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের বিভিন্ন কাজের ভেতর নিম্নলিখিত কাজগুলি উল্লেখযোগ্য:—

(১) সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক সমিভিগুলিকে। বিশেষ করে প্রাথমিক কৃষি

খাণদান সমিতিকে কৰ্জ্জ দাদন করা। পল্লী ঋণ সমীক্ষা কমিটির মতে, কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ তার এলাকায় সমস্ত কৃষি ও অকৃষি সমবায় সমিতিদের ঋণদানের ভার নেবে। অবশু অকৃষি সমিতিদের ঋণদান ব্যাপারে যথেষ্ট মতথৈতে আছে। যেমন বোদাই এর সমবায়ীগণ কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের ঋণদানের ক্ষেত্রে শুধু কৃষি সমিতিদের প্রাধান্ত দিতে চান। তাঁরা শিল্প সমবায় সমিতিদের জন্ম পৃথক শিল্প সমবায় বাক্ষে ভাপন করার পক্ষপাতি।

- (২) কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ একদিকে আথিক দিক হতে চুর্ব্বল প্রাথমিক সমিতিদের আগদান করে অন্তদিকে সচ্চল সমিতি সমৃহের উদ্বৃত্ত ভহবিল আমানত হিসাবে গ্রহন করে। এইভাবে কেন্দ্রীয় ব্যাল্কের মাধ্যমে কর্জ্জগ্রহনেচ্ছু ঘাটতি সমিতিদের সঙ্গে সচ্চল সমিতিদের সংযোগ স্থাপিত হয়।
- (৩) স্থানীয় জনসাধারনের মনে আস্থা স্বৃষ্টি করে এবং তার ফলে যথেষ্ট আমানত সংগ্রহ করা সম্ভবপর হয়।
- (৭) সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক সমিতিদের কাজকর্ম যাতে ভালভাবে পরিচালিত হয় সেদিকে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ প্রয়োজনীয় সাহায্য করতে পারে এবং তাদের সভ্যদের সমবায় বিষয়ে মথামধ শিক্ষাদানের ব্যবস্থা করতে পারে।
- (৫) প্রাথমিক সমিতিগুলি তাদের রিজার্ভ ফণ্ডের টাকা কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কে
 নিরাপদে গচ্ছিত রাথতে পারে। এই সব কাজ স্থচাক্ষরপে করার জন্ম কেন্দ্রীয়
 ব্যাঙ্ককে উপযুক্ত সংখ্যক শিক্ষিত স্থপারভাইজার নিয়োগ করতে হয়।
 ভাবার, কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক সকল রকমের আমানত গ্রহণ করে; বিল, চেক্, ছণ্ডী,
 ডিভিডেন্ট ওয়ারেন্ট, রেল রিদিদ ইত্যাদির টাকা আদায়ের ব্যবস্থা করে;
 ম্ল্যবান জিনিষ্পত্র নিরাপন্তায় রাথার ব্যবস্থা করে থন্দের্দের অশেষ্
 উপকার করে।

কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক ও শীর্ষ-ব্যাঙ্কের শাখা-অফিস:

অনেকে মনে করেন যে, কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ ত্লে দিয়ে তার জায়গায় শীর্ষ ব্যান্ধের শাধা-অফিস থুলে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের সব কাজ করা যায়। এ সম্বন্ধে যথেষ্ট মতভেদ আছে। বোম্বাই ও সৌরাষ্ট্রের অনেক জেলাতে শীর্ষ-ব্যান্ধ তাদের শাধা-অফিসেন মাধ্যমে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের করণীয় কাজ করে আসছিল। শীর্ষ-ব্যান্ধের শাধা দিয়ে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের কাজ চালানোর স্থপক্ষে এই যুক্তি দেখান হয় যে বাজারে শীর্ষব্যান্ধের অধিকতর স্থনাম থাকায় সে প্রচুর আমানত সংগ্রহ

করতে পারে এবং অধিকতর দক্ষ কর্মচারী নিয়োগ করতে পারে। তাছাড়া কৰ্জ-দানন ও তৎ সংশ্লিষ্ট কাজে বথাবথ দৃষ্টি দেওয়াও তার পকে সম্ভব হয়। রায়ালাশিমা সমবায় কমিটি (১৯৪৬) ও মন্তব্য করেন যে, প্রাথমিক সমিতি ও শীর্ষ ব্যাঙ্কের মাঝধানে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক থাকাতে প্রাথমিক সমিতির সভাবের অনর্থক বেশী স্থান গুণতে হয়। কাজেই যদি শীর্ঘ ব্যাক্ত স্বাসরি বা ভার শাখা অফিলের মাধ্যমে কজ্জাদানের ব্যবস্থা করে, ভা'হলে প্রাথমিক সমিতির সভ্যাদের পক্ষে অনেক কম স্থাদেই কচ্ছা পাওয়া সম্ভবপর হয়। আবার 'বোপাই প্রাদেশিক সমবায় কমিটি (১৯৩১)' উপরিউক্ত যুক্তির গুরুত্ব উপলব্ধি করেন সত্য, কিন্ধ কেন্দ্রীয় জেলা ব্যান্তগুলিকে শীর্ষব্যান্তের শার্ষা অফিসে এবং এদের কার্যানির্বাহক কমিটিকে উপদেষ্টা কমিটিতে পরিণত করার বিপক্ষে মস্তব্য করেন। তাঁদের মতে, এমন উপদেষ্টা কমিটি কার্যানির্বাহক কমিটির স্থায় কাজ করতে সক্ষম হতে পারে না। আবার মোটামুটি কাজ চালানোর ব্যপারেও শাখা অফিদকে অধিকাংশ ক্ষেত্রে বেতনভুক্ কর্মচারীর ওপর নির্ভর করতে হবে। কাজেই শীর্ষব্যাঙ্কের শাখা অফিসকে ব্যাঙ্কিং ইউনিয়নে পরিণত করার ও উপদেষ্টা কমিটির স্থলে স্থানীয় কার্যানির্বাহক কমিটি গঠনের জন্ম কমিটি স্থপারিশ করেন। বস্ততঃ শীর্ষব্যাক্ষের যুক্ত রাষ্ট্রীয় (Federal) কাঠামো বন্ধায় রাথতে হলে তার পক্ষে জেলাতে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কান্ধ করা উচিত নয়। প্রথমতঃ শীর্ষব্যান্ধ সরাসরি জেলার প্রাথমিক সমিতিগুলিকে কজ্জদাদন করকে না; বিভীয়তঃ, আমানত সংগ্রহের ব্যাপারে ও অক্যাক্ত সাধারণ ব্যাক্ষের কাঞ্চ বাড়ানোর ব্যাপারে স্থানীয় কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের সঙ্গে প্রতিযোগিতা করতে পাকে শীর্ষব্যাঙ্কের এমন কোন শাখা অফিদ থাকাও উচিত নয়। তাই কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের এলাকায় মহারাষ্ট্রাপ্তীয় সমবায় ব্যাঙ্কের বে চয়টি শাখা অফিস কাজ করছে (১৯৬১), তাদের তুলে নেওয়ার জন্ম প্রস্থাব গুংীত হয়েছে। শীর্ষব্যাঙ্কের শাথা অফিস কোন জেলা হতে উঠিয়ে নিয়ে সেখানে কেন্দ্রীয় ব্যাস্ক স্থাপন করলে. আমানত সংগ্রহ ও অক্রান্ত ব্যাপারে বিদ্লের সৃষ্টি হতে পারে বলে অনেকের ধারনা। কিন্তু মহারাট্রে দেখা গেছে বে, শীর্ষব্যাঙ্কের শাখাঅফিদ তুলে নিষে কেন্দ্রীয় ব্যাঞ্চ স্থাপনের ফলে বরঞ্চ আমানত ও অক্সান্ত কাজ অনেক বেশী বেড়ে গেছে। তাচাড়া, প্রাথমিক সমিতিদের সঙ্গে নিবিড যোগাযোগ রাথতে হলে ও স্থানীয় নেতৃত্ব অধিকতর পরিমানে সৃষ্টি করতে হলে, কেন্দ্রীয় ব্যাক্কের প্রযোজন অত্মীকার করার উপায় নেই। কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ যদি আথিক দিক হতে ছুর্বল হয়ে পড়ে বা তার স্কৃষ্ঠ পরিচালনায় যদি ব্যাঘাত ঘটে, তা হলে তার যথার্থ প্রতিকার শীর্ষব্যাহ্বের শাধা-অফিস স্থাপনে নয়। কারণ, এতে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বের ত্র্বলতা আরও বেড়ে যাবে। তাই ১৯৫২ সালে ভারতের রিজার্জ ব্যাহ্বের স্থায়ী উপদেষ্টা কমিটি শীর্ষ ব্যাহ্বের শাধা অফিসের স্থলে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব স্থাপনের স্থপক্ষে মন্তব্য করেন এবং আর্থিক দিক থেকে অনগ্রসর এলাকায় এবং যেখানে সমবায় আন্দোলন স্বন্ট নয় সেখানে প্রাদেশিক সরকার কর্ত্বক সাহায্যপ্রাপ্ত শীর্ষব্যাহ্বের শাধা অফিস স্থাপনের স্থপারিশ করেন। অবশ্য অবস্থার সম্যক্ উন্নতি হবার পর শীর্ষব্যাহ্বের শাধাঅফিসের স্থলে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব গঠন করার কথাও কমিট বলেন। নিখিল ভারত পল্লী ঞ্জাপস্থীক্ষা কমিটি এই মন্তব্য বা স্থপারিশ পুরোপুরি স্মর্থন করেন।

আয়তন বা এলাকা

কেন্দ্রীয় ব্যাধ্বের এলাকা ভারতের সব জায়গায় সমান ছিল না। পূর্বতন বোদাই, মাদ্রাজ, মধ্যপ্রদেশ প্রভৃতি রাষ্ট্রে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের এলাকা জেলা ভিত্তিতে ছিল; কিন্তু পশ্চিমবঙ্গ, উত্তর প্রদেশ, বিহার, উডিয়া ও পূর্ব পাঞ্চাবে এলাকা অপেক্ষাকৃত ছোট ছিল, যেমন পশ্চিমবঙ্গে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের এলাকা কোন একটি মাত্র মহক্মার ভেতর সীমাবন্ধ ছিল।

ম্যাক্লাগান কমিটির মতে, স্বষ্ঠ কার্য্য পরিচালনার দিকে লক্ষ্য রেখে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বর আয়তন ষতটা সম্ভব বড় হওয়া বাঞ্ছনীয়। প্রথমতঃ ছোট এলাকা নিয়ে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব কাজ স্থক করতে পারে সত্য, কিন্ধ প্রচুর মূলধনের ব্যবস্থা না থাক্লে আয়ের পরিমাণ কম হবে এবং তার ফলে ধরচ ধরচার পর কোন উদ্ভ হওয়া হয়ত সম্ভব হবে না। তাই কমিটি বলেন, কোন নিদ্দিষ্ট কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বকে অস্ততঃ ২০০ থেকে ২৫০টি প্রাথমিক সমিতি নিয়ে কাজ করতে হবে। তবে এলাকা ষতটা সম্ভব কোন নিদ্দিষ্ট জেলাতে সীমাবদ্ধ রাখার স্থপারিশ এই কমিটি করেন। ১৯৫২ সালে রিজার্ভ ব্যাহ্বর স্থায়া উপদেষ্টা কমিটি কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বর এলাকা সম্পর্কিত বিষয়টি বিশেষ ভাবে পরীক্ষা করে এই সিদ্ধান্তে উপনীত হন দে, সাধারণতঃ প্রতি জেলায় একটি করে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব থাকবে এবং এই ব্যাহ্বের আদায়ী ক্রত অংশগত মূলধন ও সংরক্ষিত তহবিল এক সঙ্গে বোগ করে অস্ততঃ তিন লাথ টাকা ও কার্য্যকরী মূলধন বিশ থেকে প্রচিশ লাথ টাকা থাকা উচিত। স্থায়ী উপদেষ্টা কমিটির এই মন্তব্য নিধিল ভারত পদ্ধী ঋণ সমীক্ষা কমিটি

পুরোপুরি সমর্থন করেন এবং বলেন যে কেন্দ্রীয় ব্যান্থের এলাকা কোন জেলার এলাকার চেয়েও ছোট হতে পারে যদি ভার আর্থিক সাচ্চল্য বজায় রাখা যায় এবং অক্সান্ত কারণে তা দরকার হয়। আর যে সমস্ত ছোট ছোট অসচ্চল ব্যাহ জেলার বিভিন্ন জায়গায় ছড়িয়ে আছে, তাদের একত্রিত করে জেলার ভিত্তিতে একটি মাত্র স্বদৃঢ় কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ম স্থাপন করতে হবে। কমিটি আরও স্থারিশ করেন যে এই একত্রীকরণ প্রস্তাবে কোন ছোট কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ম রাজ্বী না হলে, শীর্থ-ব্যাহ্ম থেকে তার সভ্যপদের বিলোপ সাধন করা উচিত। উপরক্ষ সরকার যে সব স্থ্যোগ-স্বিধা দেন তা আর তাকে দেওয়া উচিত হবে না। একীভূত ও পুনর্গঠিত কেন্দ্রীয় ব্যাহ্মের অধিকাংশ শেয়ার সরকার কিনে নেবেন বলে যে পরিকল্পনা রয়েছে, ভাতে স্বভাবতঃই একত্রীকরণের পথ স্থগম হবে।

পল্লী ঋণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ সরকার গ্রহণ করেন এবং সেই স্থপারিশ অফ্রযায়ী সারা দেশব্যাপী কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক পুনর্গঠনের কাজ স্থক্ষ হয়েছে।

গঠন প্রণালী-

ভারতে মিশ্র ও অবিমিশ্র এই ত্'রকমের কেন্দ্রীয়-ব্যান্ধ রয়েছে। মিশ্র ব্যাক্ষে বৃদ্ধি বিশেষ বা প্রাথমিক সমিতি—স্বাই সভা হতে পারে। উভয় শ্রেণীর কেন্দ্রীয় ব্যান্ধই সভ্যদের কর্জ্জ দেবার উদ্দেশ্রে প্রয়োজনীয় মূলধন সংগ্রহ করে। কিন্তু ব্যক্তি সভ্যকে একমাত্র বোম্বাই ছাড়া আর অন্ত কোন রাজ্যে এ কর্জ্জ দেবার ব্যবস্থা নেই। মিশ্র ব্যাক্ষের কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে ব্যক্তি-সভ্যদের ও সমিতি-সভ্যদের, উপবিধিতে স্থিরীকৃত হারে, প্রতিনিধিত্ব করার ব্যবস্থা থাকে।

ম্যাক্লাগান্ কমিটির মতে শুধু মাত্র সমিতি-সভ্যের প্রতিনিধি নিয়ে কেন্দ্রীয় ব্যাহের কার্য্য নির্বাহক কমিটি গঠন করে কাজ চালান যেতে পারে সন্দেহ নেই, ভবে সেই রক্তম কার্য্য নির্বাহক কমিটি ঠিক ব্যান্ত চালাবার উপযোগী হয় না কারণ প্রাথমিক সমিতি হতে উপযুক্ত দক্ষ লোক পাওয়া শক্ত। তাই মিশ্র ব্যান্তই হচ্ছে আদর্শ ব্যান্ত যেখানকার কার্য্য পরিচালনায় ব্যবসায়ী বা মধ্যবিত্ত সম্প্রদায়ের লোক ও সভ্য-সমিতির উপযুক্ত সভ্যদের স্থান থাক্বে এবং এক শ্রেণীর সভ্য অন্য শ্রেণীর সভ্য জের সম্প্রক হিসাবে কাজ করবে। ভবে সমিতির সভ্যদের চূড়ান্ত অধিকার যাতে ক্র্প্প না হয় সেদিকে লক্ষ্য রাখতে হবে।

কার্য্করী মূলখন—কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের কার্য্যকরী মূলধন নিম্নলিখিত উৎস হতে সাধারণতঃ স্ট হয়:—কর্জে, আমানত, অংশগত মূলধন বা শেয়ার ও লাভ থেকে স্ট বিভিন্ন তহবিল। সভ্য-সমিতিদের চাহিদা পুরোপুরি মেটাতে হলে, ও অস্তান্ত কাজ স্ট্ ভাবে করতে হলে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের যথেষ্ট মূলধন থাকা আবশুক। তাই রিজার্জ ব্যাক্ষের স্থায়ী উপদেষ্টা কমিটি ন্যুনতম শেয়ার ও সংরক্ষিত তহবিলের মোট টাকার পরিমাণ ৩ লাথ ও কার্য্যকরী মূলধনের পরিমাণ ২০ থেকে ২৫ লাথ টাকার স্থপারিশ করেন। পল্লী-খণ সমাক্ষা কমিটিও উক্ত স্থপারিশ সমর্থন করেন। শেয়ার ও সংরক্ষিত তহবিলের কয়েক গুণের হারে কর্জ্জ গ্রহণ সীমাবদ্ধ থাকে। সেজ্বন্ত শেয়ার ও সংরক্ষিত তহবিলের টাকা হত বেশী পরিমাণ বাড়ে ব্যাক্ষের খণ গ্রহণের ক্ষমতা ততই বেড়ে যায়।

প্রকৃত পক্ষে অন্ধ্র, মান্ত্রাজ, মহারাষ্ট্র, গুজরাট, মহীশ্র প্রভৃতি রাষ্ট্র ছাড়া ভারতের অন্যান্ত রাষ্ট্রের কেন্দ্রীয় ব্যাক্তিলি ১৯৫৯-৬০ সাল অবধি স্থায়ী উপদেষ্টা কমিটির স্থপারিশ মত ন্যুনতম শেয়ার, সংরক্ষিত তহবিল বা কার্য্যকরী মূলধন সংগ্রহ করতে সক্ষম হয় নি। যদিও কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের শেয়ার সংরক্ষিত তহবিল বা আমানতের টাকার পরিমাণ ১৯৫০-৫১ থেকে ১৯৫৯-৬০ সালের ভেতর ছয় গুণ বেড়ে গেছে, তথাপি কার্য্যকরী মূলধন গঠনে শেয়ার, সংরক্ষিত তহবিল, আমানত ও কর্জের পরস্পার হার পরীক্ষা করলে দেখা যায় যে শেয়ারের পরিমাণ মোট কার্য্যকরী মূলধনের মাত্র শতকরা ১০ থেকে ১৫ ভাগ সংরক্ষিত তহবিলের পরিমাণ ৯ থেকে ৬ ভাগ, আমানতের পরিমাণ ১ থেকে ৪৪ ভাগ আর কর্জের পরিমাণ মোট কার্য্যকরী-মূলধনের শতকরা ৩৭ থেকে ৮৫ ভাগ অবধি দাড়ায় অর্থাৎ অধিকাংশ কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ এখনও বছলাংশে কর্জের টাকার ওপর নির্জরশীল।

(क) শেয়ার ও সংরক্ষিত তহবিল—সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক সমিতি সমূহ কেন্দ্রায় ব্যাক্ষের শেয়ার কেনে এবং তা থেকে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের অংশগত মূলধন স্থ হয়। পল্লী অঞ্চলের বর্ত্তমান অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে এইভাবে শেয়ারের বাবদ প্রচুর টাকা সংগ্রহ করা বেশ কট্ট সাধ্য। দেইজগ্রই পল্লী ঋণ সমীক্ষা কমিটি প্রাথমিক ঋণদান সমিতি ও কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের ক্ষেত্রে সরকারী অংশীদারীর স্থপারিশ করেন যার পরিমাণ হবে মোট অংশগত মূলধনের ৫১ ভাগ। সমীক্ষা কমিটি কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের সংরক্ষিত তহবিল বৃদ্ধির দিকে নজর দিতে সমবায় বিভাগ ও কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের পরিচালক মগুলীর দৃষ্টি আকর্ষণ করেন। মেহেতা

কমিটির মতে, সমিতির ঋণের টাকার অন্ততঃ ২০ ভাগ টাকার, কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের শেয়ার কেনা উচিত। দেনী নয় এমন প্রাথমিক সমিতিগুলিরও প্রতিবছর কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের শেয়ার প্রয়োজনীয় হারে কেনা উচিত।

(ধ) আমানত ও কর্জ্বাহ্বল-কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে যতটা সম্ভব অন্ত কোথাও থেকে দেনা না করে স্থানীয় আমানত সংগ্রহ করে ও নিজম্ব শেয়ার ও সংরক্ষিত खर्शितात देशिक मिर्य निरम्भ काम कामान छिठिछ। এই টাই সবচেয়ে युक्तियुक নীতি। কিন্তু প্রাথমিক কৃষি ঝাণদান সমিতির সভ্যদের জমিয়ে রাধার মত উদবুত্ত আয় নেই। কিন্তু অক্তদিকে অ-কৃষি ঋণদান সমিতিগুলির আমানতের পরিমাণ কম নয়। তারা সেই টাকার লাভজনক বিনিয়োগ চায়। কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের আমানতকারীগণ নিজেদের ব্যবসায়ের কাজে প্রয়োজনের সময় ব্যাঙ্ক হতে ধার আশা করে অথবা তাদের গচ্ছিত রাথা টাকার ওপর স্থদের হার বেশী করে পাবার আশা করে: কিন্তু কেন্দ্রীয় ব্যান্তের পক্ষে ব্যবসায়ী ব্যান্তের মত আমানত কারীদের ধার দেওয়াও বেমন নীতি বিরুদ্ধ আবার তাদের পক্ষে বেশী হারে আমানতের ওপর হৃদ দেওয়াও মৃষ্কিল। কারণ ৪ হতে ৪ই টাকার শতকরা হারে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে প্রাথমিক সমিতিদের কর্জে দাদন করতে হয়। এই স্থদের হার এমনই হওয়া উচিত থাতে প্রাথমিক সমিতির সভ্য শতকরা ৬) টাকীর হারে ধার পেতে পারে। একদিকে আমানত কারীকে বেশীফুদ দিলে কর্জ্জের স্থদ বেড়ে যায় অক্সদিকে বাৎসরিক চাষাবাদের জন্ম শতকরা ৬১ হারের বেশী স্থাদে টাকা ধার দেওয়াও চলে না। তবে বেশী স্থাদে আমানত গ্রহণ করে বেশী হলে তা ধার দেওয়ার নীতিই বেশী সমর্থনযোগ্য বলে মনে হয়।

অধিকতর পরিমাণে আমানত সংগ্রহ ব্যাপারে মেহেতা কমিটি নিম্নলিখিত স্থপারিশ করেন:

- (ক) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কে সরকারী অংশীদারী বেশ কিছু দিন চালিয়ে যেতে হবে, যাতে করে জনসাধারণের মনে আস্থা স্পষ্টি করার ফলে প্রচুর আমানত সংগ্রহ সম্ভব হয়;
 - (খ) আমানতের ওপর অক্তান্ত ব্যাঙ্কের ন্যায় সমহারে হুদ দিতে হবে;
- (গ) স্থানীয় মিউনিসিপ্যালিটি, ইউনিয়ন বোর্ড, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে কেন্দ্রীয় ব্যাঞ্চে তাদের তহবিল আমানত রাথার প্রয়োজনীয় অনুমতি দিতে হবে। কেন্দ্রীয় ব্যাঞ্চের তরফ থেকেও তাদের তহবিল আমানত রাথার জন্ম চেষ্টা করতে হবে:

- (ঘ) ধেখানে প্রয়োজন সেখানে সরকারকে আমানতের হৃদ ও আসল কেরৎ দেওয়ার ব্যাপারে গ্যারাটি দিতে হবে;
- (ঙ) স্থানীয় জনসাধারণের উপকারার্থে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক যাবতীয় ব্যাঙ্কং কাজ করবে;
- (চ) অধিকতর আমানত সংগ্রহের জন্ম কেন্দ্রীয় ব্যাক প্রয়োজনীয় শাধা অফিস খুল্বে;
- (ছ) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কার্যানির্বাহক কমিটিতে বে-সরকারী ব্যক্তিদের সভ্যপদ থাক্বে ও বিশেষ করে ব্যাঙ্কের চেয়ারম্যান অবশুই বে-সরকারী ব্যক্তি থাকবেন;
- (জ) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক ও জাতীয় সঞ্চয় সংস্থার মধ্যে নিবিড় ঘোগাঘোগ থাক্বে।

সম্প্রতি কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ ও অক্যান্ত সমবায় ব্যাক্ষের আমানত সংগ্রহ ব্যাপারে, আর একটা জটিল সমস্থার ক্ষেই হয়েছে। সেটা হচ্ছে ভারতের আমানত বীমা পরিকল্পনা (Deposit Insurance Scheme)। উক্ত পরিকল্পনা ১লা জার্হুয়ারী ১৯৬২ হ'তে চালু হয়েছে। প্রত্যেক সংশ্লিষ্ট ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের ১,৫০০, টাকা অবধি আমানতের নিরাপত্তার সম্পূর্ণ দায়িত্ব গ্রহণ করেছেন 'আমানত-বীমা কর্পোরেশন'। উক্ত পরিকল্পনার আওতা হতে সমবায় ব্যাক্ষণের বাদ দেওয়াতে আমানত সংগ্রহ ব্যাপারে তাদের যথেষ্ট অস্থবিধার ক্ষেষ্টি হবে। এরকম অবস্থায় মেহেতা কমিটির প্রস্তাবাম্থায়ী কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের আমানত সম্পর্কে সরকারী গ্যারাটি অত্যাবশুক। মান্রাক্ষের কেন্দ্রীয় গৃহ-বন্ধকী ব্যাক্ষের আমানত ব্যাপারে অন্তর্জন সরকারী গ্যারাটি ব্যবস্থা রয়েছে এবং স্থবের বিষত্ব, ২০শে আগষ্ট, ১৯৬১ ভারিথে যে সমবায় বিল মান্রাক্ষের আইন সভায় পাশ হয়েছে, ভাতে সমবায় ব্যাক্ষের আমানত ব্যাপারে সরকারী গ্যারাটির ব্যবস্থা রয়েছে।

এইত গেল আমানতের কথা। তারপর কজ্জ গ্রহণের ব্যাপারে কেন্দ্রীয়
ব্যাহ্বকে পরোক্ষভাবে রিজার্ভ ব্যাহ্বের ওপর নির্ভর করতে হয়। স্বল্পমেয়াদী কৃষি-ঋণ রিজার্ভ ব্যাহ্বের সাধারণ তহবিল হতে ও মধ্য-মেয়াদী
কৃষি-ঋণ ঐ ব্যাহ্বে স্টে জাতীয় কৃষি-ঋণ (দীর্ঘ-মেয়াদী কারবার) তহবিল
হতে পাওয়া যাচ্ছে। কৃষি-ঋণের জন্মও আবাহমান কাল রিজার্ভ ব্যাহ্বের
ওপর নির্ভর করলে চল্বে না। তাছারা সারা দেশের প্রয়োজনীয় কৃষি-

ঋণের চাহিদা পুরোপুরি মেটান রিজার্ভ ব্যাঙ্কের পক্ষে যে সম্ভব , নয় তঃ কিছুদিন আগে মাজাজের এক সভায় রিজার্ভ ব্যাঙ্কের গতর্ণর-এর বক্তৃতায় প্রতীয়মান হয়েছে। ইনি বলেছেন, সমবায় সমিতিগুলিকে তাদের নিজস্ব সম্পদ বাড়িয়ে আত্মনির্ভরশীল হতে হবে; কেননা, তৃতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিক্রনায় কৃষি-শ্বণ দাদনের যতই অধিকতর ব্যবস্থা থাক্ না কেন, রিজার্ভ ব্যাঙ্কের তা মেটানোর একটা সীমা আছে। তৃতীয় পরিক্রনায় ২০০ কোটি টাকার বেশী ঋণ ব্যবস্থা করা কোনমতেই সম্ভব নয়।

নিম্নলিখিত তালিকা হতে ১৯৫৫-৫৬, ১৯৫৬-৫৭, ও ১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে কেন্দ্রীয় ব্যাহগুলির কার্য্যকলাপ সম্পর্কে মোটামৃটি আভাশ পাওয়া যায়:

	[জন্ধ—এক লক্ষ হিসাবে]		
	7266-60	>>69-69	>>64-64
কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের সংখ্যা—	896	862	876
সভ্যসংখ্যা (হাজার হিসাবে)			
ব্যক্তি বিশেষ—	788	>89	>89
সমিতি—	>60	>%8	১৭৬
কাৰ্য্যকরী মৃলধন	৯ २,७१	১ ১०,२७	389,00
নিজন্ব তহবিল—	30,50	34,8€	२८,२२
আমানত	ee,93	¢৮,8৮	৬৬,৮৮
অক্তান্ত ঋণ (শীর্ষ ব্যাহ্ব, সরকার			
ও ধৌথ ব্যাক হতে)—	२১,৮०	৩৩,৩৩	ee,50
# † # 4—	92,68	300,60	५६२,५१
বকেয়া (outstanding)—	€ 8,08	१४,२०	ه در • • د
वानाय—	७৮,১३	& ¢,७७	<i>५७२,७</i> ०
পূৰ্ব বাকী (over due)—	9,66	۵,08	>>,66
পূৰ্ব্ব বাকী বকেয়ার শতকরা—	>8.৫৫	20	22°

जरेप्र भतिरम्भ

জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক

প্রাক্তনীয়তা-জমি জামিন রেখে যে ব্যাক্ত টাকা ধার দেয়, তাকে জমি-বন্ধকী ব্যান্ধ বলা হয়। মরগেজ হচ্ছে ঋণ পরিশোধের জন্ম জমি বন্ধক দেওয়ার পদ্ধতি। কৃষকদের কৃষি-কার্য্যের খরচার জন্ম হল্ল-মেয়াদী ঋণ গ্রহণ করতে হয়: আবার জমির উল্লভির জ্বল্য দামী কৃষি-যন্ত্রপাতি কেনার জ্বল্য বা পূর্ব্ব-ঋণ পরিশোধ করার জন্ম এদের দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের প্রয়োজন হয়। অধিকাংশ দেশে এ ধরনের ঋণ যোগায় মহাজন বা সরকারী দপ্তর। কিন্তু দেখা গেছে, মহাজন বা সরকার—'কেউ এ ধরনের ঋণ সরবরাহ করার পক্ষে উপযুক্ত ্নয়। এজন্ত কোনও এক বিশেষ শ্রেণীর প্রতিষ্ঠান আবশ্রক এবং সেটা হচ্ছে জমি-বন্ধকী ব্যান্ধ। উৎপাদন ও অমুৎপাদন সম্পর্কিত উদ্দেশ্যে সাধারণতঃ দীর্ঘ-মেয়াদী ঝণ দেওয়া হয়। উৎপাদন-সম্পর্কিত উদ্দেশ্খের ভিতর, জমির উন্নতি, জমি-কেনা, কুপ খনন, পুকুর কাটানো, দামী ক্ববি-যন্ত্রপাতি কেনা, ইত্যাদির নাম করা যেতে পারে। আবার অহুৎপাদন সম্পর্কিত উদ্দেশ্যের ভিতর, পূর্ব-ঋণ শোধ, বিবাহ ইত্যাদি উৎসবের ব্যয়-বহন উল্লেখযোগ্য। উন্নত দেশ সমূহে এই জমি-বন্ধকী ঝণ উৎপাদন-সম্পর্কিত উদ্দেশ্যেই নেওয়া হয়। কিন্তু ভারতে কিছুদিন আগেও এই দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের অধিকাংশই অহৎপাদন সম্পর্কিত উদ্দেশ্যে নেওয়া হত বলে ১৯২৮ সালে রাজকীয় রুষি কমিশন (Royal Commission on Agriculture) মন্তব্য করেন।

১৭৬৯ খৃষ্টাব্দে জার্মানীতে প্রথম জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কের স্পষ্ট হয়। এই ব্যাঙ্কের কাজ অনেকটা সমবায় নীতিতে ও সরকারী ভদারকে চল্ত। যাই হোক্, তথন থেকে জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক সমবায় ভিত্তিতে বা যৌথ কারবার ভিত্তিতে বা সরকারী ভিত্তিতে কাজ করবে কি-না, সে সম্পর্কে তীব্র বিতর্কের স্ত্রেপাত হয়। ১৯২০ সাল অবধি ধরে নেওয়া হয় যে, যৌথ মূলধনী ব্যাঙ্কের ভিত্তিতে জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক কাজ করবে। কিন্তু যৌথ মূলধনী-ব্যাঙ্কের লাভের নেশা চাষীদের কল্যাণের দিকে দৃষ্টি দিতে পারে না। আবার সম্পূর্ণ সমবায়ের ভিত্তিতেও এই ধরনের ব্যাঙ্কের কাজ চালানো সম্ভব নয়। কারণ জমির মূল্য নিরূপণ, যথেষ্ট পরিমাণে অর্থ সংগ্রহ প্রভৃতি বিশেষ রক্ষের কাজ ঘা জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ককে করতে হয় তা ক্ষকদের দ্বারা পরিচালিত সমবায় সংস্থার পক্ষে কত-

কার্যাতার সহিত করা অধিকাংশ ক্ষেত্রে সম্ভবপর হয় না। শেবে ১৯৩১ সালে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কিং অফুসন্ধান কমিটি (Central Banking Enquiry Committee) সমবায় জনি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক স্থাপনের সপক্ষে স্থপারিশ করেন। অবশু বড় বড় জোতদারদের ঋণ দেওয়ার জন্ম ধৌণ মূলধনী ব্যাঙ্ক স্থাপনের কণাও কমিটি বলেন। কাজেই এ ধরনের ঋণ সরবরাহের জন্ম এমন এক প্রতিষ্ঠানের প্রয়োজন, ধেখানে ধৌণ ব্যাঙ্কের দক্ষতা, সরকারী প্রতিষ্ঠানের আণিক প্রাচ্ব্যা ও সমবায় প্রতিষ্ঠানের মত খাতকের প্রতি পুরোপুরি পৃষ্ঠপোষকতা, এ সবকটার সমাবেশ পাওয়া যাবে।

ভারতে জমি-বন্ধকী ব্যান্ধের ক্রমবিবর্ত্তনের ইতিহাস— প্রথম অবস্থা (১৯২০-১৯৩০) গঠন কাল:

জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক প্রবর্তনের পূর্ব্বে ভারতে সূরকার ও মহাজন শ্রেণীর লোক দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ সরবরাহ করত। ১৮৮৩ খুট্টান্দের "জমি-উন্নয়ন বিষয়ক ঋণ আইন"-এ জমির স্থায়ী উন্নতি সাধনে সরকার কর্তৃক দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের ব্যবস্থা করা হয়। কিন্তু সরকারী দপ্তরের কড়াকড়ির ভয়ে ও ক্লমকদের নিরক্ষরতার জন্ম এই আইনের স্থযোগ স্থবিধা থুব কম কৃষকই নিতে পেরেছে। ১৯০৪ সালে সমবায় আন্দোলন প্রবর্তনের পর, ঋণদান সমিতিগুলিকে স্বল্প মেয়াদী ঋণের সঙ্গে দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের ব্যবস্থা করার জন্ম উৎসাহিত করা হত। এ ধরনের ব্যবস্থার কিন্তু ফল দাঁড়াল অন্তর্মণ। অনেক ঝাণান সমিতি শোচনীয় অবস্থার সম্মুখীন হয়। কারণ কম মেয়াদের ভিত্তিতে নেওয়া আমানত যদি দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণে লগ্নী করা হয় তা'হলে আমানত ফেরত দেওয়ার সময় টাকার টানাটানি পড়া প্রায় অবশ্রস্তাবী। শেষে ১৯২০ সালে পাঞ্চাবে প্রথম জমি-বন্ধকী ব্যাস্ক স্থাপিত হয়। জমির মালিক ও ক্ববি-ঋণদান সমিতিগুলি এর সভ্য হয়। চার বছর পর, বাংলাদেশের রাজসাহী জেলার নওগাঁতে গড়ে ওঠে দ্বিতীয় ব্যান্থ। ১৯২৬ সালের ভেতর, ভারতে জমি-বন্ধকী ব্যান্থ সমন্ধে ধারণা পরিস্ফুট হয়ে ওঠে এবং ঐ বছরের নিয়ামকদের সম্মেলন (Registrars' Conference) জমি-বন্ধকী ব্যাস্ক সমবায়ের ভিত্তিতে দেশের সর্বাত্র গড়ে তোলার জন্ম স্থপারিশ করে। ১৯১৯ সালে মাদ্রাজে একটি কেন্দ্রায় জমী-বন্ধকী ব্যাস্ক ও ১২টি প্রাথমিক জমি-বন্ধকী ব্যাস্ক স্থাপিত হয়। ঐ বছর, বোম্বাই ও মহীশুরে যথাক্রমে ৩টি প্রাথমিক জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক ও ১টি কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক গড়ে ওঠে। ১৯৩১ সালে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কিং অন্মন্ধান কমিটি জমীবন্ধকী ব্যাঙ্কের কার্য্য-পদ্ধতি সম্পর্কে বিস্তারিত স্থপারিশ করেন।

দ্বিভীয় অবন্থা (১৯৩১-৩৯) ঃ অবনতি কাল—

এই সময়ের প্রধান বৈশিষ্টা হচ্ছে দ্রব্যমূল্য হ্রাদ। ক্ষমিজাভ দ্রব্যের মূল্য অসম্ভব কমে যাওয়ার ফলে চাষীদের শোচনীয় অবস্থার সৃষ্টি হয়। মহাজনদের হাত থেকে জমি রক্ষা করা একটা প্রধান সমস্তা হয়ে দাঁড়ায়। জমি-বন্ধকী ঋণের চাহিদা ক্রমশঃ বেডে যায়। প্রক্লতপক্ষে; এ সময়ে জমি-বন্ধকী ব্যাস্বগুলি একমাত্র চাষীদের পূর্ব্ব ঋণ পরিশোধের জন্ম দীর্ঘ মেয়াদী ঋণদানে বাস্ত থাকে। কিন্তু এ ভাবে শুধু শ্বর স্থদে দীর্ঘ-মেয়াদী খাণ দিয়ে চাষীদের রক্ষা করা যায় না : চাষীদের ঋণের সন্ধাবহার করার জন্মও শিক্ষা দেওয়া প্রয়োজন। শুধু চাষীদের বন্ধকী-জমির ওপর নজর না দিয়ে তাদের পরিশোধের ক্ষমতার দিকেও জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কেব দৃষ্টি রাখা প্রয়োজন। ভাই ১৯৩৭ সালে বিজার্ভ ব্যাঙ্কের কৃষি-ঋণ বিভাগ মন্তব্য কবে যে, জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কের ঋণী সভা কোন ভাল ক্ষিঋণদান সমিতি বা স্বার্থসাধক সমিতিতে কিছদিন সভা থাকবে, যাতে তার ঋণের সন্ধাবহারের অভ্যাস জন্মায় এবং ফলে ঋণ পরিশোধ ব্যবস্থার উন্নতি হয়। ১৯৩৯ সালের জুন মাসের শেষে ভারতে জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্গের সংখ্যা দাঁড়ায় ২২৬ এবং এর প্রায় অর্দ্ধেকই মাদ্রাক্তে গড়ে ওঠে। ১৯৩৯ দালের জুন মাদের শেষে জমি-বন্ধকী ব্যান্ধ কন্ত্রক খ্যুণদাদনের পরিমাণ দাঁডায় c কোটি টাকা।

তৃতীয় অবস্থা (১৯৩৯-৪৬) : যুদ্ধ কাল—

দিনের কাজ অনেকটা কমে যায়। কৃষিজাত দ্রব্যের দাম বেড়ে যাওয়াতে বন্ধকী-ঝণের চাহিদাও ক্রমণঃ কমে যায়। কৃষিজাত দ্রব্যের দাম বেড়ে যাওয়াতে বন্ধকী-ঝণের চাহিদাও ক্রমণঃ কমে যায়। তারপর এই সময় অধিকাংশ প্রদেশে চাষীদের ঋণভার কমানোর উদ্দেশ্যে ঋণদালিসী বোর্ড (Debt Settlement Board) স্থাপিত হয়। আবার 'অধিক শহ্য ফলাও' আন্দোলনে সরকারও প্রচুর ঋণ সরবরাহ করতে থাকেন। এ সমস্ত কারণে স্বভাবতঃই দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের চাহিদা বেশ কমে যায়। এ সময়ে কোন কোন জমি বন্ধকা ব্যাঙ্কের আর্থিক উরতি হয় সন্দেহ নেই, কিন্তু বঙ্গদেশ, মধ্যপ্রদেশ, উড়িয়া, উত্তর প্রদেশ ও শাঞ্জাবে জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক শোচনীয় অবস্থার সম্মুখীন হয়।

চতুর্থ অবস্থা (১৯৪৭-১৯৫০) ঃ যুদ্ধোত্তর কাল—

এ সময়ে জমি-বন্ধকী ব্যাস্কগুলির কার্য্যকলাপ নিম্নলিখিত তালিকা হতে প্রতীয়মান হবে:—

[অঙ্কের পরিমাণ লক্ষে]

ব্যাক্ষের সভ্যসংখ্যা কার্য্যকরী ঋণদাদনের বকেয়া পূর্ববাকী লাভ বা ক্ষতি
সংখ্যা মূলধন পরিমাণ (+) বা (−)
১৯৪৭ ২৬৮ ১৩৯,০৭৫ ৪০০,৯৪ ৭৩,৯৮ ৩৬০ ৩২ ৩ ৩৮ + ১ ১২
১৯৫৩ ২৮৮ ২৪৩,৬১৭ ৮৬৬,৩০ ১৪৬,১৮ ৭৯৩ ৭৯ ১৪ ২০ + ১ ৬৪

সর্বভারতীয় এই ব্যাক্তুলিব অর্জেক্ট মাল্রাজে অবস্থিত এবং এর পরই যথাক্রমে মহীশ্র ও বোম্বাই-এর স্থান। ১৯৫০ ্সালে সর্বভারতীয় ক্ষেত্রে, মাল্রাজ ও বোম্বাই-এর স্থান নিয়লিথিত তালিকা হতে অনুমান করা যায়।

ব্যাহ্বসংখ্যা সভ্যসংখ্যা কার্য্যকরী ঋণদান ঋণের পূর্ব্ববাকী লাভ বা ক্ষতি
মূলধন বকেয়া (+) বা (-)

মাদ্রাজ ১০০ ১৫৮,০৪০ ৬০৬°৫৫ ১০৪°০৬ ৫৬০°৯০ ৩°০৩ + ১°৪৩ বোষ্ট ১৯ ২৮,০৪০ ৯৫°০৩ ১২°৭৬ ৮৯°১১ ৬৩০ + ০°০৫

এই সময়, জমির উন্নতি বিধানেও ঋণ দেওয়া হত। ১৯৫৩ সালের ভেতর মাত্র ৬টি রাট্রে কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী ব্যান্ধ গড়ে ৬ঠে, কিন্তু অন্তদিকে কোন কোন রাষ্ট্রে প্রাথমিক ব্যান্ধও গড়ে ওঠেনি। জমি বন্ধকী ব্যান্ধ কর্তৃক জমির স্বত্ব ধাচাই ও মূল্য নিরূপণের পদ্ধতি অন্তসরণ করার ফলে ঐ ব্যান্ধ থেকে ঋণ পেতে বেশ সময় লাগ্ত। দীর্ঘ-মেয়াদী তহবিল পাওয়াও ব্যান্ধগুলির পক্ষে বেশ কষ্ট্রসাধ্য হয়ে ওঠে। ধদিও সরকার কর্তৃক পরিশোধের আখাস প্রাপ্ত ডিবেঞ্চার বা তমস্তকের মত ঋণপত্র বিক্রি করে তহবিল সংগ্রহের চেষ্টা হত, তবু তহবিল সংগ্রহের পরিমাণ তেমন সম্ভোবজনক ছিল না।

পঞ্চম অবস্থা (১৯৫৪ থেকে আজ অবধি)—

লিখিল ভারত পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি ও দিতীয় ও তৃতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা

নিধিল ভারত পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি ভারতের জমি বন্ধকী ব্যাহণুলির কার্য্যকলাপ পর্যালোচনা করে এই মস্তব্য করেন যে, ব্যাহ্বগুলি চাহিদা অনুষায়ী ঋণ সরবরাহ করতে পারে না। ক্রষির উন্নতির জন্ত খুব কম ঋণই দেওয়া হয়; উৎপাদনের চেয়ে পূর্ব্ব-ঝণ পরিশোধই ব্যাক্তুলির ঋণদাদনের উদ্দেশ্য হয়ে দাঁডিয়েছে। তা ছাড়া অধিকাংশ ঋণই যাচ্ছে বৃহৎ চাষীদের ছাতে। ঋণদাদনেও বেশ সময় লেগে যাচ্ছে। তাই সমীক্ষা কমিটি জমি বন্ধকী ব্যাক্ষ সম্পর্কে নিম্নলিখিত অপারিশ করেন:

- (১) প্রত্যেক প্রদেশেই একটা করে কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক থাকা উচিত। এই কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কগুলি বিভিন্ন সময়ের—ষেমন, ৫, ১০, ১৫, ২০ বছরের মেয়াদের ভিবেঞ্চার বাজারে বিক্রি করে দীর্ঘ-মেয়াদী তহবিল সংগ্রহ করবে। রিজার্জ ব্যাঙ্ক ও ভারতের স্টেট্ ব্যাঙ্ককে এ সমস্ত ঋণপত্র বিক্রির ব্যবস্থা করতে হবে। রিজার্ভ ব্যাঙ্ককে জাতীয় কৃষি-ঋণ তহবিল থেকে জমি-উন্নয়ন সম্পর্কিত বিশেষ উন্নয়ন ভিবেঞ্চারের (Special Development Debentures for Land Improvement) সবটুকু বা বহুলাংশ কিনে নিত্তে হবে।
- (২) প্রাদেশিক সরকারকে কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী ব্যাঙ্কের শেয়ারের অন্ততঃ শতকরা ৫১ ভাগ কিন্তে হবে। অধিকতর পরিমাণে ঋণ সরবরাহ করার উদ্দেশ্য সফল করার জন্ম প্রয়োজনক্ষেত্রে আরও বেশী শেয়ার কিন্তে হবে। আবার কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের উপবিধিতে প্রাথমিক ব্যাঙ্কের অংশীদার হওয়ার মতো প্রয়োজনীয় বিধি থাক্বে।
- (৩) সাধারণ ভাবে জমি-বন্ধকা ব্যান্থের উচিত উৎপাদনশীল (Productive) ঝণদাদন করা। অন্যান্য উদ্দেশ্যের চেয়ে উৎপাদনশীল ঝণের ওপর অধিকত্তর দৃষ্টি দেওয়া প্রযোজন। পাঁচ হাজার টাকার বেশী ঝণ উৎপাদন ভিন্ন অন্য কোন উদ্দেশ্যে দেওয়া উচিত নয়। ঝণের ঘথার্থ সদ্ব্যবহার লক্ষ্য করার জন্ম উপযুক্ত কর্মচারী নিয়োগ করা প্রয়োজন। সরকারী তহবিল গচ্ছিত রাথার উদ্দেশ্যে জমি-বন্ধকা ব্যান্ধগুলিকে সরকারী এজেন্ট হিসাবে স্থোগান-স্থবিধা দিতে হবে।
- (৪) সরকার কর্তৃক নিম্নলিখিত সাহাষ্য দানের জন্তও কমিট স্থপারিশ করেন :—
- (ক) ভিবেঞ্চারের আসল ও স্থদের টাকা সম্পর্কে সরকারের গ্যারা**তি** বা পরিশোধের আখাস থাকবে :
- (খ) জমির মূল্য-নিরূপণ ও জমির উন্নতি বিষয়ক পারিকল্পনা পরীক্ষার্থে উপযুক্ত কর্মচারী নিয়োগের ব্যবস্থা করতে হবে ;
- (গ) স্ট্যাম্প কর, রেজিস্ট্রেশন ফি প্রভৃতি থেকে ব্যাস্বগুলিকে অব্যাহতি দিতে হবে;

- (ঘ) ব্যাস্কণ্ডলির কাজ যাতে স্চাক্তরপে সম্পন্ন হয় তার জন্ম প্রয়োজনীয় আইন প্রণয়ন করতে হবে।
- (৬) অহুরত অঞ্চলে যে সকল ব্যাক্ষ স্থাপন করা হবে সেগুলিকে বিভিন্ন প্রকার থরচ বহনে প্রয়োজনীয় সাহায্য করতে হবে, যাতে করে বছরের পর বছর লোকসানে কাজ চালাতে না হয়।

সমীক্ষা কমিটির এই সমস্ত স্থপারিশের ওপর ভিত্তি করেই দিতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় সমবায় উল্লয়ন কার্য্যক্রম রচিত হয়, এবং তৃতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনাতেও উক্ত কার্য্যক্রম বহাল থাকবে।

১৯৫৭—৫৮ সালে ভারতের জমি-বন্ধকী ব্যাক্ষগুলির অবস্থা---

ব্যাক্ষ সভ্য সংখ্যা আদায়ীকৃত সভ্যদের কৰ্জ্জনাদন লাভ বা সংখ্যা মূলখন কৰ্জ্জ বাকী (লক্ষে) লোকসান (লক্ষে) (লক্ষে) (লক্ষে) প্ৰাথমিক ব্যাক্ষ ৩৪৭ ৩৭৬,০০০ ১,২১ ১৩,০৮ ২,৫২ লাভ—২০ (রিজার্ভ ফণ্ড ক্ষতি—২ সমেত

কেন্দ্রীয় ব্যাস্ক ১৫ ৩০৬ প্রা: ২১৬ ১৮৯২, ৪,৬৮ লাভ—১২ জমি-বন্ধকী ব্যাস্ক ২৩৩ অক্যান্ত সমিতি ১৫০.০০ ব্যক্তি বিশেষ

কাৰ্য্য-প্ৰণালী

শ্রেণী বিস্তাগ— যুক্ত-রাষ্ট্রীয় (Federal) বা এককেন্দ্রিক (Unitary) এ ত্ব' রকমের জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক হতে পারে। যুক্ত-রাষ্ট্রীয় শ্রেণীতে শীর্ষদ্রান অধিকার করে থাকে শীর্ষ বা কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক (Central Land Mortgage Bank); আর নিমন্থানে থাকে প্রাথমিক ব্যাঙ্ক, যারা সরাসরি সভ্যদের ঋণদাদন করে থাকে। এই প্রাথমিক ব্যাঙ্কগুলি এক সঙ্গে মিলে এই কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক গঠন করে: সরকার আবার কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কগুলিকে প্রয়োজনীয় তহবিল যোগায়। যেখানেই জমিবন্ধকী ব্যাঙ্ক উন্নততর হয়েছে, সেথানেই পরিচালনের ক্ষেত্রেও তার্থিক ক্ষেত্রে সরকারী সাহায্য নেওয়া যেতে পারে। পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটির স্বপারিশও তাই।

আর এককেন্দ্রিক জমি বন্ধকী ব্যান্ধ সাধারণ ভাবে কর্জ্জ গ্রহণ করে বা ভিবেঞ্চার বাজারে ছেড়ে সরাসরি বা কোন শাখা-অফিস বা এজেন্টের মাধ্যমে ঋণদাদনের ব্যবস্থা করে। বুটেন, জাপান, ফ্রান্স, কানাভা প্রভৃতি দেশে এ ধরণের কাজ চল্ছে। এ ধরণের কাজের একটা অস্থবিধা হচ্ছে এই যে জমির উন্নতি-বিষয়ক কর্জের দর্থান্ত পুদ্ধামপুদ্ধারূপে পরীক্ষা করা বা কর্জের সন্থাবহার সম্পর্কে প্রয়োজনীয় তদারক করা সন্তব হয় না। কিন্তু এই ব্যবস্থাতে কতকগুলি গুণও রয়েছে, ধেমন, ঋণী সভ্যের দেয় স্থাদের হার বেশ কম থাকে, কেননা প্রাথমিক ব্যান্থের ন্যায় কোন মধ্য স্থানীয় প্রতিষ্ঠানকে স্থাদ দিতে হয় না।

যোগাযোগ—বিভিন্ন জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কের মধ্যে নিবিড যোগাযোগ থাকা বাস্থনীয়। কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ককে প্রাথমিক ব্যাঙ্কের জন্ম প্রয়োজনীয় নীতি নির্দ্ধারণ করে তাদের উপযুক্ত পরিচালনা, সাহায্য, তদারকী কান্ধের ও অন্থর্মপ কান্ধের ভার নিতে হবে। প্রাথমিক ব্যাঙ্ক দেনী সভ্যদের নিকট হতে যে জামিন স্বরূপ মরগেজ নেয় সেই মরগেজের ওপর ভিত্তি করে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক প্রাথমিক ব্যাঙ্করে ঝণদাদন করবে। কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটিতে প্রাথমিক ব্যাঙ্কের প্রতিনিধিদের প্রাণান্থ থাক্বে; আবার সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক ব্যাঙ্কের কমিটিতেও কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের একজন অন্ততঃ প্রতিনিধি থাক্বে। দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ ও স্বল্প মেয়াদী-ঋণ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানদের মধ্যেও নিবিড় যোগাযোগ থাকা উচিত। তাই পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি প্রাদেশিক সমবায় ব্যাঙ্ক কন্দ্রেয় সমবায় জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কের কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটিতে একই সভ্য কিংবা অন্ততঃ কয়েকজন সভ্য তু'টি ব্যাঙ্কেই থাকার স্থণারিশ করেন। উপরম্ভ এই কমিটির মতে উভয় প্রতিষ্ঠানের অফিদ একই গুহে অবস্থিত হওয়া বাঞ্খনীয়।

ভহবিল—শেষারের টাকা ও কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক থেকে পাওয়া কর্জের টাকা দিয়ে প্রাথমিক ব্যাঙ্কগুলির তহবিল গড়ে ওঠে। তেমনি শেয়ারের টাকা ভিবেঞ্চারের টাকা, স্থায়ী দীর্ঘ-মেয়াদী আমানত, সরকার থেকে অস্থায়ী ঋণ এনে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক তার তহবিল গড়ে তোলে। তা ছাডা, উভয় ব্যাঙ্কই তাদের কারবারের লাভ থেকে তহবিল গড়ে তোলে। শেয়ারের টাকা ও সংরক্ষিত তহবিল বা লাভ থেকে গড়া বিভিন্ন তহবিলের মিলিত টাকার সঙ্গে কর্জ্জ গ্রহণকর নিবিভ সম্বন্ধ থাকে, কারণ ঐ মিলিত টাকার ক্যেক শুণ প্রয়ন্ত কর্জ্জ গ্রহণ করা সম্বর্ধন, তার বেশী কর্জ্জ গ্রহণ আইনতঃ নিষিদ্ধ থাকে। তাই জ্মিবন্ধকী ব্যাক্ষের শেয়ারের টাকার পরিমাণ বৃদ্ধির জন্ম, তাদের মোট শেয়ারের

অন্ততঃ শতকরা ৫১ ভাগ সরকার কর্তৃক কেনার জন্ম স্পারিশ করেছেন পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি। প্রাথমিক ব্যাঙ্ক সাধারণতঃ কোন আমানত গ্রহণ করে না বা ডিবেঞ্চার বাজারে ছাড়েনা। কাজেই প্রকৃত পক্ষে, তহবিল সংগ্রহের ভার কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককেই বহন করতে হয়।

ডিবেঞ্চার বাজারে চেড়ে কেন্দ্রীয় ব্যাষ্ট্র অধিকাংশ তহবিল সংগ্রহ করে। বে সময়ের জন্ম ঋণ দেওয়া হয়, তার সঙ্গে ডিবেঞারের মেয়াদের সামঞ্জু থাকা উচিত। জমি-বন্ধকী ব্যাক্ষ সাধারণত: ২০ বচরের মেয়াদে ডিবেঞার বাজারে ছাড়ে অর্থাৎ ২০ বছরের শেষে ডিবেঞ্চারে উল্লিখিত টাকার পরিশোধের দায়িত্ব নেয়। অবশ্য ২০ বছরের আগেও ডিবেঞ্চারের টাকা পরিশোধের কথা উল্লেখ থাকতে পারে। কিন্তু অস্থবিধা হচ্ছে, সব সময় ডিবেঞারের সবগুলি বাজারে বিক্রি করা সম্ভব হয় না। তাই পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি প্রস্তাব করেন যে, ডিবেঞ্চারের মেয়াদ ৫ থেকে ২০ বছরের ভেতর থাকা উচিত; কেননা স্বন্ধ-মেয়াদের ডিবেঞ্চার বীমা-কোম্পানী, যৌথ-প্রতিষ্ঠান প্রভৃতির পক্ষে কেনা সম্ভবপর ও স্থবিধাজনক হয়। তারপর, ডিবেঞ্চারে উল্লিখিত টাকার মণের হারও কম হওয়া উচিত। স্থানীয় জনসাধারণের হিতার্থে কোন পরিকল্পনার कारक श्वन यानान উদ্দেশ্যে 'भन्नी-िएटवकात' (Rural Debentures) हानू করার জন্তুও সমীক্ষা কমিটি প্রস্তাব করেন। এ ছাড়া আর এক বিশেষ শ্রেণীর উন্নয়ন ডিবেঞ্চার ছাড়ার জন্ম কমিটি স্থপারিশ করেন। এই বিভিন্ন শ্রেণীর ডিবেঞ্চারের চাহিদা বাজারে থুব না থাকলে. রিজার্ভ ব্যাঙ্ককে দেগুলির সম্পূর্ণ বা আংশিক ভাগ কিনে নিতে হবে।

কর্জ্জাদন—জমি-বন্ধকী ব্যাঞ্চ সাধারণতঃ নিম্নলিখিত উদ্দেশ্যে দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ দিয়ে থাকে:

- (ক) পূর্বা-ঋণ পরিশোধ,
- (থ) জমির বা ক্ববি-ব্যবস্থার উন্নতি,
- ্গ) বর্ত্তমান জ্ঞমির উল্লয়ন বা স্থবিধামত চাধ আবাদের জন্ম আরও জ্ঞমি ক্রয়।

জমির উন্নতি বল্তে ক্ষিকার্য্যের জন্ম প্রয়োজনীয় জল সরবরাহের জন্ম প্র্ক্র, কৃপ ইত্যাদি খনন, পাম্পিং যন্ত্র বসান, বাঁধ নির্মাণ, জমি সমতল করণ, জমিতে স্থায়ী জলসেচ ব্যবস্থা, বন জললে পূর্ণ বা পতিত জমি চাষের উপযোগী করা, থণ্ড থণ্ড জমির একত্রীকরণের জন্ম জমি ক্রয় ইত্যাদি বুঝায়। ভারতের

শমবায় জমি-বন্ধকী ব্যাহগুলি এতদিন পূর্বে-খাণ পরিশোধের জন্মই ঋণ দিয়ে আস্ছে। পল্লী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি কিন্তু বলেছেন যে জমির উন্নয়ন করার জন্ম যে কর্জের দরখান্ত পাওয়া যাবে তার ওপর বেশী নজর দেওয়া উচিত।

ভারতে জমি-বন্ধকী ব্যাকগুলির মেয়াদ সর্বত্র সমান নয়। সাধারণতঃ ৫ থেকে ২০ বছরের মধ্যে দীর্ঘ-মেয়াদী ঝণের মেয়াদ থাকে। ১৯৩৯ সালে অফুটিত ত্রয়োদশ নিয়ামক সম্মেলন মন্তব্য করেন যে মরগেজ ঋণের মেয়াদ জমি উন্নতি-বিষয়ক উদ্দেশ্য ব্যতিরেকে ২০ বছরের বেশী হওয়া উচিত নয়। সমীক্ষা কমিটিও উপ্ক মন্তব্য সমর্থন করেন। কমিটি আরপ্ত বলেন যে কম-মেয়াদেও বন্ধকী-ঝণ দেওয়া উচিত; ঝণের উদ্দেশ্যের রকমভেদে মেয়াদ কম বা বেশী হতে পারে। ঋণের মেয়াদ ও ডিবেঞ্চারের মেয়াদের মধ্যে যতদ্র সম্ভব সামঞ্জশ্য থাকা বাস্থনীয়।

কর্জের জামিন—দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ সাধারণতঃ জমির প্রথম বন্ধক বা মরগেজের ওপর দেওয়া হয় এবং ঋণের পরিমাণ মাথাপিছু বন্ধকী জমির মূল্যের অর্জেকের সমান হয়। কোন কোন রাট্রে আবার বন্ধকী জমির ৩৩% এর বেশী ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা নেই। কোন কোন কোন কেত্রে আবার দীর্ঘ-মেয়াদী জীবন বীমাও বন্ধকী ব্যাঙ্কে জামিন রাথতে বলা হয়ে থাকে, নিথিল ভারত পপ্রী-ঋণ সমীক্ষা কমিটি মস্তব্য করেন য়ে, বর্ত্তমান ব্যবস্থায় জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক কর্তৃক ঋণলাদনের পরিমাণ য়থেষ্ট নয়, তাই জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্ক হাতে অধিকতর পরিমাণে ঋণ সরবরাহ করতে পারে তার জন্ম জমি-উন্নয়নের পূর্বে মূল্য ও কর্জের টাকা ধরচ করার পরে, জমির উন্নয়নের দক্ষন য়ে মূল্য হবে সেই মূল্যের তফাত-এর পরিমাণমত ঋণ সম্পর্কে সরকারকে প্রয়োজনীয় গ্যারাণ্টি দিতে হবে। এই গ্যারাণ্টিতে যাতে সরকারের কোন ক্ষতি না হয়, তারজন্ম ঋণের সন্থবহার বিষয়ে অধিকতর ভদারক প্রয়োজন।

জমির স্বস্থ — জমি বন্ধক দেওয়ার সময় ঝণ গ্রহিতাকে জমির মালিকানা স্বস্থ সপেকে আবশুকীয় প্রমাণ দিতে হয়। এই মালিকানা স্বস্থ সঠিকভাবে নিরূপণ করতে ব্যাস্কের অনেক সময় লাগে এবং এজন্তে বেশীর ভাগ ঝণ পেতেও দেরী হয়। কাজেই যাতে তাড়াতাড়ি কজি বিলি করা সম্ভব হয়, তার জন্ত সমীকা কমিটি নিম্নলিখিত স্থারিশ করেন:—

(ক) জমির মালিকানার স্বর্থ পরীক্ষার পথ স্থাম করার জন্ম প্রয়োজনীয় স্মাইন প্রণয়ন; (খ) জমি বন্ধকী ব্যান্ধ যাতে প্রাথমিক অন্তুসন্ধানের পরই অর্থাৎ চূড়ান্ত পরীক্ষার পূর্বেই কর্জ দিতে পারে তার ব্যবস্থা করতে হবে। এর জন্ম প্রত্যেক প্রাথমিক ব্যান্ধকে ২৫০০০ টাকার মত গ্যারাণ্টি ফাণ্ড স্বৃষ্টি করতে হবে এবং এই ফাণ্ডের বলেই ঐ ভাবে কর্জ্জনাদন করা যাবে। এই ফাণ্ড কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী ব্যান্ধে জমা রাখতে হবে এবং প্রাদেশিক সরকার প্রদেশের সকল প্রাথমিক জমি-বন্ধকী ব্যান্ধের হয়ে কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যান্ধে ঐ থাতে প্রথমেই ক লাখ টাকা দিয়ে রাখবেন।

বন্ধকী ঋণের জামিন সম্পর্কে আর একটি অস্থবিধা হচ্চে ষে, সরকার কর্তৃক এবকম ভূমি সংস্থাব নীতি গ্রহণ (যাতে কবে প্রজা স্বন্ধ ব্যহত হয়) ও জমি বিক্রির স্থাবস্থার অভাব। তাবপব, জমি-মূল্য নিরূপণও একটা বিরাট সমস্থা, অথচ বন্ধকী-ঋণের এটা একটা প্রধান অঙ্গ। জমি-মূল্য নিরূপণ অনেকটা সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর অভিজ্ঞতা সততা ইত্যাদির ওপর নির্ভর করে। জমি-মূল্য নিরূপণ সাধারণত: কোন নির্দিষ্ট অঞ্চলের ক্যেক বছরের জমি বিক্রীর হিসাবের ভিত্তিতে করা হয় এবং সাধারণত: এরকম স্কেত্রে বার বৎসরের হিসাব লওয়া হয়।

শ্বান পরিশোধের ক্ষমতা—যদিও ঝাণের জামিন হিসাবে জমি-বন্ধক দেওয়া থাকে, তবু সাধারণতঃ সভাদের ঝাণ পরিশোধ না হলে তাদের বন্ধকী জমি ব্যান্ধ বিক্রী করতে চায় না। তাচাডা প্রতিক্ষেত্রে জমি বিক্রী করে ঝাণ পরিশোধের ব্যবস্থাও তাল নয়। সন্তোযজনক জামিন পাওয়া সত্ত্বেও দেনী সভ্যের পরিশোধ ক্ষমতার দিকে ব্যান্ধ লক্ষ্য রাথে এবং এজন্ত বিস্তারিত অক্ষসন্ধানের ব্যবস্থা করে। জমির থাজনা, চাম আবাদের থরচা, ভরণ পোষণ ইত্যাদি বাবদ থরচা বাদ দিয়ে চাম ও অন্তান্ত উৎস থেকে দরখান্তকারীর নীট আয় বের করা হয়। এইভাবে মোটাম্টি আয়ের অন্ধ থেকে দেনী সভ্যের বিভিন্ন থরচা বাদ দিয়ে পরিশোধযোগ্য টাকার অন্ধ বা পরিশোধের ক্ষমতা বার করা হয়। এইভাবে পরিশোধযোগ্য টাকার অন্ধ বা পরিশোধের ক্ষমতা বার করা হয়। এইভাবে পরিষোধ-ক্ষমতা বার করতে গিয়ে গৃহীত ঝণের টাকা ব্যবহার করে যে আর্থিক উন্নতি হওয়ার সম্ভাবনা থাকে, তা মোটেই ধরা হয় না, কারণ দীর্ঘ-মেয়াদি-ঝা অধিকাংশ ক্ষেত্রেই পূর্ব্ব-ঝাণ পরিশোধের উদ্দেশ্যে নেওয়া হয়ে থাকে। কাজেই আয়ের উন্নতির কোন প্রশ্নই ওঠে না। কিন্তু জমি উন্নয়ন বা চাফ উন্নয়নে যে ঝাণ নেওয়া হয়, তাতে আয় বৃদ্ধির বেশা সম্ভাবনা থাকে এবং সেটা হিদাবের মধ্যে ধরা উচিত।

খাণের সন্থ্যবহারে তদারকী—উৎপাদন উদ্দেশ্তে যে খাণ দেওয়া হয়, তার ওপর যথেষ্ট নজর রাথা উচিত। উৎপাদনের উদ্দেশ্তে যে ঋণ গৃহীত হয় তার সাফল্য নির্ভর করে উৎপাদনের ভাল পরিকল্পনা ও সেই পরিকল্পনার স্প্রয়োগ এবং ঋণের প্রকৃত সন্থ্যবহারের ওপর। ভারতে জমি বন্ধকী ব্যাকগুলির আর্থিক অবস্থা এখনও এমন সচ্ছল হয় নি যাতে তারা ঋণের দরপান্তের কোন জটিল দিক্ পরীক্ষার জন্য উপযুক্ত কর্ম্মচারী নিয়োগ করতে পারে। কাজেই সংশ্লিষ্ট সরকারের কর্ত্তব্য হচ্ছে, এ ধরনের খুটিনাটি পরীক্ষার জন্ম সরকারী কৃষি বা সেচ বিভাগ হতে প্রয়োজনীয় সাহায্যের ব্যবস্থা কুরা। তদারকী কাজের জন্ম প্রাথমিক ব্যাক্ষ সরকারী সাহায্যের জ্ঞারে স্পারভাইজার নিয়োগ করে। তাছাড়াও তদারকী কাজ ভালভাবে করার জন্ম কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ হতে উপযুক্ত কর্ম্মচারী নিযুক্ত হওয়া উচিত এবং যতদিন না প্রাথমিক ব্যাক্ষগুলি তদারকী কাজের জন্ম উপযুক্ত কর্ম্মচারী নিয়োগ করতে সক্ষম হয় ততদিন ব্যবস্থা চালু থাকা উচিত।

স্মীক্ষা কমিটি নিম্নলিখিত স্থপারিশগুলি করেন:-

(১) উৎপাদন উদ্দেশ্যে দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের যে পরিকল্পনা করা হবে তার যথাযথ প্রচার ব্যবস্থা করা, (২) সরকারের কৃষি, সেচ প্রভৃতি বিভাগের সঙ্গে ঘনিষ্ট যোগাযোগ রাথার ব্যবস্থা করা এবং (৩) প্রাথমিক ও কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষগুলিতে তদারকের জন্য প্রচুর কর্মচারী নিয়োগের ব্যবস্থা থাকা।

স্থানের হার—দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ গ্রহণেচ্ছু ব্যক্তিকে যতটা সম্ভব কম স্থাদের ব্যবস্থা করা উচিত। গ্যাড্গিল কমিট স্থপারিশ করেন যে, স্থদের হার শতকরা ৪ টাকার বেশী হওয়া উচিত নয়। কিন্তু প্রক্রতপক্ষে, সরকারের দেওয়া দান-ক্ষয়রাৎ টাকা ব্যতিরেকে অত কম স্থদে দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণদান সম্ভব নয়। দীর্ঘ-মেয়াদী তহবিল সংগ্রহ করে তার ওপর যে স্থদ দিতে হয় তার ওপরই নির্ভির করে এ'রকম মেয়াদের কর্জ্জ দাদনের স্থদ। এই দীর্ঘ-মেয়াদী তহবিলের অধিকাংশই আবার বাজারে ডিবেঞ্চার হেড়ে সংগ্রহ করা হয়। কালেই ডিবেঞ্চারে বর্ণিত স্থদের হারের সঙ্গে 'ব্যাফ রেট্' বা সরকার কর্ত্তক গৃহীত ঋণের স্থদের হারের সঙ্গে একটা সামঞ্জ্য রাথতে হয়। কারণ সরকার ঐ ডিবেঞ্চার পরিশোধ ব্যাপারে গ্যারাটি দেন। আবার যে কেন্দ্রীয় বন্ধকী ব্যাঞ্চ ডিবেঞ্চার বাজারে ছাড়েও প্রাথমিক ব্যাঙ্কের নানা রক্ম উপকার করে তার দেয় ও প্রাপ্য স্থদের মধ্যে যথোচিত পার্থক্য থাকা

উচিত। তানইলে লেন-দেন কাজ চলবে কি করে? ঠিক সেই কারণেই প্রাথমিক ব্যাঙ্কের পক্ষে ও স্থদের দেওয়া নেওয়ার মধ্যে ব্যবধান থাকা উচিত তার নিজের কাজ-কর্ম চালানোর জন্ম। প্রশ্ন উঠতে পারে যে এত বেশী স্থদের হার যদি হয় তাহলে সমবায় প্রথায় ঋণ না দিয়ে জন্ম কোন ব্যবস্থার মারফত ঋণ দিলেই ত কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক বা প্রাথমিক ব্যাঙ্ককে স্থদ দিতে হয় না এবং সেক্ষেত্রে স্থদের হারও কম হয়। এটা থ্বই সত্য কথা। কিন্তু সে ক্ষেত্রে ক্ষমককে চিরকাল ঐ বাইরের দিকে ঋণের জন্ম তাকিয়ে থাকতে হবে এবং তার নিজম্ব প্রতিষ্ঠান থাকবে না বা সে আর্থিক সাচ্ছলাও লাভ করবে না। পূর্ববর্ত্তী পরিচ্ছেদে এ বিষয়ে যে দৃষ্টান্ত দিয়েছি তা লক্ষণীয়। সেই কারণে বর্ত্তমানে দীর্ঘ-মেয়াদী বন্ধকী ঋণের স্থদের হার বাংলাদেশে ৮%, মাদ্রাজে ৬২%, এবং বোম্বাইতে ৩৯% থেকে ৮৯%।

খাণ দাদনে বিলম্ব — জমি বন্ধকী ব্যাহ্ব কর্ত্বক দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণদাদনে বেশ সময় লাগে। এই সময় লাগাটা খ্বই স্বাভাবিক; কেননা, জমির মালিকানা স্বত্ত-নিরপণে প্রয়োজনীয় অফুসন্ধান, জমির মৃল্যু নিরপণ, দরথান্ত-পরীক্ষা প্রভৃতি কাজ সময় সাপেক্ষ। আবার অনেক রাজ্যে সমবায় দপ্তরের সংযোগে দরখান্ত মঞ্রের ব্যবস্থা থাকায় আরও বেশ খানিকটা সময় নষ্ট হয়়। দীর্ঘ-মেয়াদী ঝণের জন্ম অধমর্শদের খ্ব জরুরী, প্রয়োজন থাকে না। ভাই এই বিলম্ব জনিত অস্থবিধা হলে ভাতে অসম্ভুট হবার কারণ থাক্তে পারেনা। কিন্তু ঝণদাদনে ৪ থেকে ৬ মাসের বেশী সময় লাগা কোনমতেই উচিত নয়।

খাণ পরিশোধ—পূর্ব-স্থিরীকৃত কালের মধ্যে বাৎসরিক বা ধাম্মাসিক কিন্তিতে সাধারণতঃ জমি বন্ধকী ঋণ পরিশোধের ব্যবস্থা থাকে।

জমি-বন্ধকী ব্যাক্ষের বিশেষ ক্ষমতা—বিদেশে জমি-বন্ধকী ব্যান্থের সাফল্যের অন্যতম কারণ হচ্ছে, আদালতের আশ্রয় না নিয়ে অনাদায়ী ঝণ আদায়ের ব্যবস্থার মত কতকগুলি বিশেষ ক্ষমতার অধিকারী হয়েছে এই সব ব্যান্থ। আদালতের আশ্রয় না নিয়ে উৎপন্ন শশুও বন্ধকী জমি বিক্রী করে অনাদায়ী টাকা আদায়ের কতকগুলি বিশেষ অধিকার আমাদের দেশের জমি-বন্ধকী ব্যান্থগুলিকেও দেওয়া হয়েছে।

পরিচালন ব্যবস্থা—অধিকাংশ ক্ষেত্রে, প্রাথমিক জমি-বন্ধকী ব্যাঙ্কের কার্য্যানির্বাহক কমিটি ব্যাঙ্কের কার্য্য পরিচালনা করে। এই কমিটি সাধারণতঃ নির্বাচিত সভ্য ও নিয়ামক কর্ত্তক ও কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী

ব্যান্ধ এবং কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যান্ধ কর্তৃক মনোনীত সভ্য নিয়ে গঠিত হয়। একদিকে নিয়ামক কর্তৃক মনোনীত সভ্যরা পরিচালন ব্যবস্থায় অংশ গ্রহণ করবে, আবার অক্সদিকে, কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যান্ধের মনোনীত সভ্য প্রাথমিক ব্যান্ধ ও ঋণ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের মধ্যে যোগস্ত্র হিসাবে কাজ করবে। অক্যদিকে আবার কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যান্ধের (Central Co-operative Bank) মনোনীত সভ্য স্বল্প-মেয়াদী ও দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ সরবরাহ ব্যবস্থার সঙ্গে যোগাযোগ রাথ বে জেলার ভিত্তিতে।

কেন্দ্রায় জমি বন্ধকী ব্যাঙ্কের কার্য্যনির্বাহক কমিটি সাধারণত: ব্যাঙ্ক পরিচালনার ভার নেয় এবং এই কমিটি ব্যক্তি-সভ্য ও সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক ব্যাঙ্ক —এই ত্বই তরফ হতে নির্বাচিত সভ্য, নিয়ামক, ও কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক কর্তৃক মনোনীত সভ্য এবং কোন কোন ক্ষেত্রে স্বকার কত্তৃক মনোনীত সভ্য নিয়ে গঠিত হয়। সাধারণত: প্রথমাবস্থায় পরিচালন ভার মনোনীত কার্য্য-নির্বাহক কমিটির ওপর দেওয়া হয়।

সরকারী সাহায্য—দেশ-বিদেশের বন্ধকী ব্যাঙ্কের ইতিহাস পর্য্যালোচনা করলে দেখা যায় যে, সরকারী সাহায্য ব্যতিরেকে বন্ধকী ব্যাঙ্কের সাফল্য অসম্ভব। আমাদের দেশে এ সব ব্যাঙ্কের ক্ষেত্রে সরকারী সাহায্য সর্বত্র সমাননয়। সাধারণতঃ ডিবেঞ্চারে গ্যারান্টি, স্ট্যাম্প কর থেকে অব্যাহতি, স্থানীয় স্বায়ন্ত শাসন প্রতিষ্ঠানদের সংরক্ষিত তহবিল বন্ধকী ব্যাঙ্কের ডিবেঞ্চারে বিনিয়োগে অমুমতিদান, সাময়িক ভাবে আর্থিক সাহায্য, সরকারী দক্ষ কর্মচারীর ব্যবস্থা, দান-থয়রাৎ ইত্যাদি বিভিন্ন রক্ষমের সরকারী সাহায্য বন্ধকী ব্যান্ধতালিকে দেওয়া হয়। নিথিল ভারত পল্লী ঋণ সমীক্ষা কমিটি সরকারী সাহায্যের ব্যাপারে নিম্নলিথিত স্থপারিশ করেছে:—

- (ক) সরকার কন্ত কি ব্যাঙ্কের অধিকতর অংশক্রয়;
- (খ) উৎপাদন উদ্দেশ্যে ব্যাঙ্ক যে ঋণ দেয় তার ওপর গ্যারাটি দান;
- (গ) কেন্দ্রীয় জমি-বন্ধকী ব্যান্ধের ডিবেঞারের আদল ও স্থদের টাক। পরিশোধ সম্পর্কে গ্যারাটি দান ;
- (ঘ) জ্বির মূল্য নিরূপপের জন্ম, জমির উন্নতিকল্পে পরিকল্পনা পরীক্ষার্থে কর্মচারীর ব্যবস্থা:
 - (৪) স্ট্যাম্পকর, পঞ্জীভুক্ত করার ফি হ'তে অব্যাহতি ;
 - (ह) जनामारी अन जामारम्य जन अरमाजनीय जारेन अनमन ;
- (5) জমি বন্ধকী ব্যাঙ্গের দৈনন্দিন কার্য্য পরিচালনার জন্ম উপযুক্ত কর্মচারী নিয়োগের ব্যায়ভার বহন ইত্যাদি।

त्रवस्य श्रीतराज्छप

প্রাদেশিক সমবায় ব্যাক

১৯১৪ সালে প্রথম প্রাদেশিক বা শীর্ষব্যাক্ষ মধ্যপ্রদেশ ও বেরারএ স্থাপিত হয়। রুষিঝান ক্ষেত্রে প্রাদেশিক ব্যাক্ষই হচ্ছে রাজ্যের শীর্ষ ব্যাক্ষ। স্বল্প-মেয়াদি ও মধ্য মেয়াদী ঝানদান ব্যাপারে শীর্ষব্যাক্ষ গুরুত্বপূর্ণ স্থান অধিকার করে আছে। একদিকে প্রাথমিক সমিতির সভ্য ও অক্যদিকে রিজার্জ ব্যাক্ষ ও আর্থিক বাজার (money market)—-এদের মধ্যে সর্ব্ধশেষ যোগস্ত্রে হিসাবে কাজ করছে প্রাদেশিক ব্যাক্ষ। প্রাথমিক সমিতির সঙ্গে শীর্ষ ব্যাক্ষের সরাসরি যোগ থাক্তে পারে বটে কিন্তু প্রেক্তপক্ষে প্রাথমিক সমিতি ও শীর্ষব্যাক্ষের মধ্যে সত্যিকারের সংযোগসাধন করে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ্ণজিল।

গঠন প্রণালী—পশ্চিম্বঙ্গ ও পূর্ব-পাঞ্জাবে প্রাদেশিক ব্যান্ধ হচ্ছে অবিমিপ্র শ্রেণীর। এদের সভ্যপদ কেন্দ্রীয় ও প্রাথমিক সমিতিতে সীমাবন্ধ। কোন ব্যক্তি-সভ্য এদের নেই। কিন্তু অক্সান্ধ রাজ্যে ব্যক্তি বা সমবায় সমিতি—উভয়ই প্রাদেশিক ব্যান্ধের সভ্য হতে পারে। বোম্বাই ও মহীশ্র রাজ্যেব ক্যায় অন্তন্ধত জঞ্চলে প্রাদেশিক ব্যান্ধ তার শাধা অফিসের মাধ্যমে কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের কাজ করতে পারে। কিন্তু অধিকাংশ রাজ্যেই প্রাদেশিক ব্যান্ধ সাধারণতঃ সরাসরি প্রাথমিক সমিতিদের সঙ্গে কাজ কারবার করে না।

কার্য্য কলাপ — রাজ্যে সমবায় সমিতিদের শেষ নির্ভরন্থল হিসাবে প্রাদেশিক ব্যান্ধ কাজ করে। প্রাথমিক সমিতিদের উদ্বৃত্ত তহবিল কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের রাধা হয়, আবার কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের উদ্বৃত্ত তহবিল প্রাদেশিক ব্যান্ধের রাধা হয়। আগেই বলা হয়েছে, কেন্দ্রীয় সংস্থার মাধ্যমে সচ্ছল সমবায় ব্যান্ধের উদ্বৃত্ত তহবিল অসচ্চল ব্যান্ধের ঘাট্তি ভহবিল পূরণ করে। শুধু কৃষি ঝণদান সমিতির ক্ষেত্রেই শার্ধব্যান্ধের কারবার সীমাবন্ধ থাকে না, রাজ্যে অকৃষি সমিতির অর্থের চাহিদাও একে মেটাতে হয়। পঞ্চবার্ধিক পরিকল্পনা সমূহের পরিপ্রেক্ষিতে সমবায় আন্দোলনের আর্থিক ঘাট্তি পূরণে প্রাদেশিক ব্যান্ধের স্থান বেশ গুরুত্বপূর্ণ হয়ে দাঁড়িয়েছে। প্রদেশের সমবায় আন্দোলনের কতটুকু আর্থিক প্রোজনীয়তা আছে ভার পরিমাপ করতে হয় প্রাদেশিক ব্যান্ধকে। শুধু ভাই নয়, সেই প্রয়োজন মেটাবার যথায়থ ব্যবস্থাও করতে হয় প্রাদেশিক ব্যান্ধকে। কেন্দ্রীয় বা অন্ধর্মণ অন্তান্ত ব্যান্ধকে তাদের প্রয়োজনের সময় যাতে উপযুক্ত মৃত্ত

অর্থ বোগান দিতে পারে সেই উদ্দেশ্যে প্রাদেশিক ব্যাঙ্ককে যথেষ্ট কাঁচা টাকা (fluid resources) মজুত রাথতে হয়। সংশ্লিষ্ট কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের স্বষ্ট্র পরিচালনার ব্যাপারেও প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের উপযুক্ত তদারকীর কাজ রয়েছে। তাদের জন্ম বিভিন্ন পরিকল্পনা বা নীতি প্রণয়ন, তাদের কার্য্যে যোগাযোগ সাধন এবং ব্যাঙ্কিং কার্য্যের সমতা রক্ষা, সমবায় আন্দোলনের ভিত্তি স্থাচ্চ করা—এই সকল কাজেই প্রাদেশিক ব্যাঙ্ককে অগ্রণী হতে হয়। সমবায়ের মাধ্যমে প্রদেশের অর্থনৈতিক উন্নতি বিধানের ব্যাপারে প্রাদেশিক ব্যাঙ্কর স্থান থাকে প্রোভাগে।

প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের ক্রম বিবর্ত্তন :

কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের ক্রায় ফুরু হতে আরম্ভ করে প্রাদেশিক ব্যাঞ্কের ইতিহাসকেও পাঁচ ভাগে ভাগ করা যায়, যথা—(১) গঠনকাল (১৯১৩-১৯২০), (২) উন্নতিকাল (১৯২০-১৯২৯), (৩) অবন্তিকাল (১৯৩০-১৯৩৯), (৪) যুদ্ধকাল (১৯৪০-১৯৪৬), (৫) যুদ্ধোত্তর ও স্বাধীনতা উত্তর কাল (১৯৪৬ থেকে আজ অবধি)। এই সময়ে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের মত শীর্ষব্যাক্ষগুলিও একই অবস্থার সম্মুখীন হয়।

সমবায় ঋণ প্রসারের উদ্দেশ্যে ও কৃষকদের স্বল্প মেয়াদি ঋণ সরবরাহে ভারত সরকার 'কৃষি-ঋণ-উপক্মিটি' (স্যাড্গিল ক্মিটি) নিয়োগ করেন। কমিটি স্থারিশ করেন যে প্রত্যেক প্রদেশে সরকারী সাহায্যের দ্বারা পুষ্ট 'কৃষি-ঋণ কর্পোরেশন' স্থাপন করা উচিত। এই কর্পোরেশন ঋণ পাওয়ার যোগ্য প্রত্যেক চাষাকৈ বিভিন্ন রক্ষের কৃষি ঋণ সরবরাহ কর্বে। সমবায় পরিকল্পনা কামটি (সরাইয়া ক্মিটি) এই উপ-ক্মিটির মতের বিরোধিতা করেন। সরাইয়া ক্মিটি বলেন যে, কৃষি-ঋণ কর্পোরেশনের স্থায় প্রাদেশিক ব্যাহ্মকে সরকারা সাহায্যদান করলে প্রাদেশিক ব্যাহ্মর মাধ্যমেই ঐ কর্পোরেশনের সকল কাজ ব্যাহ্ম করতে পারবে। গ্যাড্গিল ক্মিটি যে পরিকল্পনা দেন সেই অন্থারে বোদাই প্রাদেশিক ব্যাহ্ম প্রত্যেক ঋণ যোগ্য চাষীকে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করে। বোদাই প্রদেশ কৃষি ঋণ পুণ্গঠন ক্মিটির (নানাবতি ক্মিটি) স্থারিশক্রমে, ১৯৪৮ সালে বোদাই সরকার প্রাদেশিক ব্যাহ্ম ও কেন্দ্রীয় ব্যাহ্মের কেনার দিদ্ধান্ত গ্রহণ করেন। নিধিল ভারত পল্লী ঋণ সমীক্ষা ক্মিটিও এদের মত সমবায় ঋণদান আন্দোলনের পুন্গঠনের উদ্দেশ্যে সম্বায় সমিতি-সমুহের শেয়ার সরকার কর্ত্বক কেনার স্থারিশ করেন।

স্ত্য-প্রাথমিক সমিতির কেন্দ্রীয় সংস্থা কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক আর কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের অনুরূপ সংস্থা হল প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক। কিন্তু ভারতের কোন কোন রাজ্যে প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক বেজনীয় ব্যাঙ্কের কাজ করে; আবার কোন কোন অঞ্চলে প্রাথমিক সমিতির কাজও করে, যেমন, প্রাথমিক সমিতির সভ্য ছাড়াও কোন ব্যাক্তি বিশেষকে সরাসরি ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করে। তবে সাধারণভাবে বলতে গেলে প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক কোনো-না-কোন কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের মাধ্যমেই প্রাথমিক সমিতিদের সঙ্গে ঋণদাদন ব্যাপারে ঘোগাযোগ রাথে। কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের স্থায় প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক ভু'রকমের হতে পারে, যথা মিশ্র ব্যাঙ্ক-ও অ-মিশ্র ব্যাঙ্ক। প্রথমোক্ত ব্যাঙ্কের সভ্য সাধারণতঃ সমবায় সমিতি ও ব্যাক্তি বিশেষ হতে পারে, আর অ-মিশ্র ব্যাঙ্কে প্রথমাত্র সমবায় সমিতিই সভ্য হতে পারে। পশ্চিমবঙ্গ ও পূর্ব্ব পাঞ্জ;বের প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক অ-মিশ্র ব্যাঙ্ক। আর অস্তান্থ রাজ্যে মিশ্র ব্যাঙ্কর সংব্যাই বেশা। সমীক্ষা কমিটির মতে, প্রাদেশিক ব্যাঙ্কে খুব নির্দিষ্ট সংখ্যক ব্যক্তিবিশেষ সভ্য হতে পারে।

পরিচালন-ব্যবস্থা—রাজ্য সমবায় ব্যাস্ক বা প্রাদেশিক ব্যাস্কের পরিচালনার কাজ বেশ গুরুত্বপূর্ণ; কাজেই পরিচালন কমিটিতে উপযুক্ত লোক থাকা বাস্থানীয়।

প্রথমাক্ষায় এই সব ব্যাক্ষের কার্য্য নির্কাহক কমিটিতে দাধারণতঃ ব্যক্তিবিশেষের প্রাধান্ত ছিল বেশী, কারণ ব্যাক্ষের অধিকাংশ তহবিলই এরা যোগাত। কিন্তু পরে সমবায় সমিতি সমূহের প্রতিনিধিত্বের প্রাধান্ত দেওয়ার নীতি থাকত হয়। তবুও প্রধান প্রধান পৃষ্ঠপোষক ও আমানতকারীরা ব্যাক্ষের পরিচালনার ভার সভ্যিকার ব্যাক্ষিং বিষয়ে পারদশী ব্যাক্তিদের ওপর দিতে চেয়েছিলেন। যা হোক, পরে সমবায় সমিতির প্রতিনিধিত্বের প্রাধান্ত দিতে গিয়ে ব্যক্তি বিশেষকেও বাদ দেওয়া হয়নি। তবে ব্যাক্ষ-সংক্রান্ত কাজ-জানা-লোক, অর্থনীতিবিদ এবং দক্ষ ব্যবসায়ী লোকদের অগ্রাধিকার দেওয়া হত। সমীক্ষা কমিটির মতে, সরকারী অংশাদারীর দক্ষন সরকার মনোনীত সভ্যের সংখ্যা কার্য্যনির্কাহক কমিটির মোট সভ্যসংখ্যার এক-তৃতীয়াংশের বেশী হওয়া উচিত নয়। আর সরকার মনোনীত সভ্যদের মধ্যে সংশ্লিষ্ট রাষ্ট্রের নিয়ামক, সরকারের অর্থ-বিভাগের জনৈক প্রতিনিধি ও ব্যাক্ষ্যি বা অর্থশান্তে পারদর্শী ব্যাক্ত অবশ্রই থাকবেন। কোন কোন ব্যাপারে সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকারের কতকগুলি বিশেষ ক্ষমতা থাকার স্বপক্ষেও কমিটি মত প্রকাশ করেন যেহেতু সরকার ব্যাক্ষের

বেশী শেয়ার নেবেন। কমিটি আরও বলেন যে প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের প্রধান কর্মকর্তার নিয়োগ ব্যাঙ্ক যেন স্থবিবেচনার সঙ্গে করে এবং এই নিয়োগ সরকারের অন্থযোদনক্রমে করা উচিত। কোন প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের কার্যনির্ব্বাহক কমিটি আদর্শ কমিটিরূপে পরিগণিত হবে, যদি তাতে নিম্নলিখিত প্রতিনিধিত্বের ব্যবস্থা থাকে:

- (ক) রাজ্যের প্রভ্যেক কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের প্রতিনিধি;
- (থ) অক্সান্ত ঘেদব সমবায় সমিতি সভ্য থাকবে তাদের নির্বাচিত প্রতিনিধি;
 - (গ) মিশ্র প্রাদেশিক ব্যাঙ্কেব ক্ষেত্রে ব্যক্তি সভ্যদের নির্বাচিত প্রতিনিধি;
 - (ঘ) শীর্ঘ বিপণন সমিতির কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটির জনৈক সভ্য ;
- (ঙ) নিয়ামক, সরকারের অর্থবিভাগের জনৈক প্রতিনিদি ও ব্যাহিং বা অর্থনীতিবিদ্ সমেত সরকাব মনোনীত প্রতিনিধি।

কার্য্যকরী মূলধন —শেয়ার, নিজম তহবিল, আমানত ও কজ্জ ইত্যাদি নিয়ে প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের কার্য্যকরী মূলধন গঠিত হয়। অবশ্য কার্য্যকরী মুলধনের বহুলাংশ আমানত থেকেই আসে! প্রদেশের শীর্ষ ব্যাস্ক হিসাবে কাঞ্চ করার জন্ম প্রাদেশিক বা রাষ্ট্রীয় ব্যাঙ্কের যথেষ্ট কার্য্যকরী মূলধন থাক। বাঞ্চনীয় : তা' ছাড়া শেয়ার ও অন্যান্ত নিজম্ব তহবিলের ওপর ব্যাঙ্কের বাইরে থেকে দেনা করার ও ধার পাওয়ার ক্ষমতা নির্ভর করে। কাজেই নিজম্ব তহবিলের পরিমাণ যাতে বাডে সেই উদ্দেশ্যে সমীক্ষা কমিটি প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের অংশগত মূলগনের অন্ততঃ শতকরা ৫১ ভাগ সরকার কর্তৃক কিনে নেবার হুপারিশ করেন। ন্যুনতম অংশগত মূলধন সংগ্রহে সক্ষম না হওয়া অবধি শতকরা ৫১ ভাগের বেশী অংশও (শেয়ার) সরকারকে কিনতে হবে। আমানত বা কজ্জ গ্রহণ করে তহবিল সংগ্রহের ক্ষমতা বিভিন্ন রাষ্ট্রের সমবায় আইনে বিধিবদ্ধ থাকে। ভারতে দেখা যায় যে প্রাদেশিক ব্যান্থ নিজম্ব তহবিলের ১২ গুণ পর্যান্ত ব। কজ্জ গ্রহণ বা তুই ভাবেই মূলধন সংগ্রহ করতে পারে। রাজ্যে সমস্ত সমবায় সমিতির উদ্বত্ত তথ্বিল রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্কে গচ্ছিত রাখা উচিত। আমানত ব্যাপারেও প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের প্রধান উৎস হওয়া উচিত রাজ্যের সমবায় সমিতিসমূহ। কিন্তু তুঃখের বিষয়, এ নীতি পুরোপুরি এখনও কার্য্যকরী করা সম্ভবপর হয়নি। ১৯৫২-৫৩ দালে প্রাদেশিক ব্যাক্ষদমূহে ব্যক্তি-আমানত-কারীরা যে আমানত রাথে তার তিন-চতুর্ধাংশ পরিমাণ জমা দেয় সমবায় সমিতিগুলি। আবার, ১৯৫৫-৫৬ সালের হিসাবে দেখা যায়, সমবায় সমিতি-সম্হের আমানতের পরিমাণ দাঁড়িয়েছে ১৭ ৮২ কোটি টাকা, কিছু ব্যক্তি-বিশেষ ও অক্সান্ত জায়গা থেকে প্রাপ্ত আমানতের পরিমাণ দাঁডায় ১৮ ৮৬ কোটি টাকা। তাই সমীক্ষা কমিটি বলেন প্রয়োজন হলে আইনের জোরে সমস্ত সমবায় কেন্দ্রীয় ঋণ-সরবরাহ প্রতিষ্ঠানের উদ্বৃত্ত তহবিল প্রাদেশিক ব্যাঙ্গে গচ্ছিত রাখার ব্যবস্থা করতে হবে।

আদেশিক ব্যাহের স্পষ্ট হয়। শুধু ক্ষবি-ঋণদান সমিতিকেই নয়, অ-ক্ষবি-ঋণদান সমিতিগুলিকেও প্রাদেশিক ব্যাহের স্পষ্ট হয়। শুধু ক্ষযি-ঋণদান সমিতিকেই নয়, অ-ক্ষবি-ঋণদান সমিতিগুলিকেও প্রাদেশিক ব্যাহের সম্ভব অর্থ ধার দিয়ে সাহায্য করে। সমীক্ষা কমিটির মতে প্রাদেশিক ব্যাহের নীতি হওয়া উচিত ক্ষয় ঋণদাদনকে অগ্রাধিকার দেওয়া। অবশ্য অ-ক্ষয়ি সমিতিদের চাহিদাও প্রাদেশিক ব্যাহেক মেটাতে হবে। কারণ প্রাদেশিক ব্যাহের কার্য্যকরী মূলধন গঠনে অক্ষয়ি সমিতিদের দান কম নয়। সেদিক্ দিয়ে এদের প্রমোজন মত ঋণদানে বঞ্চিত করা উচিত নয়। যদিও অকৃষি-ঋণদান সমিতি—যেমন পৌর ব্যাহের (Urban Bank) প্রয়োজনীয় যথেষ্ট মূলধন থাকে, তব্ সময় বিশেষে এদেরও ঋণের প্রয়োজন হতে পারে। এ সমস্ভ ব্যাহের ঋণ সরবরাহ করবার জন্ম ১৯৫৩ সালে মহারাষ্ট্র স্ম্বায় ব্যাহ্ন সম্পোলন একটা স্বতন্ত্র শীর্ষ ব্যাহ্ন গঠনের স্থপারিশ করেছিল। শিল্প সম্বায় সমিতির ক্ষেত্রেও বলা যেতে পারে, এবা প্রয়োজন মত কেন্দ্রীয় বাজিদেশিক ব্যাহ্ন থেকে ঋণ পায় না। তাই বোম্বাইতে শিল্প সমবায় সমিতিগুলি তাদের জন্ম নিজন্ব ব্যাহ্ন স্থাপনে বত্নপর হয়েছে।

ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের কাজ — অর্থনৈতিক মন্দার সময় কেন্দ্রীয় ও প্রাদেশিক ব্যান্ধগুলির ঝোঁক ছিল ব্যবসায়ী ব্যান্ধের মত কাজ করার দিকে। কারণ কৃষি-ঝণ সরবরাহের ক্ষেত্রে ঐ সময় অনেকটা অচল অবস্থার স্বষ্ট হয়েছিল। কোন কোন রাষ্ট্রে ব্যক্তিবিশেষ কেন্দ্রীয় বা প্রাদেশিক ব্যান্ধের সংশ্রবে এসে অনেক স্থোগ-স্থবিধা নিতে থাকে। এই ভাবে ব্যবসায়ী ব্যান্ধের অনেক কাজই এই কেন্দ্রীয় বা প্রাদেশিক ব্যান্ধগুলি করতে থাকে। আবার মুদ্ধের সময় অনেক ব্যান্ধ দরকারী পৃষ্ঠপোষকতায় নিমন্ত্রিত দ্রব্য বেচা-কেনার ব্যবসায় স্থক করে। এই ভাবে ব্যান্ধিং ও জিনিস-পত্র কেনা-বেচার ব্যবসায় যুগপৎ চল্ভ থাকে। অবশ্র মুদ্ধোত্তরকালে এই ধরনের ব্যবসায় প্রায় বন্ধ হয়ে গেছে। কিন্তু আজ্ব অবধি সমবায় ব্যান্ধ, ব্যবসায়ী ব্যান্ধের করণীয় কাজ করবে কিনা তা নিয়ে যথেষ্ট

মতভেদ চল্ছে। রিজার্ভ ব্যাঙ্কের কৃষি-ঝণ বিভাগের পূর্বতন প্রধান কর্মদানীব শ্রী কে. স্থবারাও এই মত প্রকাশ করেন যে প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের কাজে ব্যক্তি বিশেষকে প্রাধান্ত দিয়ে পুরোপুরি ব্যবসায়ী ব্যাঙ্ক হিসাবে কাজ চালান মোটেই সমীচীন নয়। কিন্তু শ্রী জি. এম. লভ্ বলেন, প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে ব্যক্তি বিশেষের প্রাধান্ত নেই বল্লেই চলে; বরঞ্চ সংশ্লিষ্ট সমিতির প্রতিনিধিদেরই প্রাধান্ত রয়েছে। তাছাড়া প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক ব্যক্তি-বিশেষকে যে ঝণদান করে তার পরিমাণ মোট ঝণদানের খুবই কম অংশ। আর মাত্র গণ্ডি রাজ্যে ব্যক্তি বিশেষকে ব্যবসায়ী ঝণ দেবার ব্যবস্থা রয়েছে। তাছাড়া শ্রী লড্ বলেন যে যেহেত্ প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক ব্যক্তি-বিশেষ থেকে অধিকতর পরিমাণে আমানত পায় সেজন্ত এদেব কিছু পরিমাণ ঝণদান করা হলে কোন আপত্তি থাকা উচিত নয়।

প্রকৃত পক্ষে, ব্যবদায়ী ব্যাদ্ধের কাজ বেশ জটিল। এধরনের কাজ করতে গেলে ব্যবদায়ী ব্যাদ্ধে-এ পারদর্শী কর্মচারী আবশুক; কিন্তু সমবায় ব্যাদ্ধগুলির অবস্থা বিবেচনায় এধরনের ব্যবদায় সম্ভব নয়। কাজেই শ্রীস্থ্বারাও বলেন যে, প্রাদেশিক ব্যাদ্ধ যতটা সম্ভব সংশ্লিষ্ট সমিতির স্বাথের দিকে লক্ষ্য রেখে ও কর্মচারীব সংখ্যা ও দক্ষতা বিবেচনা করে ব্যবদায়ী ব্যাদ্ধের ক্রণীয় কাজ করতে পাবে।

সমবায় আন্দোলন উন্নয়নে প্রাদেশিক ব্যাঙ্গের স্থান

সমবায় আন্দোলন উন্নয়নে শীগব্যাহ হিসাবে প্রাদেশিক ব্যান্থের স্থান গুরুত্বপূর্ব। আথিক জগং-এর সঙ্গে সমবার আন্দোলনের ধোগাযোগ সাধন ও কেন্দ্রীয় ব্যান্থের হুহবিলের সমতা রক্ষণ কাজ ছাডাও কেন্দ্রীয় ব্যান্থ ও প্রাথমিক সমিতির নিবিড ঘোগাযোগ ও তাদের নীতি নির্দ্ধারণে সহায়তা করা প্রাদেশিক ব্যান্থের অন্ততম কাজ। সমবায়ের মাধ্যমে জনসাধারণের উন্নতি বিধানে সরকারের বিভিন্ন পরিকল্পনা ও নীতির বিষয়ে আলোচনায় অংশ গ্রহণ করে প্রাদেশিক ব্যাহ্ম, সরকার ও জনসাধারণের মধ্যে সংযোগ স্থাপন করে থাকে। গ্রামীণ অর্থনীতির উন্নতি করতে গেলে সমবায়ের স্থান যে পুরোভাগে তা সকলেই স্বীকার করে নিয়েছেন এবং গ্রাম্য সমবায় সমিতিদের স্বন্ধ ও মধ্যম-মেয়াদী ঋণদানের ক্ষেত্রে প্রাদেশিক ব্যান্থের স্থান স্থাকায় গ্রামীণ অর্থনৈতিক উন্নতিতে তার স্থান কোণায় তা সহজেই অন্থমেয়। কোন প্রাদেশিক ব্যান্ধের

চিন্তাধারা যদি প্রগতিমূলক হয় তাহলে সে দেই প্রদেশের অর্থনীতিতে গুরুত্বপূর্ণ স্থান অধিকার করে জনসাধারণের মধ্যে যথেষ্ট প্রেরণা যোগাতে পারে। বোদাই-এ আজ যে সমবায় আন্দোলনের প্রসার ঘটেছে তার মূলে রয়েছে ঐ প্রদেশের প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের নীতির উৎকর্ষ। ঝণ দিয়ে তার তদারকী ও সভ্যদের ফসল বিক্রয়ের স্থব্যবস্থা করা—এই তুইই ঐ ব্যাঙ্ক আরম্ভ করে। সমবায় বিপণন সমিতির প্রসার ঘটে এর ফলেই। এই ভাবে ঝণ পাবার যোগ্য প্রায় সকল রুষককেই ঐ ব্যাঙ্ক ঝণদাদন করতে সমর্থ হয়েছে। সরকারী সাহায্য ও সরকারী অংশীদারীও এইসব কারণে ঐ ব্যাঙ্ক পায় স্বর্ষ প্রথম।

পলী-ঋণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশের ফলে প্রাদেশিক ব্যান্থের কর্ম্মপক্তিতে অনেক পরিবর্জন এসেছে। বর্জমানে প্রাদেশিক সরকার ও রিজ্ঞার্জ ব্যান্ধ যুক্তভাবে আলোচনা করে ক্লয়ি ঋণের নীতি নির্দ্ধাবদ করবেন। দে সিন্ধান্ত গৃহীত হবে তাকে কাজে পরিণত করতে হবে সরকারকে প্রাদেশিক ব্যান্ধগুলির মাধ্যমে। অসচ্চল প্রাদেশিক ব্যান্ধকে সরকাব নানারূপ মূলধন ও পরামর্শ দিয়ে সাহায্য করবেন এবং প্রয়োজনমত এদের কিছুটা নিয়ন্ত্রণও করবেন। কিন্তু যেখানে প্রাদেশিক ব্যান্ধ সচ্চল দেখানে সরকার এদের নিয়ন্ত্রণ করবেন না। বরং তার সাথে হাত মিলিয়ে নানারকম নীতিগুলির রূপ দেওয়ার ব্যবস্থা করবেন। এরকম ক্ষেত্রে নানারিপ পরিকল্পনাকে রূপ দেওয়ার দায়িত্ব সরকারের অনেক কমে যাবে এবং প্রাদেশিক ব্যান্ধ ঐ সমন্ত নিজের স্কন্ধে বহন করে সরকারকে রেহাই দেবে।

রিজার্ভ ব্যাঙ্ক ও প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক

১৯৪২ সাল থেকে রিজার্ভ ব্যাঙ্ক প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের মাধ্যমে কৃষি-ঋণ সরবরাহ করে আসছে। ১৯৪৯ সাল অবধি রিজার্ভ ব্যাঙ্ক কৃষি-ঋণ ব্যাপারে সমবায় আন্দোলনের শেষের সম্বল ছিল। কিন্ত ১৯৪৯-এর পর থেকে সমবায় আন্দোলনে ঋণ সরবরাহের ক্ষেত্রে ব্যাঙ্কের নীতি বা কর্ম্ম পদ্ধতিতে এক বিরাট পরিবর্ত্তন ঘটেছে। সম্প্রতি প্রাদেশিক ব্যাঙ্ক, রিজার্ভ ব্যাঙ্ক ও সমবায় সমিতি-সমূহের মধ্যে যোগস্ত্রেরপে কাজ করছে। রিজার্ভ ব্যাঙ্ক প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের সাহচর্য্যে সমবায় ঋণদান সমিতি সমূহের পুনর্গঠনকল্পে প্রয়োজনীয় নীতি নির্দ্ধারণ করছে; আবার এই পুনর্গঠনের কাজ সম্পূর্ণ করার জন্ম রাজ্যসরকার ২০ বছরের অনধিক দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ সরবরাহ করছে। কৃষি-কার্য ও শশ্ম বিপণন

কল্পে প্রাদেশিক ব্যান্থ মারফত স্বল্প-মেয়াদী ঝণ রিজার্ভ ব্যান্থের সাধারণ স্থাদের হার থেকে শতকরা হু'টাকা কম হারে ও মধ্যম-মেয়াদী ঝণ শতকরা দেড় টাকা কম হাবে দেওয়ার ব্যবস্থা হয়েছে। প্রত্যেক রাজ্য সমবায় ব্যান্ধ ও তৎসংশ্লিষ্ট কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের মোট কর্জের পরিমাণও রিক্ষার্ভ ব্যাক্ষ স্থির করছে। ১৯৫৬-৫৭ দালে রিজার্ভ ব্যান্ক কর্ত্তক মোট স্বল্ল মেয়াদী ঝাণাদনের পরিমাণ ৩৪৮১.২২ লাথ টাকাও ১৯৫৭-৫৮ সালে ৬,১৩৮ ৪৯ লাখ টাকায় দাঁড়ায়। সম্প্রতি জাতীয় ক্ষি-ঝণ (দীর্ঘ-মেয়াদী) তহবিল থেকে ১৫ মাদ থেকে ৫ বছরের মেয়াদে মধ্যম-মেয়াদী ঝাণ দেওয়ার ব্যবস্থা হয়েছে। অবশ্য এ ধরনের ঝাণ পেতে হলে পরিশোধ ব্যাপারে প্রাদেশিক ব্যান্ধকে সরকারী প্রতিশ্রুতি বা গ্যারাটি লাভ করতে হবে। রিজার্ভ ব্যান্থ সরকারের কাজ-কারবাব করে থাকে, **আবার** সে ব্যবসায়ী ব্যাক্ষেরও নির্ভরন্তল। এই রক্ম প্রাদেশিক সমবায় ব্যাক্ষদেরও নির্ভবস্থল ব্যান্ধ হিসাবে কাজ করছে রিজার্ভ ব্যান্ধ। তপশীলভুক্ত ব্যান্ধের মত রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ককেও তার চলতি আমানত ও দীর্ঘ-মেয়াদী আমানতের অতুপাতে কিছু টাকা রিজার্ভ ব্যাঙ্কে জমা রাথতে হয়; তবে জমা টামার পরিমাণ বা অমুপাত তপশালভুক্ত ব্যাঙ্গের পরিমাণ বা অমুপাতের অর্দ্ধেক। রিজার্ভ ব্যাঙ্ক কেন্দ্রীয় ও রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্গগুলিকে বিনা ধরচায় টাকা প্রেরণের স্ববোগ দিচ্ছে। বিজ্ঞাৰ্ভ ব্যাঙ্কের শাখা হিসাবে স্টেট্ ব্যাঙ্ক অব ইণ্ডিয়াও সমবায় ঋণদানের ক্ষেত্রে এগিয়ে এনেছে। সম্প্রতি কেন্দ্রীয় ও প্রাদেশিক ব্যাঙ্কের পরিদর্শন ব্যাপাবেও রিজার্ভ ব্যাক্ষ একটা বিশেষ অংশ গ্রহণ করেছে।

দশম পরিচ্ছেদ

পৌর সমবায় ব্যাক্ত

্রেণীবিভাগ—অকৃষি ঋণদান সমিতিগুলিকে সাধারণতঃ নিম্নলিথিত ভাগে ভাগ করা ষেতে পারে:

- (১) পৌর সমবার ব্যান্ধ (Urban Bank)
- (২) অক্সাত অক্সবি ব্যান্ধ ষ্থা, অফিদ কর্মচারী সমিতি, শ্রমিক ঝণদান সমিতি ইত্যাদি।

পৌর ব্যাক্ষ—ভারতে প্রাণমিক সমিতিদেব শতকরা ৪ ভাগ হছে অ-ক্লষ্টি ঝণদান সমিতি, যার মধ্যে পৌব ব্যাক্ষণ্ড অন্তর্ভুক্ত এবং তাদের সভ্যসংখ্যা সমবায় সমিতির মোট সভ্যসংখ্যার শতকবা ১৭ই ভাগ ও কার্য্যকরী মূলধনের এক-চতুর্থাংশ। ক্লফি ঝণদান সমিতির ক্রমবিবর্ত্তনের ইতিহাস পর্যালোচনা করে আমরা তাদের উত্থানপতন লক্ষ্য করেছি। অ-ক্লফি ঝণদান সমিতির ক্ষেত্রে তা লক্ষিত হয় না। এদেব উন্নতি বেশ সাবলীলভাবে হয়ে চলেছে। ১৯৩৯ সালের আগে কার্য্যকবী মূলধনের ব্যাপার ছাড়া পৌব ব্যাক্ষ ও অন্যান্থ অ ক্লমি ঝণদান সমিতির কার্য্যকবী মূলধনে তথাক ছিল না। কোন অক্লমি ঝণদান সমিতির কার্য্যকবী মূলধন ৫০,০০০ হলেই, তাকে পৌর ব্যাক্ষ বলা হত। বোম্বাই-এ কোন অ-ক্লম্মি ঝণদান সমবায় সমিতির অন্ততঃ ১৫০০০ টাকা আদায়ীক্ষত অংশ-তহবিল থাক্লে ও সেই সমিতিতে চলতি আমানত গ্রহণের ব্যবস্থা থাক্লে তাকে পৌর ব্যাক্ষ বলা হত। মান্রাক্ষ ভিন্ন আর কোনও রাষ্ট্রে এই ভাবে পৌর ব্যাক্ষেব তফাত-এর ব্যবস্থা ছিল না।

রিজার্ভ ব্যান্ধ ভারতের সমবায় আন্দোলনের বে প্য্যালোচনা করে তার ১৯৫৪-৫৬ সালের সংখ্যায় পৌর ব্যান্ধর নিম্নলিখিত সংজ্ঞা দেওয়া হয়—"সেই সমস্ত ঋণদান সমিতিকেই পৌর ব্যান্ধ বলা হয় যারা বিভিন্ন রক্ষের আমানত গ্রহণ করে ও আমানতকারীদের ব্যক্তিগত জামিনে কর্জদাদন করে তাদের কণ্ডী বা বিল ভাঙ্গায় বা আদায় করে এবং অহুরূপ ব্যান্ধিং-এর কাজ করে।" এই পর্য্যালোচনার পরিপ্রেক্ষিতে অ-রুমি ঋণদান সমিতিগুলিকে তৃ'ভাগে দেখান হয়েছে—পৌর ব্যান্ধ ও অক্যান্ত অরুমি ঋণদান সমিতি। এই অন্তান্ত অ-রুমি ঋণদান সমিতি। এই অন্তান্ত জারুমি ঋণদান সমিতি। মানত গ্রহণকারী ও নির্দিষ্ট ঋণদান কারী সমিতি"কে বুঝায়। ১৯৫৬ সালের ৩০শে জুন, ভারতে পৌর

ব্যাহের সংখ্যা দাঁড়ায় ১,৫৮৫, সভ্যসংখ্যা ১১ লাখ ৩০ হাজার এবং কার্য্যকরী মূলধন ৪৩ কোটি ৯৫ লাখ টাকা। ঐ একই তারিখে সমস্ত রকমের অ-রুষি ঋণদান সমিতির (পোরব্যাহ্ম সমেত) সংখ্যা ছিল ১০,০০৩, তাদের সভ্যসংখ্যা ৩০ লাখ ৭৩ হাজার এবং কার্য্যকরী মূলধন ৮৫ কোটি টাকা। কাজেই দেখা যাচ্ছে, সকলরকমের অরুষি ঋণদান সমিতির শতকরা ৫৬ ভাগ হচ্ছে পৌর ব্যাহ্ম। অফিস কর্ম্মচারী সমিতি ও মিল শ্রমিক ঋণদান সমিতির সংখ্যা একই সময়ে ৩৫৫ তে দাঁড়ায়। এই সমিতিগুলির সভ্য সংখ্যা হচ্ছে ৩ লাখ ২৬ হাজার। বিভিন্ন রকমের অ-রুষি সমিতির অবস্থা নিম্নলিখিত তালিকা হতে প্রতীয়মান হবে:

১৯৫৬ সালের ৩০শে জুন

রাষ্ট্র	সমিতির		কার্য্যকরী	কৰ্জদাদন
	সংখ্যা	সভ্যসংখ্যা	মৃত্যধন	(>> + (- (&)
			(আন্তমানিক)	

বোম্বাই ১,৭১১ ১০ লাথ ৪ হাজার ৪০:৪ কোটি টাকা ৩২:২ কোটি টাকা মান্ত্রাজ ৮৯৫ ৬ লাথ ৪৩ হাজার ১৩:১ , ১৩:০ , পশ্চিমবঙ্গ ৪৯৫ ৩ লাথ ৭৩ হাজার ৯:৭ , ১৪:৩ ,, সকলরাষ্ট্রে ১০,০০৩ ৩০ লাথ ৭৩ হাজাব ৮৫:৭৩ , ৭২:০৬ ,,

পৌর ব্যাঙ্গ

বোম্বাই ২১'৮ কোটি টাকা ২০৬ ৪'২ লাখ 29.2 মাদ্রাজ ৺৪ ৣ ২২'২ লাখ 396 ډه"۹ পশ্চিমবঙ্গ ৩১°৫৬ কোটি 96 ২২ হাজার ৩৬'৬ সকল রাষ্টে ১.৫৮৫ ১১°৩৯ লাখ 80,5

কৃষি ঋণদান সমিতির ক্ষেত্রে বোষাই ও মাদ্রাজ শীর্ষস্থান অধিকার করে আছে। উভয় রাষ্ট্রে ভারতের মোট সমিতির শতকরা ২৬ ভাগ, সভ্য সংখ্যার শতকরা ৫৪ ভাগ ও কার্য্যকরী মূলধনের শতকরা ৬৩ ভাগ রয়েছে।

প্রয়োজনীয়তা—ভারতে ৬ কোটি ১৮ লক্ষ লোক বাস করছে শহরাঞ্জে।
পেশা ও কর্ম সংস্থানের উৎস অনুসারে সমবায় ব্যাঙ্ক গড়ে উঠেছে এদিকে
ওদিকে। এই সমিতি বা ব্যাঙ্কগুলি সভ্যদের স্থাবস্থী করে তুল্ছে, মহাজনদের
হাত থেকে রক্ষা করছে, ব্যবসায়ী ব্যাঙ্ক না থাকা সত্তেও ব্যাঙ্কিং কার্য্যোলয়ণে
সাহায্য করচে।

ম্যাক্লাগান কমিটি বলেন, পৌর ব্যাক্ষণ্ডলিকে পুরোপুরি সমবায়িক প্রতিষ্ঠান বলা চলে না, কেননা সভ্য সংখ্যার আধিক্যহেতু যে কোন একজন সভ্য সাধারণ ভাবে অক্সকে জানতে পারে না। তা ছাড়া কার্য্য নির্কাহক কমিটির ওপর সত্যিকারের নজর রাখাও সম্ভব নয়। কাজেই কমিটির মতে এই সমস্ত সমিতি যৌথ মূলধনী ব্যাক্ষ স্থাপনের মূলস্ত্র হিসাবে কাজ করছে। এতে সমবায়ের পূর্ণরূপ রাখা সম্ভব নয়। শহরাঞ্চলে এই ঋণ আন্দোলন গড়ে ওঠার মূলে রয়েছে সং ও বেতন না নিয়ে কাজ করার মত কতিপয় নিস্বার্থপর ব্যক্তির প্রচেষ্টা।

দায়িত্ব—জার্মাণীতে স্থল্জ ডিলিজ ১৮৫০ সালে প্রথম অসীম-দায়িত্ব বিশিষ্ট এই ধরণের ব্যাঙ্ক স্থাপিত করেন। কিন্তু ইতালীতে লুজাটি (M. Luzzatti) নামে এক ব্যক্তি সসীম-দায়িত্ব বিশিষ্ট ব্যাঙ্ক গড়ে তোলেন এবং ব্যাঙ্কগুলি বেশ ভাল কাজও করে। পরে ইতালীর দৃষ্টান্ত অনুসরণ করে স্থল্জ্ স্দীম-দায়িত্ব বিশিষ্ট ব্যাঙ্ক গঠন করেন। প্রকৃত পক্ষে, বেখানে একে অক্তকে জান্বার স্থয়োগ থাক্বে, সেথানেই অসীম-দায়িত্ব প্রয়োগ করা সম্ভব হতে পাবে। কিন্তু শহরের অবস্থা অক্তর্মপ, সেথানে সভ্যগণ সাধারণতঃ বিভিন্ন শ্রেণী বা পেশাভুক্ত থাকে বলে পারস্পরিক জানা শুনা ও সাহায়্য তেমন সম্ভব হয় না। তাই ভারতে সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট ব্যাঙ্ক গড়ে উঠ ছে।

আদারীকৃত অংশগত মূলধন—ধেহেতু পৌর ব্যাহ্ণ এলি সদীম দায়িত্ব বিশিষ্ট, সেজগু এর অংশগত মূলধন এমন হওয়া উচিত, যাতে ব্যাহ্ণের দেনা ও পাওনার মধ্যে একটা ভাল সম্পর্ক থাকে। এইজগুই ঋণদান সমিতির কর্জ্জ গ্রহণের পরিমাণ নিজস্ব তহবিলের ৮ থেকে ১২ গুণ পর্যান্ত সীমাবদ্ধ থাকে। পশ্চিমবঙ্গে কর্জ্জ গ্রহণের ক্ষমতা আদায়ীকৃত মূলধনও নিজস্ব ব্যবসায়ের বাহিরে খাটানো সংরক্ষিত তহবিলের ১০ গুণ অবধি সীমাবদ্ধ থাকে। এই পৌর ব্যাহ্মগুলির কম পক্ষে ২০ হাজার টাকার অংশগত তহবিল থাকা বাঞ্ছনীয়। ১৯৪৯ সালের ব্যাহ্নিং কোম্পানী আইনের ১১নং ধারাহ্মযায়ী কোন যৌথ মূলধনী ব্যাহ্ণের কমপক্ষে ৫০,০০০, টাকা আদায়ীকৃত অংশগত তহবিল থাক্তে হবে। অবশ্য বে ব্যাহ্ন শুধু একটি মাত্র জায়গায় (বোহাই ও কলিকাতা ভিন্ন) ব্যবদা করবে, তার বেলাতে এই ন্যুনতম অংশগত তহবিল প্রযোজ্য হবে। পৌর ব্যাহ্নের প্রতি শেয়ারের মূল্যও সব জায়গায় সমান নয়। অধিকাংশ ক্ষেত্রে প্রতি শেয়ারের মূল্য হচ্ছে ১০, টাকা। কোন কোন ক্ষেত্রে উপবিধি অন্থ্যায়ী শেয়ারের মূল্য কিন্তিতে দেওয়ারও ব্যবস্থা আছে।

সভ্যপদ — উপবিধি অহ্বায়ী সভ্যপদের ঘোগ্যতা থাক্লে যে কেই সমিতির সভ্য হতে পারে। সভ্যকে সমিতির এলাকাতে বাস করতে হবে। সাধারণতঃ এক ব্যক্তি একাধিক ব্যাঙ্কের সভ্য হবে না। অবশ্য একাধিক ব্যাঙ্কের সভ্য হথে না। অবশ্য একাধিক ব্যাঙ্কের সভ্য হওয়ার স্বপক্ষে আইনে ব্যবস্থা থাক্তেও পারে। কিন্তু এতে অভ্যদিক কর্জ্জ- দাদন বা গ্রহণের বিপদ্ আছে। বোশাই ও মাদ্রাজ্ঞে কোন ব্যক্তির একাধিক ব্যাঙ্কে সভ্যপদ লাভের ওপর বিধি-নিষেধ আরোপ কবা হয়। অবশ্য সম্প্রতি বোশাইতে নিয়ম করা হয়েছে যে, যদি কোন ব্যক্তি একাধিক সমিতির সভ্য হয়, তাকে অক্সীকারনামা দিতে হবে ধে, দে একটি মাত্র সমিতিবে কাছ থেকে কর্জ্জি গ্রহণ করবে এবং এই অক্সীকারনামার নকল অন্যান্য সমিতিতে দিতে হবে।

সঞ্চয় ও আমানত—এই সমবায ব্যান্ধগুলির প্রধান উদ্দেশ হচ্ছে,
সভ্যদেব মধ্যে সঞ্চয়ের মভ্যাস করিয়ে উদ্বৃত্ত সঞ্চয় আমানত হিসাবে গ্রহণ
করা। কোন কোন ব্যান্ধ সভ্যদের আমানত দেওবার ব্যাপারে বাধ্যতামূলক
ব্যবস্থা করেছে। মালাজের 'টাউনসেগু কমিটি'ও এই পরনেব স্বপক্ষে মন্তব্য
করেন। কিন্তু যাদের পক্ষে সঞ্চয় করা সম্ভব হয় না, তাদের এই সমস্ত ব্যাহ্মের
সভাপদ নেওয়া সম্ভব হয় না। এই ক্রন্ত সাধারণতঃ পৌর ব্যান্ধগুলি সভ্যদের
ঐচ্ছিক আমানত লানে জোর দেয়, কিন্তু অন্তদিকে, বেত্তনভুক্ কর্মচারী ঝণদান
সমবায় সমিতি আবশ্রিক আমানতে জোর দেয় এবং এভাবে সংগৃহীত তহবিলকে
'সঞ্চয় তহবিল' নাম দেয়। সাধারণতঃ এই সমস্ত আমানতে স্থদের হার একটু
বেশী থাকে। পৌর ব্যান্ধ কর্তৃক দেয় স্বদ যৌথ মূলবনী ব্যান্ধ কর্তৃক দেয় স্থদের
প্রায় সমান। কিন্তু যৌথ ব্যাহ্মের প্রধান উদ্দেশ্য হচ্ছে, লাভের অন্ধ বাড়ানো;
আর এই সমবায় ব্যান্ধগুলি সভ্যদের সঞ্চয়ী করে তোলার দিকে বিশেষ জোর
দেয়, আর ষেটুকু লাভ হয়, তা আমানতদানকারী বা কর্জ্গ্রহণকারীদের
উপকারত্বেই ব্যবহৃত হয়।

কর্জ্জাদন নী তি—পৌর সমবায় ব্যাকগুলির কর্জ্জাদন নীতি সাধারণতঃ ব্যাক্ষের উপবিধিতেই লিপিবদ্ধ থাকে; কোন্ কর্জ্জে কি ধরণের জামিন নেওয়া হবে তাও উপবিধিতে বর্ণিত থাকে। এই সমস্ত উপবিধি বর্ণিত ব্যবস্থা সাপেক্ষেকার্য্য নির্ব্বাহক কমিটির কর্জ্জ্জাদন ব্যাপারে যথেষ্ট স্বাধীনতা আছে। আমানতের শতকরা ৬০ থেকে ৬৫ ভাগ অবধি কর্জ্জ্লাদন করা চলে। অবশ্য বেদক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় নগদ টাকা বা তার সম পরিমাণ সহজ্জ লভ্য তহ্বিল রাধার ব্যবস্থা করে রাথতে হয়। দীর্ঘ-মেয়াদী খ্যাদান উদ্দেশ্যে স্বল্প মেয়াদী আমানত

ব্যবহার করা চলে না। দীর্ঘ-মেয়াদী সম্পদ অর্থাৎ নিজম্ব তহবিল বা তিন্ বছরের অধিক মেয়াদে আমানতের ওপর ভিত্তি করে দীর্গ-মেয়াদী কর্জদাদন করা চলে। কৰ্জদানন যতটা সম্ভব অধিক সভাদের মধ্যে হওয়া উচিত। কারণ তাতে বিপদের সম্ভাবনা খুব কম থাকে। কর্জ্জ গ্রহণকারী কর্তৃক কর্জ্জের প্রকৃত সন্থ্যবহার, কর্জ্জ পরিশোধের ক্ষমতা ইত্যাদির ওপর নজর দেওয়া উচিত। সাধারণত: 'ক্যাশ ক্রেডিট' বা 'ওভারড্রাফ্ট্'এর মাধ্যমে কর্জনাদনের ব্যবস্থা করা হয়। অধিকাংশ ক্ষেত্রে ব্যবসায় উদ্দেশ্যে কর্জ্জ দেওয়া হয়; জরুরী কারণে ধেমন বিপদ-আপদেও কর্জ্জ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকে। ব্যবসায়ের উদ্দেশ্যে ধে কর্জ্জদাদন করা হয় তাব ক্ষেত্রে স্থাবব সম্পত্তি জামিন দেওয়াই উচিত, আর বিপদে-আপদে যে ঋণ দেওয়া হয় দেকেতে ব্যক্তিগত জামিন দেওয়া চলে। চিকিৎসার প্রচা, ছেলে-মেয়েব কেথাপড়াব খরচা, বিবাহ ইত্যাদি বাবদ থরচা (যা সাধারণত: বর্জগ্রহণকারীর ক্ষমতার বাইরে) আপদ-বিপদ উদ্দেশ্যের অন্তর্গত। জামিনের রক্ষ ভেদে স্তদ্বে হারও কম বেশী হয়। কজিলাদন ব্যাপারে সব সময় নগদ টাকা বা ভার সম পবিমাণ সম্পদের দিকে সর্ব্বদা নজর রাপতে হয়। সব চাইতে বড সম্পাহচ্ছে, পৌর সমবায় ব্যাঞ্জলি সব সময় উৰুত তহবিলের যথাথ বিনিয়োগের ফেত্র খুঁজে পাছনা। কেহ কেহ বলেন, কোন ব্যাক্তের আলায়ীকত জ্ঞাগত মূলধনের পরিমাণ ৫০,০০০ টাকার বেশী থাকলে এবং অন্ততঃ দশ বছবের পুরানো ব্যাঞ্চ হলে ভহবিল বিনিয়োগের ব্যাপারে কার্য্য নির্বাহক কমিটিকে পুনোপুরি ক্ষমতা দেওয়া উচিত। কিন্তু এই ব্যবস্থায় যৌথ মূলধনী ব্যাঙ্কে উদ্যুক্ত তহবিল বিনিয়োগের সম্ভাবনা থাকতে পারে এবং তা মোটেই নিবাপদ নয়। সমবায় আন্দোলনের স্বার্থে উদ্বৃত্ত তহবিল কৃষি-উন্নয়ণে বিনিয়োগর প্রশন্ত।

অক্যান্য অ-কৃষি ঋণদান সমিতি—পৌবব্যান্ধ ছাডা শহরাঞ্চলে অফিস, থিনি-কারধানা ইত্যাদিতে বেতনভুক্ কর্মচারী বা শ্রমিক ঋণদান সমিতি আছে। সাধারণতঃ আমানত বা কর্জ্জগ্রহণ করে এই স্মিতিগুলি তহবিল সংগ্রহ করে। মাসিক বেতন বা মজুরীর ওপর ভিত্তি করে কর্মচারী বা শ্রমিক সভ্যের প্রয়োজন আহ্যায়ী শ্বন্ধ কর্জ্জলানের ব্যবস্থা রয়েছে এ স্মিতিগুলিতে। কেংন কোন সমিতি গ্রায্য মূল্যের পণ্য ভাণ্ডার ও চালায় এবং সভ্যদের দৈনন্দিন প্রয়োজনীয় শ্বর চাহিদান্ত্যায়ী সরবরাহ করে। আবার কোন কোন সমিতি থাবার বা চায়ের দোকান ও চালায়। ১৯৫৬ সালের জুন্মাসের শেষে বেতনভুক্ কর্মচারী

ঋণদান সমিতির সংখ্যা, সভ্যসংখ্যা ও কর্জ্জদাদনের পরিমাণ ষথাক্রমে ৩,৩৭৭,
লাথ ৩০ হাজার ও ২৫ কোটি টাকায় দাঁড়ায়। আর শ্রমিক ঋণদান সমিতির সংখ্যা; সভ্যসংখ্যা ও কর্জ্জদাদনের পরিমাণ যথাক্রমে ৩৫৫, ৩ লাথ ২৬ হাজার ও ৬ কোটি ২৮ লাথ টাকায় দাঁড়ায়। ভারতে বিভিন্ন কলকারথানায় শ্রমিকের সংখ্যা হচ্ছে প্রায় ২৬ লাথ; আর অফিস কর্মচারীর সংখ্যা হচ্ছে প্রায় ২০ লাথ। ভাছাড়া বিভিন্ন থনিতেও প্রচুর পরিমাণে মজুর কাজ করছে। কাজেই দেখা ঘাছে, মোট শ্রমিক সংখ্যার অমুপাতে থ্ব কমই সমবায় সমিতির সভ্য হতে পেরেছে। শ্রমিক কল্যাণ উদ্দেশ্যে আরও শ্রমিক ঋণদান সমিতি গড়ে ভোলা অভ্যাবশ্যক।

একাদশ পরিচ্ছেদ

শিল্প সমবার ব্যাক্ষ

কৃটির শিল্প ও ক্ষুপ্রায়তন শিল্প ও শিল্প সমবায় সমিতিদের ঋণ সরবরাহের ব্যাপারে সাধাবণতঃ বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান অংশ গ্রহণ করে থাকে। কৃষি-ঋণদান উদ্দেশ্যে প্রতিষ্ঠিত কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাস্ক শিল্প সমবায় সমিতিদেব ও ঋণ যোগাচেছ কিন্তু শিল্প সমবায় সমিতিদের ঋণ দিয়ে সত্যিকারের সাহায্যের ব্যাপারে কেন্দ্রীয় ব্যাস্কই ধথেষ্ট নয়, তাছাড়া এ ধরণের ব্যাস্ক স্বভাবতঃই কৃষি-ঋণ ও কৃষি বিপণন উদ্দেশ্যে ঋণের ওপর বেশী জোর দিয়ে থাকে। শিল্প ঋণ সরবরাহ ব্যাপারে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বের ও কতকগুলি অস্থবিধা রয়েছে, যেমন, ঋণের দরথান্ত বিবেচনা করা কিছু শক্ত, কারণ শিল্পের ব্যবসায়ের দিক বিবেচনা করতে হলে কারিগরী জ্ঞান কিছু থাকা দরকার যা কেন্দ্রীয় ব্যাহ্বের পরিচালকদের সাধারণতঃ থাকে না। তহুপরি শিল্প সমিতির পক্ষে সম্ভোষজনক জামিন দেওয়াও সন্তবপর নয়। তাই গ্রাম্য কারিগর বা শিল্প সমিতিকে ঋণদান ব্যাপারে কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব স্থভাবতঃই ছিধাবোধ করে। কাজেই অনেকের ধারণা পৃথক শিল্প সমবায় ব্যাহ্ব সংগঠনই হচ্ছে সমবায় শিল্প সমিতির ঋণ সরবরাহ সমস্যা সমাধানের একমাত্র উপায়।

শিল্প সমবায় ব্যাক্ষের উদ্দেশ্য—শিল্প সমবায় ব্যাদের প্রধান উদ্দেশ্য হবে, ব্যক্তিগত কারিগর ও শিল্প সমবায় সমিতিদের এবং যে সব সমবায় সমিতিতে বিভিন্ন কারিগররাও সভ্য শ্রেণীভূক্ত তাদের ও ঋণ সরবরাহ করা ও কাঁচামাল, ষম্বপাতি, উৎপন্ন দ্রব্য সংরক্ষণ ও বিপণনের জন্ম সভ্যদের এজেন্ট বা প্রতিনিধি হিসাবে কাজ করা।

শিল্প সমবায় ব্যাক্ষ সর্বপ্রথম বোদ্বাই রাজ্য স্থাপন করে। ১৯৫৩-৫৪-সালে বোদ্বাই-এর শিল্প সমবায় সমিতির সংখ্যা ভারতের অফরপ সমিতির এক চতুর্থাংশ ছিল, সভ্যসংখ্যা ছিল এক তৃতীয়াংশ এবং কার্য্যকরী মূলধন ছিল মোট মূলধনের অর্দ্ধেক। ১৯৫৫ সালে বোদ্বাই রাজ্য সমবায় সম্মেলন আরও অনেক শিল্প সমবায় ব্যাক্ষ সংগঠনের স্থপারিশ করেন। ১৯৫৮ সালে শিল্প সমবায় সমিতির ব্যাপারে যে ওয়ার্কিং গ্রুপ নিযুক্ত হয় যা রায়ান কমিটি (Ryan Committee) নামে পরিচিত সেই কমিটি মন্তব্য করেন যে বোদ্বাইতে মাত্র ছয়টি কি সাতটি সমবায় ব্যাক্ষ রয়েছে; কিল্প এদের ভেতব শুধু স্বরাটে অবস্থিত ব্যাক্ষ ছাড়া কেউ তেমন আমানত সংগ্রহ করতে সমর্থ হয়নি।

শিল্প সমবায় ব্যাক্ষের প্রয়োজনীয়ভা-নিধিল ভারত পলী ঋণ সমীকা ক্মিটি মন্তব্য ক্রেন যে, শিল্প সমবাম্ব স্মিতিদের ঋণদানের উদ্দেশ্রে পৃথক শিল্প সমবায় ব্যাক্ষ সংগঠনের প্রয়োজন নেই। একই সমবায় ঋণ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যতটা সম্ভব কৃষি ও শিল্প খাণদানের ব্যবস্থা করবে। কিন্দু 🖺 জি. এম. লড তাঁর "ভারতে সমবায় ব্যাঙ্কিং" (Co-operative Banking in India) বই এ শিল্প সমিতির জন্ত পৃথক ব্যাঞ্চ সংগঠনের স্থপারিশ করেন। পৃথক শিল্প সমবায় ব্যান্ধ গঠনের স্থপক্ষে যত যুক্তিই দেখানো যাক না কেন এবং খদিও কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের দিক হতে ক্র্যি সমিতির উন্নয়নে অধিকতর মনোনিবেশ করার ফলে. তার পক্ষে শিল্প-ঋণ সরবরাহের ক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় সামর্থ্য থাকা ও লক্ষ্য রাথা অধিকাংশ ক্লেত্রে সম্ভব হয় না তবু এ কথা ঠিক হে, একই প্রতিষ্ঠান কর্ত্তক উভয়প্রকার ঋণের ব্যবস্থা করার অনেক স্থযোগ স্ববিধাও রয়েছে। পল্লী অঞ্চলে দেখা যায় অধিকাংশ শিল্প কারিগরের একমাত্র না হলেও আংশিক অবলম্বন হচ্ছে কৃষিকার্য। ধরণের লোকের পক্ষে পৃথক শিল্প সমবায় ব্যাঙ্ক কতকগুলি অস্থবিধা ও সমস্যার স্ষ্টি করবে মাত্র। কাজেই এই সব ব্যাক্তিরা কৃষি ও শিল্প—এই হুই প্রকার ঋণই একটি মাত্র প্রতিষ্ঠানের মারফৎ সরবরাহ করাতে খুশী হবে। বোম্বাইতে পৃথক সমবায় ব্যাক্ষ গড়ে ওঠার পক্ষে কতকগুলি অমুকুল অবস্থা রয়েছে। সমবায় আন্দোলন বোষাইতে যতটা উন্নত অন্ত কোন প্রদেশে তেমন নয়। কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে যদি কৃষি ও শিল্প ঋণ সরবরাহ করতে হয়, তাহলে তার আর্থিক বুনিয়াদ হুদ্ত করতে হবে; সর্ব্বপ্রকার সরকারী সাহায্য (ক্র্যি ক্ষেত্রেই হোক বা শিল্প ক্ষেত্রেই হোক) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের মাধ্যমে দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে। শিল্প সমবায় সমিতিদের ঋণদান ব্যাপারে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করার জন্ম কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের ক্ষতিপূর্ণ ব্যাপারে সরকারী আশাস ও আবশুক। তা ছাড়া কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কার্য্য নির্কাহক কমিটিতে শিল্প-কারিগরদের প্রতিনিধিছের ব্যবস্থা করতে হবে। আবার বোম্বাইর শিল্প সমবায় ব্যাক্ষণ্ডলির কার্য্য পর্য্যালোচনা করলে দেখা বায় যে, এরা ব্যাক্ষ হিসাবে তেমন আমানত সংগ্রহ করতে সমর্থ হয় নি; ঋণ সরবরাহ ব্যাপারে ও এর কার্য্যকলাপ আশাপ্রদ নয়। কেননা এদের অধিকাংশই প্রয়োজনীয় তহবিল গড়ে তুলতে পারেনি। সমবায় আন্দোলনে অগ্রসর রাজ্যসমূহে পৃথক শিল্প সমবায় ব্যাক্ষ সংগঠনের ব্যাপারে বোম্বাই এর দৃষ্টাস্ত অন্সমরণ করা অদুরদশীতার কাজ হবে।

শিল্প সমবায় সমিতি সম্পর্কে রায়ান কমিটির অভিমতত রায়ান কমিটি বলেন যে ঋণ সরবরাহ ব্যাপারে শিল্প সমিতি সাধারণত: কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাঙ্কের ওপর নির্ভর করবে। ঋণ সরবরাহ ব্যাপাবে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক ধাতে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করতে পারে তার জন্ম নিয়লিবিত ব্যবস্থা থাকা উচিত।

- (১) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কাধ্য নির্বাহক কমিটিতে শিল্প সমিতির উপযুক্ত প্রতিনিধিত; (২) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কে শিল্প-বিষয়ক সাব-কমিটি নিয়োগ; (৩) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের তহবিলের প্রয়োজনীয় অংশ শিল্প সমিতির জন্ত পুথক রাখার ব্যবস্থা;
 - (৪) কোন নিদ্দিষ্ট শিল্পের ঋণ সরবরাহ ব্যাপারে সরকারী প্যারাটি।

কমিটি আরও বলেন ধে, যদি কোথাও কোন শিল্প সমবায় ব্যাঙ্ক থাকে, তাকে সর্বপ্রকার স্থযোগ-স্থবিগা দিয়ে তার আর্থিক বুনিয়াদ স্থদৃঢ় করে তুলতে হবে। কমিটির কোন কোন সভ্য সরকারের শিল্প সমিতির অংশীদার হওয়ার স্থপক্ষে মন্তব্য করেন এবং উক্ত মন্তব্য সরকার কর্তৃক গৃহীত হয়েছে। যদি সত্যিকারের অন্তব্য অবস্থা বিভ্যমান্ থাকে, তা হলে কোন স্থানের পূর্ব্বে সংশ্লিপ্ত অবস্থার পরীক্ষা আবশ্রক। নতুন করে এই ব্যাঙ্ক স্থাপনের পূর্ব্বে সংশ্লিপ্ত অবস্থার পরীক্ষা আবশ্রক। বিশেষ করে পৃথক শিল্প ব্যাঙ্কের প্রয়েজনীয় অংশগত মূলধন সংগ্রহ ও কারবার উদ্দেশ্যে কোন অঞ্চলে শিল্প সমিতির সংখ্যাধিক্য আছে কিনা, শিল্প সমিতির পরিবর্দ্ধনে অন্তব্য আছে কিনা, স্থানীয় অন্ত ঝণ-সরবরাহকারী সমবায় প্রতিষ্ঠান থেকে প্রয়েজনীয় ঝণ পাওয়াতে কোন অস্থবিধা আছে কিনা এবং নতুন শিল্প ব্যাঙ্ক স্থাপন করলে, তা আমানত সংগ্রহে সমর্থ হবে কিনা ইত্যাদি বিবেচনা করতে হবে।

षापभ भतिएछप

ভারতের ব্যাঙ্কিং ব্যবস্থায় সমবায় ব্যাঙ্কের স্থান

কোনও ব্যাঙ্কিং প্রতিষ্ঠান সাধারণতঃ কোনও অঞ্চলের উদ্বৃত্ত অর্থ সংগ্রহ করে আর সেই অর্থ উৎপাদন বা অনুরূপ উদ্দেশ্যে বিনিয়োগ করে। কাজেই ব্যাঙ্কের কাজ হচ্ছে জনদাধারণের কাছ থেকে আমানত নিয়ে তা কার্য্যকরী উদ্দেশ্যে কাজে লাগানো। এখন দেখা ধাক্, সমবায় ব্যাহ্ব কভটা ব্যাহ্বের করণীয় কাজ করে। সমবায় ব্যাঙ্কের মধ্যে গ্রাম্য ব্যান্ধ, কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাঙ্ক, প্রাদেশিক সমবায় ব্যান্ধ ইত্যাদির নাম করা ধেতে পারে। এই স্থদীর্ঘ সমবায় ব্যাঙ্কের তালিকায় একমাত্র কেন্দ্রীয় ও প্রাদেশিক ব্যাঙ্কই সাধারণ ব্যাঙ্কের করণীয় কাজের অধিকাংশই করে থাকে। কিন্তু এদের ক্ষেত্রেও দেখা যায় যে, কার্যাকরী মূলধনের নিতান্ত নগণ্য অংশ আমানত। কার্যাকরী মূলধনের বেশীর ভাগ আদে প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষভাবে সরকার থেকে কর্জ হিসাবে। কান্ধেই প্রধান প্রধান সমবায় ব্যাক্ষগুলিরও সত্যিকারের আধুনিক ব্যাক্ষের দমণোত্রীয় হওয়ার মত ধোগ্যতা নেই। অক্সান্ত দমণায়-ব্যাক্ষের ক্ষেত্রেও আমানত গ্রহণ করে বা ডিবেঞ্চার বাজারে চেড়ে মূলধন সংগ্রহের ব্যবস্থা রয়েছে। এক কথায় এই সমস্ত প্রতিষ্ঠানকে কোন রকমে ব্যান্ধ বলা চলে বটে, কিন্তু কার্য্যতঃ এদের সত্যিকারের 'ব্যান্ধ' আখ্যা দেওয়া চলে না। সমবায় ব্যান্ধকে থুব দীমিত ক্ষেত্রে 'ব্যান্ধ' বলা চলে।

ব্যক্তিং অবন্ধার প্র'দিক—দেশের ব্যক্তিং প্রতিষ্ঠানগুলিকে ত্'ভাগে ভাগ করা যেতে পারে। যেমন, ব্যবদায়ী ব্যান্ধ ও সমবায় ব্যান্ধ। ব্যবদায়ী ব্যান্ধ ও ততর বৌথ ব্যান্ধ, বিদেশী বিনিময় ব্যান্ধ, স্টেট্ ব্যান্ধ অফ্ইণ্ডিয়া প্রভৃতি উল্লেখযোগ্য। ব্যবদায়ী ব্যান্ধগুলি ব্যান্ধিং কোম্পানী আইনে পরিচালিত হয়, আর সমবায় ব্যান্ধগুলি পরিচালিত হয় সমবায় আইনে। অবশ্য এই ব্যবদায়ী ব্যান্ধ ও সমবায় ব্যান্ধ—উভয় প্রকার ব্যান্ধই ভারতের রিজ্ঞার্ভ ব্যান্ধের সঙ্গে ভড়িত।

উভয় প্রকার ব্যাক্ষের সম্পদ বা তহবিল—>৯৫০ সালে সমবায় বা ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের মোট তহবিল ও আমানতের পরিমাণ দাঁড়ায় ১,২৫০ কোটি টাকা। এই মোট টাকার শতকরা ১৭ ভাগ হচ্ছে সমবায় ব্যাক্ষের। ১৯৫৩ সালে তপশীকভুক্ত ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের সংখ্যা ৮৯, অতপশীল ব্যাক্ষের সংখ্যা

৪৩৭ ও সমবায় ব্যাঙ্কের সংখ্যা দাঁড়ায় ৪৭৩। যৌথ ব্যাঙ্কের মোট তহবিলের শতকরা ৯০ ভাগ তহবিল সংগ্রহ করে, ৮৯টি তপশীলভুক্ত ব্যাঙ্ক। সমস্ত সমবায় ব্যাক্ষের মোট তহবিলের শতকরা ৬৭ ভাগ সংগ্রহ করে ৪৭০টি বড় বড় সমবায় ব্যান্ধ, আর শতকরা ৩৩ ভাগ দংগ্রহ করে অন্তান্ত ১২০,০০০ সমবায় ব্যান্ধ। সমবায় ও ব্যবসায়ী ব্যাক্ষের অবস্থান—পন্নী ব্যাক্ষিং কমিটির (১৯৫০) ছোট ছোট শহরের তুলনায় বড় বড় শহরেই ব্যাক্ষের সংখ্যাধিক্য দেখা যায়। ১৯৫০ সালে ভারতে শহবেব সংখ্যা ছিল ২,৪৪৮। ৮৬৯টি শহরে কোন ব্যাক্ষই ছিল না। যদিও ৮৬৯টি শহরের মধ্যে ৪৯২টি : हेल (कला भहत वा महकूभा भहत। माधातगर्छः भहकूमा भहत्त्रत वाहेट्द ব্যবসায়ী ব্যাহ্ব নিজেদের অফিস স্থাপনে আগ্রহ প্রকাশ করত ক্লষি-ঋণ সরবরাহ ব্যাপারে ব্যবসাথী ব্যাক্ষ স্বভাবত:ই এগিয়ে আদত না। কেন না, কৃষি-কাষ্য বছলাংশে প্রাকৃতিক অনুকৃত অবস্থার ওপর নির্ভর করে; কাজেই কৃষি-ঋণদাদন ব্যবসাগ্রী ব্যান্ধ মোটেই নিরাপদ মনে কর্বেনি বা করে নাঃ ভাছাড়া চাহীদের পশ্চে ব্যাঙ্কের সম্ভোষজনক জামিন দেওয়াও সম্ভব নয় বাবসায়ী বাাক্ক শশু-জামিনকে উৎকৃষ্ট জামিনরপে মেনে নিতে চায় না; কারণ এতে ঘন ঘন তদারকী ও পরিদর্শন আবশ্রক হয়। তবে কুষি ক্ষেত্রে ঋণদাদন একমাত্র ক্রবিজাত প্রব্যেব জামিনে 'আগাম ঋণেই' শীমাবদ্ধ রয়েছে। পৌর সমবায় ব্যাক্তলি কিন্তু কতকটা ব্যাদ্ধের কাজ করছে। পল্লী অঞ্চলে গ্রামবাসীদের উপকারার্থে ব্যাহ্নিং-এব কাজ করছে ঋণদান সমিতি ও পোষ্ট অফিষ দেভি স ব্যাহ্মগুলি। কাজেই গ্রামাণ অর্থনীতির দিক থেকে বিবেচনা করলে দেখা যায়, সমবায় ব্যাক্ষ সভিত্যকারের চাষাদের উপকার তথা গ্রামীণ উন্নয়নে শক্রিয় অংশ গ্রহণ করছে পল্লা অঞ্চলে, এবং তাই দেশের ব্যাঙ্কিং ব্যবস্থায় সমবায় ব্যাঙ্কের স্থান বিশেষ গুরুত্বপূর্ণ। তবে অধিকতর স্থূদুঢ় সমবায় ব্যাঙ্ক সংগঠনই প্রকৃত আদর্শ হওয়া বাস্থ্নীয়।

ज्ञापम পরিচ্ছেদ

সমবায় চাষ

উৎপাদন সমবায়

ভারতে উৎপাদন সমবায় সম্প্রতি কাজ হারু করেছে। পণ্য-উৎপাদনের কাজ ক্রেতা সমবায় ও উৎপাদন-সমবায়—উভয়েই করে থাকে। তবে ইংল্যাণ্ড প্রভৃতি ইউরোপীয় দেশসমূহের মত পণ্য-উৎপাদনের কাজ ক্রেতা সমবায় করবে কি-না, সে সম্পর্কে হথেষ্ট মতভেদ দেখা যায়। তারতের উৎপাদন সমবায়গুলিকে রুষি-উৎপাদন সমবায় ও অক্লাহি-উৎপাদন সমবায়—এই তুই ভাগে ভাগ করা ষেতে পারে।

সাধারণত: কৃষি-উৎপাদন সমবায়গুলি হচ্ছে—(১) জোত একজীকরণ সমবায়, (২) কৃষি-উৎপাদন সহায়ক সমবায়, (৩) সেচ সমবায়, (৪) সমবায় চাষ, (৫) তৃগ্ধ সমবায় ইত্যাদি। কৃষি-উৎপাদন সমবায়গুলির উদ্দেশ হচ্ছে, উৎপাদনকারী হিসাবে চাষীদের কৃষি-সম্পর্কিত যাবতীয় ব্যাপারে স্থাগে স্থবিধা দেবার জন্ম কোনও সমবায় প্রতিষ্ঠান। আবার চোট-গাটো কৃটির শিল্প—ধেমন, হস্তচালিত তাঁত, কামারের জিনিসপত্তর, মাত্র তৈরী, মাটির জিনিসপত্তর তৈরী করার জন্ম সমবায় হচ্ছে অকৃষি উৎপাদন সমবায়ের অনুর্গত।

সমবার চাষ— সাধারণতঃ চার রকমের বুহদাকার যৌথ চাষেব ব্যবস্থা দেখা যায়, বেমন, সমবায় চাষ-ব্যবস্থা, রাষ্ট্রীয় চাষ-ব্যবস্থা, যৌথ কারবারী চাষ-ব্যবস্থা ও সমষ্ট্রিক চাষ-ব্যবস্থা। বিদেশের চাষ-ব্যবস্থা, বিশেষ করে সমবার চাষ সম্পর্কে আলোচনা করা যাক।

রাশিয়া—বাশিয়ার রাজতন্ত্রে জার (Tzar)এর বাজত্বলৈ, রাশিয়ার চাষব্যবস্থা বল্তে গেলে থ্বই থারাপ ছিল! এশিয়ার অধিকাংশ দেশের মতো
জমিগুলি শতধা-বিভক্ত ছিল। দেশে শিক্ষিতের সংখ্যা ছিল শতকরা ৮ জন।
কিন্তু ১৯১৭ সালের রাষ্ট্রীয় বিপ্লবের সঙ্গে সঙ্গে এক বিরাট পরিবর্ত্তন ঘটে।
দেশের জমিদারদের সমস্ত জোত-জমা বাজেয়াগু করে চাদীদের মধ্যে ভাগ করে
দেওয়া হয়। ব্যক্তিগত চায-ব্যবস্থার স্থলে সমষ্টিগত চাষের ওপর জোর দেওয়া
হয়। শীঘ্রই বেশ কিছু বৃহদাকার সরকারী চাষ প্রতিষ্ঠান গড়ে ওঠে; কিন্তু
সরকার কর্ত্ক এই চাষ ব্যবস্থা বা ক্রেভা সমবায় কর্তৃক চাষ-ব্যবস্থা সত্যিকারের
ভাল কাজ করতে পারল না। এই সমষ্টিগত যৌথ চাম্বেক নাম দেওয়া হল,

'কোলথোজ' (Kolkhoz)। কোলখোজে স্থানীয় চাষী পরিবারবর্গ তাদের জমিজমা ও অন্তান্ত কৃষি-উপকরণ একত্র করে নিজেদের নির্বাচিত ক্মিটির অধীনে কাজ করে। চাষী সভাগণ কিন্তু চিরকালের মত তাদের জ্ঞমির স্বস্থ 'কোলখোজ'কে দান করে দেয়। আবার ক্লায-উৎপাদন সম্প্রকিত যাবতীয় জিনিস—যেমন, গল, কৃষি-যন্ত্রপাতি ইত্যাদিও সব রাষ্ট্রায়তাধীনে আনা হয়েছে। সভ্যদের স্বাইকে জ্মিতে কাজ ক্বতে হয়। উদ্বন্ত উৎপাদন সভ্যদের মধ্যে ভাগ করে দেওয়া হয়: কিন্তু আয় স্বতন্ত্র এবং সভ্যেরা ভাদের নিজ নিজ বাডীতে বাস করে। অবশ্র প্রত্যেক সভ্যেরই কিছু গুহুসংলগ্ন জমি আছে, যাদও তাব পরিমাণ থুবই কম। এই জ্মিতেও তারা চাষাবাদ করে এবং উৎপন্ন শশু বা শাক-সবলি নিজেরাই ভোগ করে। কোলখোজ-এ আধুনিক যন্ত্রপাতি অভ্যাধিক পরিমাণে ব্যবহার করা হয়। কোল্খোজের চায়-বারস্থায় সর্কারের 'যেশিন টাক্টব স্টেশন' (Machine Tractor Station)গুলির একটা বিশেষ স্থান রয়েছে। এই স্টেশনগুলি ট্রাক্টর ও শস্ত্র উত্তোলনের জন্ম যন্ত্রপাতি 'কোল-থোজ'কে কিছু পারিশ্রমিকেব বিনিময়ে ভাড়া দেয়। অবশ্য প্রথমে কোলখোজের নিজম্ব টাক্টর ও অনুযায় ষম্ভপাতি ছিল। কিন্তু যথন দেখা গেল যে, সভ্যদের মধ্যে এইপৰ ষম্বপাতি ব্যবহাৰ করাৰ মত প্রয়োজনীয় দক্ষতা নেহ বা এদের মেরামত বা কার্য্যক্ষম অবস্থায় রাখা বছ ব্যয়সাপেক, তখন সরকার 'মোশন ট্রাক্টর স্টেশন' চাল করেন। রাণিয়ায় বর্ত্তমানে শতকরা ৯৫ ভাগ জমি এইরূপ সমষ্টিগত ভাবে চাষ হয় এবং স্থচাক চাষ ব্যবস্থার জন্ম প্রায় ৫ লক্ষ ট্রারুর ও অক্সান্ত আবশ্যকীয় যন্ত্রপাতি, এইদব 'মেশিন ট্রাক্টর স্টেশনে' রয়েছে। কোলথোজের আয়তন সব জায়গায় সমান নয়। ৬০০ থেকে ৪০০০ একর অবধি জমি নিয়ে এক একটি কোলখোজ কাজ করছে। যেকোন সভ্যের কোলখোজ থেকে চলে আসতে বাধা নেই: তবে জমি কিন্তু আর ফেরত দেওয়া হয় না। থারা জমিতে কাজ করে তাদের দৈনন্দিন কাজের তারতমা অমুঘায়ী মজুরী দেওয়া হয়। বিশেষ ক্ষেত্রে ভাল কাজের জন্ম 'বোনাস' দেওয়ারও ব্যবস্থা আছে। উৎপন্ন শশ্তের কিছু অংশ 'কোলখোজ' নিজেই রেথে দেয়, বাকীটা হতে ট্যাক্স, যন্ত্ৰপাতি ব্যবহারের মাশুল দিতে হয় এবং বাকা অংশ বিক্রী করা হয়। এই সমষ্টিগত চাযের মাধ্যমে শক্তোৎপাদন যথেষ্ট বেডেছে এবং ফলে চাষাদের আর্থিক অবস্থার সমাক উন্নতি হয়েছে। শিশ্বিত চাষাদের সংখ্যা শতকরা ৮ ভাগ থেকে ৮৫ ভাগে দাঁড়িয়েছে। রাশিয়ার অর্থ নৈতিক

ব্যবস্থায় 'কোলখোজ' একটা বিশিষ্ট স্থান অধিকার করে আছে। এই প্রসঙ্গে 'World Co-operative Movement' বইএ শ্রীমতী মার্গারেট ডিগবির মন্তব্য বিশেষ প্রণিধানযোগ্য। ইনি বলেচেন, প্রথমে সোভিয়েট রাষ্ট্রের কর্ণধাররা চেয়েছিল সমষ্টিগত তথা জমি জাতীয়করণ সম্পূর্ণ করতে। কিন্তু দেখা গেল, এই সরকার প্রণোদিত সমষ্টিগত চায ব্যবস্থা সাধারণ চাষী সভ্যদের আরুষ্ট করতে পারছে না; কেননা বহুকাল ধরে চাষীরা তাদের নিজস্ব ছোট ছোট জমিতে চাষাবাদ করত। তাই নিজ জমির ওপর আসক্তি বা মমত্ববোধ প্রোপ্রি ভাবেই বজায় ছিল। কাজেই শেষ পর্যান্ত গৃহ সংলগ্য কিছু কিছু জমি সভ্যদের দেওয়ার ব্যবস্থা হ'ল। অবশ্য জমির পরিমাণ কোন ক্ষেত্রেই ২ই একরের বেশী দেওয়া হ'ল না। তাছাড়া ঘাঁড়-বলদ ইত্যাদি রাধারও একটা উর্ভ্ তম সীমা বেঁধে দেওয়া হল। এই ধরনের প্রচেষ্টা সাধারণ চাষীদের খুশী করেছিল সন্দেহ নেই, কিন্তু দেখা গেল, চাষীরা নিজেদের জমি বা বলদ ইত্যাদির ওপরই বেশী নজর দিছে ; আর কোলখাজের কাজে তেমন আগ্রহ দেখায়নি। অবশ্য এই সমস্যা সমাধানে সরকার যথেষ্ট চেষ্টা করেলেও, আজু অবধি তেমন একটা স্বরাহা করে উঠ্তে পারেন নি।

প্যালেন্টাইন বা ইন্দ্রায়েল - প্যালেন্টাইনে, ইছদী জাতীয় তহবিলের নিকা দিয়ে জমি কিনে ইছদী পরিবারকে ৪৯ বছরের মেয়াদে চাষাবাদের জন্ম দেওয়া হয়। এ সমস্ত জমিতে ইছদারা ব্যক্তিগতভাবে বা সমষ্টিগতভাবে চাষাবাদ করে। সমষ্টিগত চাষ-ব্যবস্থায় 'কিব্দুৎ' (Kibbutz) একটি বিশেষ স্থান অধিকার করে আছে। এখানে সভ্যাণ ব্যক্তিগতভাবে কোন সম্পত্তির অধিকারী নন। সমস্ত সম্পত্তির মালিক হচ্ছে 'কিব্দুৎ' প্রতিষ্ঠান। একটি কার্য্যকরী কমিটি বিভিন্ন উপ-কমিটি (Sub-Committee)র মাধ্যমে কিব্দুতের বিভিন্ন কার্য্যধারা পরিচালনা করে। জমিতে কাজ কবার জন্ম সভ্যোরা কোন মজ্রী পায় না। তাদের যাবতীয় প্রযোজনীয় স্র্যাদি ও থাকা, খাওনা, পরা ইত্যাদি 'কিব্দুৎ' সরবরাহ করে। অবশ্য কোন সভ্য যে কোন সময় 'কিব্দুৎ' পেকে সরে আদতে পারে। তখন সে কিছু নিয়ে আসে না। তেমনি 'কিব্দুৎ' বোগদানের সময়ও কিছু নিয়ে যেতে হয় না। 'কিব্দুতের কাজকর্ম্ম সাধারণতঃ কর্জ্জ করেই চলে। বড় বড় 'কিব্দুৎ' আবার বড় বড় কার্য্যনাও চালায়। সেখানে ভোগা-পণা ইত্যাদি বিভিন্ন স্রব্য উৎপন্ন করা হয়। 'কিব্দুতের' উৎপন্ন শশ্য বিপন্ন সমিতিকে বা বিপন্ন সমিতির মাধ্যমে বা খোলা বাজারে বিক্রী হয়।

ক্লাব, হাসপাতাল, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান প্রভৃতিও 'কিব্রুৎ'-এ রয়েছে। কাল্কেই দেখা যাচ্ছে যে, "প্যালেস্টাইনের সমবায় চায় এবং রাশিয়ার সমষ্টিগত চাষ ("কোলখোজ') এক নয়। এই ছই দেশের চায় ব্যবস্থার উৎপত্তি বা কর্মপদ্ধতি সম্পূর্ণ আলাদা, কারোর কোন মিল নেই।" মার্গারেট ডিগ্রিবলেন, "রাশিয়ার সমষ্টিগত চাষের চেয়ে প্যালেস্টাইনের 'কিব্রুৎ'-এ বরং সাম্যবাদের রূপ পুরোপুরি ফুটে উঠেছে।"

মেক্সিকো—মেক্সিকোতে সমবায় চাষের প্রবর্তনের মূলে রয়েছে সরকারের ভূমি সংস্কারের প্রচেষ্টা। ভূমিহীন চাষা যাতে প্রয়োজনীয় জমি পেতে পারে ও চাষাবাদ করতে পারে, তার বাবস্থা করা হল রাষ্ট্রপতির ডিক্রী জারিতে। ১৯৩৬ সালে ডিক্রীতে বড় বড জোতদারদের প্রায় ৩৯৫,৩৬০ একর আবাদী জমি ও ৮৭৩,২৭২ একর পতিত জমি দখল করে প্রায় ৩২,০০০ নিমু আয় বিশিষ্ট চাষাদের ভাগ কবে দেওয়া হয়। তার আগে অধিকাংশ চাষীই ছিল ভূমিহীন খা জমিদারদের অধীনস্ব। আবার, শতকরা ৮০ ভাগ লোক চাষের ওপর নির্ভর কবত। ভুমি ভাগ করে দেওয়ার একটা শর্ত্ত ছিল যে, চাষীদের 'এজিডো' (Ejido) নামে এক সমষ্টিগত চাষের ব্যবস্থা করতে হবে। 'এজিডো' গঠন করতে গেলে এন্ততঃ ২০ জন পুরুষ চাষীকে সংঘবদ্ধ হয়ে সরকারের কাছে জমি চাইতে ২ত। 'এজিডোতে' দভাগণ জামতে চাবাবাদ এবং উৎপন্ন শস্ত বাবহার করতে পারে। জমি ও অতাতা সম্পত্তি কিন্তু হস্তান্তর যোগ্য নয়। চাষাবাদের কাজ টোগভাবেই চলে এবং অকাত ব্যাপাবে সভাগণ তাদের বাক্তিগত স্বাতন্ত্র্য বজায় রাপে। নির্ঝাচিত কমিটির পরিচালনাধীনে 'এজিডো'র কাচ্চলে। জমিতে কাজ করার জন্ম সভাগণ মজুরী পায়; তবে কাজের দক্ষতা অনুষাধী মজুরীর হারের তারতম্য ঘটে। কর্জের টাকা পরিশোধ কবার পব ও বিভিন্ন থরচ করার পর যেটুকু উদ্বৃত্ত আয় থাকে, তা জমিতে যে যক্ত সময় কাজ কবেছে দেই সময়ের ওপর ভিত্তি করে সভ্যদের মধ্যে ভাগ করে দেওয়া হয়। 'এজিডো'র অধিকাংশ সভ্যই গরীব ও অশিক্ষিত। প্রয়োজনীয় ভত্বাবধানের জন্ম সরকারের তুটো বিভাগ বয়েছে, যথা—(১) জাতীয় রুষি কমিশন (তদারকের জন্ম), (২) এজিডোর জাতীয় ব্যান্ধ (ঋণ সরবরাহের জন্ম)।

সমবার চাবের প্রয়োজনীয়তা ও বিভিন্ন কমিটির মতামত—
প্রােজনীয়তা—ভাবতের জনসংখ্যার পরিমাণ দিনদিনই বেড়ে যাচ্ছে
এবং তার ফলে জমির ওপর চাপও বাড়ছে। এই বিপুল জনসংখ্যার ধাত্

সংস্থানের জন্ম থাজ-উৎপাদন বাড়াতে হবে। তা'ছাড়া প্রাকৃতিক হর্ষ্যোগ ধেমন, বন্ধা, জনাবৃষ্টি বা ত্রভিক্ষ ইন্ড্যাদির হাত থেকে রেহাই পেতে হলেও যথেষ্ট থাল মজ্ত রাথা দরকার। দেশের ক্রত শিল্প উন্নয়নের জন্ম থাজশক্ষ আমদানীতে যে বৈদেশিক মূলা ব্যয় হচ্ছে, তার সংরক্ষণ অত্যাবশুক। ভারতে জমিতে শক্ম ফলনও যথেষ্ট নয়। খোট ছোট বন্ধ জমি ছড়ানো রয়েছে এদেশে। জমির উন্নয়ন বা শক্ম অধিক ফলাতে যে পরিমাণ অর্থের প্রয়োজন, তা চাষীদের নেই। উন্নত ধরনের কৃষি-ব্যবস্থা বৃহদাকার থামারেই সম্ভব। কাজেই সমবায় চাষ উপরিউক্ত সমস্থা সমাধানের উপায়। বিভিন্ন ক্ষেত্রে সমবায়ের কার্য্যারং ইতিমধ্যেই ছড়িয়ে পড়েছে এবং কৃষি-কার্য্য ব। চায ব্যবসায়ও সমবায়ের প্রয়োজনীয়তা অর্থনীভিবিদ বা সমবায়ীগণ উপলব্ধি করেছেন।

১৯১৪ সালেই প্রথম ক্রণি-গবেষণা সম্পক্তিত রাজকীয় কাউন্দিল-এর উপদেষ্টা বোর্ড (Advisory Board of the Imperial Council of Agricultural Research) সমবাহ চাষেব প্রয়োজনীয়তা উপলব্ধি কবেন। ১৯৪৪ সালের বোষাই পরিকল্পনাও সমবায় চাষের ওপর বিশেষ গুরুত্ব দেয়। ১৯৪৫ সালে সমবায় পরিকল্পনা ক্যিটি (Co-operative Planning Committee) বলেন যে, কৃষি-উৎপাদনে কোনরকমের বুহদাকার চাষ ব্যবস্থা প্রয়োজন এবং সমবায় যৌথ-চাষ্ট হচ্চে চারটি বিভিন্ন বুহদাকার চাষ্ ব্যবস্থার অন্যতম। ১৯৪৬ সালে ভারত সরকাব প্যালেন্টাইনের সমবায় ও সমষ্টিগত চাষ ব্যবস্থা পর্যাবেক্ষণ করার জন্ম একটি দল পাঠান। এই দল প্যালেস্টাইনে সমষ্টিগত চাষের দাফল্যে বিবিধ কারণের কথা উল্লেখ করেন এবং বলেন যে ভাবতে তার প্রয়োগ শন্তব নয়, কেননা প্যালেস্টাইনের ভূমি-বাবস্থা, ইছদীদের জাতীয় আবাদ স্থাপনের স্তন্ত প্রচেষ্টা, উচ্নরের শিক্ষা ও বৃদ্ধি, পর্যাপ্ত অর্থের ব্যবস্থা ইত্যাদি ভারকে বিরলঃ প্যালেস্টাইন হতে আগত ভারতীয় দল কিন্তু সমবায় চাষ ব্যবস্থা পরীক্ষামূলকভাবে প্রবর্ত্তনের স্থপারিশ কবেন। ১৯৪৭ সালের কৃষি-সংস্থার ক্মিটি (Agrarian Reforms Committee) বলেন যে, চাষীদের ক্লায়তন জমিগুলি একত্র করে সমবায় ধৌথ চাষের ব্যবস্থা করা দরকার। প্রথম ও দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনায় পরিকল্পনা কমিশন এদেশে সমবায় চাষ-ব্যবস্থার ওপর বিশেষ গুরুত্ব আরোপ करत्न। भि: ভারলোক দিং তাঁর বই, "দারিদ্রা ও সামাজিক পরিবর্ত্তন" (Poverty and Social Change)-এ গ্রামের সমস্ত ক্ষমি একতা করে ১০০

কিংবা ২০০ একরভূক্ত ৫, ৭ বা ১০টি কৃষি-খামার চালু করার কথা বলেন।
প্রত্যেক চাষীর জমির মালিকানা পুরোপুরি বজায় থাক্বে এবং জমি থেকে বে
আয় হবে, তা ছু'ভাবে বন্টন করা হবে—যেমন, জমির মালিকানার জন্ম ও
জমিতে কাজ করার জন্ম।

সম্মিলিত রাষ্ট্রপুঞ্জের খান্ত ও কৃষি সংস্থার বিশেষজ্ঞ ডা: অটো শীলার (Otto Schiller) বলেন ধে, সমবায় ভিত্তিতে ব্যক্তিগত চাষ ব্যবস্থা ভারতের পক্ষে বিশেষ প্রযোজ্য।

শ্রীযুক্ত পাতিলের নেতৃত্বে ধে ভারতীয় দল চীনদেশে গিয়েছিল, তার অধি চাংশ সভাই বলেছেন যে, যদিও চার্যী তার মালিকানা বিসর্জ্জন দিছে, তবু এই ক্ষতির চেয়ে চার্যী ঢেব বেশী লাভ পাছেত সম্বায় চাব থেকে। কাছেই দেখা যাছেত ধে আমাদেব দেশের অধিকাংশেরই মত সম্বায় যেথি-চাবের প্রবর্তন কবা।

সমবায় চাথের উপকারিভা—

সমবায় চাষ-ব্যবস্থা চাষের থরচ। কমিয়ে দেবে ও শশু উৎপাদন বৃদ্ধিতে দাহায্য করবে: শিল্পের কাঁচামাল উৎপাদনে ও থাত্ত-শস্তে স্বাবলম্বী হতে গেলে সমবায় চাষ অপরিহাধ্য। চাষীরা ব্যক্তিগতভাবে দামী ক্রমি-যন্ত্রপাতি কিন্তে সক্ষম হয় না এবং ভার ফলে তা ব্যবহার করতে পারে না। কিন্তু সমবায় সমিতির মাধ্যমে তা সম্ভব হয়। চাষাবাদের জন্ম প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি ক্রয় ও উৎপন্ন শস্তা বিক্রয়ে অনেক স্থবিধাও গাওয়া ষায়। সমবায় চাষে সামাজিক ও নৈতিক মূলাও বয়েছে। চাষীদের ভেতর একটা সামাজিকতা বোধ ও সজ্যবন্ধতা জেগে উঠবে এবং এভাবে লোভ, স্বার্থপরতা প্রভৃতি দোষগুলি পরিহারেও সমর্থ হবে। সমিতিতে প্রত্যেক সভ্যের স্বার্থ জডিত থাকাতে সত্যিকারের চাষীরা আর্থিক দিক হতে অধিকতর সচ্ছল হবে। কাজেই দেখা যাচ্ছে, উৎপাদন বৃদ্ধির সঙ্গে সংশ্বেই চাষীদের জীবনমান অনেকটা বেডে হাবে। সরকারের পক্ষেও ক্রষিক্ষেত্রে গবেষণার ফল থুব সহজ্ঞেই চাষীদের দেখানো সম্ভবপর হবে ও ক্লয়ি-উৎপাদনের সম্বন্ধে একটা স্থচিস্তিত পরিকল্পনা করে তা কাজে রূপদানে সরকার সমর্থ হবে। গণভন্ত-সম্মত প্রতিষ্ঠান হিসাবে চাষীদের সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নয়নেও সমবায় চাষের একটা বিশেষ অবদান রয়েছে।

ভারতে সমবায় চাষ প্রবর্তনের সম্ভাবনা—

আমাদের দেশে খাছ-শক্তের ঘাট্তি বছদিন ধরে চলে আস্ছে। এই ঘাট্তি সমস্তার সমাধান করতে হলে বিশাল ক্লযি-ভূমির সংস্কার অভ্যাবশুক। তাছাড়া আশ্রমপ্রার্থীদের ও যুদ্ধ ফেরত লোকদের পুনর্বাসনও প্রয়োজন। সারা দেশব্যাপী প্রায় ৮৯০ লক্ষ একর চাযোপযোগী জমি ছড়িয়ে আছে। এই রকম প্রায় ৬০ লক্ষ একর জমিতে চাধাবাদের জন্ম ইতিমধ্যেই সরকার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বন করেছেন এবং উত্তর প্রদেশ, মধ্য প্রদেশ, পূর্ব পাঞ্চাব ও দিল্লীতে সমবায়ের ভিত্তিতে অনেক জমিতে ঔপনিবেশ গড়ে উঠেছে। এই সব জমিতে সমবায় চাষের প্রচুর সম্ভাবনা রয়েছে। বিবিধ সর্বার্থসাধক নদী-পরিকল্পনা, ষ্থা--দামোদর উপত্যকা পরিকল্পনা, হিরাকুদ বাঁধ পরিকল্পনা, কুশী নদী পরিকল্পনা প্রভৃতিতে প্রায় ১০০ লক্ষ একর জমির সেচ ব্যবস্থা কবা সম্ভব হবে। জমিদারী প্রথা উচ্ছেদের সঙ্গে সঙ্গেও বছ জমি উঘৃত হবে। এই সব উঘৃত জমিতে ও সেচ-সিক্ত ভমিতে সমবায় চাষ প্রবর্ত্তনের প্রচুর সম্ভাবনা রয়েছে। কিন্দু সব চেয়ে কঠিন সমস্তা দাঁড়িয়েছে দেশের চাষীদের ছোট ছোট জমিগুলি নিয়ে সমবায় চাষের ব্যবস্থা করা। সমবায় থোঁথ দাষ সরকার নীতি হিসাবে গ্রহণ করেছেন; কাজেই এই সব ব্যক্তিগত মালিকানা-সত্ত্বে জমিগুলিতেও সমবায় চাষের ব্যবস্থা করতে হবে।

সমবায় চাষ প্রবর্তনে অস্থবিধা—

ভারতে যদিও সমবায় চাষের প্রচুর সম্ভাবনা রয়েছে, তবৃৎ তা প্রবর্তনে অনেক অস্থবিধা দেখা যায়।

অশিক্ষিত চাষী পূর্বপুরুষদের সেকেলে চাষ ব্যবস্থা ছেডে দিতে রাজী নয়। তাছাড়া সমবায় চাষের গুণ সম্পর্কে চাষীকে পুরোপুরি ব্রিয়ে তোলা শব্দ ব্যাপার। চাষীর জমির প্রতি মমন্ববাধ প্রবল। অহেতৃক ব্যক্তিগত মালিকানাবোধ সন্তিয়কারের সমবায় মনোভাবের পরিপন্থী। গ্রামাঞ্চলে সমবায় সমিতির পরিচালনার জন্ম প্রয়োজনীয় লোকেরও অভাব। তাই কোথায়ও সমবায় চাষ সমিতি স্থাপিত হলেও তার যথার্থ সরিচালনায় অভিজ্ঞ লোকের অভাব দেখা গেছে। কোথাও কোথাও পরিচালনখাতে এত খরচা হয়েছে যে, অধিকতর উৎপাদন করা সন্তেও তার ফল তেমন ভোগ করা সন্তব হয়নি। সভাদের ভেতর সমষ্টিগত দায়িত্বের অভাব থাকায়,

সমিতির সম্পদ যথেচ্ছ ব্যবহারেও অনেক জায়গায় সমিতির যথেষ্ট লোকসান হয়েছে।
তাছাড়া পল্লী অঞ্চলে দলাদলি ত' লেগেই আছে। এই সব দলাদলিও সমবায়
সমিতি সংগঠনের বাধার স্বষ্ট করেছে। তারপর সভ্যদের ভেতর সমস্বার্থ না
থাকায় সমিতির সাফল্য ব্যর্থতার পর্য্যবসিত হয়েছে। বলদ-সক্ষর অপ্রাচ্র্য্য, সেচ
ব্যবস্থার অভাব, গুদামঘরের অভাব ইত্যাদিও স্ববায় চাষ্ট্রয়নে বাধাস্করপ।

সমবায় চাষের রকমভেদ—

ভারতে প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার আগেও সমবায় চাধের প্রবর্ত্তন হয়েছিল। সমবায় পরিকল্পনা কমিশনের স্থপারিশ অস্থায়ী এদেশে চার রকমের সমবায় চ'বের ব্যবস্থা হয়, যথা—

- (১) উন্নত প্রথায় চাষ (Better Farming)
- (২) প্ৰজাম্ব সমতৃল চাৰ (Tenant Farming)
- (৩) ঘৌথ চাষ (Joint Farming)
- (8) সমষ্টিগত চাব (Collective Farming)।
- (১) উন্নত প্রথায় সমবায় চাষ সমিতি (Co-operative Better Farming Society):—সমিতির সভ্যগণ ব্যক্তিগতভাবে তাদের জমির মালিক। তবে সমিতির নির্দেশ অমুধায়ী নিজ নিজ জমিতে উন্নত ধরনের চাষ ব্যবস্থা প্রবর্তন করে। সমিতি সভ্যদের উন্নত ধরনের বীজ, রাসায়নিক সার, রুষি বন্ধণাতি ইত্যাদি দিয়ে থাকে। আবার ঋণ, বিপণন, জমি উন্নয়ন, সেচ ইত্যাদিরও ব্যবস্থা করে থাকে। একসঙ্গে চাষ, জমি পাহারা দেওয়া, বীজ বপন ইত্যাদি কাজও সমিতি করতে পারে। এই সমস্ত স্থোগ-স্ববিধা দেওয়ার জন্ম সভ্যগণ সমিতিকে পারিশ্রমিকের মত হথাহথ মূল্য দিয়ে থাকে। এই ধরনের সমবায় চাযে সভ্যগণ নিজ নিজ জমি নিজেরাই চাষ করে, লাভ লোকসান নিজেদেরই হয়। এই ধরনের সমবায় চাষ অনেকটা সেবা সমিতিরই অমুরূপ। তৃতীয় পরিকল্পনায় এই রকম সমিতিকে সমবায় চাষ-সমিতি বলে ধরা হয় নি।
- (২) প্রাক্ষার সমতুল সমবায় চাষ সমিতি (Co-op. Tenant Farming Socity)—এই ধরনের সমিতিতে একটা বিরাট জমি বা এলাকা সমিতি কিনে নেয় বা স্থায়ী বা অস্থায়ী বন্দোবন্ত করে নেয়। তারপর সমন্ত জমি চোট ছোট প্লটে বা জোতে ভাগ করে সভ্যাদের বিলি করা হয়। সভ্যাগণ প্রজা হিসাবে কাজ করে। আর সমিতি অনেকটা জমিদারের মত কাজ করে। জমি চাষ করার জন্ম সভ্যারা সমিতিতে থাজনা দেয়। সমিতি নিজে চাষাবাদ করে না।

সাধারণ সভা জমিগুলি কি ভাবে চাষ করা হবে, তার পরিকল্পনা ঠিক কবে দেয়। সভাগণ কিন্তু নিজেরাই খুনীমত পরিকল্পনা কার্য্যকরী করে। সমিতি ঋণ, বীজ, সাব, দামী কৃষি যন্ত্রপাতি সভাদের দেওয়ার ব্যবস্থা ও উৎপন্ন শস্ত্র বিপণনের ব্যবস্থা করে থাকে। তবে সভ্যগণ এসৰ স্থযোগ স্থবিধা নিতে পারে, নাও নিতে পারে। সমিতির যে লাভ হয় তা যে সভ্য যত থাজনা সমিতিকে দিয়েছে সেই অঞ্বপাতে সভাদের ভাগ করে দেওয়া হয়।

- (৩) সমবায় যৌথ চাষ (Co-operative Joint Farming)—এই ধরনের সমিতিতে ভ্মিদার চাষী তাদের জমি একত্রিজ করে সমিতির হেফাজতে দিয়ে দেয়। জমির মালিকানা কিন্তু সভাদেবই থাকে। জমির চাষাবাদ ইত্যাদি কাজ সমিতি করে থাকে, সভাবা ভমিতে কাজ করতে পাবে এবং তার জন্ম মজুবী পেতে পারে। প্রয়োজন হলে কিছু বাইরের মজুরও নেওয়া হয়ে থাকে। সমষ্টিগত ভাবে সমিতি বর্জ্জদাদন, যন্ত্রপাতি সববরাহ, উৎপন্ন শক্ষ বিপণন প্রভৃতির ভাব নেয়। সমিতিব সভাপদ স্বেজ্জাদীন। সমিতি থেকে সভাগণ সরেও আসতে পারে। তবে সভাগর জমি উরয়নে সমিতির ধরচা হওয়াতে সভাকে উন্নয়ন খাতে কিছু পেলারত দিতে হয়। চাষাবাদের থরচ বহনের পরও ও বিভিন্ন তহবিলে টাকা রাগার পর জমির উপর কিছু লভাাংশ দেওয়া হয়। এই লভাাংশ সমিতির লাভের মংশ হিদাবে বা সভোব জমির মূলা অনুপাতেও তেওয়া হয়ে থাকে। উৎপন্ন শন্য বিক্রীর পর আয় সাধাবণতঃ নিম্নলিধিত থাতে বায় হয়:—
- (১) চাষাবাদের থবচ, (১) জমি ব্যবহাবের জন্ম মালিককে অর্থদান
 (৩) মজুরের মজুবী, (৭) সমিডির পরিচালন থাতে ব্যয়, (৫) সমিডি
 কর্তৃক মর্থগ্রহণের উপর স্থদ। এই সব থরচের পর নীট মুনাফা পাওয়া যায়
 এবং এই মুনাফার কিছু অংশ সংরক্ষিত তহবিলে রাথতে হয়। আব বাকী
 অংশ শভাগন মজুবীর অন্তপাতে ভাগ করে নেয়। সমিতি সাধারণতঃ শভা
 উৎপাদন পরিচালনা, সমষ্টিগত চাষাবাদের প্রয়োজনীয় দ্রব্য ক্রয়, উৎপন্ন শভা
 বিক্রয়, য়য়পাতি ক্রয় ও জমির উন্নয়নের জন্ম প্রয়োজনীয় অর্থ সংগ্রহ প্রভৃতির
 কাজ করে থাকে। কি ভাবে জমি চাষাবাদ করতে হবে, উৎপাদন ব;ভানোর
 জন্ম কি কিরা দরকার ইত্যাদি সমিতিই ঠিক করে দেয়। নিজনিক্সাপ্লা
 কমিটি এই ধরনের সমিতি সংগঠন ও অন্তান্ত বিষয়ে বিষদ বিবরণী দিয়েন্ডন।
- (৪) সমবায় যৌথ খামার (Co-operative Collective Farming)— এই ধরনের সমিতি বৃহৎ এলাকা নিয়ে জমি সংগ্রহ করে। জমি

সংগ্রহের কাজ সে কিনে, অস্থায়ী বন্দোবস্থ নিয়ে বা বিনামূল্যেও সমাধা করতে পারে। সমিতিই জমির মালিক। আবাব জোতদাররাও তাদের জমি নিয়ে এই ধরনের সমিতি করতে পারে। একেত্রে জমির মালিকানা জোতদারদের থাকে না—সমিতি পুরোপুরি মালিক হয়ে যায়। কাজেই দেখা যাচ্ছে, সমবায় র্যোথ চায় সমিতি শুধু যৌথ চাষেরই অধিকারী হয়। জমির মালিকানা সমিতির থাকে না কিন্তু যৌথ ধামারের বেলায় ঐ ভুটোই অর্থাৎ চায় ও জমির মালিকানার অধিকার সমিতির থাকে। সভ্যগণ জমিতে চাষাবাদের কাজ করে এবং বিনিময়ে মজুরী পায়। সমিতি তার যাবতীয় থরচ বহন করার পর যদি কিছু উদ্বৃত্ত থাকে তার কিছু অংশ সংরক্ষিত তহবিলে রেখে বাকীটা সভ্যদের মজুবীর অন্তপাতে ভাগ করে দেয়।

সমবায় যৌথ থামার ও রাশিয়ার যৌথ থামান কিন্ধ এক নয়। কারণ, উৎপাদন, মূল্য নির্দ্ধারণ ইল্যাদি ব্যাপারে বাশিয়ার যৌথ থামাবেক সবকারী নির্দ্ধেশ মেনে চল্ডে হয়। কাজেই এই দবনের যৌথ থামাবে গণ্ডন্তু সম্মন্ত কার্য্য পরিচালন সম্ভব নয়। বাশিয়ার 'কোলগোড়েন্ড' স্বতঃ পরুত্ত মনোভাব বা গণ্ডান্ত্রিক পরিচালনার স্থান নেই। কিন্তু সমবায় যৌথ থামারে সভ্যপদ ঐচ্চিক পরিচালন ব্যবস্থা ও গণ্ডান্ত্রিক।

সমবায় হোথ চাষ ও যোথ খামারের মধ্যে পার্থক্য-

সমবায় থৌণ চাষ সমিতিতে সভাদের জমির মালিকানা বজায় থাকে; কিন্তু যৌণ থামারে তা থাকে না। কারণ, থামারই প্রকৃত পক্ষে জমির মালিকানা পায়। থামারে জমি দান করার জন্ম আইন অন্থায়ী কিছু পারিশ্রমিক পেতে পারে। কিন্তু সমবায় যৌণ চায় সমিতিতে জমির মালিকানার জন্ম মালিক সভ্যদের লভ্যাংশ দেওয়া হয়; যৌথ থামারে তা সাধারণতঃ সম্ভব নয়। অবশ্য উভয় প্রকার থামারে যৌথ চাষের ব্যবস্থা রয়েছে। সমবায় পরিকল্পনা কমিটি বলেন যে, জমি পাওয়া সম্ভব হলে প্রয়োজন ক্ষেত্রে সমবায় যৌথ থামার বা প্রজান্থর সমত্ল চায় সমিতি সংগঠন করা যেতে পারে। উদ্বাস্তদের পুনর্বাদন, ভূমিহীন চাষী বা যুদ্ধ ফেরত ব্যক্তিদের পুনর্বাদনের উদ্দেশ্যে এ ধরনের সমিতি গঠন করা যায়। মান্তান্তে উপানিবেশ সমিতিগুলি এই ধরনের। ব্যাপকভাবে উন্নত চায় সমবায় সংগঠনের কথাও কমিটি বলেন। যৌথ চায় সম্পর্কে কমিটি বলেন যে, এই ধরনের সমিতি সংগঠন থুব শক্ত কাজ। এই সমিতি সংগঠন

শার্থক করতে হলে সরকারকে দান ধয়রাৎ ও নানারকম সাহায্য করতে, হবে ট ১৯৫৮-৫৯ সালে ভারতের সম্বায় চায় সমিভিগুলির রূপ নীচে দেওয়া হইল :---

সমিতির সংখ্যা ।							
				Ī			
উন্নত চাষ	যৌথ চাষ	যৌথ খামার	প্ৰজাম্বত্ব সমতুৰ চাৰ সমিতি	মোট			
995	3,3%5	৬৮৯	>,৫৬॰	8,520			
সভ্যসংখ্যা —২৩৩,৩৫০। কাৰ্য্যকরী মূলধন—৭°১২ কোটি টাকা।							
চাষের জমির পরিমাণ—৪°৫৫ লক্ষ একর।							

রাজ্য ভিত্তিতে সমবায় চাষ্যসমিতির রূপ যৌথ যৌথ মোট প্ৰজাপত সমত্ৰ রাজ্ঞা উন্নত সভাসংখ্য: চায সমিতি ধামার চাষ চাষ **অ**ক্ত • 25 >000 >> > > 500,000 আসাম b,98¢ 250 **२** २ ₹8 588 <u>ي</u> د বিহার 5,485 e 80 ર 09 বোশাই 25,252 27 ৮২ २२৮ 652 २२० জন্ম ও কাশীর **(b- 2** 8 œ 30,428 কেরালা 200 75 98 ٥ (0 e,90@ মধ্য প্রদেশ \$8€ ೦ಾ 228 ७०३ যান্ত্ৰাজ ৬,৪৩৫ 92 50 ১৩ 10 মহীশুর ৮,৩৪ • 88 36 **३** ० 82 253 **উ**ডিস্থা **२**5 **₹**17 **bb**0 9 পাঞাব >86 400 906 30,550 ۲ २२ রাজস্থান ७,५५२ २२ હુક 727 26 98 পশ্চিমবঙ্গ 2,992 200 **ર** ६७६ 82 8 0 আনামান ও নিকে বির C २७७ **দীপপু**ঞ্জ হিমাচল প্রদেশ 233 মণিপুর 32 8 460 20 ত্রিপুরা ₹ ₹ ٤۶ २,२७३ 29

উন্নত চাষ বা প্রজাম্বত্ব সমতুল চাষ সমবায় কি সত্যিকারের সমবায় চাষ সমিতি ?

সমবায় পরিকল্পনা কমিটি চার রকমের সমবায় চাষের কথা বললেও, সভিাকারের 'সমবায় চাষ' বল্তে কি বুঝায় এ সম্পর্কে অনেকের মনে সন্দেহ রয়েছে। বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় 'সমবায় চাষ' বলতে জমি একত্রীকরণ ও যৌধ পরিচালনার উল্লেখ আছে। ১৯৫৯ সালে মুসৌরীতে অফুর্কিত রাজ্য সমবায় মন্ত্রীদের সম্মেলনেও অফুরুপ মন্তব্য করা হয়। কিন্তু নিক্ষ লিক্ষপ্তা কমিটির মতে 'উল্লভ চাষ সমবায়' বা 'প্রজাত্মত্ব সমত্বল চাষ সমবায়ে' সভ্যগণ জমি চাষাবাদের ব্যাপারে অনেকটা স্বাবলন্ধী—নিজের থেয়াল খুনীমত কাব্দ করতে পারে। কাজেই এ ধরনের সমিতি উল্লভ ধরনের সেবা সমিতিরই নামান্তর মাত্র।

সমবায় ভিত্তিতে ব্যক্তিগত চাষের ব্যাপারে ডাঃ অটো শীলারের পরিকল্পনা—

ডা: অটো শীলার পাকিস্তানে কৃষি উন্নয়নের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বনের স্থারিশ করার জন্ম পাকিন্তানে আদেন। ইনি পশ্চিম পাঞ্চাবের চাষ ব্যবস্থা পুঙ্খামুপুঙ্খরূপে দেখে ভারতের বিভিন্ন রাজ্যেও চাষ ব্যবস্থা দেখতে আসেন। তাঁর বিবরণীতে তিনি বলেছেন যে, ভারতের বর্ত্তমান অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে সমবায়ের ভিত্তিতে ব্যক্তিগত ভাবে চাষ ব্যবস্থা করা চলে। ইনি বলেচেন ধে, চাষীর স্বাতস্ত্র্য, নিজের জমিতে স্বেচ্ছাপ্রণোদিত কাজ করার পছতি, জমির মালিকানা প্রভতি বজায় রেখে নিজেদের সমবায় ভিত্তিতে চাবের ব্যবস্থা করতে হবে। এ ধরনের সমিতিকে বলা হবে 'বাক্তিগত উন্নত ধরনের চাষ সমবায়'। যে সমস্ত কাজ চাষীর ব্যক্তিগত ভাবে সম্পন্ন করা সম্ভব নয়, তা সমিতিকে করতে হবে, যেমন, কি কি ফদল করতে হবে ইত্যাদির জন্ম বিস্তৃত পরিকল্পনা, জমি বা চাষ উল্লানে জর্থ বিনিয়োগ, বুল্লাকার ও দামী কৃষি যন্ত্রপাতি রাখা, পাইকারী হারে দ্রব্যাদি ক্রয়, বা শশু বিপণ্ন ইত্যাদি। এ ছাডা যে সব কাজ চাষী তার ছোট ছেটি ছমিতে করতে সক্ষম তা চাষী নিজেই করবে। অটো শীলারের মতে, উন্নত ধরনের চাষ ব্যবস্থার জন্ম দব চাইতে দরকার হচ্ছে জমির স্থব্যবস্থা! ভাই দরকার হলে ২.৩ বা ৪ জন ছোট ছোট চাধী ভাদের জমি একত্র করে এক একটা চাষ কেন্দ্র গড়ে, একত্রিক ভাবে চাষের ব্যবস্থা করতে

পারে। এই ব্যবস্থায় উন্নত ধরনের চাষ তথা উৎপাদন বৃদ্ধি সম্ভব হবে। সমস্ত গ্রামের জমিগুলি উপযুক্ত কয়েকটি চাষ কেন্দ্রে পরিণত করতে হবে। সমিতি চাষীদের বিভিন্ন চাষ কেন্দ্রে জমি চাষাবাদের জন্ম প্রয়োজনীয় জমি ভাগ করে দেবে। ধরা যাক, একটা চাষ কেন্দ্রে ১০ একর জমি আছে। যদি কোন চাষীর বিভিন্ন এলাকায় মোট জমির পরিমাণ দাঁড়ায় ১০ একর, তাকে একটি চাষ কেন্দ্র (Unit of farming) দেওয়া হবে। যদি তুইজন চাষীর জমির পরিমাণ দাঁড়ায় ১০ একর, তাহলে হুজনাতে অংশীদার হিসাবে কোন এক কেন্দ্রে চাষাবাদ করবে। তবে দেখতে হবে যে, এক একটা কেন্দ্র সত্যিকারের অর্থ নৈতিক সাচ্ছল্য বজায় রাখার মত কেন্দ্র হয়। কাজেই এ সব কেন্দ্রে চাষীরা চাষাবাদ করবে আর সমিতি এদের কৃষিকার্য্যে প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি সরবরাহ করবে। কোনও কেন্দ্রে প্রয়োজনীয় জমির চেয়ে বেশী জমি কারো থাকলে তাকে কতকগুলি অতিবিক্ষ ব্লকেজমি দেওয়া হবে। যে সব চাষীর ২ই একর জমির কম থাকবে, তাদেরও এই সব ব্লকে জমি দেওয়া হবে। কাজেই দেখা যাচ্ছে যে গ্রামের সমস্ত জমিব একত্রীকরণ বা পুনবিত্যাসই হচ্ছে অটো শীলারের পরিকল্পনার মূল বস্তু। তাঁর পরিকল্পিত চাষদমিতি কৃষির প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি সরববাহে উন্নত চাষ্সমিতির (Better farming socitey) কাজ করবে। আবাব আধুনিক প্রথায় চাষাবাদের জ্বন্ত জমি একত্রীকরণে অনেকটা সমবায় যৌথ চাষ সমিতির কাজ করবে। সমস্তা হচ্ছে, চাষীরা এ ণরনের জমি পুনবিতাদে রাজী হবে কি না। আইনের আশ্রয় নিয়ে বল প্রয়োগ ছাড়া এ ধরনের পরিকল্পনা কার্য্যকরী করা সম্ভব নয়।

ভারতের কয়েকটি রাজ্যে সমবায় চাষের বিবরণ

বোষাই—১৯২১ সালে ডা: এইচ. এস. ম্যান্ আহামদনগর ও শোলাপুর জেলায় সর্বপ্রথম সম্বায় চাষ প্রবর্তনে ষত্বপর হন। তারপর ১৯৪৭-৪৮ সালে বোষাইতে ৯৫টি সম্বায় চাষ সমিতি গড়ে ৬ঠে। এদের স্ব কটাই উন্নত প্রথায় চাষ ও জমি উন্নয়নে কাজ করত। প্রকৃতপক্ষে শ্রী এস. পি. মোহিত, স্বাইয়া কমিটিও প্যালেস্টাইনে ভারতীয় দলের স্থারিশ ক্রমে ১৯৪৯ সালে স্তিট্রারের সম্বায় চাষ ব্যবস্থা চালু করার চেষ্টা হয়। ৫ বছরের ভেতর ১১২টি সম্বায় চাষ সমিতি সংগঠনের পরিকল্পনা রাজ্য সরকার গ্রহণ করেন থবং তার জ্ঞা ২০,৮৯ লক্ষ টাকার (দান ও কল্ক হিসাবে) ব্যবস্থা করেন।

উন্নত চাষ সমবায় এই পরিকল্পনায় স্থান পায় নি। বরঞ্চ এই সমিতিও সর্বার্থসাধক সমবায় সমিতিতে পরিবৃত্তিত করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়। ১৯৫৪
সালের শেষে বোম্বাইতে সমবায় চাম সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ২৬৪। তবে এই
২৬৪টির মধ্যে মাত্র ২০টি সমিতিতে সত্যিকারের জাম একটোকরণ ও যৌথ চাম্ব
সম্ভব হয়েছে। সরকারের খাস জমিতে ভূমিহীন চামী ও অহুন্নত সম্প্রদায়ের
লোকদের নিয়ে ২২৪টি যৌথ চাম্ব সমিতি সংগঠিত হয়। এই ঘৌথ চাম্ব ব্যবস্থায়
চামারা কিন্তু ভাবত যেন তারা সরকারী ঝামারে চাম্বাবাদ করছে, আবার
সভ্যদের মজুরী ও ভরণপোষণের ভাতা ও সমিতির মোট উৎপন্ন দ্রব্যমূল্যের
মধ্যে কোন সামঞ্জন্ম ছিল না। এজন্ত বেশীর ভাগ সমিতিতেই যৌথ চাম্বের প্রকৃত
রূপ ছিল না বললেই চলে। অব্যাপক কুলকানি বলেন যে, সমবায় যৌথ চাম্ব
সমিতি সংগঠন করা থুব শক্ত কাজ। ততুপরি সংগঠিত সামতির সমবায় প্রকৃতি
বজাহ রাথা আরও শক্ত। ১৯৫৮ সালের শেষে বোম্বাইতে সমবায় চাম্ব সামতির
সংখ্যা দাঁডায় ৫০০টি এবং তার শতকরা ৮০ ভাগ ছিল প্রজাহত্ব সমতুল সমবায়
চাম্ব, ৪৬ ভাগ ছিল যৌথ খামার, আর ১৫ ভাগ ছিল সমবায় থৌথ চাম্বামিত।

মাজ্রাজ্ঞ — ১৯৩৫-৩৬ সালে মাজ্রাজে বছ সমবায় উপনিবেণ গড়ে ৬ঠে এবং পরে এই সামিতিগুলিই প্রজাস্থল-সমতুল সমবায় চাষ সমিতিতে পরিণত হয়। ১৯৪১ সালে সরকার স্থির করেন ধে, সরকাবী পাদ জমিতে সমবায় চাষ সমিতি দংগঠন করা চল্বে। এই সমস্থ উপানবেশ সমিতিগুলি যুদ্ধ ফেরত ব্যক্তি ও ভ্মিহীন ক্লমকদের নিয়ে গড়ে উঠেছিল। ১৯৫৮-৫৯ সালের শেষে মাজ্রাজে ধরটে প্রজাস্থ চাষ সমবায় সমিতি ছিল। ১৯৫১ সালে সমবায় যৌথ চাষ ও ষৌথ ধামার সমিতি সংগঠনে সরকার যত্বপর হন। ১৯৫৫-৫৬ সালে সমবায় সম্পর্কিত মাজাজ কমিটি স্থারিশ করেন যে, সর্বপ্রথমে সরকারী খাস জমিতে যৌথ ধামার সমিতি সংগঠন করা প্রয়োজন; কারণ ঘৌথ চাষ সমিতি প্রথমে কৃতকায়া নাও হতে পারে। কিন্তু সরকার ১৯৫৬ সালে সমবায় যৌথ চাষ প্রবর্তনে দৃঢ় সকল হলেন এবং এই বছর তিনটি সমবায় ঘৌথ চাষ সমিতি সংগঠন করা হয়। ১৯৫৮-৫৯ সালের শেষে মাজাজে ১০টি সমবায় ঘৌথ চাষ সামিতি সংগঠন করা হয়।

অস্থান্য রাজ্য

মহীশুরে সমবায় চাষ সমিভিগুলি সরকারের খাস পতিত জামতে গঠন করা হয়েছে। ১৯৫৯ সালের জান্থয়ারী মাদের শেষে মোট দমবায় চাধ সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ১০৫টি। এদের মধ্যে ১৫টি ছিল সমবায় বৌথ চাষ সমিতি, আর ২১টি বৌথ খামার সমিতি। ১৯৫৯ সালের শেষে পঞ্জাবে সব চেয়ে বেশী সংখ্যক সমবায় চাষ সমিতি ছিল। মোট সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ৬২৮টি। এদের শতকরা ৮০ ভাগ সমিতি ছিল যৌথ চাষ বা ঘৌথ খামার সমিতি। এইসব সমিতির অধিকাংশই পশ্চিম পাঞ্জাব হতে আগত উদ্বাস্ত ও যুদ্ধ ফেরত ব্যক্তিদের নিয়ে গঠিত হয়।

১৯৪৮ সালে উত্তরপ্রদেশে ২টি সমবায় চাব সমিতি গড়ে ওঠে। ১৯৫০-৫১ সালে সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ৩৫টি। প্রথম পঞ্চবার্ধিকী পরিকল্পনায় ১০০টি সমবায় চাব সমিতি গড়ে তোলার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয় কিছু পরিকল্পিত ১০০টির চেয়ে আরও ৭:টি বেশী সমিতি সংগঠন করা হয়। দিভীয় পরিকল্পনায় আরও ১০০টি সমিতি গঠন করা হবে বলে ঠিক করা হয়। কিছু প্রকৃতপক্ষে ১০০টির বেশী সমিতি সংগঠন করা হয় এবং মোট সমিতি দাড়ায় ৩২২টি।

পশ্চিমবঙ্গে ১৯৪০-৪১ দালে তুটো দমবায় চাষ সমিতি গঠন করা হয়, কিন্তু পরে ছটোই অক্বতকার্য্য হয়। ১৯৪৯—৫৩ সালের ভেতর বর্দ্ধমান জেলায় ধৌ" চাষ ও ধৌথ থামার সমিতি সংগঠন করা হয় এবং এরা ভাল কাজও করে। ১৯৫২—৫৩ সালের শেষে ১০০টি সমতি গড়ে ওঠে এবং ৩০শে জুন ১৯৫৯ সালের ভৈতর সারও ১৪২টি সমিতি গড়ে ৬ঠে। এদের ভেতর ২৪টি ষৌথ চাষ সমিতি ও ৪১টি যৌথ খামার সমিতি ছিল। আর ৬টি ছিল মিশ্র প্রকৃতির। দিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় প্রতি বছর ১০০টি কবে মোট ৫০০টি সমবায় চাষ সমিতি করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়। পরে অবশ্য তার রদবদ্স হয়। পশ্চিমবঙ্গে সমবায় চাষ উল্লয়নে বাধা সম্পর্কে নিজ্ঞলিকাপ্তা কমিটি বলেন যে. ক্ষমি মায়কর সমবায় চাষ সমিতি সংগঠনে ও সাফল্যের ব্যাপারে যথেষ্ট বাধার স্ষ্টি করছে। কেননা দ্মিতির সভ্যগণের ওপর আয়কর ধার্য্য না করে তা সমিতির ওপর ধার্যা করা হয়। ছোট ছোট চাষীদের নিজেদের ছোট ছোট জমি চাষাবাদের আয়ের ওপর কোন ট্যাক্স বা কর দিতে হয় না, কিছু যথন এই চোট জমিগুলি একত্র করে কোন স্মবায় স্মিতিতে দেওয়া হয়, তথ্ন সমিতির ওপর কর ধার্যা হয়। উত্তর প্রদেশে এ ধরণের সমস্ভার সমাধান হয়েছে ব্যক্তিগত চাষীদের ওপর কর ধার্য্য করে এবং সমিতির ওপর তা না করে।

সমবায় চাষের স্বপক্ষে ও বিপক্ষে যুক্তি

১৯৫৯ সালের জান্নুয়ারী মাসে নাগপুরে অন্থৃত্তিত কংগ্রেসের অধিবেশনে সমবায় বৌধ চাব দেশের অপরিহার্য্য অঙ্গ হিসাবে স্বীকৃত হয়। প্রধানমন্ত্রী নেহক ও সমবায় বৌধ চাবের ভ্রুমী প্রশংসা করেছেন। নাগপুরের অধিবেশনে সমবায় চাব সম্পর্কিত প্রস্তাব গৃহীত হওয়ার পর থেকে তার স্বপক্ষে ও বিপক্ষে বহু যুক্তির অবতারণা অনেক নেতৃস্থানীয় ব্যক্তিগণ করছেন।

স্বপক্ষে যুক্তি—

- (১) ভারত কৃষি প্রধান দেশ। জনসংখ্যা বৃদ্ধির সলে সঙ্গে জমির ওপর চাপও বেডে যাছে। অথচ কৃষিদ্ধ ওপর নির্জ্বনীল জনসাধারণকে শিল্পে নিয়োগ করে জমির উপর চাপ কমানো যাছে না। কেননা আমাদের দেশ এখনও শিল্পক্ষেত্রে তেমন উন্নতিলাভ করতে পারে নি। শতকরা ৪০ ভাগ কৃষিজীবী ভূমিহান। এদের মজুরীও খুব কম। ভাছাডা, এরা সারা বছর ধরে কাজও খুঁজে পায়না। আবাদী জমির মাত্র শতকরা ২০ ভাগ সেচ-ব্যবস্থার স্থবিধা পায়। অবশ্য সেচ ব্যবস্থার আরও উন্নতি করা যায় কৃপ খনন করে, পুক্র কাটিয়ে, ইত্যাদির সাহায্যে। এসব সপ্তব হতে পারে যদি সংঘবদ্ধ হয়ে চাষাবাদ করা হয় এবং সব চেয়ে ভাল সংঘ হচ্চে সমবায় সংঘ বা সমবায় চাষ সমিতি। অধিকতর সেচ ব্যবস্থার ফলে একই জমি হতে তুই ফ্সল বা তিন ফ্সল ওঠান সম্ভব হবে এবং এ ভাবে চাষীদের বারোমাস কাজে লাগান ঘেতে পারে।
- (২) একমাত্র সমবায় চাষের মাধ্যমেই আধুনিক বিজ্ঞান-সম্মত কৃষিকাধ্য সম্ভব এবং ভাতে এক দিকে চাবের পরচ-পরচা অনেকটা কমে যাবে, অকাদিকে উৎপাদনও অনেকটা বেড়ে যাবে।
- (৩) বৌথ সমবায়ের আয় বড খামারে বড় আকারে চাষাবাদের ফল পাওয়া সম্ভবপর হয়। কাজেই সমবায় চাষ ব্যবস্থা ষেধানে বছ জমি একত্রীভূত, সেধানে বড আকারে চাষাবাদের ফল পাওয়া যাবে।
- (৪) ভাছাদা সমবায় চাষ বাবস্থায় বিভিন্ন কর্ম সংস্থানের ব্যবস্থাও হতে পারে, যেমন ফলগাছ, শাক-সবজি ইত্যাদি জন্মান যেতে পারে; পশুপালন, চুগ্ধ সংগ্রহও সম্ভব হয়। গ্রামের রাস্তাঘাট, বাসগৃহ ইত্যাদির পুনগঠনও সম্ভব হতে পারে। সমবায় চাষ সমিতি, পুস্রিণীর জল পরিষ্কার করা, পুরানো কুয়োর সংস্কার ইত্যাদি জনহিতকর কাজও করতে পারে।

(e) জমি একত্রীকবণে গণ্ডিত জমির বিবিধ অস্থবিধা দূর হবে।

পরিকল্পনা কমিশন বলেন, ভারতের সমন্তা হচ্ছে আবাদী জমির উৎপাদনশক্তি বৃদ্ধি করা। বৈজ্ঞানিক যন্ত্রপাতি ব্যবহার, অধিকতর মৃদধন বিনিয়োগ
ইত্যাদিতেই একমাত্র উৎপাদন বৃদ্ধি সম্ভব। ইতন্ততঃ বিক্ষিপ্ত ছোট ছোট
জমির চেয়ে বরং বৃহদাকার ক্রষিক্ষেত্রেই উৎপাদন বৃদ্ধির সহায়ক ব্যবস্থা অবলম্বন
করা সহজ্ঞ। কেননা, বড় বড় খামারে অযথা বাজে খরচ বাঁচানো সম্ভব হয়।
জমির পূর্ণ ব্যবহার যথোপযুক্ত শস্তা নির্দ্ধারণ, মাটি সংরক্ষণ, সেচ ব্যবস্থার উন্নয়ন,
উন্নত ধরনের চাষ ব্যবস্থা ইত্যাদিও সম্ভব হয়। তাঁচাড়া বৃহদাকার কৃষি ব্যবস্থার
নানারপ স্থানো স্বিধা লাভও সহজ্ঞ হয়। স্বৃত্ত কৃষি প্রতিষ্ঠান অধিকতর ঝণ
ও অর্থ সাহায্য পেতে পারে এবং তা যথার্থ কাজে লাগিয়ে সর্কোৎকৃষ্ট ফল পেতে
পারে এবং সর্কোপরি দেশের খাত্য-সমস্তা সমাধান করতে সক্ষম হতে পারে।

সমবায় চাষ প্রবর্তনের বিপক্ষে যুক্তি—

- (১) গরীব চাষীর একমাত্র সম্বল হচ্ছে জমি। এই জমি থেকে তার থাবার জোটে; আবার এই জমি বিক্রী বা বন্ধক রেখে অসময়ে টাকা জোগাড় করে বেপদ কাটায়। কাজেই জমি তার ছেলে-পুলের সমান। সমবায় চাষে তার ব্যক্ত্বিত আধীনত। লোপ পা, কারণ চাষাবাদ করতে হয় সমিতির নির্দেশ অমুযায়ী। আবার যৌথ থামারে জমি দিলে, জমির মালিকানাও লোপ পায়। তাই চাষীরা সহজে সমবায় চাষে সায় দিতে চায় না।
- (২) সমবায় চাষে চাষীদের কার্য্যেছম প্রায় লোপ পায় বললেই চলে, কেননা চাষীদের দিন মজুরের মত ধমিতির জমিতে কাজ করতে হয়;
- (৩) জাপানে ব্যক্তিগত চাষে উৎপাদন অনেক বেডেছে। ভারতেও প্রয়োজনীয় সাহাঘ্যাদি পেলে উৎপাদন বাড়া সম্ভব। সমবায় চাষে জমি একত্রী-করণ না করে সেবা সমিতির মাধ্যমেও ঋণ অন্তান্ত চাষীদের পৌছে দেওয়া যায়।
- (৪) সমবায় চাষ ব্যবস্থায় কৃষি-পুনগঠনজনিত কিছু সংখ্যক চাষীর কর্মাচ্যতিরও সম্ভাবনা রয়েছে। ষতদিন পর্যান্ত শিল্পোন্নতি সম্ভব না হচ্ছে, ভতদিন কর্ম্মসংস্থান সমস্থা থাক্বেই।
- (৫) অকাজ দেশে খুব কম ক্ষেত্রেই সমবায় চাষ ক্লুকার্য্যতা লাভ করেছে। সেখানে ক্লুকার্যতা লাভ করার মূলে রয়েছে প্রকট রাজনৈতিক চাপ বা ধর্মায় আস্থা। ভারতে এ ধরণের অবস্থা নেই।

- (৬) ভারতে যৌথ চাষের অভিজ্ঞতা মোটেই সন্তোষজনক নয়। এক দিকে যৌথ চাষ সংগঠনে প্রচুর অস্থ্রিধা রয়েছে, অক্তদিকে অনেক দিন ধরে যৌথ চাষ ব্যবস্থা চালিয়ে যাওয়াও সম্ভব হয় না; কারণ সব সময় চাষীদের ব্যক্তিগত চাষের দিকে ঝোঁক থাকে এবং স্থযোগ পেলেই যৌথ চাষ সমিতি থেকে ফিরে এসে ব্যক্তিগত চাষে মন দেয়।
- (৭) তাছাড়া যৌথ চাষ যেথানে কৃতকার্য্য হয়েছে, দেথানে বলপূর্ব্যক বা আবশ্যিকভাবে যৌথ চাষে যোগদানে চাষীদের বাধ্য করেছে। ভারতে এ ধরনের বলপ্রয়োগ বা আবশ্যিক ভাবে যৌথ চাষ চালু করা রাষ্ট্রনীতি বিরোধী।
- (৮) আরও একটি বড় সমস্যা হল সমবায় খামার পরিচালনা করার মত দক্ষ কশ্মীর অভাব। একদিকে থরচ কমাতে হবে, অন্তলিকে ফসল বাড়াতে হবে। ফলন না বাড়ালে সমবায় খামার করার কোন সার্থকতা নেই। খরচ না কমালে, লাভের গুড় পিপড়ে খাওয়ার মত হবে। কাবল ঘতটুকু ফলন বাড়ার স্ফল পাওয়া যাবে, তার সবটুক্ই হয়ত ঐ খবচ খরচা বেশী হওয়ার জন্ম সভাদের বিশেষ কোন কাজে লাগবে না। ফলে সভারা বিরক্ত হয়ে সমবায় খামার হতে সরে দাঁড়াতে চাইবে। স্কতরাং দক্ষ ম্যানেজাব না থাকলে এ সব দিকে ম্থায়থ নজ্ব ও ঠিকমত হিসাব রাখা শক্ত হবে। গ্রামাঞ্চলে এইরূপ দক্ষ ম্যানেজার কি পাওয়া যাবে ? এইটাই বড প্রশ্ন। যদি বাইরে হতে এরূপ ম্যানেজার নিয়োগ করা হয় তার খরচ বেশী হবে এবং সেও সমিতির মঙ্গলের প্রতি এতটা মনোয়োগী হবে না। তাই অনেকে মনে করেন যে যতদিন না গ্রামাঞ্চলে শিক্ষার প্রসার হয় এবং এরূপ দক্ষ ম্যানেজার পাওয়া য়ায় ততদিন সমবায় প্রথায় চায় ব্যবস্থা চালু করা শক্ত।

বিভিন্ন কমিটির স্থপারিশ সমূহ

কৃষিগবেষণার রাজকীয় কাউন্দিলের উপদেষ্টা বোর্ড (১৯৪৪), সমবায় পরিকল্পনা কমিটি (১৯৪৫) ও প্যালেস্টাইনে প্রেরিড ভারতীয় দলের (১৯৪৭) মন্তব্য পূর্বের আলোচনা করা হয়েছে। পরিকল্পনা কমিশন সমবায় চাব প্রবর্তনে বিবিধ ব্যবস্থার স্থপ:রিশ করেন। প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় বলা হয়েছে, "ছোট ছোট বা মাঝারি ধরনের চাবাদের সমবায় চাব ব্যবস্থা গ্রহণ করতে উৎসাহিত করতে হবে।" দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমবায় চাব উল্লয়নে প্রযোজনীয় ব্যবস্থাদি স্থদ্য করতে বলা হয়, বাতে আগামী ১০ বছরে দেশের স্থিকাংশ জ্বিতে সমবায় ভিত্তিতে চাধাবাদ হতে পারে।

চীন দেশে প্রেরিত শ্রীযুক্ত পাতিলের নেতৃত্বাধীনে ভারতীয় দল মত প্রকাশ করেন ধে ব্যক্তিগত স্বাতস্ত্র্য বিসর্জ্জন দেওয়াতে ধে ক্ষতিটুকু হয়, তার চৈয়ে বেশী লাভ হয় সমবায় চাব সমিভিতে ধোগদান করলে। এই দল নিয়লিখিত স্থপারিশ করেন:—

- ১। চাধীরা তাদের জমি একত্রিত করে সমবায় যৌপচাধ প্রবর্ত্তন করবে;
 আর সরকারী থাস জমিতে যৌথ থামার স্থাপন করতে হবে।
 - ২। সমবায় চাষ সমিতিতে সরকারকে অংশীদার হতে হ'বে।
- ৩। চীন দেশের ক্রায় এদেশেও সরকারকে নিমুত্তম শস্তাম্ল্য বেঁধে দিতে হথবে। অস্ততঃ সমবায় চাষ সমিতির উৎপন্ন শস্তা নিমুত্তম বাঁধা দরে সরকারকে কিনে নিতে হবে।
- ৪। সরকারের ভ্মিসংস্কারের মূল উদ্দেশ্য এরপ হ'তে হ'বে, নাতে উদ্বৃত্ত জমি তাদেরই দেওয়া হ'বে যার। হাতে নাতে কাজ করে। এক পরিবারে পর্য্যাপ্ত জমি দেওয়ার পর যা অবশিষ্ট থাকবে, তা একত্র করে সমবায় ভিত্তিতে চাষাবাদের ব্যবস্থা করতে হবে।

ওয়ার্কিং গ্রাপের (নিজলিঙ্গাঞ্চা কমিটির) স্থপারিশ

সমন্ত্রায় চাষ বিষয়ক ওয়াকিং গ্রুপ (১৯৫৯) বোষাই, পাঞ্জাব, মাদ্রাজ্ব প্রছিত ৮টি রাজ্যের প্রায় ৩৪টি সমবায় সামতির কাজ পর্য্যবেশ্বণ করেন। তাবা দেখেছেন যে, অয়য়ত শ্রেণীর লোকদের বা ভ্রিহীন চাষীদের আর্থিক উয়য়নে সরকার বা সামাজিক কর্মীদের প্রচেষ্টায় যে সব সমিতি গড়ে উঠেছে, তারা তেমন ভাল কাজ দেখাতে পারেনি। আবার ঘে সব সমিতিতে অধিকাংশ সভ্য চাষাবাদের কাজে যোগদান করেছে সেখানে উৎপাদন বছলাংশে বেড়েছে। সমবায় চাষ ব্যবস্থায় উয়ত ধরনের কৃষি ব্যবস্থা কার্যকরী করা সক্তব হয়েছে। উৎপাদন ও কর্ম্মণস্থান উভয়ই বেড়েছে অনেক সমিতিতে। আবার কোথাও কোথাও সভ্যদের আর্থিক উয়য়নও ঘটেছে। যারা সভ্য নয়, এরাও সমবায় চাষ সমিতি থেকে যথেষ্ট উপকার পেয়েছেন। ওয়াকিং গ্রুপ যে সব সমিতি দেখেছেন, তার প্রায় গ্রই-তৃতীয়াংশ বেশ লাভও করেছে। আবার এক-তৃতীয়াংশ সমিতি গত পাঁচ বছর ধরে লাভ করছে। এবা লক্ষ্য করেছেন যে, সভ্যদের ভিতরে থ্র য়থ ও ধীরভাবে দায়িত্ব ও কর্ত্ব্যবোধ ক্ষেপে উঠছে। সমিতির উপয়্ক নেতৃত্ব সম্পর্কে ওয়াকিংগ্রুপ বলেছেন যে, গ্রামাঞ্চলে সমবায় চাষ

শমিতিতে কাজ করার মত উপযুক্ত লোকের ঠিক অভাব নেই; তবে কাজের গুণ বিচার করে তার তারিফ করে খীক্বতি দেওয়া বা তাদের স্থবিধে দেওয়ার অভাবই হচ্ছে একমাত্র সমস্তা। ভালভাবে সমবায় চাষ সমিতির কাজ দেখে মনে হয় যে, ছোট ছোট বা মাঝারি চাষীদের নিমে সমবায় চাষ ব্যবস্থা বেশ ভাল ভাবেই চলতে পারে। তবে জনসাধারণ ও সরকারের তরফ থেকে এই প্রচেষ্টার পিছনে লেগে থাকাই সবচেয়ে প্রয়োজন।

প্রধান স্থপারিশ সমূহ

সমবায় উন্নত চাব বা প্রজামত সমতুল চাষ ব্যবস্থাকে 'সমবায় চাষের' ভিতর ফেলা উচিত নয়। যে সব সমিতিতে সমবায় চাষের মূল নীতিটি নেই বা ষেখানে পরিচালন ব্যবস্থা থুবই খারাপ, সে সব সমিতিকে তলে দিতে হবে। সমবায় চাষ সমিতির সংগঠনের কাজ ইতন্তত: বিক্লিপ্ত হলে চলবে না। যে সব চাষী সমবায় চাষ ব্যবস্থা গ্রহণ করতে ইচ্ছক এদের নিয়ে সমিতি সংগঠনে আপ্রাণ চেষ্টা করতে হবে। চাষীদের ভিতর এই ধরনের সমিতি সংগঠনে সভ্যিকারের ইচ্ছা থাকা চাই। সমিতির সদস্য সংখ্যা ১০ বা সমবায় আইনে বর্ণিত সংখ্যা হওয়া উচিত: সমবায় চাষ সমিতির সাফল্যের মূলে রয়েছে সমস্বার্থ বজায় রাথা, নিজেরা জমিতে কাজ করা এবং যতটা সম্ভব সভ্যদের অধিকার দেওয়া প্রভৃতি। কাজেই সমবায় চাষ সমিতি সংগঠন করার সময় এগুলো বিশেষ ভাবে মনে রাপতে হবে। আইনের আশ্রয় নিয়ে জোর করে সমিতি গঠন করা উচিত নয়। ঐচ্ছিক সংগঠনই মূলমন্ত্র হ'বে। কোন নিদ্দিষ্ট গ্রামে একাধিক সমবায় চাষ সমিতি সংগঠন করা চলবে যদি তা আর্থিক স্থাতস্ক্রোর জন্মে প্রয়োজন হয়। নিজেরা চাষাবাদ করেন. এমন জমিদারদের সভ্য হিসাবে সাধারণত: নেওয়া উচিত হ'বে না। বরঞ্চাদের জমি নিয়ে আইন অফুঘায়ী থাজনা দেওয়ার ব্যবস্থা করা উচিত হ'বে।

অন্ততঃ পাঁচ বছরের জন্যে জমি সমিতিকে চাষাবাদের জন্যে দিতে হবে।
অবশ্য এই পাঁচ বছরের ভিতর অন্তা কোন সভ্যকে জমি হস্তান্তর করা
চলবে বা সেই জমি সমিতিকে অস্থায়ী বন্দোবস্ত দেওয়া চলবে। সমবায় চাষ
সমিতি সংগঠনে সভ্যদের খণ্ড খণ্ড জমিগুলি একজোতভুক্ত করার
(Consolidation) দিকে প্রথমে জোর দেওয়া উচিত নয়। সমিতিতে জমি
ক্ষেত্রার বিনিময়ে সমিতির আয় খেকে কিছু পারিশ্রমিক দেওয়া উচিত। এই

ব্যাপারে অবশ্য সমিতি যথাযথ ব্যবস্থা অবলম্বন করবে। জমিতে ক্লাজ করার মজুরী কোন ক্ষেত্রেই স্বাভাবিক মজুরীর বেশী হওয়া উচিত নয়। সমবায় চায় ব্যবস্থায় ট্রাক্টর প্রভৃতি বৈজ্ঞানিক যন্ত্রপাতি অব্যবহার্য্য মনে করলে ভূল করা হ'বে। এইসব যন্ত্রপাতি ব্যবহার করার আগে সমিতিকে যন্ত্রপাতির উপযোগিতাও তা ব্যবহারের স্থবিধা ইত্যাদি ভাল করে বিবেচনা করতে হ'বে। যদি কার্য্যদক্ষতাও কর্মসংস্থানের বিবেচনায় যন্ত্রপাতি ব্যবহার অপরিহার্য্য বলে মনে হয় তা হ'লে খুবই ভাল।

যে সব সভ্য জমিতে কাজ করে না, তাদের কার্যানির্বাহক কমিটিতে রাখ।
চলবে না। সভ্যদের থেকে কাউকে সমিতির সম্পাদক নির্বাচন করতে পারলে
ভাল হয়। হিসাব পত্র ও থাতাপত্র যথায়থ ভাবে রাথার যোগ্যতা সম্পাদকের
থাকা বাস্থ্নীয়। অক্যান্য সভাদেব সঙ্গে সম্পাদককেও জমিতে কোন নির্দিষ্টকাল
পর্বাস্ত কাজ করতে হবে। কোন সমিতির কার্যানির্বাহক কমিটিতে (এমন
কি ধে সমিতিতে সরকার অংশীদার হয়েছেন) সবকার মনোনীত সভ্য থাকা
উচিত নয়।

উৎপাদন ও উন্নয়নের প্রয়োজনীয় পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে ও পাইলট প্রজেক্ট্র অবন্ধিত এমন সমিতিকে সববাবী সাহায্য দানের কথাও ওয়ার্কিং গ্রুপ বলেছেন। প্রত্যেক সমবায় চাষ সমিতিতে সরকার কর্তৃক ২০০০ টাকার অংশ ক্রয়ের স্থপারিশও করেন। উন্নয়ন কাজেব জল্মে প্রয়োজনীয় দীর্ঘ ও মধ্য মেয়ানী ঋণেব হিসেবে সরকার কর্তৃক ৪০০০ টাকা দেওয়ার কথাও গ্রুপ প্রস্তাব করেন। তাছাতা গুদাম ও গোশালা তৈরীর জল্মে ৫০০০ টাকা (জন্মধ্যে ह ভাগ দান ও হ ভাগ ধার হিসেবে) সমিতির পরিচালন থাতে প্রথম তিন বছরে মোট ১৮০০ টাকা দেওয়ার কথাও গ্রুপ স্থপারিশ করেন। কৃষি আয়কর ব্যাপারে সমিতির উপর কর ধার্য্য না করে সভ্যদের উপর তা ধার্য্য করার জন্ম গ্রুপ স্থপারিশ করেন। জমি বছকী ব্যাহ্ম থেকেও ঘাতে সমবায় চাষ সমিতি প্রয়োজনীয় দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ পেতে পারে, তার জন্মে প্রয়োজনীয় আইন প্রণানের কথা গ্রুপ বলেন।

ভরণপোষণ, উৎসব ও অন্তান্ত উদ্দেশ্যেও সমবায় চাষ সমিতি সভ্যদের ঋণদান করতে পারে। অবশ্য এই ঋণদান করার জন্ত সমিতির যাতে কোন ক্ষতি নাহয়, সেদিকেও লক্ষ্য রাথতে হবে। ক্ষেতে কাজ করার জন্ত মজুরী থেকে বা জমি দেওয়ার বিনিময়ে পারিশ্রমিক থেকে অথবা লভ্যাংশ থেকে ঋণের টাকা কেটে নেওয়া যেতে পারে, চাষ সমিতি সভ্যদের ঋণ দিতে পারে এবং এই ব্যাপারে কোন বাধা থাকা উচিত নয়। কেননা সমিতির সভ্যগণ শেষ পর্যান্ত গ্রামের মহাজনদের কাছে ঋণ গ্রহণ উদ্দেশ্যে যেতে পারে।

একথা অনস্বীকার্য্য যে, চাষীরা এখনও সমবায় চাষের উপকারিতা সম্পর্কে ডডটা সচেতন হয় নি বা সমবায় চাষ সমিতিগুলো তেমন একটা চমকপ্রদ ফল দেখাতে পারে নি। ভাই ওয়ার্কিং গ্রুপ প্রস্তাব করেছেন যে ৩২০টি জানীয় সম্প্রদারণ ব্লকে সমবায় চাষ পরীক্ষামূলকভাবে সংগঠনের জল্যে ঠিক করতে হবে। ওয়ার্কিং গ্রুপের ধারণা পাইলট প্রোক্রেন্টে সমিতিগুলোর কাজ দেখে চাষীরা স্বভাবত:ই ব্যাপকভাবে সমবায় চাষ সমিতি গড়ে তুলতে আগ্রহ প্রকাশ করবে এবং তৃতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিবল্পনার শেষে ২০,০০০ নতুন সমিতি গড়ে উঠবে। ওয়ার্কিং গ্রুপ হিসেব করেছেন, প্রায় একলক্ষ গ্রাম থেকে তৃইলক্ষ চাষী এবং সমবায় চাষ সমিতির প্রায় ২৬০০০ সম্পাদককে ট্রেনিং দেবাব ব্যবস্থা করতে হ'বে এবং ভার জন্যে ১৯৬০-৬১ সাল থেকে চার বড়রের ভিতর ১৬০টি শিক্ষাকেন্দ্র স্থাপন করতে হ'বে। ক্র্যিক্ষেত্র থাকলেও স্থান সংকূলান হ'লে বর্ত্তমান শিক্ষা কেন্দ্রেও ট্রেনিং এর ব্যবস্থা হ'তে পারে।

সরকার কর্তৃক ওয়াকিং গ্রুপের স্থপারিশ গ্রহণ ও তৃতীয় পরিকল্পনা

১৯৬০ সালের সেপ্টেম্বর মাসে ওয়াকিং গ্রুপের প্রধান প্রধান স্বপারিশ সমূহ উল্লয়ন সংস্থা কর্তৃক গৃহীত হয়েছে ও তৃতীয় পঞ্বার্থিকী পরিবল্পনায় ভাদের রূপ দেওয়া হয়েছে।

সমবায় চাম সমিতি ব্যাপারে সরকারী সিদ্ধান্ত

সমিতি সংগঠন—সমিতির ঐচ্ছিক প্রকৃতি (Voluntary character)
বজায় রাখা হবে এবং সমিতি সংগঠনের ব্যাপারে কোন বল প্রয়োগ
করা হবে না। অন্ততঃ পাঁচ বছরের জত্যে চাষী সভ্যগণকে তাদের
জমি সমিতিকে দিতে হ'বে। বিশেষ ক্ষেত্রে, থেমন, কোন সভ্য সমিতির
এলাকাভুক্ত গ্রাম থেকে অন্তত্ত চলে গেলে পাঁচ বছরের আগেই জমি কেবৎ
দেওয়া যাবে। প্রত্যেক সমিতি এ সম্পর্কে প্রয়োজনীয় সর্ত্তাবলী উপবিধিতে
দল্লিবেশ করে রাখবে। সভ্যদের বলদ গরু ও অন্তান্ত কৃষি যন্ত্রপাতি সমিতি
নিম্নে সমম্লারের শেয়ার দিতে পারবে বা আমানত হিসাবে গণ্য করতে

পারবে। সমবায় চাব সংগঠনের একটা প্রধান শর্ত্ত হিসাবে জমি এক্ত্রিকরণের উপর জোর দেওয়া উচিত হ'বে না।

জ্মির বা কৃষি সংক্রান্ত অন্যান্ত কাজ করবে, এমন সভ্য নেওয়াই উচিত। নিজে চাষাবাদ করে না, এমন কোন জমিদারকে সভ্য করা উচিত নয়। শারীরিক অক্সন্থতা, বার্দ্ধকা ইত্যাদির বিবেচনায় ঘারা রীতিমত—ক্ষেত্রে কাব্দ করতে পারবে না, এদেরকে সভাভক্ত করা যাবে, তবে এই ধরনের জমিদারদের সংখ্যা মোট সভ্যসংখ্যার চারভাগের একভাগের বেশী হ'লে চলবে না। অবশ্য সমবায় আইনে বণিত নিম্ভম সভাসংখ্যা নিয়েই সমিতি সংগঠিত হ'তে পারে। কিন্তু সরকার থেকে বিশেষ কোন সাহাঘ্য পেডে হ'লে সমিতির সভ্য ও এলাকার ভিত্তিতে মোটামটি সম্ভোষজনক আয়তন থাকা বাঞ্চনীয়। এই ধরনের আয়তন সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকারই ঠিক করে দেবেন। সাধারণতঃ সেইসব সমাজ উন্নয়ন ব্লকের এলাকাতেই পাইলট প্রোজেক্ট সংগঠন করা হ'বে যেখানে পঞ্চায়েত ও সমবায় ভাল কাজ করছে এবং বেখানে প্রয়োজনীয় নেতুরন্দের অভাব হবে না ইত্যাদি। বর্ত্তমানে ভাল কাজ করচে এমন সমবায় চাষ সমিতির শতকরা ১০টি সমিতিকে এই পাইলট প্রোজেক্টের আওতায় আনা থেতে পারে। আর যে সব সমিতি সভ্যিকার সমবায় ভাষ সমিতির মূলনীতি গ্রহণ বা কাষ্যকরী করতে পারে নি, এদের তুলে দিতে হ'বে। সাধারণত: চাষীরা চাষ করছে এমন সব জমি নিয়ে, পতিত জমি উদ্ধার করে যে জমি পাওয়া যাবে সেরূপ জমি নিয়ে বা ভূমি সংস্কার আইন প্রয়োগের ফলে যে জমি উদ্বত হ'বে সেই জমি নিয়ে সমবায় চাফ সমিতি সংগঠন করা চলবে। অভুনত অঞ্লে বা অনাবৃষ্টি বা বক্তা অধ্যুষিত অঞ্চলের জমি নিয়ে প্রথমে সমবায় চাষ সমিতি গঠন না করাই বাঞ্চনীয়। পাইলট প্রোজেক্টে অবন্থিত প্রতিটি সমিতির একটি করে স্বষ্টু শক্ত উৎপাদন পরিকল্পনা থাকা উচিত। পরিকল্পনায় শশু উৎপাদন চাড়াও পশুপালন, ত্বপ্ধ সংগ্রহ, কৃটির শিল্প প্রভৃতির উন্নয়নও স্থান পাবে।

সমবায় চাষ ও সেবা সমিতির মধ্যে কোনরকম অসামঞ্জপ্রের উদ্ভব না হওয়াই বাঞ্ছণীয়। সমবায় চাষ সমিতি এলাকাভুক্ত বা নিকটবর্ত্তী সেবা সমিতির সভ্য হ'বে। স্বল্প মেয়াদী ঋণ সরাসরি কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক থেকে বা সেবা সমিতির মাধ্যমে পাওয়া যেতে পারে। শস্ত বিপণন প্রভৃতির ব্যাপারে সমবায় চাষ সমিতি সেবা সমিতির সাহায্য নিতে পারবে। নিজেদের জমি সমিতিতে চায় করতে

দেওয়ার বিনিময়ে সমিতির সিদ্ধান্ত অমুষায়ী মোট আয় বা নীট আয় (Gross income and Net-income) কিছু টাকা দেওয়া যাবে! তবে কখনো তা আইনে উল্লিখিত পরিমাণ টাকার বেশী হ'বে না। মধ্য মেয়াদী বা দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ গ্রহণ উদ্দেশ্যে সভ্যগণ সমিতিকে তাদের নিজ নিজ জমি বন্ধক দেওয়ার ব্যাপারে প্রয়োজনীয় ক্ষমত। অর্পণ করবে।

সরকারী সাহায্য-

- ১। ভ্মিহীন, প্রান্তিক বা উপপ্রান্তিক (Marginal and Sub-marginal)
 চাষীদের নিয়ে সংগঠিত সমবায় চাষ সমিতি উর্জ্জন পক্ষে ২০০০ টাকা
 সরকার থেকে অংশমূল্য বাবত পাবে। দশ বছরের ভিতর এই টাকা আদায়
 করা হ'বে। সরকারী অংশীদারীর জল্মে কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটিতে সরকার
 মনোনীত কোন সভ্য থাকবে না।
- ২। তিন থেকে পাঁচ বছর পর্য্যন্ত পরিচালন খাতে প্রত্যেক সমিতিকে ১২০০ টাকা সরকার দান করবেন;
- ৩। গুদাম বা গোশালা তৈরী করার জন্মেও সরকার প্রত্যেক সমিতিকে ১২৫০ টাকা দান হিসেবে ও ৩,৭৫০ টাকা ঋণ হিসেবে মোট ৫,০০০ টাকা দেবেন।
- ৪; কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষ বা জমি বন্ধকী ব্যাক্ষ থেকে প্রয়োজনীয় ঋণ না পেলে সরকার প্রত্যেক সমিভিকে ৪০০০ টাকা কর্জনেবেন।

অবশ্য উপরিউক্ত সাহাধ্যাদি একমাত্র পাইলট প্রোক্তেক্ট অবস্থিত সমবায় চাষ সমিতিই পাবে। সমিতিকে তথনই সমবায় চাষ সমিতি বলা ধাবে, যথন চাষীদের একত্রীভৃত জমি বা সমিতির নিজস্ব জমি একসঙ্গে চাষাবাদের ব্যবস্থা করা হয়েছে। এই গৌণ চাষের ক্ষেত্রেও কাকে কাকে সভ্য তালিকাভৃক্ত করা হবে সেদিকেও মনোধােগ দেওয়া বাঞ্ছণীয়। আর্থিক সাহাধ্যের উপধােগী কিনা তা দেখার ব্যাপারে আর একটা জিনিষ দেখা দরকার; সেটা হচ্ছে, সমিতিতে অধিকাংশ সভ্য ক্ষেত্রে কাজ করছে কি না। ওয়াকিং-গ্রুপের স্থারিশ অন্থায়ী ভারতে ৩২০০টি পাইলট প্রোক্তেক্ট সমিতি সংগঠন করা হ'বে।

ট্রেণিং ব্যবস্থা :—ভারত সরকার স্থির করেছেন যে সমবায় চাষ সম্পর্কিত শিক্ষণ ব্যবস্থার ভার বর্ত্তমান শিক্ষণকেন্দ্রগুলিকে অধিকতর সম্প্রসারণ করে এদের ওপরই দেওয়া হ'বে।

সম্প্রসারণের কাজ-সম্প্রসারণ কাজে হে সব কর্মচারী নিযুক্ত, সমবায়

চাষ সমিতি সংগঠন ও স্থাপু পরিচালনের ক্ষেত্রে সরকার তাদের কর্ত্তব্য সম্পর্কে বলেচেন যে জমি উন্নয়ন, উৎপাদন পরিকল্পনা প্রভৃতি আবশুকীয় কাজে সমিতিকে সাহায্য করতে হ'বে; পশুপালন প্রভৃতি মিশ্রচাষের ব্যাপারেও প্রয়োজনীয় কার্য্যধারা উদ্ভাবন করে সমিতিকে দিতে হ'বে; স্থানীয় চাহিদা, কাঁচামাল বা অন্যান্ত সম্পদের প্রাচ্ছ্য্য সম্পর্কে অবহিত হওয়ার পর কৃটির বা গ্রামান শিল্প উন্নয়নে প্রয়োজণীয় পরিকল্পনা করতে হ'বেও সমবায় চায় সমিতির প্রয়োজনে আবশ্রকীয় উপদেশ ও নির্দ্ধেণ দিতে হ'বে। তৃতীয় পরিকল্পনায় উপরিউক্ত সরকারী সিদ্ধান্তের সব কটাই স্থান পেয়েচে।

পশ্চিমবন্ধ ও সমবায় চাষ সমিতি—

ধিতীয় পঞ্চবাষিকী পরিকল্পনায় পশ্চিমবঙ্গে ৩০০টি সমবায় চাষ সমিতি গঠন করা হ'ষেছে। তৃতীয় পরিকল্পনায় কতকগুলো নির্দিষ্ট সমাজ উন্নয়ন ব্লকে ১৬টি পাইলট প্রোজেক্ট স্থাপন করা হ'বে এবং প্রত্যেক প্রোজেক্টে ১০টি করে সমবায় চাষ সমিতি সংগঠন করা হ'বে। তৃতীয় পরিকল্পনার প্রথম বছরে ২৫টি, বিভীয় বছরে ৩৫টি, তৃতীয় বছরে ৪০টি এবং চতুর্থ ও পঞ্চম বছরে ৩০টি করে সমবায় চাষ সমিতি সংগঠন করা হ'বে ধলে স্থির হয়েছে।

সরকারী সাহায্যাদি :--

- ১। সরণারী অংশীদারী—মোট ৩.২০ লক্ষ টাকা (প্রতি সমিতিকে ২০০০ করে)
- ২। কার্য্যকথী ভহবিল ঝণ হিসেবে মোট ৬.৪০ লক্ষ টাকা (প্রতি সমিতিকে ৪০০০ করে)
- ৩। গুদামঘর বা গোশালা নির্মাণ মোর্চ ৮.০০ লক্ষ টাকা (প্রতি সমিতিকে ৫০০০ করে) ৭৫% ঋণ হিসেবে ও ২৫% দান হিসেবে)।
- ৪। পরিবল্পনাথাতে দান মোট—১-৪৮ লক্ষ টাকা
 প্রতি সমিতিকে ১,২০০ করে ৪ বছর)।
 ১ম বছর ৪০০ টাকা
 ১য় বছর ২০০ টাকা
 ৪র্থ বছর ২০০ টাকা

१ সমিতির ম্যানেক্সার ও কার্য্য নির্বাহক কমিটির সদশ্যদের শিক্ষণথাতে
 মোট ২.৫০ লক্ষ টাকা

সর্ব্য মোট ২১.৫৮ লক্ষ টাকা

নিবিড় চাষের পরিকল্পনা (Package Scheme)—

আমেরিকার ফোর্ড প্রতিষ্ঠানের উদ্যোগে ভারতের কবি উৎপাদন বৃদ্ধির উদ্দেশ্যে একটি নতুন পরিকল্পনা চালু করা হয়েছে। সেটা হচ্ছে "নিবিড় চাষের পরিকল্পনা" বা Package Scheme. এই পবিকল্পনা কার্য্যকরী করার জয়ে ভারতের গটি রাজ্য নির্কাচিত হয়েছিল, যথা—আসাম, গুজরাট, কেরালা, মহারাষ্ট্র, মহাশ্র, উড়িয়া ও পশ্চিমবন্ধ এবং প্রত্যেক রাজ্যের একটি করে জেলাতে এই পরিকল্পনা চালু করা হ'বে বলে দ্বিব হয়, যথা—আসামের কাছাড় জেলা, গুজরাটের স্থরাত জেলা, কেরালার আলেপ্লিন ও পলিঘাট জেলা, মহারাষ্ট্রের কোলাবা জেলা, মহাশ্রের মান্দ্রা জেলা, উড়িয়ার সম্বলপুর জেলা ও পশ্চিমবঙ্গেব বর্দ্ধমান জেলা। এসব জেলাব মোট আবাদী জমির পরিমাণ প্রায় ৬১ লক্ষ একর এবং দেচ এলাকায় জমির পরিমাণ প্রায় ১০ই লক্ষ একর।

এই পরিকল্পনা কার্য্যকরী করার জন্মে কোন নির্দিষ্ট জেলা নির্বাচন করার আগে নিম্নলিখিত অমুকূল অবস্থার ওপর গুরুত্ব আরোপ করা হয়:—

- (১) প্রয়োজনীয় জল সরবরাহের ব্যবস্থা থাকা দরকার;
- (২) যতটা সম্ভব প্রাকৃতিক বিপর্যায়ের অভাব অর্থাৎ থেগানে বক্সা, অনার্ষ্টি বা জল নিদ্ধাশন ও মাটি সংরক্ষণ সমস্যা প্রকট নয়।
- (৩) উন্নত ধরনের গ্রাম্য প্রতিষ্ঠান যেমন সমবায় সমিতি ও পঞ্চায়েৎ যেখানে কাজ করছে;
- (৪) অতি অল্ল সময়ের মধ্যে অধিকতর শস্ত ফলানর অন্তক্ল পরিবেশ থেখানে বর্ত্তমান।

উপরিউক্ত অবস্থার ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকার জেলা নির্বাচন করেন। তাছাড়া পরিকল্পনা কার্য্যকরী করার সম্পূর্ণ ভার থাকে সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকারের ওপর। এই পরিকল্পনায় জেলার সমস্ত থাতাশস্ত উৎপাদন বৃদ্ধির ওপর জোর দেওয়া হয়, তবে স্বভাবতঃই প্রধান থাতাশস্তোর ওপর বিশেষ গুরুত্ব আরোশ করা হয়।

এই পরিকল্পনা অমুসারে সমবায় সমিতি ও পঞ্চায়েতের মাধ্যমে চাষীদের

উৎপাদন বৃদ্ধির জন্ম বাবতীয় সাহায্য করা হ'বে এবং সমস্ত চাষী পরিবারেক উপযোগী গ্রাম, জমি ভিত্তিতে উৎপাদন পরিকল্পনা গ্রহণ করা হ'বে। নির্বাচিত জেলায় সমস্ত আবাদী জমিতে উন্নত ধরনের বীজ, সার, চাষের ব্যবস্থা করে উৎপাদন বৃদ্ধি করা হ'বে। উৎপাদন পরিকল্পনার ভিত্তিতে প্রয়োজনীয় কৃষি সরশ্লাম বা উপাদান, ঘেমন বীজ, সার ইত্যাদি অনেক আগে থেকেই গুদামজাত করা হ'বে। চাষীদের প্রয়োজনীয় সম্পূর্ণ স্বল্প গ্রাহাণের চাহিদাও মেটানো হ'বে।

১৯৬০ সালের এপ্রিলের শেষে সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকার সমস্ত প্রাথমিক কাজ-শেষ করে ফেলেচেন, যথা—

- (১) পরিকল্পনা রূপায়ণে অতিরিক্ত কর্ম্মচারী নিয়োগ;
- (২) কর্মচারীদের ট্রেণিংএর ব্যবস্থা;
- (৩) কৃষি-উপাদান বা সরঞ্জাম সংরক্ষণার্থে উপযুক্ত গুদাম নির্মাণ;
- (৪) এলাকায় কৃষি ঋণ সরবরাহে সমবায় সমিভিদের বর্ত্তমান অবস্থা এবং পরিকল্পনা রূপায়ণে মোর্ট কৃষি ঋণের পরিমাণ ইত্যাদি।

নির্দিষ্ট জেলার যে সমস্ত গ্রাম নিয়ে পরিবল্পনার কাজ স্থরু হ'বে, তাদের বেলাতেও জেলার অমুরূপ অমুরূল অবস্থা থাকা বাঞ্চনীয়, যেমন—

- (১) প্রয়োজনীয় জল সরবরাহের ব্যবস্থা:
- (২) শক্তিশালী সমবায় সমিতি, যে সব গ্রামে শুধুক, থ বা গ শ্রেণীর ঋণ দান সমিতি আছে, সেথানেই পরিকল্পনার কাজ আগে শুরু করতে হ'বে।
- (৩) গ্রামে বক্সা অনাবৃষ্টি ইত্যাদি প্রাকৃতিক বিপর্যয়ের অভাব।
 জেলা ও ব্লকের কর্মচারীদের শিক্ষণ-উদ্দেশ্যে বহু শিক্ষা প্রতিষ্ঠান স্থাপন
 করা ছাড়াও নীলথেরীতে একটি কেন্দ্রীয় শিক্ষণ প্রতিষ্ঠান স্থাপন কর। হয়েছে।

এই পরিকল্পনার কাজে বিভিন্ন সরকারী বিভাগ ও অক্যান্ত সংস্থার নিবিড় যোগাযোগ রক্ষার জন্ত সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকার বিভিন্ন উন্নয়ণমূলক বিভাগের প্রতিনিধিদের নিয়ে রাজ্য ভিত্তিতে একটি 'সংযোগী পরিষদ' (Coordination. Committee) স্থাপন করেছেন।

কৃষি পণ্যের ন্থায়্য মূল্য পাওয়ার উদ্দেশ্যে বাজার দর চাধীদের পৌছে দেবার জন্মে এই পরিকল্পনায় নিম্নলিথিত ব্যবস্থাও গ্রহণ করা হয়েছে:—

- (১) বেভারের পল্লীমকল বিভাগ মারফৎ দৈনিক বাজার দর জানিছে দেওয়া:
 - (২) সমস্ত বেভারকেন্দ্র থেকে সাপ্তাহিক বাজার দর জানানো:

- (৩) পঞ্চায়েৎ ও সমাজ উল্লয়ন কেন্দ্রে বাজার দর সম্বলিত সাময়িক প্রচার পত্র বিলির ব্যবস্থা:
- (৪) দৈনিক সংবাদ পত্তে প্রধান প্রধান কৃষি দ্রব্যের বাজার দর প্রকাশের ব্যবস্থা:
- (৫) বাজার বা হাটে বাজার দর ইত্যাদি বিভিন্ন বাজারের খবর নোটিশ বোর্ডে লেখার ব্যবস্থা; এই পরিকল্পনার কাজ স্থক হওয়ার সঙ্গে সঙ্গে কার্য্যোন্নতি প্রভৃতি বিষয়ে সজাগ দৃষ্টি রাখার উদ্দেশ্যে নিম্নলিখিত ব্যবস্থাও গ্রহণ করা হবে:—
- (১) পরিকল্পনা চালু করার আগে জেলার সম্পদ ও উৎপাদন ব্যবস্থাদির সমীক্ষা;
- (২) পরিকল্পনার কাজ স্থক হওয়ার সঙ্গে সংস্থ উৎপাদন বৃদ্ধির বিভিন্ন প্রচেষ্টার ফল নিরূপণ করা ইত্যাদি।

পশ্চিমবঙ্গে এই পরিকল্পনার বিস্তৃত বিবরণ :---

বর্জমান জেলায় দামোদর উপত্যকা এলাকায় প্রথমে ১০টি ব্লকের কৃষি উন্নয়নের কাজ স্থাক হ'বে বলে স্থির হয়। এই পাঁচ কোটি টাকার পরিকল্পনায় মোট ৬ লক্ষ একর জমিতে নিবিড় চাষের চেটা করা হবে। প্রথম পর্যায়ে আড়াই লক্ষ একর জমিতে নিবিড় চাষ (Intensive cultivation) করা হবে। এই পরিকল্পনার ফলে একর প্রতি ১০ মণ করে থাজ্ঞান্ত উৎপাদন বৃদ্ধি পাবে বলে আশা করা যায়। বর্ত্তমানে বর্জমানে প্রতি একর জমিতে গড়ে ২৭ মণ ধান উৎপন্ন হয়। বরাদ্দ অর্থের মধ্যে গড়ে তিন কোটি টাকা রাজ্যের সমবায় দপ্তরের মাধ্যমে ক্রবকদের সার, বাজ ও অক্যান্ত কৃষি সরঞ্জাম কেনার জল্পে আণ হিসেবে দেওয়া হ'বে। কৃষি দপ্তর বাকী দেড় কোটি টাকা ক্রয়কদের খামার পরিকল্পনা রচনা ও অক্যান্ত প্রশাসনিক কাজের জন্ত ব্যয় করবেন। ক্রয়কদের সাহায্য করার জল্পে এই পরিকল্পনাকালে প্রতি ব্লকে অতিরিক্ত চারজন কৃষি বিশেষজ্ঞ নিয়োগ করা হবে।

छ्जूक्षम भतिएछ्प

কৃষি বিপ্ৰণ্ম সমবায় সমিতি

সমবায় বিপণনের প্রয়োজনীয়তা-

ক্ষিজাত দ্রব্য সরাসরি চাষীদের খামার থেকে আমরা পাই না, গ্রামের মহাজন, ছোট ছোট ব্যবসায়ীর মাধ্যমে পাই। তাই আমরা যে দাম দিই আর উৎপাদনকারী কৃষক যে দাম পায় তার ভেতর তফাৎ খুব বেশী অর্থাৎ বেশী দামে আমাদের কৃষিজাত দ্রব্য কিনতে হয়। আর খুব কম দামে চাষীদের বিক্রী করতে হয়। চতুর ব্যবদায়ীদের মতো ক্লমকদেব তেমন ব্যবদায় বুদ্ধি নেই; ব্যক্তিগত ভাবে দর ক্যাক্ষির সামর্থ্যও নেই। তাই তার উৎপন্ন দ্রব্যের যেটুকু দাম পায়, তাতেই সম্ভুষ্ট থাক। ছাডা উপায় থাকে না। ছোট ছোট ব্যবসায়ীরা চাষাকে আগাম টাকা দেয়, ক্ষেত থেকে নিজেদের দোকানে বা গুদামে সরাসরি ফ্রল ধবে নিয়ে আসে কম দামে। যতদিন দাম না বাড়ছে, ভত্তিন ফদল হাত ছাড়া করে না। চাষীদের ফদল উৎপাদনেই ব্যস্ত থাকতে হয় —বিপণনের দিকটা একদম অবহেলা করে বললেই হয়। এর স্থযোগ নেয়, ছোট ছোট গ্রাম্য ব্যবদায়ীরা। হতটা কম দরে সম্ভব ততটা কম দরে ক্ষিজাত দ্রব্য কিনে মোটা মুনাফা লাভের চেষ্টায় উঠে পড়ে লেগে যায়। শুধু তাই নয়, বিভিন্ন অজুহাতে স্থিরীকৃত দ্রব্যমূল্যের অনেক বেশী নিয়ে নেয়, পাকা রশিদও দেয় না। অবশ্য একথা ঠিক যে, চাষী ভার উৎপন্ন শস্ত বেশী দিন ধরে রাথতে পারে না। সংসার ধরচা, মহাজনদের ঋণ পরিশোধ ইত্যাদি নানা ব্যাপারে, যত তাড়াতাড়ি সম্ভব তাকে ফদল বিক্রী করে দিতে হয়। তা চাডা শস্তা বেশীদিন ধরে রাথার গুদাম বা প্রয়োজনীয় ব্যবস্থাও নেই। বাজারেও দে রকম গুদাম পাওয়া যায় না বেখানে শশু ধরে রাখা যায়। প্রায় একই সঙ্গে পর্যাপ্ত ফ্সল বাজারে আসে; ফলে দাম যায় অনেক কমে। আবার পল্লী অঞ্চলে ভাল রাস্তাও নেই। পরিবহণের ব্যবস্থাও তেমন সম্ভোধজনক নয়। কাজেই অনেক সময় চাষী ভার নাগালের কাছে যে সব ছোট ছোট ব্যবসায়ী বা ফভিয়াদের পায় ভাদেরকেই ফসল বিক্রী করে দেয়। গ্রাম্য মহাজনদের হাত থেকে চাষীদের রক্ষা করতে হ'লে বেমন প্রয়োজনীয় ঋণ সরবরাহ দরকার এবং সেজক্য সমবায় সমিতির মাধ্যমে অধিকতর ঋণ সরবরাহের ব্যবস্থা হয়েছে তেমনি, গ্রামের ছোট ছোট ব্যবসায়ী বা ফড়িয়াদের হাত থেকে চাষীদের রক্ষা করতে হ'লে এদের বিভিন্ন রকমের বিপণনের স্থযোগ স্থবিধে দিতে হ'বে। নতুবা, চাষীরা নিবিড় চাষ করে উৎপাদন বাড়ালেও বা ভাল ফদল তুল্লেও সত্যিকারের এদের কোন উপকার হওয়া সম্ভব নয়। কাজেই চাষীদের সংঘবদ্ধ হ'য়ে নিজেদের উৎপন্ধ শশু বিপণনের ব্যবস্থা করতে হ'বে এবং এই সংঘবদ্ধ ব্যবস্থার মধ্যে 'সমবায় সমিতি' সংগঠন উল্লেখযোগ্য।

বিপণন ব্যবন্থা

আমরা দেখেছি, কৃষিজাত দ্রব্য বিভিন্ন শুর পেরিয়ে চাষীদের কাছ থেকে থদেরদের কাছে আদে। এই বিভিন্ন শুরে কতকগুলো কাজ দরকার; যেমন, কৃষিজাত দ্রব্য বিভিন্ন চাষীর কাছ থেকে সংগ্রহ করে দ্রব্যের মান অনুষায়ী সাজিয়ে রাখা; তারপর ষতদিন ভাল দাম না পাওয়া যাচ্ছে, ততদিন কোন শুদাম বা পণ্য সংরক্ষণাগারে রাখা; তারপর বিক্রীর জন্মে শুদাম থেকে বাজারে বা গঞ্জে নিয়ে যাওয়া। কোন লোকসান বা ঝুঁকির হাত থেকে রক্ষা পেতে হ'লে সংরক্ষিত বা শুদামজাত শস্তের বীমা করাও প্রয়োজন। তারপর এসব শস্ত যতদিন বিক্রী না হচ্ছে, ততদিন ধরচধরচা চলার মতো চাষীদের কিছু টাকা দেওয়াও দবকার।

কাজেই স্থ-বিপণন ব্যবস্থায় নিম্নলিখিত কাজগুলো খুব প্রয়োজন :---

- (১) শক্ত সংগ্ৰহ বা একত্ৰীকরণ,
- (২) সংরক্ষণ বা গুদামজাত করণ;
- (৩) গুদামজাত শশু বিক্রী না হওয়া পর্যন্ত মধাবর্তী কালের জক্ত ঋণ সরবরাহ;
 - (৪) ঝুঁকি এড়ানোর জন্মে বীমা করা;
 - (a) শভের মানভেদে পৃথক করণ, বস্তাবন্দী বা প্যাকিং করণ ইত্যাদি;
 - (৬) হাটে-বাজারে বিক্রী করার জন্মে নিয়ে যাওয়া;
- (१) বিক্রী করণ। এ কাজগুলোর কিছু কিছু চাষীরা নিজেরাই করতে পারে বেমন, (২), (৩) ও (৬) তে লিখিত কাজ, কিন্তু বাকী কাজগুলো এদেব পক্ষে করা সম্ভব নয়। যদি চাষীরা সমবায় বিপশন সমিতি সংগঠন করতে পারে, ভাহ'লে সবগুলো কাজ করা সম্ভবপর হয়।

সমবায় বিপণনের স্থবিধা-

স্থ-বিপন্দের বিভিন্ন কাজ থ্ব কম থরচায় সম্ভবপর হয়। সমবায় ব্যবস্থা চাষীদের থ্ব শক্তিশালী করে তুলতে পারে। বড় জোডদারদের মত স্থোগ স্থবিধেও দিতে পারে; এক সন্দে অনেক জিনিস ঠিক সময়ে বিক্রী করাছে, ভাল দামও পায়। উৎপাদক ও উৎপন্ন দ্রব্য ভোগকারীদের মধ্যে যে সমস্ত মহাজন, ছোট ছোট ফড়িয়া প্রভৃতি ব্যবসায়ী রয়েছে, এদের হাত থেকে গরীব চাষীদের রক্ষা করতে পারে বিশনন সমবায়। থদ্দেররাও সরাসরি চাষীদের নিজস্ম সমবায় প্রতিষ্ঠান থেকে কৃষিজাত দ্রব্য কিনে বেশ উপকৃত হয়, কেননা অনেক কম দামে ভাল জিনিয় পাওয়া যায়। সমবায় ব্যবস্থায়, শশ্রের অপচয় দূর হয় ও সাধু ব্যবসায় করার জন্ম খুব সহজেই খদ্দের পাওয়া যায়। তা' ছাড়া, চাষী সভ্যদের শস্ত-সংরক্ষণের ব্যাপারে যথেষ্ট সাহায্য করে ও গুদামজাত শশ্রের জামিনে কিছু আগাম টাকাও দেয়। কাজেই শস্ত বিক্রী না হওয়া পর্যন্ত অন্তবতীন কালীন ভরণপোষণ বা অন্যান্ত আবশ্রকীয় উদ্দেশ্যে প্রয়োজনীয় অর্থ সাহায্য চাষীরা পায়।

বিপণন সমবায় চাষীদের ব্যবসায়ী বৃদ্ধি দিয়ে ক্লষি ব্যবসায় পরিচালন সম্পর্কেও ষথেষ্ট সাহায্য করে। বাজারের চাহিদা অন্নযায়ী শহ্ম বাজারে ছেড়ে ক্লষিক্ষাত দ্রব্য মূল্যের সমতা রক্ষার চেষ্টাও করে সমবায় বিপণন সমিতি।

কৃষিজ বিপণন সমবায়ের সাফল্য-

সমবাই বিপণন খুব শক্ত কাজ, কেননা, একদিকে যেমন সভ্যদের সমিতির প্রতি সম্পূর্ণ সহাত্বভিশীল হওয়া প্রয়োজন, অন্তদিকে তেমনি সামিতির সভ্য হ'লে চাষীদের যে উপকার হবে তা হাতে কলমে দেখাতে হ'বে। কারণ, যদি গ্রাম্য ব্যবসায়ী বা কড়িয়াদের সংস্পর্শে এসে, চাষীর অধিকতর লাভ বা উপকার হয়, ভা' হ'লে সে সমিতির সভ্য হ'তে কেন যাবে? কাজেই বিপণন সমিতি গড়ে ভোলার আগে খুব সভর্ক হওয়া বাঞ্ছনীয়। সমিতিকে সার্থক করে তুল্ভে হ'লে, দেখতে হ'বে সামিতি সংগঠনের কোন প্রয়োজন আছে কিনা। সমিতি সংগঠিত হওয়ার পর প্রয়োজনীয় ব্যবসায় সম্ভব হ'বে কি-না এবং সভ্যদের সভ্যিকারের উপকার করা যাবে কি-না। ভা' ছাড়া সমিতির যথেষ্ট মূল্ধন, গুদাম ঘর বা অন্যান্ত শস্ত্র হাবজাবের ব্যবহা থাকা উচিত। অনেক ক্ষেত্রে দেখা গেছে বে, যেসব সমিতি হু একটা নির্দিষ্ট-কৃষিজ্ঞাভ দ্রব্য নিয়ে কাজ করেছে, তারাও সফল হয়েছে। এভাবে একটি বা কোন নির্দিষ্ট শস্ত্র বেশী পরিমাণ নিয়ে কাজ করলে ভাল হয়, তা ছাড়া সমিতির সাফল্যে দক্ষ পরিচালনাও দরকার। পরিচালন-ব্যবহার ভার ব্যবসায় বৃদ্ধি সম্পন্ন ব্যক্তিদের হাতে দেওয়াই সমীচীন,

থান ব্যক্তিদের ষথেষ্ট স্থানীয় প্রভাব প্রতিপত্তি থাকাও বাশ্বনীয়। সমিতির প্রধান কার্যালয় ও গুদামঘর কোন বাজার বা তার কাছাকাছি কোন জায়গায়, রেল টেশনের গায়ে বা বড় রাজার ধারে অবস্থিত থাকাও উচিত। কারণ ভাতে গুদামজাত শক্ত এক স্থান থেকে অক্ত স্থানে নিয়ে যেতে বা বিভিন্ন জায়গা থেকে শক্ত এনে গুদামজাত করার স্থবিধে হয়। কৃষি বিপণন সমিতির সাফল্য নির্ভর করবে অনেকটা শক্ত উৎপাদনের জক্তে ঋণ সরবরাহকারী সমিতির সাফল্যের ওপর। কোনও এলাকায় কৃষি ঋণদান সমিতি বিশেষ উন্নত না হওয়া পর্যন্ত বিপণন সমিতির উন্নতিও তেমন সম্ভব নয়। কাজেই যেথানে কৃষি বিপণন সমিতি রয়েছে সেথানে বছ ছোট ছোট ঋণদান সমিতি বা একটা বৃহদাকার ঋণদান সমিতি গড়ে তুল্তে হবে।

ষদি কোন বৃহদাকার ঋণদান সমিতি থাকে তা' হ'লে কোন বাজার বা কাছাকাছি অবস্থিত বিপণন সমিতির সহকারী সমিতি হিসেবে কাজ করবে। এভাবে কোনও বৃহদাকার ঋণদান সমিতি বা সর্বার্থ-সাধক সমিতির মাধ্যমে ঋণদান ও বিপণনের একটা নিবিড় সম্পর্ক স্থাপিত হবে। গ্রামের প্রাথমিক ঋণদান সমিতি বা বৃহদাকার ঋণদান সমিতিগুলো শস্মেৎপাদনের জন্ম এই সর্প্তে চাষী সভ্যদের ঋণ দেবে ধে, তাদের উৎপন্ন শস্ম নিকটবর্তী কোন বিপণন সমিতির মাধ্যমে বিক্রীর ব্যবস্থা করতে হবে। এ প্রসঙ্গে তিনটি জিনিস মনে রাখা দরকার। সাধারণতঃ বিক্রীর জন্মে বিপণন সমিতি সভ্যদের কাচ থেকে শস্ম সংগ্রহ করবে এবং যতটা সম্ভব শস্ম একবারে কিনে না নেওয়াই উচিত। কেননা তাতে অনেক ঝুঁকি নিতে হবে। বিতীয়তঃ ঋণদান সমিতিকে বিপণনের কাজ করলে চলবে না—বিপণন সমিতির পক্ষে শুধু শস্ম সংগ্রহ করবে। তৃতীয়তঃ চুক্তি বা আইনের বলে কোন ঋণদান সমিতির সভ্য শস্ম উৎপাদন উদ্দেশ্যে ঋণ নিয়ে তার উৎপন্ন শস্ম বিপণন সমিতির মাধ্যমে বিক্রী করতে বাধ্য থাকবে। ১৯৫৫ সালে হায়ন্তাবাদে অনুষ্ঠিত এবং ১৯৫৮ সালে জ্য়পুরে অনুষ্ঠিত বিপণন ও সমবায় সম্পর্কিত সম্মেলনেও উপরিউক্ত স্থপারিশ করা হয়।

অতঃপর কৃষিজাত ত্রব্য বিপণনের সঙ্গে কৃষিকার্য্যে প্রয়োজনীয় ত্রব্যাদি সরবরাহের একটা সম্বন্ধ রয়েছে। শশু বিক্রীর পর সঙ্গে সঙ্গেই চাষীর কৃষিকার্য্যের প্রয়োজনীয় ত্রব্য দরকার হয়। তাই এইসব জিনিষ, যথা সার ইত্যাদি সরবরাহ করার জ্বগ্যে একটি শীর্ষ সমিতি থাকা উচিত; আর শশু বিপণনের জ্বন্থে প্রাথমিক বিপণন সমিতিই যথেষ্ট। কাজেই দেখা যাচ্ছে, সমবায় বিপণন সফল করে তুলতে প্রাথমিক ও শীর্ষ সমিতি গড়ে তোলা প্র্যোজন।
শীর্ষ সমিতি ও প্রাথমিক সমিতির মাঝে কোন কেন্দ্রীয় বিপণন সমিতিও থাকতে
পারে। তবে বিশেষ কোন আর্থিক স্থবিধে পাওয়া গোলেই এ ধরণের সমিতি
সংগঠন প্রয়োজন—অন্তথায় নয়। শাস্তের ভাল দাম পাওয়ার জন্তে—
প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা করতে বা কোন বিশেষ ধরণের কাজের জন্তে (যেমন
ধান থেকে চাল তৈরী ইত্যাদি) এ ধরণের সমিতি থাকতে পারে। স্থানীয়
অবস্থা বিবেচনায় অঞ্চল বা জেলা ভিত্তিতে এ ধরণের কেন্দ্রীয় সমিতি গঠন
করা চলতে পারে।

বিপণন সমবায় সম্পর্কে নিখিল ভারত পদ্ধীঋণ সমীক্ষা কমিটির অভিমত ও দ্বিতীয় ও তৃতীয় পঞ্চবার্ধিকী পরিকল্পনা—

সমীক্ষা কমিটি বলেন যে, গ্রামের ছোট ছোট ব্যবসায়ী ও মহাজনরা গ্রামীন অর্থ নীতিতে একটা প্রধান স্থান অধিকার করে আছে। মোট কর্জ্জের ৭০ ভাগ চাষীরা এইদব মহাজনের কাছ থেকে নেয়। আবার গ্রাম্য মহাজন ও সত্তরে মহাজনদের মধ্যে ক্ষিত্রতা ব্যবসায়ীর সংখ্যা হচ্ছে যথাক্রমে শতকরা ৩৭ ও ৮৩ জন। কাজেই ক্রযিখাণ সরবরাহ ও ক্রষিজ দ্রব্য বিপণনে মহাজনরা প্রায় একটেটিয়া ব্যবসায় করছে। এমতাবস্থায় কৃষিঋণের সঙ্গে বিপণনের নিবিভ ঘোগস্ত স্থাপন করেও সমবায়ের মাধ্যমে চার্যাদের ঋণুদানের ব্যবস্থা করা দরকার। সমীক্ষা কমিটি তাই সমন্ত্রিত ঋণদানের পরিকল্পনার স্থপারিশ করেন। এই পরিকল্পনার সভ্যদের উৎপন্ন শস্তা বিপণনের সঙ্গে ক্বযি ঋণদান ব্যবস্থা স্থদ্য করা হবে। বিপণন সমিতির মাধ্যমে শশু বিপণনের সর্ভেই ক্ষিঞ্চাদান সমিতি সভাদের কর্জ্জ দেবে, যাতে শস্তা বিক্রির পর বিপণ্ন সমিতি ঝালান সমিতির কর্জ্জের পাওনা টাকা কেটে নিতে পারে। ১৯৫৫ সালে অফুষ্টিত রাজ্য সমবায় মন্ত্রী সম্মেলনে স্থিরীকৃত হয় যে, সমবায়ের ভিত্তিতে গ্রামীন ব্যবসায় সংগঠনই হবে বিভীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার দীর্ঘ মেয়াদী উদ্দেশ্য, তারজ্বতো রাজ্য সরকার রিজার্ভ ব্যাঙ্কের পরামর্শ ক্রমে সমবায় ঋণদান ব্যান্তা ও সমবায় বিপণন ব্যবস্থার উন্নয়নকল্পে প্রয়োজনীয় পরিকল্পনা রচনা করবেন।

এভাবে দিতীয় পরিকল্পনায় প্রায় ১৮০০টি ক্রষি বিপণন সমিতি গড়ে ভোলার ব্যবস্থা করা হয় এবং কোন বিপণন সমিতির আদায়ীকৃত অংশগত মূলধনের পরিমাণ ৫০ হাজার টাকায় দাঁড়ালে, সরকার শতকরা ৫১ ভাগ, ভাংশ কিনে নেবেন বলে স্থির হয়। প্রত্যেক রাজ্যে একটি করে শীর্ষ বিপণন সমিভিও থাকবে। তার কাজ হবে, কেন্দ্রীয় সংস্থা হিসেবে ক্বর্ষি উপকরণ ফথা, বাজ, সার ইত্যাদি সরবরাহের ব্যবস্থা করা। এ সব শীর্ষ সমিতি ও সরকারী ভাংশীদারীর জন্মে ৫০ হাজার টাকা সরকার থেকে পাবে। পরিচালন ক্ষেত্রে কর্ম্মচারীদের মাইনে বাবত প্রত্যেক প্রাথমিক বিপণন সমিতির জন্মে প্রথম ভিন বছরে কিছু টাকা দান হিসেবে দেওয়ারও ব্যবস্থা হয়। তা ছাড়া প্রথমিক বিপণন সমিতির জন্মে শৈতিরীর জন্মে—বিশ হাজার থেকে ত্রিশ হাজার টাকা ও শীর্ষ সমিতির জন্মে পঁচিশ হাজার থেকে ত্রিশ হোজার টাকা ও শীর্ষ সমিতির জন্মে পঁচিশ হাজার থেকে এক লাখ টাকা দেওয়ারও ব্যবস্থা হয়। এই সমস্ত টাকা সাধারণত: জাতীয় সম্বায় উন্নয়ন ও প্রারম্ভ ব্যবস্থা হয়। এই সমস্ত টাকা সাধারণত: জাতীয় সম্বায় উন্নয়ন ও প্রারম্ভ সমিতির জন্মে প্রয়োজনীয় অর্থ ব্যাদ্দ হয়:—

2 1	মোট প্রাথমিক বিপণন সমিতির সংখ্যা—	> ,500
२।	মোট প্রোদেশিং স্বিতিব সংখ্যা—	२२
७।	প্রাথমিক বিপণন সমিতিব মোট গুদাম নির্মাণ—	>,৫००
8 1	যোট শীৰ্ষ সমিতির সংখ্যা—	২৩

১৯৫৬ সালে কৃষিজাত উৎপন্ন শশ্য (উন্নয়ন ও সংরক্ষণ) কর্পোরেসন আইনে সমবায় উন্নয়নমূলক পরিকল্পনার সাহায্যার্থে 'সমবায় উন্নয়ন ও শশ্য সংরক্ষণ বোর্ড' নামে একটি বোর্ড স্থাপিত হয়। বোর্ডের কাজ হচ্ছে, কৃষি বিপণন ও তৎসম্পর্কিত অন্যান্য কাজ, শশ্য সংরক্ষণ প্রভৃতি সম্পর্কে উপযুক্ত পরিকল্পনা রচনা ও তার ক্রপায়ণে সক্রিয় অংশ গ্রহণ। ১৯৫৬-৫৭ সালে সমন্থিত পরিকল্পনা ক্রপায়ণে বোর্ড কর্ত্তক মোট দেয় টাকার পরিমাণ ছিল ২ কোটি টাকা। এ সব টাকা সাধারণতঃ আণ ও দান হিসাবে দেওয়া হয়। একই থাতে ১৯৫৭-৫৮ সালে মোট দেয় টাকার পরিমাণ দাঁড়ায় ৩°৬৬ কোটি টাকা। ১৯৬০-৬১ সালের শেষে সমস্ত বাণিজ্য কেন্দ্রে সমবায় বিপণন সমিতি গড়ে তোলার ব্যবস্থাও করা হয়; তা' ছাডা বাজারে যত কৃষিজ স্রব্য বিক্রী হয়, তার শতক্রা ১৫ ভাগ সমবায়ের আওভায় আনারও ব্যবস্থা হয়।

ভূতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় বিপণন ও অন্যান্য কৃষি কাজের

(১) মোট প্রাথমিক বিপণন সমিতি সংগঠন-- ৫৮০

- (২) মোট সমবায় চিনির কল সংগঠন— ৩০
- (৩) মোট সমবায় তুলা সমিতি সংগঠন— ৷ ৪৮
- (৪) মোট অক্সান্ত বিপণন সম্পর্কিত সমিতি সংগঠন— ৭৯০
- (c) মোট পল্লী গুদাম তৈরী করা হবে— ১০০০
- (৬) তৃতীয় পরিকল্পনার শেষে সমবায়ের মাধ্যমে থাছদ্রব্য বিপণন করা হ'বে মোট বিপণনের শতকরা ২০ ভাগ—
- (৭) তৃতীয় পরিকল্পনা শেষে সমবায়ের মাধ্যমে অর্থকরী শশু বিপণন কর। হ'বে—মোট বিপণনের শতকরা ৩০ ভাগ।

সমন্বিত ঋণ পরিকল্পনায় কৃষিঋণ ও কৃষিজন্তব্য বিপণনের একটা ঘোগাঘোগ সাধন করা সন্তব হ'বে, সন্দেহ নেই। কেননা, উক্ত পরিকল্পনা অনুষায়ী চাষীকে তার উৎপন্ন শস্ত সেখানকার বিপণন সমিতির মাধ্যমে বিক্রী করতে হ'বে এই সর্ত্তে কৃষিঋণদান সমিতি তাকে ঋণ দেবে। বিপণন সমিতি তার শুদামজাত শস্ত ভাল দামে বিক্রীর ব্যবস্থা করবে এবং বিক্রী করে যে টাকা পাওয়া ঘাবে তা' থেকে ঋণদান সমিতির প্রাপ্য টাকা বাদ দিয়ে বাকা টাকা চাষীকে দেবে। তারপর এই আদায়ী টাকা সরাসরি কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ককে অথবা ঋণদান সমিতিকে দিয়ে দেবে। এভাবে ঋণদান সমিতির কর্জের টাকা আদায় করতে তেমন কোন অস্থবিধা হবে না; তা'ছাড়া বিপশন সমিতিরও এর দক্ষন ব্যবসা বাড়ানোর বিশেষ স্থবিধা হবে।

ষদি বিপণন সমিতির যথেষ্ট অর্থ না থাকে, তা' হ'লে চাষীদের শশ্তের জামিনে আগাম টাকা দেওয়া সন্তব নয়। এভাবে পরিকল্পনা কার্য্যকরী করাও সন্তব নয়। ছোট ছোট পল্লীঋণদান সমিতিগুলোকে পুনর্গঠিত করে বড় করতে না পারলে এবং এদের পক্ষে বেশী ঋণ দিয়ে ও বেতনভূক্ত কর্মচারী রেখে, সর্ব্বোপরি সভ্যদের উৎপন্ন শস্ত গুদামজাত করার জন্মে গুদাম তৈরী করা সন্তব না হ'লে, এধরনের পরিকল্পনা সফল করা সন্তব নয়। মাল্রাজে গত বিশ বছর ধরে 'নিয়ন্ত্রিত ঋণ' নামে এধরনের একটা পরিকল্পনা চালু করা হ'য়েছে। মাল্রাজের বিভিন্ন জ্বোয় এই পরিকল্পনা, বিশেষ করে অর্থকরী শস্তের ক্ষেত্রে, বিশেষ সফল হ'য়েছে।

কৃষি বিপণন সমিভির সংগঠন, দৈনন্দিন কাজ ও পরিচালন ব্যবস্থা

সংগঠন—াবপণন সমিতি সফল করে তুলতে হ'লে কোন্ কোন্ দিক বিবেচনা করা দরকার তা' আগেই আলোচনা করা হ'য়েছে। षिতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় ১৮০•টি বিপণন সমিতি গঠন করা হ'বে বলে স্থির হয়। সত্যিকারের প্রয়োজন বোধ করলে, চাষীরাই বিপণন সমিতি গড়ে তোলার জন্মে এগিয়ে আসবে; কিন্তু এদের ভেতর উল্মোগের অভাব থাকায় সমবায় কর্মীকেই অগ্রণী হ'তে হ'বে।

এলাকা— স্থানীয় অবস্থার পরিপ্রেক্ষিতে বিপণন সমিতির এলাকা স্থির করতে হ'বে। শশ্যের রকমভেদে এলাকাও বড় বা ছোট হ'তে পারে; ষেমন, ধান বিপণন সমিতির এলাকা একটা তালুকের সমান হ'তে পারে; আবার অর্থকরী শশ্য— যেমন, পাট, তুলা ইত্যাদি বিষয়ক বিপণন সমিতির এলাকা একটি জেলা বা এদব শশ্য উৎপল্লের সমস্ত এলাকা নিয়ে থাকতে পারে। দ্বিতীয় পরিকল্পনায় অন্ততঃ পাঁচটি বৃহদাকার ঋণদান সমিতির এলাকা নিয়ে একটি বিপণন সমিতি করার কথা ছিল; কিন্তু প্রকৃত পক্ষে এক একটি থানা নিয়েই এক একটি সমিতি গঠন করা হচ্ছে।

সভ্য—বৃহদাকার ঋণদান সমিতি, সেবা সমিতি বা অক্সান্ত পলীঋণদান সমিতি, সর্বার্থসাধক সমবায় সমিতি, বিপান সমিতির সভ্য হ'তে পারে। সাধারণতঃ ব্যবসায়ীদের সভ্য করা উচিত নয়। তবে বিপান সমিতির সঙ্গে এসব ব্যবসায়ীদের সর্বানে লেন্দেন্ থাকলে এদের সভ্য করা থেতে পারে। কিছু এধরনের সভ্য সংখ্যা যতটা সম্ভব খুব কম থাকবে এবং এই সভ্যদের সমিতির পরিচালনায় অংশ গ্রহণ করতে বা ম্নাফায় ভাগ বসাতে দেওয়া চলবে না।

উদ্দেশ্য—বিপণন সমিতির উদ্দেশ হ'বে—

- (১) সভ্যদের উৎপন্ন শশ্রের স্থবিপণন;
- (২) গুদাম ভাড়া নিয়ে বা তৈরী করে সভ্যদের উৎপন্ন শশু সংরক্ষণের ব্যবস্থা করা ও গুদামজাত শস্তের জামিনে সভ্যদের কিছু আগাম টাকা দেওয়ার ব্যবস্থা করা;
- (৩) বিভিন্ন কু-প্রথা—বেমন, ধল্তা বা কম ওজন ইত্যাদির হাত থেকে চাষীদের রক্ষা করা;
- (৪) সভ্যদের উৎপন্ন শশু সংগ্রহ করে তা একত্রিত করা, মাল নির্দ্ধারণ করা ইত্যাদি:
 - (৫) সভ্যদের বীজ, সার ও কৃষি ষম্বপাতি সরবরাহের ব্যবস্থা করা।

মূল্ধন—সাধারণত: শেষার বিক্রী করে, আমানত সংগ্রহ করে, কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক, রিজার্ভ ব্যাক্ষ বা সরকার থেকে কর্জ্জ নিয়ে, সরকার থেকে এককালীন দান নিয়ে, ঋণপত্র বাজারে ছেড়ে, গুদাম ঘরের পত্র (Warehouse Receipt) বা গুদামজাত শস্ত্রের জামিনে ঋণ সংগ্রহ করে এবং ম্নাফা থেকে বিভিন্ন তহবিল তৈরী করে বিপণন সমিতি কার্য্যকরী মূলধন জোটায়।

বিপণন সমিতির সাধারণতঃ চার রকমের ঋণ প্রয়োজন হয়:---

- (১) উপৎপাদন উদ্দেশ্যে বা গুদামজাত শশ্যের জামিনে সভ্যদের ঋণ দেওয়ার জন্মে;
 - (২) কারবারের চলতি ধরচার জত্যে স্বল্ল মেয়াদী ঋণ;
- (৩) সভ্যদের উৎপন্ন শস্ত সংগ্রহ করার জত্যে বা গুদামজাত শস্ত উৎকৃষ্ট বাজারে বিক্রী করার প্রয়োজনে মোটর ট্রাক কেনার জ্বন্তে মধ্য মেয়াদী ঋণ;
- (৪) আর কোন দামী যন্ত্রপাতি কিনবার জন্তে বা সমিতির অফিস গৃহ বা অক্তান্ত কাজ করার জন্তে—যেমন, তৈলবীজ থেকে তৈল বার করা, তুধ থেকে মাধন, দই ইত্যাদি তৈরী করার জন্তে দীর্ঘ মেয়াদী ঋণের প্রয়োজন হয়।

গোড়ার দিকে বিপণন সমিতিকে ধার কৰ্জ্জ করেই কান্ধ চালাতে হয়।
এজন্মে দিতীয় পরিকল্পনায় বিপণন সমিতির প্রাথমিক অর্থসমস্থা মেটাবার জন্তে
দীর্ঘ মেয়ানী সরকারী ঋণ ও এককালীন দান, গুদামজাত শশ্যের জামিনে স্টেট্
ব্যাহ্ব অব ইণ্ডিয়া থেকে ঋণ প্রভৃতির ব্যবস্থা করা হয়েছিল।

কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাহ্ব থেকে ও আদায়ীক্রত অংশগত ম্লধনের অর্থ থেকে দশগুল অবধি টাকাও ঋণ হিসাবে পাওয়া যেতে পারে।

কাজ্ব-সমিতি রেজিঞ্জি হওয়ার পর, প্রয়োজনীয় তহবিল সংগ্রহ করা হলে, গুদাম তৈরী বা ভাড়া করা হয়। তারপর সভ্যদের কাছ থেকে উৎপন্ন শশু সংগ্রহ করে গুদামজাত করা হয়। থাত শশু সাধারণতঃ কয়েকমাস গুদামে রেথে উৎকৃষ্ট বাজারে উৎকৃষ্ট মূল্যে বিক্রী করা হয়। সভ্যের মজ্ত শশুের জামিনে শশুের মোট চলতি বাজার মূল্যের শতকরা ৭৫ টাকা আগাম হিসাবে সভ্যকে দেওয়া হয়। গুদামজাত শশুের জামিনে স্টেট্ ব্যান্ধ অব ইণ্ডিয়া বা কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যান্ধ থেকেও বিপণন সমিতি ঋণ সংগ্রহ করতে পারে। আবার কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ কোন সভ্যের বিপণন সমিতি ঋণ সংগ্রহ করতে পারে। আবার কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ কোন সভ্যের বিপণন সমিতি ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে পারে। সমন্বিত পলীঋণ পরিকল্পনায় কৃষিঞ্জাদান সমিতির অধমর্ণ

সভ্যকে স্থানীয় বিপণন সমিতির মাধ্যমে শশু বিক্রীর ব্যবস্থা করতে হয়।
খাণদান সমিতির সভ্যগণ তাদের উৎপন্ন সশু সরাসরি বিপণন সমিতি বা
খাণদান সমিতিতে স্থবিধামত জমা দিতে পারে, বিপণন সমিতিও এই শশু তার
আঞ্চলিক সংস্থাকে দিয়ে দিতে পারে। নতুবা যদি বিপণন সমিতি কোন
অর্থকরী শশু নিয়ে কাজ কারবার করে, তা' হ'লে এইসব শশুের পাইকার
বা রপ্তানীকারীর সঙ্গে যোগাযোগ করে বিক্রীর ব্যবস্থা করে। আগেই বলা
হয়েচে বিপণন সমিতির পক্ষে সভ্যদের কাছ থেকে শশু একবারে নগদ টাকায়
কেনার ঝুঁকি নেওয়া মোটেই সমীচীন নয়। ভেনমার্ক, আমেরিকা প্রভৃতি
দেশে বিপণন ব্যবস্থা খুব উন্নত। এসব দেশেও চাষীদের শশু একবারে
কিনে নেওয়ার ব্যবস্থা নেই। বিপণন সমিতি সম্ভব হ'লে হিম ঘরের ব্যবস্থা বা
ধান থেকে চাল তৈরী করার মত ব্যবস্থা বা অন্তর্মণ কিছু ব্যবস্থা করতে পারে।
বিপণন সমবায় সমিতির সংগঠন, কার্য্যাবলী ও পরিচালন ব্যবস্থায় ভিগ্বী ও
গ্রেট্ন রচিত "ক্রমি দ্রব্য উৎপন্নকারীদেব জন্তে সমবায় বিপণন" বই-এ
ক্যেকটি মুল্যবান উপদেশ রয়েছে। তাদের মধ্যে নিম্নলিধিতগুলি উল্লেখযোগ্য:—

- ১। সত্যিকারের প্রয়োজন অফুভব না করা পর্যান্ত কোন বিপণন সমিতি সংগঠন করা উচিত নয়। বর্ত্তমান বাজার ব্যবস্থার অধিকতর উন্নতি সাধনেই বিপণন সমিতি গড়ে তোলা উচিত;
- ২। কোন নির্দিষ্ট উদ্দেশ্য নিয়ে সমবায় বিপণন সমিতি সংগঠন করা উচিত। যুক্তটা সম্ভব শক্ষ বিশেষের ভিত্তিতে সমিতি গঠন করা শ্রেয়:;
- ৩। যে শশু নিয়ে সমিতি কাজ করবে, একমাত্র সেইসব শশু উৎপাদন-কারীদেরই সভ্যপদ থাকবে। সভ্যশ্রেণীভূক্তির সময় বাছিক হিতৈষীদের সম্পর্কে সচেতন হওয়া বাঞ্চনীয়;
- ৪। সমিতির কাজের প্রথম বছরেই 'আলাদিনের আশ্চর্য্য প্রদীপের' মত কিছু আশা করা ঠিক নয়। কেননা বাজার দরের আবহাওয়া, বিদেশী বাজার, রাজনীতি প্রভৃত্তির জল্ফে প্রথম থেকেই উল্লেখয়োগ্য তেমন কাজ দেখানো সম্ভবপর নয়। প্রথম বছরের কাজে নিকৎসাহ হলেও চলবে না;
- ৫। বিপণন সমিতির পক্ষে গুদামজাত সমস্ত শশ্য একসঙ্গে বিক্রী করা বা কোন ব্যক্তি বিশেষকে বিক্রী করা উচিত নয়। নিজম্ব মৃলধন ষভটুক্ আছে ভার বেশী টাকার শশ্র সরাসরি সম্পূর্ণ দাম দিয়ে কেনার ব্যবস্থাও থাকা উচিত নয়;

- ৬। প্রথমেই বিরাট আকারে ব্যবসায় শুক্ত করা ঠিক নয়), তেমনি কথনও সামাক্ত মুনাফায় কাজ চালানো উচিত নয়;
- ৭। সভাদের সঙ্গে সমিতির কড়া চুক্তি থাকা বাঞ্চনীয়। কেননা তাতে নিশ্চিত ভাবে কডটুক্ ব্যবসায় হবে তা বোঝা যায় এবং বাজারেও ব্যবসায়ীরা শহ্মশূল্য বাড়াতে বা কমাতে পারে না;
- ৮। সব সময় সমিতির সভ্যদের সমিতির কাজ সম্পর্কে অবহিত করতে হ'বে। তাতে সমিতির কাজে সভ্যগণ অধিকতর উৎসাহী হ'বে;
- ৯। সমিতির কর্মচারীদের কাজে যথেষ্ট তদারকও বাঞ্ছনীয়। প্রত্যেক কর্মচারীর ওপর কোন নিদ্ধি পৃথক দায়িত্ব অর্পণ করে দিতে হ'বে। সমিতির পরিচালকদের সঙ্গে হিসাব নিরীক্ষক বা সমিতি পরিদর্শকের মধ্যে বন্ধুভাব থাকাও বাঞ্ছনীয়।

ভারতে সমবায় বিপণন সমিভিগুলোর অবস্থা

ছিতীয় মহাযুদ্ধের সময় ও যুদ্ধোত্তর কালে বিপণন সমিতির প্রধান কাজ ছিল নিয়ন্ত্রিত প্রব্যা সরবরাহ করা। বীজ, সার কৃষি যন্ত্রপাতি ও দৈনন্দিন আবশুকীয় থাছদ্রব্য নিয়ে সমিতিগুলো কাজ করত। নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থায় বিপণন সমিতির মাতিকারের কাজ ব্যাহত হয়। ১৯৫১-৫২ সালে দ্রব্যমূল্য বিনিয়ন্ত্রণের ফলে বিপণন সমিতি নিজন্ম কাজে মন দিতে শুক্র করে। ক্তকেগুলো সমিতি কিন্তু বিনিয়ন্ত্রণের ধাকা মোটেই সামলাতে পারেনি।

১৯৫৬ সালের ভেতর ১৯টি প্রাদেশিক সমিতি ও ২০৫৪টি কেন্দ্রীয় বিপণন
সমিতি সংগঠিত হয়। এসব সমিতি গড়ে তোলার পেছনে প্রাথমিক
সমিতিদের যোগাযোগ সাধন ও কাজে নানারকম সাহায্য করার উদ্দেশ্য থাকলেও
ভা সফল হয়নি। অধিকাংশ প্রাথমিক সমিতি স্বাধীন ভাবে কাজ করত।
আংশিক ভাবে সমিতির সাফল্যে কতকগুলো সাধারণ অস্থবিধার দক্ষন ও
আংশিকভাবে বাইরের ব্যবসায়ীদের অশোভন কাজ-কর্মের জন্মে একমাত্র
বোশাই মান্রাঞ্চ প্রভৃতি রাজ্য ছাড়া অন্ত কোথাও সমবার বিপণন তেমন
সফলকাম হ'তে পারেনি।

বোদাইতে সমবায় বিশণন সমিতির তুলা বিক্রয় সমিতিগুলে। খুব ভাল কান্ধ করছে। মোট বিশণন সমিতির চার ভাগের এক ভাগ হচ্ছে তুলা বিক্রয় সমিতি (১৯৫৫-৫৬); তারপর ফল, শাক-শব্দী সমিতিও উল্লেখযোগ্য। ১৯৪৯ সালে বোশাই রাজ্য বিপণন সমিতি গঠিত হলেও প্রাথমিক সমিতিদের তেমন কাজে আনতে পারেনি। কৃষিঋণ ও বিপণনের উৎকৃষ্টতম যোগাযোগ সম্ভব হয়েছে একটি মাত্র জেলাতে। সেথানে সমবায় বিপণন সমিতি মোট উৎপন্ন শক্ষের শতকরা ৩০ ভাগ তৃলো নিয়ে কারবার করতে পেরেছে।

১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে বোদ্বাইতে ২০৬টি প্রাথমিক বিপান সমিতি গড়ে ওঠে। এদের ব্যবসায় তৃলো, শাক-শবজী ফল, তৈলবীজ লংকা জোয়ার প্রভৃতিতে সীমাবদ্ধ। গুদামজাত শক্তের জামিনে মোট দাদনের পরিমাণ ছিল প্রায় ৫০ লাথ টাকা। ২৭ লাথ টাকার হন্ত্রপাতি, সার, বীজ ইত্যাদিও সভ্যদের সরবরাহ কবে। ১৯৫৮-৫৯ সালের শেষে বোদ্বাইতে ২১৬টি বিপান সমিতি ছিল।

মাল্রাজে বিপণন সমিতিগুলো কিন্তু নির্দ্ধিষ্ট কোন একটি শশু নিয়ে ব্যবসায় করছে না। যার যার এলাকায় উৎপন্ন বিভিন্ন শশু নিয়েই এদের কারবার। 'নিয়ন্ত্রিত ঋণ' ব্যবস্থায় ক্র্যিঋণ ও বিপণনেব যোগাযোগও স্থন্দরভাবে রক্ষা করা হচ্ছে। অবশু এধরনের পরিকল্পনার কাজ একমাত্র অর্থকরী শশু নিয়েই ভাল চলচে, কিন্তু থাতা শশুের ক্ষেত্রে বিপণন সমিতির কাজ মোটেই সম্ভোষজনক নয়। ১৯৫৭-৫৮ সালে, ১০৮টি ক্ষ্রায়তন ঋণদান সমিতি ও ক্রম্বি ব্যান্থ বিপণন সমিতির সভ্য হতে পেরেছে। তাদের মোট ঋণদানের পরিমাণ ১ কোটি ১১ লাখ টাকা। ১৯৫৮-৫৯ সালের শেষে মান্ত্রাজে প্রাথমিক বিপণন সমিতির সংখ্যা দাঁভায় ১০৯টি।

উত্তর প্রদেশেও সমবায় বিপণন সমিতি মোটাম্টি ভালই কাজ করছে।
সেখানে আথ, ঘি, গম ইত্যাদি নিয়ে সমিতির কাজ চলছে। ১৯৫৮-৫৯
সালের শেষে উত্তর প্রদেশে বিপণন সমিতির সংখ্যা ছিল ৬২০টি। ১৯৫৮-৫৯
সালের শেষে ভারতে মোট ১৭টি প্রাদেশিক বিপণন সমিতি ছিল এবং এদের
কার্য্যকরী মূলধনের পরিমাণ ছিল ৬'৪৯ কোটি টাকা। তা' ছাড়া ৪৫৪টি
কেন্দ্রীয় সমিতিও ছিল। এদের কার্য্যকরী তহবিলের পরিমাণ ছিল ৯'১৮
কোটি টাকা। আর প্রাথমিক সমিতির সংখ্যা ছিল ২৩৮০টি। তার
মধ্যে ৭৬৬টি সরকার থেকে সরকারা অংশীদারী বাবত অংশগত মূল্ধন পেয়েছে
১'৪৪ কোটি টাকা। এসব প্রাথমিক সমিতি ছাড়াও ৮৩৮২ টি আয় সরবরাহ
সমিতি (কেন্দ্রীয় ও প্রাথমিক মিলে), ২৩৩৪ টি সুরবরাহ ইউনিয়ন, ৮৮ টি তুলা

চিনির সমিতি ও ৫০ টি চিনির কলও ছিল। চালের কল, কফি ভৈরী, প্রভুজি শুমিতির সংখ্যা ছিল ৭৪০টি।

১৯৫৭-৫৮ ও ১৯৫৮-৫৯ সালে ভারতের বিপণন সমিতির অবস্থা নিম্নলিঞ্চিত্র তালিকা হ'তে প্রতীয়মান হ'বে :—

		- [টাকার অঙ্ক কোটিতে]	
		১৯৫৭-৫৮	7262-62
7	স্মিতির সংখ্যা—	2,68	२,७৮०
२ ।	সভ্য সংখ্যা—	6 83,269	२७४,२७२
١ د	অংশগত মূলধন—	૨٠૨ ૨	৩.৫৯
3 1	সংরক্ষিত তহবিল—	১ .৯•	₹.5€
2	কর্জ গ্রহণের পরিমাণ—	«° °2	७.६०
৬।	কাৰ্য্যকরী তহ্বিল—	۶.۶۵	38'89
9 1	সভ্যদের কর্জ্জদাদন—	৯"৩২	>> *2°
6 1	ম্ব্য ক্রয়—	>•.@>	: 6.00
اھ	দ্ৰব্য বিক্ৰয়—		
	মালিক হিসাবে—	ያ ՟૧ ৬	२ ४७
	তৈজেণ্ট হিদাবে—	22.00	১৬'৮৮

পশ্চিমবঙ্গে সমবায় বিপণন

পশ্চিম বঙ্গে দিভীয় পরিকল্পনায় একটি প্রাদেশিক শীর্ষ সমিতি ও মোট ১১৬টি প্রাথমিক সমিতি গঠন করা হয়েছে। তৃতীয় পরিকল্পনায় ৩৫ টি প্রাথমিক সমিতি গঠন করা হবে। প্রাথমিক সমিতিদের গুলাম ছাড়া আরও ১০০টি পল্লী গুলাম (Rural Godown) তৈরী করার প্রস্তাব রয়েছে। তৃতীয় পরিকল্পনায় প্রত্যেক সমিতিকে নিম্নলিখিত সাহায্য দেওয়া হবে:—

- ১। সরকারী অংশীদারী বাবত ২৫,০০০ টাকা। [এই খাতে মোট খরচ হ'বে ৬'৮৪ লাখ টাকা]
- ২। গুদাম তৈরীর জন্মে প্রত্যেক সমিতিকে দেওয়া হ'বে ২৫০০০ টাকা (৭৫% ঋণ ও ২৫% এককালীন দান)

[এই থাতে মোট থরচ হ'বে ৮°২৫ লাথ টাকা]

```
৩। প্রত্যেক সমিভিকে পরিচালন-খাতে দেওয়া
                                                 ৪,৫০০ টাকা
     হবে—
                                                 (দান হিসাবে)
            িএই বাতে মোট থরচ হবে--> *৪> লাথ টাকা ]
    প্রতোক সমিতিকে দ্রবামান নির্দ্ধারণের জন্মে
8 1
                                                 ৪,০০০ টাকা
     উপযুক্ত কর্মচারী নিয়োগের জন্মে—
                                                 ( मान हिमादा )
          ( মাত্র ১২টি ভাল সমিতিকে দেওয়া হ'বে )
            [ এই থাতে মোট খরচ হবে--• *৪৮ লাখ টাকা ]
৫। উপরের ১২টি সমিজি যাতে দ্রব্যমান নির্দ্ধারণের
     জত্যে প্রয়োজনীয় যন্ত্রাদি কিনতে পারে তার
                                                 ১.৫०० होका
     জন্যে প্রতি সমিতিকে—
             [ এই থাতে মোট থরচ হবে—• "১৮ লাথ টাকা ]
 ৬। ১০০টি পল্লী-গুদাম নির্মাণের বায়-
                                              ১০ *০০ লাখ টাকা
             ( প্রতি সমিতিকে ১০,০০০ করে )
      শীর্ষ সমিতিকে গুদাম তৈরীর জন্মে দেওয়া হবে— ১ ০০ লাখ টাকা
                                 (१०% अ। ७ २०% मान हिमार्ट )
 ৮। শীর্ষ সমিতিকে সরকারী অংশীদারীর জ্বেল — ২০০০ লাখ টাকা
 a। শীর্ষ সমিতির পরিচালন থাতে দান করা হবে— • ° ২০ লাথ টাকা
১০। দ্বিতীয় পরিকল্পনায় যে সব সমিতিকে
      পরিচালন খাতে সাহায্য করা হ'য়েছে
                                                 ২'০৪ লাখ টাকা
      এদের দান করা হ'বে আরও—
```

১১। দ্বিতীয় পরিকল্পনায় যে সমিতিতে সরকারী
অংশীদারীর টাকা দেওয়া হয়েচে এদের
আরও দিতে হবে—
মার প্রচ— ৫০°১২ লাখ টাকা

৪ লক্ষ টাকা ব্যয়ে আর একটি হিম ঘর তৈরীর ব্যবস্থাও রয়েছে, তৃতীয় শরিকল্পনায়। তা'ছাড়া একটি চিনির কলও স্থাপন করা হবে। সরকার ভাতে শেয়ার কিন্বেন ২৫ লাখ টাকার।

१३३ प्रमा श्री ति एक प्र

শিল্প সমবায়

কুটির শিল্প বা ক্ষুদ্রায়তন শিল্পের প্রয়োজনীয়তা

কৃটির শিল্প, গ্রাম্য শিল্প ইত্যাদি ভারতে নতুন শিল্প নয়। বছকাল ধরে পলী অঞ্চলে বা শহরাঞ্চলে এই ধরনের ছোট ছোট শিল্পের কাজ কর্ম চলছে। পূর্বের গ্রামগুলো স্বয়ংসম্পূর্ণভার জল্মে থ্যাত ছিল। কারিগররা বিভিন্ন শিল্পের কাজ করত, আর থদ্দেররা যোগাত মাল-মসল্লা। কাজেই বিভিন্ন শিল্পে উৎপন্ন দ্রব্য বিপণনের সমস্থা একদম ছিল না। কিন্তু বৃটিশ রাজত্বে সমস্থা দেখা দিল—বড় বড় কারখানার জিনিসপত্তরে বা বিদেশ থেকে আমদানী জিনিস পত্তরে দেশ ছেয়ে গেল—শহর, গ্রাম সর্ব্বত। হতভাগ্য গ্রামের নিখুত কারিগরের ভাগ্যে জুট্লো বিপর্যয়—শুরু হ'ল গ্রামীন স্বয়ংসম্পূর্ণ অর্থনীতি আর শহরে আধুনিক বিজ্ঞাতীয় অর্থনীতির সংঘাত। এই প্রতিযোগিতার পাল্লায় গ্রামাঞ্চলের অধিকাংশ কারিগর সম্প্রদায় চ্রমার হ'য়ে ছিন্ন ভিন্ন হ'যে গেল। নিজ নিজ পেশা ছেড়ে কেউ গেল শহরে কলকারখানায় কাজ করতে, কেউবা হলো পুরোপুরি চাষী—যুগ্গুগান্তর ধরে ধে পেশার আশ্রয় নিয়েছিল, তার হ'লো বিসর্জ্বন।

বৃটিশ রাজ্বত্বের অবদান ঘটার সঙ্গে সঙ্গে জাতীয় সরকার গ্রামের কৃটির বা কৃত্র শিল্পগুলো বাঁচিয়ে তুলতে প্রাণপণে লেগে গেল। ১৯৫১ সালের আদম-স্থারীর পর থেকে এই ধরনেব ক্ষুদ্র শিল্পের প্রয়োজনীয়তা বিশেষ ভাবে উপলব্ধি হয়। দেখা গেছে ধে, ভারতের মোট জনসংখ্যার ২'১ ভাগ লোক বড় বড় কারখানায় কাজ করে, আর ৮'৪ ভাগ এই সব ছোট ছোট শিল্পে কাজ করে। জাতীয় দ্রব্যম্লো কৃটির শিল্প ও অন্যান্ত ছোট ছোট শিল্পের দান ৯১১ কোটি টাকা। আর বড় বড় কারখানার দান ২ছেছ মাত্র ৬২৪ কোটি টাকা। কাজেই সরকার এই ক্ষুদ্র শিল্পের পুনক্রখানে যতুপর হন।

দেশের বেকার সমস্থা সমাধানে এইসব শিল্পের প্রয়োজনীয়তা কম নয়। তা' ছাড়া অনেক চাষীই সারা বছর কাজ খুঁজে পায় না। যে ক'মাস চাষ চলে, পেট ভরে। ষথন কাজ থাকে না তথন প্রায় উপোস করে। তাই এদের কর্ম-সংস্থানের অত্যে চাষাবাদ ছাড়াও খুব সহজে কম পুঁজিতে কাজ করতে পারে, এমন ছোট ছোট শিল্পের পুনক্থান বা প্রবর্ত্তন দরকার। দেশের ফ্রন্ড শিল্পান্নতির সঙ্গে সঙ্গে আয় বৃদ্ধি ও তার জন্মে ভোগ্যপণ্যের চাহিদাও বেড়ে যাচ্ছে। এই ভোগ্যপণ্যের চাহিদা অনেকট। এই চোট চোট শিল্প মেটাতে পারে। তা'চাডা এদব শিল্পের উন্নয়নের সঙ্গে সঙ্গে অর্থনৈতিক ক্ষমতার বিকেন্দ্রীকরণও পল্লীঅঞ্চলে সম্ভব হ'বে এবং তাতে মৃষ্টিমেয় সংখ্যক শহরের অর্থসম্পদ না বেডে পল্লীঅঞ্চলে বিভিন্ন পল্লীবাসীব হাতে তা ছডিয়ে পডবে। বড বড় শহরের জনসংখ্যার চাপও কমে যাবে সঙ্গে সঙ্গে। পরিকল্পনা কমিশনের মতে "গ্রামাঞ্চলে ক্ষুত্র শিল্প উন্নয়নেব মৃল উদ্দেশ্য হচ্ছে, কর্ম্ম-সংস্থান বাডানো, আর বাডানো জীবন-মান এবং এভাবে একটা স্কশৃন্ধাল হিতকর গ্রামীণ অর্থনীতির স্ট্রমা করা।"

বিভিন্ন ক্ষুদ্র শিল্পের সংজ্ঞা—

কুটির শিল্প—এ সব শিল্পের কাজ বাডীতে বসেই ছোট আকারে করা যায় এবং এসব শিল্পে ফ্যাক্টরী আইন প্রযোজ্য নয়। তা'ছাড়া কারিগরদের এসব শিল্পের কাজই একমাত্র পেশা।

কুদোয়তন শিল্প— এই ধরনের শিল্পে কারথানার মালিক মজুর দিয়ে জিনিসপত্র তৈরী করায় এবং বাইরে থেকে আনা মজুরের সংখ্যাও ৫০এর বেশীনয়। এসব শিল্পে কিন্তু ফ্যাক্টরী আইন প্রযোজ্য নয়।

গৃহ শিল্প (Home Industry)—এই সব শিল্পের কাজ সাধারণতঃ কারিগরদের পরিবারের লোকের। তাদের অবসর সময়ে করে থাকে।

প্রাম্য শিল্প (Village Industry)—গ্রামের প্রয়োজনীয় তাব্যাদি স্থানীয় কাঁচামালের সাহায্যে তৈরী করে গ্রামবাসীদের জন্তে বা স্থানীয় চাহিদা মেটাবার জন্তে যে সব শিল্প রয়েছে, তাদের গ্রাম্য শিল্প বলা হয়।

কুটির বা ছোট ছোট শিল্পে নিযুক্ত কারিগরদের সমস্তা

কারিগরদের সমস্থা সাধারণত: তিনটি:—কাঁচামাল, মুলধন ও বিপণন সমস্থা। কারিগরদের প্রধান প্রয়োজন কাঁচামালের। তারপর উৎপাদন উদ্দেশ্যে অর্থের প্রয়োজন হয় এবং উৎপাদন ও বিক্রী—এই হুইএর মধ্যবর্তী সময়ে ভরণ-পোষণের জন্তেও অর্থের প্রয়োজন হয়। তা' ছাড়া যন্ত্রপাতি কেনার জন্তও মূলধন দরকার। উৎপন্ন দ্রব্য বিপণন সমস্থাও কম নয়। কাজেই ছোট ছোট শিল্পে নিযুক্ত কারিগরদের স্বল্প মেয়াদী ও দীর্ঘ মেয়াদী মূলধনের প্রয়োজন। মূলধন সমস্থা মেটাবার জন্তে তাদের বেশীর ভাগই গ্রামের

মহাজনদের ওপর নির্ভর করতে হয়। অবশ্য ব্যবসায়ী-ব্যান্ধ ও সমবীয় ঋণদান সমিতি থেকেও ম্লধন পাওয়া ধায়। ব্যবসায়ী ব্যান্ধগুলোর মূলধন পৃষ্টি হয় জনসাধারণ যে স্বল্প মেয়াদী আমানত এসব ব্যান্ধে রাখেন তা দিয়ে। তাই স্বল্প মেয়াদী আমানত কেরত দেওয়ার সমস্যা থাকায় ব্যবসায়ী ব্যান্ধগুলো দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ দিতে পারে না। এরা শিল্পত্রতা বন্ধক রেপে একমাত্র স্বল্প মেয়াদী ঋণ দিতে পারে। কিন্তু পণ্যস্তব্য বিপণন সমস্যার জত্যে ব্যবসায়ী ব্যান্ধ থেকে ঋণ গ্রহণ সম্ভব হয় না। অবশ্য সমবায় ঋণদান সমিতিগুলো থেকে কারিগরর। প্রয়োজনীয় ঋণ সংগ্রহ করতে পারে। কিন্তু ঋণদান সমিতির কাজকর্ম তেমন সন্তোষজনক নয়, কাজেই প্রয়োজনীয় ঋণ সরব্বাহের জত্যে কারিগরদের গ্রাম্য মহাজনদের কাতে না গিয়ে উপায় থাকে না।

গ্রামের মহাজনদের কবল থেকে কারিগ্রদের রক্ষা কবতে হ'লে, অন্ত কোথাও থেকে এদের আর্থিক প্রয়োজন মেটাতে হ'বে। যদি কারিগরর। একত্র হ'য়ে কোন সংস্থাব স্পষ্ট করে তা' হ'লে এই সংস্থার মাধ্যমে তাদের সব সমস্থার সমাধান হ'তে পারে। বহুদিক হ'তে ঘাচাই ও বিচার করে দেখা গেছে ধে সমবায়ের ভিত্তিতে গঠিত সংস্থাই হচ্ছে উপযুক্ত সংস্থা।

দেশের শিল্পী কারিগররা এদিক ওদিক ছডিয়ে রয়েছে, তাই তাদের পক্ষে ব্যক্তিগত ভাবে বিভিন্ন সমস্রার সমাধান করা সম্ভব নয়। কিন্তু যদি তারা মিলিত হ'য়ে সমবায় সমিতি গঠন করে, তা' হ'লে কাঁচামাল সরববাহ, ঝণ সংগ্রহ বা বিপণন ব্যবস্থা-সব কিছু সম্ভব। তা' ছাড়া সে ক্ষেত্রে বিভিন্ন সরকারা সংহায়ও সহজে পাওয়া সম্ভব হয়। এজন্তেই প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমবায় ভিত্তিতে গ্রামের ছোট ছোট শিল্পগুলোর উন্নয়নের ওপব বেশী জোর দেওয়া হয়েছিল; কিন্তু সত্তিয় কথা বলতে কি হন্তচালিত তাঁতশিল্প ছাড়া অন্ত কোন শিল্পেব তেমন আশাপ্রদ উন্নতি হয় নি।

১৯৪৭ সাল অবধি একমাত্র হস্তচালিত তাঁত শিল্পেরই উন্নয়ন সম্ভব হয়েছে;
এমন কি ১৯৫৩-৫৪ সালে ভারতের মোট শিল্প সমবায়গুলোর শতকরা ৬৬টি
ছিল হস্তচালিত তাঁত সমবায়। ১৯৫৩-৫৪ সালে ভারতের মোট হস্তচালিত তাঁত
সমিতির এক চতুর্থাংশ ছিল একমাত্র বোম্বাই প্রদেশে এবং ঐক্লপ দমিতির মোট
সভ্য সংখ্যার এক-তৃতীয়াংশ ও মোট কার্য্যকরী তহবিলের অর্দ্ধেক ছিল ঐ
প্রদেশে। মান্ত্রাক্তে সমবায় তাঁতশিল্প গড়ে ভোলার সর্ক্রপ্রথম প্রংচ্ছা হয় ১৯০৫
সালে। ১৯০৫ সালের পর থেকে কিন্তু আর এক সমস্যা দেখা দিল। তাঁতীদের

সমবায় সমিতির শেয়ার কেনার মতো সামর্থ্য ছিল না। ১৯২৩ সালে ভারত সরকার হস্তচালিত তাঁত সমবায়কে অর্থ সাহায্য করার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেন, তাঁতীদের সমবায় সমিতি সংগঠনে উৎসাহিত করেন এবং এভাবে সারা ভারতব্যাপী বস্থ তাঁতী সমিতি গড়ে উঠে। ১৯০৫ সালে বোম্বাই সরকারও তাঁতীদের সাহায্য করার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেন। একই সময়ে মাদ্রান্তে প্রাথমিক তাঁতী সমিতিদের কাজ তদারক ও তাদের যথাসাধ্য সাহায্য করার উদ্দেশ্যে একটি কেন্দ্রীয় বিপণন সমিতি গড়ে ওঠেও তার জন্মে তিনজন উপনিয়ামকও নিযুক্ত হন। ১৯৫২ সাল অবধি ভারতে তাঁত সমবায়ের তেমন উল্লেখযোগ্য উন্নতি হয়নি বল্লেই চলে।

প্রথম পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনার্য গ্রামা ও ছোট ছোট শিল্পগুলোব উন্নয়নের ছন্তে ৪৩ ৬৮ কোটি টাকা বরাদ্দ হয়। এই বরাদ্দ অর্থেব অধিকাংশই তাঁতিশিল্প উন্নয়ন থরচা হয়। এই সময়ে ছোট শিল্পোন্নয়নে অক্যান্ত ব্যবস্থার মধ্যে সংগঠনিক উন্নয়ন, অর্থ সাহায্য, শিক্ষণ ও সবেষণার ব্যবস্থা, সরকার কপ্তৃক ছোট ছোট শিল্পে উৎপন্ন দ্রব্য ক্রেয়, নতুন উৎপাদন কেন্দ্র স্থাপন প্রভৃতি উল্লেখযোগ্য। বিভিন্ন শিল্প উন্নয়ন উদ্দেশ্যে (১) সর্ব্ব ভারতীয় হস্তচালিত তাঁত বোর্ড (১৯৫২), (২) সর্ব্ব ভারতীয় হস্তশিল্প বোর্ড (১৯৫২), (৩) সর্ব্ব ভারতীয় হস্তশিল্প বোর্ড (১৯৫২), (৩) সর্ব্ব ভারতীয় থাদি ও গ্রামা শিল্প বোর্ড (১৯৫০), (৪) ক্রুলায়তন শিল্প বোর্ড (১৯৫৪), (৫) কেন্দ্রীয় রেশম বোর্ড (১৯৪৯) [১৯৫২ সালে পুনর্গঠিত] ও (৬) ছোব্রা শিল্প বোর্ড (Coir Board) (১৯৫৪) এই ছ'টি বোর্ড গঠিত হয়।

উপরিউক্ত বোর্ডগুলোর কাজ সাধারণত:---

- (১) দর্ব্য ভারভীয় ভিত্তিতে আহ্নযদ্পিক পরিকল্পনা গ্রহণ ও উন্নয়ন ;
- (২) রাজ্য সরকার সমৃহের নীতি অনুমোদন;
- (৩) রাজ্য সরকার ও বিভিন্ন শিল্প সংস্থাকে প্রয়োজনীয় নির্দেশ বা উপদেশ দান ;
- (৪) সংশ্লিষ্ট শিল্পোন্নয়নে গবেষণা এই বোর্ডগুলোর মাধ্যমে বিভিন্ন শিল্প সংগঠন ও উন্নয়নের ভার অপিত হয় কেন্দ্রীয় সরকারের ওপর। আর বোর্ড কতৃক অন্থমোদিত নীতি বা পরিকল্পনা কার্য্যে রূপায়িত করার ভার দেওয়া হয় বিভিন্ন রাজ্যসরকারকে। আর বোর্ডগুলো উপরিউক্ত কাজ স্বষ্ট্ ভাবে সম্পন্ন হচ্ছে কি না তার তদারক করেন।

এই সময়ের আর একটি উল্লেখযোগ্য ঘটনা, ১৯৫০ সালের পাদি ও হস্কচালিত তাঁতশিল্প উল্লয়ন আইনে 'সেস্ ফণ্ড'এর প্রবর্ত্তন। মিলে তৈরী বস্ত্রাদির ওপর অধিকতর শুল্ক ধার্য করে, তা' এই ফণ্ড বা তহবিলে জমা করা হয়।

বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় কৃটির শিল্প, গ্রাম্য শিল্প ও ক্ষ্প্রায়তন শিল্প উন্নয়নে একটা বিরাট কাধ্যস্চী গ্রহণ করা হয়। ১৯৫৫ সালে কার্ভে কমিটি গঠিত হয়। এই কমিটির অবিকাংশ স্থপারিশ সরকার কর্তৃক গৃহীত হয় ও তা' বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় ষথাষথভাবে সন্ধিবেশ করা হয়। বিভিন্ন কৃটির ও ছোট ছোট শিল্প উন্নয়নে ২০০ কোটি টাকা বরাদ্দ করা হয়। এসব শিল্পের প্রয়োজনীয়তা সম্পর্কে ও বিতীয় পরিকল্পনায় বলা হয়েছিল যে, "ছোট ছোট শিল্পের জন্মে সরবরাহ ও বিপান সমবায় সমিতি গড়ে তোলা দরকার। কোন কোন শিল্পে উৎপাদন সমবায়ের প্রচুর ভবিশ্যৎ রয়েছে। সমবায় বিপান সরবরাহ ও উৎপাদন সমিতি সংগঠনে প্রত্যেক রাজ্যের শিল্পমন্তরকে আরও স্থাচ্চ করে তুলতে হ'বে। কার্ভে কমিটির স্থপারিশ অন্থ্যায়ী যদি কোন স্থনিশ্চিত বাজারের পরিকল্পনা কান্যকরী করার চেষ্টা হয়, তা' হ'লে সরবরাহও বিপান উদ্দেশ্যে বহু শিল্প সমবায় সংগঠনের প্রয়োজন হ'বে।"

কমিটির হস্তচালিত তাঁত শিল্পের ঝণ সাহাষ্য সম্পর্কিত স্থারিশক্রমে ১৯৫৭ সালের এপ্রিল মাস থেকে রিজার্ভ ব্যাঙ্ক হ'তে হস্তচালিত তাঁত শিল্পের প্রয়োজনীয় ঝণ সরবরাহের ব্যবস্থা হয়েছে। তা' ছাড়া দ্বিতীয় পরিকল্পনা কালের আর একটি উল্লেখযোগ্য ঘটনা হচ্ছে "শিল্প সমবায় সম্পর্কিত ওয়াকিং গ্রুপ্শ বা "রায়ান কমিটি" নিয়োগ। ওয়াকিং গ্রুপের বিবরণী ১৯৫৮ সালে প্রকাশিত হয় ও ১৯৫৯ সালে সরকার গ্রুপের অধিকাংশ স্থপারিশই গ্রহণ করেন।

দিত্তীয় পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনায় ছোট শিল্প উন্নয়নে যে দব ব্যবস্থা অবলম্বন করা হয়, তাদের মধ্যে, (১) বৃহৎ ও ক্ষুদ্র শিল্পের সাধারণ উৎপাদন পরিকল্পনা, ধ্যেন, কি ধরনের ধৃতি বা সাড়ী, কাপড়ের মিল তৈরী করবে, আর কি ধরনের ধৃতি সাড়ী হস্তচালিত তাঁতশিল্প তৈরী করবে ইত্যাদি; (২) ঘানি শিল্পের উন্নয়ন; (৩) বে দব কারিগর চামড়া বা জুতা তৈরী করছে, এদের সাহায্যাথ বড় বড় চামড়ার কারখানার সম্প্রারণ বা বৃদ্ধি একদম বন্ধ করে দেওয়া; (১) ঢেকি শিল্পের উন্নয়নে বড় বড় চালের কারখানা করতে না দেওয়া; (৫) ক্লি সমবায় ও কৃটির বা অক্যান্য ছোট শিল্পের সমবায়কে সমপ্র্যায়ে আনা; (৬) ভোট শিল্পের

ব্যবহৃত ষম্বপাতির উন্নয়নে উপযুক্ত গবেষণার ব্যবস্থা; (৭) ছোট শিল্পকে কারিগরি সাহায্য করার জন্মে বিভিন্ন জায়গায় ছোট শিল্প সাহায্যকারী প্রতিষ্ঠান (Small Industries Service Institute) স্থাপন; (৮) হন্তকলা শিল্পপ্রব্য ও তাঁতের বস্ত্রাদি বিক্রয়ার্থে বিভিন্ন স্থানে বিক্রম্ব কেন্দ্র স্থাপন প্রভৃতি উল্লেখযোগ্য।

শিল্ল সমবায় গঠন ও পরিচালন

শিল্প সমবায়ের রকমভেদ—প্রথমদিকে শিল্প সমবায়গুলোর কাব্ধ ছিল সভ্যদের ঋণ যোগান। ১৯৩০ দাল অবধি শুধু এই ধরনের সমিতিই ছিল। কিন্তু এরপর থেকে কোন রাজ্য বিশেষ করে বোর্মাইতে শিল্প সমবায়দের কাব্ধ ছু'ভাগে ভাগ হয়ে গেল—ঋণ সরবরাহ ও ঋণ-চাডা অন্যান্ত কাব্ধে। ঋণদান ক্ষেত্রে, শিল্প সমবায়গুলো কৃষিঋণদানের জন্য গঠিত সমবায় কেন্দ্রীয় ব্যাব্ধের ওপর নির্ভর করত। শিল্প সমবায়দের এ ধরনের ঋণ সরকারের পক্ষে নিথিল ভারত পল্লীঋণ সমীক্ষা কমিটিও স্থপারিশ করেছেন। আর অন্যান্ত কাব্ধের জন্যে কৃষি ঋণদান সমবায় সমিতির মতো সর্ক্রমিশ্বরের প্রাথমিক শিল্প সমবায়, মধ্যবর্তী স্তরে জেলা বা কেন্দ্রীয় শিল্প সমবায় ও সর্ক্রোচ্ছেরে শীর্ষ সমিতি গড়ে ওঠে। তবে আক্রকালকার শিল্প সমবায়গুলো ঋণ, উৎপাদন, বিপণন প্রভৃতি বিভিন্ন কান্ধ এক সঙ্গেই করছে।

ওয়াকিং গ্রুপ দেশের কতকগুলো শিল্প সমবায়ের কান্ধ অন্থসন্ধান করে হ'রকম শিল্প সমবায় দেখতে পেয়েছেন, যেমন, কতকগুলো সমিতি নিজেরাই দ্রব্য উৎপাদন করে, বিক্রীর ব্যবস্থা করে এবং ষা সাভ লোকসান হয় তা' তাদের নিজেদেরই থাকে। আবার কতকগুলো সমিতি রয়েছে সেবা জাতীয় সমিতি, ষাদের কান্ধ হচ্ছে, সভ্যদের কাঁচামাল, ষম্পাতি ইত্যাদি সরবরাহ করা, কারিসারী সাহায্য ও পণ্যধ্রব্য বিপণনের ব্যবস্থা করা। আবার, শিল্প উৎপাদন সমিতিগুলো হ'রকমের হ'তে পারে, বেমন, কতকগুলো সমিতিতে উৎপাদনের কান্ধ সভ্যদের বাড়ীতে হ'য়ে থাকে। আর কতকগুলো সমিতিতে জমিতির নিজম্ম কার্যানায় উৎপাদনের কান্ধ করা হয়। তাঁতী সমিতিগুলোতে উৎপাদনের কান্ধ সভ্যদের বাড়ীতে হ'য়ে থাকে। কিন্তু মোটর গাড়ীর কোন অংশ তৈরী করার অন্থ গঠিত সমিতিতে বা থেলার সরশ্বাম তৈরী করার সমিতিতে উৎপাদনের কান্ধ সাম্বিত্রে কার্যানাতেই চলে। যেথানে ভারী বা ব্যয় বছল যন্ত্রপাতি ব্যবহারের প্রয়োজন হয়, সেথানে সমিতির কার্যানায় উৎপাদনের কান্ধে

অনেক স্থবিধা হয়। কিন্তু কৃটির শিল্পের বেলায় এ কথা প্রবোজ্ঞা নয়, কেননা এক্ষেত্রে থ্ব সাধারণ যন্ত্রপাতি প্রয়োজন হয় এবং সভ্যদের এসব যন্ত্রপাতি ব্যবহারে তেমন কোন অন্থবিধেও হয় না। তাই কৃটির শিল্পের ক্ষেত্রে সভ্যদের যার যার বাড়ীতে উৎপাদনের কাজে অনেক স্থবিধা হয়।

আবার সেবা জাতীয় শিল্প সমবায় ত্'রকমের হ'তে পারে, যেমন, প্রাথমিক সমিতি ও কেন্দ্রীয় বা শীর্ষ সমিতি। প্রাথমিক সমিতির এলাকা সীমাবদ্ধ থাকে। এরা সভ্যদের কাঁচামাল যন্ত্রপাতি ইত্যাদি সববরাহ করে; আর তা'ছাড়া পণ্যন্ত্রব্য বিক্রীরও ব্যবস্থা করে। আর কেন্দ্রীয় বা শীর্ষ সমিতিগুলোর (ঘাদের সভ্য প্রাথমিক সমিতিগুলো) এলাকা সাধারণতঃ বড় থাকে, আর তা'ছাড়া এরা কতকগুলো অতিরিক্ত বিশেষ ধরনের কাজও করে, যেমন, কারিসরী সাহায্য, পরিবহণের ব্যবস্থা, বিক্রয়কেন্দ্র স্থাপন ও পরিচালন ইত্যাদি। অবশ্র প্রাথমিক সমিতিগুলোও এ ধরনের কাজ করতে পারে।

সভ্যপদ—

সভ্যপদ সন্থয়ে ওয়াকিং গ্রুপ বলেছেন যে, সাধারণত: প্রত্যেক শিল্পের জন্মে পৃথক সমিতি থাকবে। ধেখানে কারিগরের সংখ্যা খুস বেশী রয়েছে, এ ধরনেব কোন বিশেষ এলাকা (যেমন কোন শহর, গ্রাম বা একাধিক গ্রাম) থেকে সভ্য সংগ্রহ করতে হ'বে। কেননা তা'তে প্রয়োজন বোধে (যেমন সাধারণ সভায় যোগদান করার জন্মে) সভ্যগণ প্রধান কার্য্যালয়ের সঙ্গে যোগাযোগ রাখতে পারে। সভ্যদের সমস্বার্থ থাকা বাঞ্দীয়। যেমন ধরা যাক, চামডার কাজ জানা কারিগর ও মাটির জিনিসপত্র তৈরী করার কাজ জানা লোকদের একই সমিতির সভ্য করা উচিত নয়, কেননা, তারা একে অপরের প্রয়োজন বা স্বার্থ ব্রতে পারবে না বা যথায়থ ব্যবস্থাও অবলম্বন করতে পারবে না। তা'ছাড়া এরকম ক্ষেত্রে একই সমিতির ছই বা ততোধিক থিভাগ থাকা অসম্ভব নয় এবং যদি একটি বিভাগ লাভে চলে এবং অপরটিতে লোকসান হয় সেক্ষেত্রে এক বিভাগের লাভ আর এক বিভাগের ক্ষতিপূরণ করতে থাকবে যা সাধারণ সভ্যদের মন:পৃত না হওয়ারই সন্তাবনা বেশী।

সভ্য নির্বাচনে শুধু কার্য্যদক্ষতা দেখলেই চলবে না, সত্যিকারের কাব্দে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করবে কি-না তা'ও দেখতে হবে। উপযুক্ত নেতৃত্ব, মূলধন, পরিচালন দক্ষতা ইত্যাদির জন্মে কারিগর ছাড়াও কিছু সংখ্যক শার। ওয়ার্কিংগ্রুপ বলেছেন যে, এ ধরনের সভ্যেন সংখ্যা মোট সভ্যসংখ্যার দশ ভাগের এক ভাগের বেশী হওয়া উচিত নয়। ওয়াকিংগ্রুপ আরও বলেছেন ছোট শিল্পজেরে ব্যক্তিগত মালিকানার ভিত্তিতে কাজ করছে এমন প্রতিষ্ঠানকেও সমবায় সমিভিতে পরিণত করা যেতে পারে, তবে এ ধরনের সমিভিতে শিল্প-মালিককেও সভ্য হতে হ'বে এবং ভা'কে ভার জন্তে বিশেষ কোন স্থযোগ স্থবিধা দিলে চল্বে না। কোনও ব্যক্তিগত মালিকানাবিশিষ্ট প্রতিষ্ঠানকে সমবায় সমিভিতে পরিণত করার কতকগুলো স্থবিধাও রয়েছে, য়েমন, বাড়ী, জমি, য়য়পাতি, স্পক্ষ কারিগর প্রভৃতি সহজেই পাওয়া যায়। উপরস্ক এইনব প্রতিষ্ঠানের অভিজ্ঞতা ও সর্বোপরি 'স্থনাম' প্রভৃতিও অভি সহজেই পাওয়া যায়। এ ধরনের সমবায়ে মালিক তার ব্যক্তিগত স্বার্থের পাভিরে সমিভিতে একটা প্রধান স্থান অধিকার করবে বলে ধারণা করা উচিত নয়। কারণ ওয়াকিংগ্রুপ বলেছেন প্রতিষ্ঠানের মালিককে সমবায় সমিভির সভ্য-শ্রেণীভূক করার ফলে অধিকাংশ ক্ষেত্রে সভ্যানের অণ্য উপকার হয়েছে।

ওয়াকিংগুপ আরও বলেছেন, এমন অনেক ছোট-ছোট শিল্পের মালিক রয়েছে, যারা কিছু কাবিগর নিয়ে কাজ করছে; কিন্তু ব্যবসা ক্ষেত্রে তেমন স্থবিধা করে উঠ্তে পারে নি। এই ধরনের মালিক ও কারিগরদের নিয়ে শিল্প সমবায় গঠন করা উচিত। ওয়াকিংগ্রুপের উপরিউক্ত স্থপারিশগুলো ভারত সরকার ১৯৫৯ সালে পুরোপুরি গ্রহণ করেছেন। সমিতির ম্যানেজার বা প্রশাসনিক সমস্ত কর্মচারীকেই সভ্য করা চল্বে।

সভ্য সম্পর্কে ওয়াকিংগ্রুপ আরও ছই শ্রেণীর সভ্যের কথা বলেছেন, যথা, "এসোসিয়েট সভ্য" ও "নমিন্তাল" বা নামেমাত্র সভ্য। সমিতির বড রকমের কোন অর্ডারের কাজ সম্পন্ন করার জন্তে যে অতিরিক্ত কারিগর নিয়োগ করতে হয় বা যারা সমিতিতে শিক্ষানবিশ হিসাবে কাজ শেপে এবং এমন কি নাবালকদেরও সভ্যশ্রেণীভূক্ত করা চলবে। তবে এ ধরনের 'এসোসিয়েট' সভ্যদের প্রত্যেককে একটি শেয়ার কিনলেই চলবে, কিন্তু মজুরী বা বোনাস ছাড়া সমিতিতে আর কোন অধিকার থাকবে না। আবার কাঁচামাল কেনার ব্যাপারে বা পণ্যন্তব্য বিক্রীর ব্যাপারে অনেক মাল সরবরাহকারী বা খদ্বেদের সক্ষেসমিতিকে লেন-দেন করতে হয়। সমিতিরে খার্থের থাতিরে এসব খদ্দের

বা সরবরাহকারীদের সামান্ত শেয়ার বিক্রী করে সভ্যভুক্ত করার প্রয়োজন আছে। এরা নামেমাত্র সভ্য (Nominal member) থাক্বে; সমিতিতে এদের কোন অধিকার থাক্বে না।

সমিতি রেজিষ্ট্রি করার আগে সমিতির সমবায় প্রকৃতি পরীক্ষা—

শিল্প সমবায়ের সমবায় প্রকৃতি বজায় রাধার ব্যাপারে ওয়ার্কিংগ্রুপ বলেন যে, সমিতির শেয়ার হতটা সম্ভব কারিগররা কিনবে এবং এরাই সমিতির কার্যানির্বাহক কমিটিতে থাকবে। এতে মালিক ও শ্রমিক (কারিগর)-এর সম্পর্ক একই রকম থাকবে; 'এক ব্যক্তি এক ভোট'—এই নিয়মের কোন ব্যক্তিক্রম ঘটবে না। যদিও ব্যক্তিগত দক্ষতার ভিত্তিতে প্রত্যেক সভ্যকে মজুরী দেওয়ার ব্যবস্থা থাকবে; ভবু সমিতির লভ্যাংশ তাদের কেউ অতিরিক্ত দাবী করতে পারবে না। ধরা যাক্ সমিতির ম্যানেজার, হিসাব রক্ষক বা কেরাণী বিভিন্ন হারে মাইনে বা মজুরী পাচছে। কিন্তু তাই বলে মাইনের অন্থপাতে সমিতির লভ্যাংশ দাবী করতে পারবে না। সমিতির লাভ করার ব্যাপারে যার যতটা দান সেই অন্থপাতেই লভ্যাংশ পাবে। উৎপাদন সমিতিতে মজুরী প্রাপ্তির অন্থপাতে ও সেবা জাতীয় সমিতিতে সমিতির কাছ থেকে মোট ক্রয় বা সমিতিকে মোট বিক্রয় মূল্যের অন্থপাতে ভ্রাংশ বন্টনের ব্যবস্থা থাকবে।

ওয়াকিংগ্রুপ শিল্প সমবায়ের আর্থিক স্বাবদন্ধিতার সম্ভাবনা সম্পর্কে কতকগুলো গুরুত্বপূর্ণ মন্তব্য করেছেন। গ্রুপ বলেছেন যে সমিতির স্বাবলন্ধী হওয়ার সম্ভাবনা আছে কিনা ভাল করে বিবেচনা না করে সমিতি রেজিঞ্জি করা উচিত নয়। কাজেই সমিতি রেজিঞ্জি করার আরো নিম্নলিখিত বিষয়ে অনুসন্ধান করা দরকার:—

- (১) একই এলাকা থেকে সভ্যদের পাওয়া যাচ্ছে কি না:
- (২) উৎপন্নস্রব্য বিক্রীর জন্মে উপযুক্ত বাজার পাওয়া যাচ্ছে কি না; সমিতি থেকে বাজারের দূরত্ব ইত্যাদিও নিরূপণ করতে হ'বে;
- (৩) কাঁচামাল পাওয়া বাবে কি না, কি পরিমাণে পাওয়া বাবে, দামই বা কত ইত্যাদি;
- (৪) কাঁচামাল আনমনে বা উৎপন্ন দ্রব্য বাজারে দেওয়ার জন্ম প্রয়োজনীয় পরিবহণ ব্যবস্থা আছে কি না এবং তার ধরচা;

- (৫) সমিতির কত মূলধন দরকার; সমিতি গঠন করলে প্রয়োজনীয় মূলধন পাওয়া যাবে কি না বা কোখেকে পাওয়া যাবে;
- (৬) কাঁচামালের দাম, মজুরী বাবত ও অক্সান্ত ধরচা ধরার পর এক একটি স্রব্য তৈরী করার কভ ধরচা পড়বে;
- (৭) কি দরে পণ্যস্রব্য বিক্রণী করা যাবে এবং তাতে কি ধরনের লাভ থাকবে :
 - (৮) নিকটবর্তী এলাকার একই ধরনের শিল্পের কাজ কেমন চলছে;
- (৯) মাদিক কতটা মাল উৎপন্ন হবে ও মাল বিক্রীতে কত লাভ থাকবে, তা হিদেব করে বের করতে হ'বে। তারপর দেখা দরকার সমিতি মোটাম্টি লাভ করতে পারবে কিনা, যাতে করে সংবক্ষিত তহবিলে কিছু টাকা রাখা যায় এবং অংশীদারদের অস্ততঃ শতকরা ৩ হারে লভ্যাংশ দেওয়া যায় ও কারিগর সভ্যদের কিছু লভ্যাংশ দেওয়া যায়। অবশ্র, মধ্য-মেয়াদী বা দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের কিন্তির টাকা ও তার হদের টাকা পরিশোধের ব্যবস্থা প্রভৃতি রাখতে হ'বে।

ষদি উপরিউক্ত বিষয়ে অফুসন্ধানের পর দেখা যায় যে, প্রথমদিকে তেমন সম্ভোষজ্ঞনক লাভ না হ'লেও, আগামী চার বছরের ভেতর মোটাম্টি ভালই লাভ করবে, তা' হলে সমিতির স্থাবলম্বী হওয়ার সম্ভাবনা সম্পর্কে অনেকটা নিশ্চিত হওয়া যায় ও সমিতি রেজিপ্রি করতে বাধা থাকে না। অলুপক্ষে, যদি দেখা যায় যে, আগামী কয়েক বছরের মধ্যে সমিতির স্থাবলম্বী হওয়ার মত কোন সম্ভাবনা নেই, তবে সমিতি রেজিপ্রি না করাই শ্রেষ।

অধিকাংশ ছোট ছোট শিল্পের ব্যাপারে উপরিউক্ত বিষয়গুলো বাচাই বা অফুসন্ধান করা তেমন শক্ত কান্ধ নয়। কিন্তু এমন অনেক ছোট ছোট শিল্প আছে, যাদের কোয় অত কড়াকড়ি ব্যবস্থা অবলম্বনের প্রয়োজন হয় না। কেন না, কর্ম্মণস্থান প্রভৃতি জনহিতকর উদ্দেশ্যেই এধবনের শিল্পকে জিইয়ে রাথতে হয়, যেমন থাদি শিল্প, ঢেঁকি শিল্প ইত্যাদি; তা ছাড়া হস্তচালিত তাঁতশিল্প বাঁচিয়ে রাথার জন্ম ও লক্ষ লক্ষ তাঁতিদের কর্ম্মণস্থোনের জন্মই এসব শিল্পের উৎপন্তব্য যাতে বেনী হয়, তার জন্ম সরকার দান সাহাষ্য করে থাকেন। যেমন কাপড়ের ওপর টাকায় '১৯ নয়া পয়সা, হস্তচালিত তাঁতের কাপড়ের ওপর '১২ নয়া পয়সা ও ঘানির তৈলের ওপর মণ প্রতি ২'৫০ নয়া পয়সা রিবেট দেওয়া। এসব শিল্পের বেলায়

পণ্যন্তব্য উৎপাদন ব্যয় বা লাভের অঙ্ক নিরূপণ করার সময় এধরনের সরকারী সাহাধ্যের কথাও বিবেচনা করতে হ'বে। কিন্তু মনে রাখা দরকার যে এসব শিল্প সমবায় সরকারী সাহায্য পুষ্ট হয়েও যদি বছরের পর বছর লোকসান দেয়, তা' হলে এদের রেজিপ্টি না করাই ভাল।

সমিতির পরিচালন ব্যবস্থা—

অক্টান্ত সমবায় সমিতির মতে। শিল্প সমবায়েরও পরিচালনের ভার থাকে একটি কার্য্য নির্বাহক কমিটির ওপর। কমিটির সদস্যগণ সমিতি সদস্য কর্তৃকই নির্বাচিত হ'য়ে থাকে। কোন কোন রাজ্যে নির্বাচিত মোট সদস্যের অংর্দ্ধক সমবায় নিয়ামক কর্তৃকও মনোনীত হয়। আবার কোন কোন রাজ্যে কোন কোন বিশেষ উন্নত শিল্প সমবায়ের কার্য্য নির্বাহক কমিটির সব সদস্যই সরকার কর্তৃক মনোনীত হয়েছে। ওয়াকিংগ্রুপ বলেছেন, কার্য্য নির্বাহক কমিটিতে কারিগর সভ্য বা সহাত্মভূতিশীল সভ্যদের প্রতিনিধি থাকা বাঞ্ছনীয়। কার্য্য নির্বাহক কমিটির মোট সদস্য সংখ্যার ইএর বেশী বা তিনজন সহাত্মভূতিশীল সভাদের প্রতিনিধি থাকা উচিত নয়। যুদ্ধ ফেরত ব্যক্তিদের বা উদ্বান্ত্রদের কর্ম্ম সংস্থান উদ্দেশ্যে সমবায় সমিতির মতো ধে সব শিল্প সমবায়ে বিভিন্ন স্বার্থের সভ্য রয়েছে তাদের বেলায় প্রথম তিন বছরের জল্যে কার্য্য নির্বাহক কমিটির সমস্ত সভ্যদের মনোনীত করবেন। অবশ্য এক্ষেত্রে সরকারের বিশেষ অন্তম্মতি দরকার। ভাবত সরকার ওয়াকিংগ্রুপের এই স্থপারিশ গ্রহণ করেছেন।

সমিতি পরিচালনের ক্ষেত্রে উপযুক্ত কর্মচারী সম্পর্কে ওয়াকিংগ্রুপ বলেছেন যে, শিল্প সমবায়ের কাজ সমবায় ঋণদান সমিতির মতো সহজ নয়। শিল্প সমবায়ের কাজ ক্রেতা সমিতি বা বিপণন সমিতির চেয়েও জটিল। কেননা শিল্প সমবায়ে হিদাবপত্র থ্ব যত্ন সহকাবে রাখা এবং বিশেষ করে দ্রব্য উৎপাদন সম্পর্কিত হিদাব ভাল ভাবে রাখা দরকার। সর্বাদা বাজার দরের ওপর সজাগ দৃষ্টি রাখা, অর্জার সংগ্রহ করা ও থদ্দেরদের সন্তোষজনক ভাবে অর্জারের মাল সরবরাহ করা, কারিগরদের কাজের তদারক করা ইত্যাদি বেশ কঠিন কাজ। কোন কোন সমিতিতে অভিজ্ঞ ও শিক্ষিত ম্যানেজার আছে বটে। কিন্তু অধিকাংশ সমিতিই আশাহ্রপ মাইনে দিতে পারে না বলে হুয়োগ্য লোক পায় না। তাই ওয়াকিংগ্রুপ বলেছেন, সমিতির কার্য্য নির্বাহক ক্মিটিতে প্রয়োজনীয় সাহাষ্য করার জন্যে একজন দক্ষ ম্যানেজার ও যথেষ্ট

কর্মচারী থাকা বাস্থনীয়। যদি সরকারী অর্থ সাহায্যে অক্ত কোন ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান থেকে অভিজ্ঞ লোককে রাধা সন্তব হয়, তা' হ'লে সরকারকে প্রয়োজনীয় অর্থ সাহায্য দিতে হ'বে। ওয়ার্কিংগ্রুপের এই স্থপারিশ ভারত সরকার মেনে নিয়েছেন। তা' ছাড়া কোন কোন রাজ্যে শিল্প সমবায়ে সরকারের সমবায় দপ্তরের কোন কর্মচারীকে ম্যানেজার হিসাবে নিয়োগের যে ব্যবস্থা রয়েছে তা'ও খুব ভাল এবং অক্তান্ত রাজ্যেও এই ব্যবস্থা চালু করা বেতে পারে, আবার কোন সমিতি সরকার প্রেরিত ম্যানেজারের মাইনে দিতে অক্ষম হ'লেও বিনা ধরচায় সে সমিতিতে ম্যানেজারে দেওয়ার ব্যবস্থা করা যেতে পারে। তবে কয়েক বছর বাদে সমিতিকেই ম্যানেজারের মাইনে দিতে হ'বে বলে প্রয়োজনীয় শর্তাদি আরোপ করতে হ'বে। যতদিন এই ধরনের ম্যানেজার সমিতিতে থাকবে, তভদিন সমিতির কাছ থেকে পেন্সন বা অবসরকালীন ভাতা বা ছুটির মাইনে বাবদ কোন টাকা আদায় করা চলবে না। সরকারী ম্যানেজার থাকাকালীন সমিতি অক্ত কাউকে টেণিং দিয়ে ম্যানেজারের কাজ করার মত তৈরী করে নেবে।

কাঁচামাল ও যদ্ধপাতির সমস্তা—ভাল জিনিস তৈরী করতে হ'লে ক্রায্য মূল্যে যথেষ্ট পরিমাণে ভাল কাচা-মালের প্রয়োজন হয়। কাঁচামাল ভাল না হ'লে শিল্পজাত ত্রব্য ভাল হ'তেপারে না। আবার জিনিস ভাল না হ'লে এই প্রতিযোগিতার বান্ধারে বিক্রীও কঠিন হয়ে পড়ে। অনেক সময় দেখা গেছে, কারিগরদের ভৈরী মাল বিক্রী করে, কাঁচামালের দামও পাওয়া যায় নি। কারিগরদের অধিকাংশ ক্ষেত্রেই ব্যবসায়ী মহাজনদের কাছ থেকে বাজে কাঁচামাল খুব চড়া দামে কিন্তে হয়। শিল্প সমবায়ের ক্ষেত্রে সমস্থা আরও জটিল আকার ধারণ করে, কেননা, কারিগর সভ্যরা বাজার থেকে অপেক্ষাকৃত বেশী মজুরী দাবী করে। এ ভাবে সমিতিকে ষথেষ্ট লোকসানে ব্যবসা চালাতে হয়। তবে যেখানে শীর্ষ সমিতি প্রাথমিক সমিতিদের কাঁচামাল সরবরাহের ব্যবস্থা করতে পারে দেখানে প্রাথমিক সমিতিদের কাজ থুবই স্থবিধাজনক হ'তে পারে সন্দেহ নেই। এরকম কিছু ক্ষেত্রে হ'য়েও ছিল। কিন্তু কাঁচামালের বিনিয়ন্ত্রণের পর অধিকাংশ শীর্য-সমিতির কাঁচামাল সরবরাহের কাজ একদম বন্ধ হ'য়ে যায়। যে সব শীর্ষ-সমিতি এর ভেতরে যদিও কিছু কিছু কাঁচামালের ব্যবস্থা করত, তবু দাম বাজার দর থেকে অনেকটা চড়া থাকাতে প্রাথমিক সমিতিদের তেমন উপকার হ'ত না। কাজেই এদের পক্ষে বাজারের ব্যবসায়ীদের শরণাপন্ন হওয়া ছাড়া গত্যস্তর ছিল না। কাঁচামালের সমস্তা সমাধান কল্পে ওয়াকিংগ্রুপ নিম্নলিখিত স্থারিশ করেছেন:—

- (১) প্রধান প্রধান কেন্দ্রে সমবায় বয়ন মিল স্থাপন;
- (২) আমদানী সম্পকিত লাইসেন্স ব্যাপারে শীর্ধ-সমিভিকে অগ্রাধিকার দান;
 - (৩) শীর্ষ-সমিতি কর্ম্ব ক বাজার দরে স্থতা বিক্রয়;
- (৪) নিয়ন্ত্রিত অত্যাবশুকীয় দ্রব্য যথা, ইম্পাত, লোহা ইত্যাদি বণ্টনের ব্যাপারে শিল্প সমবায়দের অগ্রাধিকার দান;
 - (৫) শীর্ষ-সমিতির মাধ্যমে নিয়ন্ত্রিভ দ্রব্য বিক্রয়;
- (৬) বিপণন সমিতির মতো বড বড় শিল্প সমবায়কেও কাঁচামাল ও পণাদ্রব্য সংরক্ষণের জন্মে গুদাম তৈরীর প্রয়োজন হয় এবং তা করার জন্মে প্রয়োজনীয় সরকারী ঋণ। ভারত সরকার (৩), (৪) ও (৬)নং স্থপারিশ পুরোপুরি গ্রহণ করেছেন; আর (১), (২) ও (৫)নং স্থপারিশ আংশিক গ্রহণ করেছেন। ভারত সরকার কর্তৃক গৃহীত স্থপারিশের ভিত্তিতে তৃতীয় পঞ্চবার্ষিকী পুরিকল্পনায় যথাষ্থ ব্যবস্থা গ্রহণ কর। হয়েছে।

যন্ত্রপাতির সমস্তা—মাদ্ধাতা আমলের বা বাজে যন্ত্রপাতি ব্যবহার শিল্প সমবায়ের কার্য্যোল্লতির একটি প্রধান অন্তরায়। বর্ত্তমানে জাতীয় ক্ষুপ্রশিল্প সংস্থা (National Small Industries Corporation) যন্ত্রপাতি ধার দেওয়ার ব্যাপারে শিল্প সমবায়কে অগ্রাধিকার দিচ্ছেন। তা' ছাড়া যন্ত্রপাতির মূল্যের ওপর হুদের হারও কম নিচ্ছেন। সমাজ উল্লয়ন পরিকল্পনা এলাকায় নারী শিল্প সমবায় সমিতিকে এই সংস্থা সেলাইকলও সরবরাহ করেছেন, হস্ত্রচালিত তাঁত শিল্পের জ্বস্তে আজকাল তবি, রীড্ ভুপ্ বাক্স, হিণ্ডস প্রভৃতি উল্লভ ধরনের বন্ধপাতি দান হিসাবে সরকার দিচ্ছেন। থাদি ও গ্রাম্য শিল্প কমিশন (Khadiand Village Industries Commission) গ্রাম্য শিল্প উল্লয়নে উল্লভ ধরনের বন্ধপাতি ক্রয় বা সরবরাহের ব্যাপারে যথেই সাহায্য করছেন। গ্রাম্য তৈল শিল্প, হাতে কাগজ তৈরীর শিল্প, চর্ম শিল্প, সাবান তৈরীর শিল্প প্রভৃতি গ্রাম্য শিল্পতেও কমিশন উল্লভ ধরনের যন্ত্রপাতি সরবরাহ করছেন বা যন্ত্রপাতি কেনার জ্বন্তে ঝণ্ড দান হিসেবে অর্থ সাহায্য করছেন।

ওয়াকিংগ্রুপ উপরিউক্ত বিবিধ সাহাষ্য চালিয়ে ্যেতে ও উন্নত ধরনের

ষত্রণাতি সরবরাহ ব্যাপারে অতিরিক্ত সাহায্যের স্থপারিশ করেন এবং গ্রুপের এই স্থপারিশ ভারত সরকার মেনে নিয়েছেন।

মূলধন সমস্থা— শিল্প সমবায়ের ত্'রকম মূলধন প্রয়োজন হয়। জমি কেনা, কারখানা তৈরী করা বা যন্ত্রপাতি কেনার জন্তে দীর্ঘ মেয়াদী মূলধন দরকার হয়। আর কাঁচামাল কেনা, মজ্রী দেওয়া, মালপত্র কিছুদিন ধরে রাখার জত্তে সল্ল মেয়াদী মূলধন দরকার হয়। শিল্প সমবায় সাধারণতঃ সভ্যদের কাছে শেয়ার বিক্রী করে, সভ্য বা অন্ত কারুর কাছ থেকে আমানত সংগ্রহ করে, কর্জ্জ করে, এক-কালীন দান বা সমিতির লাভ থেকে তৈরী বিভিন্ন তহবিলের টাকা দিয়ে কাজ চালায়।

শেয়ার—অনেক কারিগরের পক্ষে শেয়ারের টাকা দেওয়া সম্ভবপর হয় না, বেহেতু এদের সামর্থ্য নেই বললেই চলে। তাই কারিগররা যাতে কোন সমিতির প্রয়োজনীয় শেয়ার কিন্তে পারে তার জত্যে হস্তচালিত তাঁতে বোর্ড (Handloom Board) দেস্ ফণ্ড থেকে প্রয়োজনীয় অর্থ সরাসরি তাঁতীদের দেবার. জত্যে সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকারকে অহুরোধ করেন। যদি কোন কারিগর নিজে তার ক্রীত শেয়ার মূল্যের শতকরা ১২°৫০ টাঃ দিতে পারে তা হ'লে সরকারের কাছ থেকে বাকী ৮৭°৫০ টাঃ ধার হিসাবে পেতে পারে এবং এই ধার স্থবিধামত কতকগুলি কিন্তিতে শোধ করতে পারে। ওয়াকিংগ্রুশ সব রকমের শিল্প সমবায়ের ক্ষেত্রেও অহুরূপ ব্যবস্থাদানের স্পারিশ করেন ও তা' মেনে নেন।

আমানত —সভ্য ও অন্ত কাকর কাছ থেকে আমানতের পরিমাণও মোটেই সংস্থোষজনক নয়। সরকার থেকে ধে সব এককালীন দান পাওয়া যায় তাও যথেই নয় আর তা ছাড়া, লাভ থেকে বিভিন্ন তহবিলের টাকার অহও তেমন সন্তোষজনক নয়। কাজেই শিল্প সমবায়ের একমাত্র ভরসা শেয়ারের টাকাও কর্জ্জ গ্রহণ। কর্জ্জের ব্যাপারে শ্বভাবত:ই সমবায় ব্যাহ্বের মুখাপেক্ষী হওয়া হাড়া উপায় থাকে না। কিন্তু কর্জ্জ্লানে সমবায় ব্যাহ্বুলোর কাজও তেমন অশাপ্রাদ নয়। দেখা গেছে, একমাত্র মান্তাজ, বোলাই, উড়িয়াও দিল্লীতে শিল্পসমবায়গুলো প্রয়োজনীয় খাণ পেয়েছে সমবায় ব্যাহ্বুলোর কাছ থেকে। সমবায় ব্যাহ্বুলো শিল্পসমবায়কে কর্জ্জ দিতে চায় না কতক্ত্রলোক কারণে। শিল্প সমবায়ের সমস্তা এদের ভাল করে জানবার কথা নয়, তা ছাড়া কৃষিউন্নয়নের কাল্পে প্রত্যক্ষভাবে জড়িত থাকাত্র হু শিল্পসমবায়কে ঝণ

দিতে বিধা বোধ করে। অবশ্য আজকাল সমবায় ব্যাক্ষের মতিগতি অনেকটা বদলে গেছে।

যাতে সমবায় ব্যাস্কগুলো শিল্প সমবায়ের প্রয়োজনীয় ঋণসরবরাহ করতে পারে তার জন্মে ওয়াকিংগ্রুপ কতকগুলো বিশেষ ব্যবস্থা গ্রহণ করতে বলেছেন, ধেমন, (১) সমবায় ব্যাক্ষে শিল্পসমবায়ের প্রতিনিধিত্ব; (২) শিল্প সমবায়দের ঋণদান জন্ম বিশেষ সাব কমিটি নিয়োগ; (৩) শিল্প সমবায়দের ঋণ দেওয়ার প্রয়োজনীয় অর্থ পৃথক করে রাধা; (৪) শিল্প সমবায়কে ঋণ দেওয়ার জন্মবায় ব্যাক্ষের কোন ক্ষতি হলে, সেই ক্ষতিপুরণ ব্যবস্থা; (৫) শিল্প-ঋণ সরবরাহের উত্তম ব্যবস্থার জন্ম পৃথক কর্মচারী নিয়োগ ও সরকার কর্তৃক তাদের ব্যয়ভার বহন ইত্যাদি।

ওয়াকিংগ্রুপ মনে করেন যে, শিল্প সমবায়দের অর্থসাহায্যের ব্যাপারে নির্দিষ্ট কোন সংস্থার প্রয়োজন। যতদিন তা সম্ভব না হচ্ছে ততদিন শিল্পে সরকারী সাহায্য সম্পর্কিত আইনের (State Aid to Industries Acts) বলে সরকারকে ঋণ যোগাতে হবে। দরকার হলে এককালীন কিছু দানের ব্যবস্থাও করতে হবে। সরকার কর্ত্তক বর্ত্তমান ঋণদান ব্যবস্থা হচ্ছে—

- (১) কার্য্যকরী মূলধনের জন্মে বা কোন সম্পত্তি ক্রয় উদ্দেশ্যে ঋণ দেওয়া;
- (২) ব্যক্তিগত কারিগর-শিল্পী হিসাবে এসব ঋণের টাকার ওপর শতকরা ত টাকা হারে হাদ দিতে হয়। আর কারিগরদের নিয়ে শিল্প সমবায়দের বেলায় স্থানের হার হচ্ছে শতকরা ২'৫০ টা:;
- (৩) জমি, বাড়ী মজুতমাল, এমন কি ঝণের টাকায় কেনা কোন সম্পত্তির জামিনে ও বন্ধকী সম্পতিমূল্যের শতকরা ৫৭ টাকা হিসাবে ঝল দেওয়া হয়;
- (৪) এ ধরনের কর্জের টাকা কেন্দ্রীয় ও রাজ্যসরকার যথাক্রমে ৩:১ অফুপাতে দিয়ে থাকে এবং কর্জ দেওয়ার জন্মে যদি কোন লোকসান ২য়, তবে কেন্দ্রীয় সরকার ও রাজ্যসরকার নিজেদের কর্জ্জদানের অফুপাতে বহন করবেন।

বোম্বাইতে সমবায় ব্যাঙ্কের মাধ্যমে সব রকমের ঋণ শিল্প সমবায়কে দেওয়, হচ্ছে।

খাদি ও গ্রাম্য শিল্প কমিশনের (Khadi & Village Industries Commission) পরিকল্পনাম্বায়ী শিল্প সমবায় ও বেজিষ্ট্রিকত সংস্থাদের খাণ দেওয়া হয়। যেমন ঢেঁকি শিল্পের জন্মে চাকী ও ঢেঁকি তৈবী এবং মজুত করার জন্মে খাণ ও এককালীন দান ছই-ই দিয়ে থাকেন। তা' ছাড়া ধান

মজুত করার জত্যেও তিন বছরের জত্যে ঋণ দিয়ে থাকেন। প্রথম বছরের ঋণের কোন হাদ দিতে হয় না, কিন্তু চর্মশিল্প, ছোট রকমের দিয়াশলাই শিল্প, ঢেঁকি শিল্পের ক্ষেত্রেও অফুরূপ অর্থ সাহাধ্যের ব্যবস্থা রয়েছে।

কতকগুলি বিশেষ শর্তে ওয়ার্কিংগ্রুপ বোদাইয়ের মতো শিল্প সমবায় ব্যাঙ্ক সংগঠনের স্থপারিশও করেন। সরকার কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাঙ্কের তায় এসব শিল্প সমবায় ব্যাঙ্কের অংশীলার হওয়ার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছেন। বিভিন্ন ক্ষ্ত শিল্পের সাহায্য বিষয়ক পরিকল্পনায় স্টেট্ ব্যাঙ্ক অফ্ ইণ্ডিয়া বা অন্যান্ত তপশীল ভুক্ক ব্যাঙ্ক শিল্প সমবায়কে ঋণ দিতে পারে।

নিখিল ভারত হস্তচালিত তাঁত বোর্ড (All India Handloom Board)
তাঁতৌ সমিতির সভ্যদের কার্য্যকরী তহবিল হিসাবে তাঁত পিছু ৩০০ টাকা
খাণ দিচ্ছেন; কিন্তু ১৯৫৭ সালের এপ্রিল মাস থেকে রিজার্ভ ব্যান্ধ অফ্ ইণ্ডিয়া
সমবায় ব্যাক্ষের মাধ্যমে ও সরকারা গ্যারাটিতে ব্যাক্ষের স্বাভাবিক স্থদের
হারের চেয়ে শতকরা ১'৫০ টা: কমে কার্য্যকরী তহবিল হিসাবে ঋণ দিচ্ছেন।
তাঁত পিছু এই ঋণের পরিমাণ হচ্ছে ৩০০ টাকা।

বিপুণন সমস্তা—শিল্প সমবায়ের সাফল্যের মৃলে রয়েছে, শিল্পপাত দ্রব্যের বিপণনের স্থব্যবস্থা। বড় বড় শিল্প প্রতিষ্ঠান বিজ্ঞাপন প্রভৃতির পেছনে প্রচুর টাকা থরচ করতে পারে এবং তার ফলে অধিক বিক্রয় ব্যবস্থা করতে পারে, কিন্তু ছোট ছোট কারিগর বা শিল্প সমবায়ের পক্ষে তা বভাবতঃই সম্ভব নয়। তা' ছাড়া এদের তৈরী জিনিসের মানও সব সময় ঠিক থাকে না এবং এজন্তে অনেক সময় বড় বড় শিল্প প্রতিষ্ঠানের তৈরী জিনিসের সঙ্গে পাল্লা দিয়ে উঠতে পারে না। সঠিক বাজার দরও এদের পক্ষে সব সময় রাধা সম্ভবপর হয় না। তারপর বড় বড় শিল্প প্রতিষ্ঠানের মত এরা অনেকদিন মাল ধরেও রাধতে পারে না। যত শীঘ্র সম্ভব মাল বিক্রী করে দিয়ে অর্থ চাহিদা মেটায়। ফলে মালের দামও আশাহ্মরূপ পায় না।

ছোট ছোট শিল্পের বিপশন ব্যবস্থার সাফল্যের জন্মে ধরিদ্ধারের রুচি অমুধায়ী মাল তৈরী করা উচিত। বাজারে স্থনাম অর্জন করতে হ'লে কারিগরদের তৈরী জিনিসপত্তার গুল বা মান বাড়াতে উৎসাহিত করাও উচিত। স্থানীয় বা পল্পী অঞ্চলের অধিবাসীদের মধ্যে যে সব মালের চাহিদা খুব বেশী, সে সব মাল তৈরী করতে হ'বে। নির্দিষ্ট অর্ডার মাফিক মাল তৈরী করতে পারলে আরও ভাল হয়। সমিতি গোড়া থেকে এমন ভাবে কাল্ল করবে, খাতে কয়েক বছর পরে সরকারী দান ইত্যাদি আর না নিতে হয়ু।

বিপণন ক্ষেত্রে, তাঁতী সমিতিদের নিখিল ভারত হস্তচালিত তাঁতবোর্ড ছে সমস্ত সাহাষ্যের ব্যবস্থা করছেন, তা নীচে দেওয়া গেল:—

- (১) শীর্ষ ও প্রাথমিক সমিতিগুলো যাতে অধিক সংখ্যক বিক্রয় কেন্দ্র খুলতে পারে তার জন্যে বিক্রয় কেন্দ্র পিছু (ক) ৪,০০০ টাকা ছায়ী ধরচার জন্যে, (খ) প্রথম ছ'বছর চলতি খরচার সবটুক্, তৃতীয় বছরে চলতি খরচার শতকরা ৭৫ ভাগ, চতুর্থ বছরে শতকরা ৫০ ভাগ টাকা দান;
- (২) তাঁত বস্ত্রের চাহিদা বাড়ানোর জ্বন্তে রাজ্য সরকার ও শীর্থ তাঁত সমিতি কর্তৃক অক্তাক্ত রাজ্যে বিক্রয়কেন্দ্র স্থাপনের জ্বন্তে প্রয়োজনীয় অর্থ সাহাষ্য দান;
- (৩) তাঁত সমিতির বস্তাদি বিক্রী করার জন্তে ফেরীওয়ালা নিয়োগ ও তার মাহিনার অর্দ্ধেক বা ৫০০ টাকা (যেটা কম হয়) দান হিসাবে দেওয়ার ব্যবস্থা;
 - (৪) পল্লী অঞ্লে বিক্রীর জন্মে ভ্রাম্যমাণ গাড়ীর ব্যবস্থা;
- (৫) তাঁত সমিতির তৈরী বন্ধাদি বিক্রয়ে রিবেট বা ছাড় দানের ব্যবস্থা;
- (৬) কেন্দ্রীয় ও রাজ্যসরকার কর্তৃক বিজ্ঞাপন প্রচার, প্রদর্শনী, নিধিক ভারত হস্তচালিত তাঁত-সপ্তাহ পালন ইত্যাদির ব্যবস্থা।

এই তো গেল আভ্যন্তরীণ বিক্রী ব্যবস্থা। রাজ্যের বাইরে তাঁতবন্ত্র বিক্রীরু ব্যবস্থাও রয়েছে। যে সব তাঁতবন্ত্র বিদেশে রপ্তানী হ'বে, তার বিক্রয় মূল্যের ওপরও টাকায় এক আনা রিবেট দেওয়া হয়। এই রিবেট সাধারণতঃ সমবান্ধ সমিতি বা রাষ্ট্রীয় ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানকে দেওয়া হয়।

তাঁতবন্ত্র বিক্রীর জন্মে কলম্বো, ব্যান্ধক্, এডেন, সিক্লাপুর ও ক্য়ালাগামপুরে বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপন করা হ'য়েছে। কোন কোন অঞ্চলের জন্মে বিশেষ ধরনের একশ্রেণীর কর্মচারী নিয়োগ করা হয়েছে। আবার সম্প্রতি সংগঠিত "নিখিল ভারত হস্তচালিত তাঁতবন্ত্র বিপণন সমবায় সমিতি" (All India Handloom, Fabric Marketing Co-operative Society) বিভিন্ন রাজ্যে ও বিদেশে তাঁতবন্ত্র বিক্রীর দায়িত্ব গ্রহণ করেছেন।

থাদি ও গ্রাম্য শিল্প কমিশনও অমুক্রণ বিপণন ব্যবস্থা গ্রহণ করেছেন। কমিশন থাদিও গ্রাম্য শিল্পজব্যের উৎকৃষ্ট বিপণনের জন্মে প্রদর্শনী, বিক্রয় কেন্দ্র স্থাপন, বিক্রেতার প্রয়োজনীয় শিক্ষণ ব্যবস্থা, দ্রব্যের কলাকৃশলতার উৎকর্ষ সাধন ইত্যাদির ব্যবস্থা করছেন। বড় বড় শহরে "ধাদি গ্রামোজ্যোগ ভবনও" স্থাপন করেছেন। দেশের সর্বত্ত অফুমোদিত "ধাদি ভাগুার"ও স্থাপন করা হ'য়েছে। ধাদি কমিশন ধাদি বস্ত্র বিক্রয়ের স্থবিধার জন্মে খ্চরা বিক্রয়ে টাকায় ০ ত নয়া পয়সা করে বিক্রয় প্রতিষ্ঠানকে এককালীন দান হিসাবে টাকা দিচ্চেন।

আগের বছরের তুলনায় বর্ত্তমান বছরে অস্ততঃ শতকরা ১০ ভাগ বিক্রী বাড়াতে পারলে উদ্ধানন পক্ষে ৩২,০০০ টাকা অভিরিক্ত এককালীন দান হিসাবে দেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে। আবার ধরিন্দারদের ও ধাদিবস্ত ক্রয়ের ওপর টাকায় ০০১৯ নয়া প্রসা রিবেট দেওয়া হয়।

কৃটির শিল্প দ্রব্য বিপণন ব্যবস্থার উন্নতিকল্পে ওয়াকিংগ্রুপ বলেছেন বে,
শিল্প সমবায়ের প্রধান প্রধান দ্রব্যগুলোর সঠিক মান বজায় রাখা, প্রচার
বিজ্ঞাপন, বৃহৎ শিল্পের প্রয়োজনীয় চোট চোট জিনিস শিল্প সমবায়ের দ্রব্যাদি
রপ্তানী, ইত্যাদির ব্যাপারে বৃহদায়তন শিল্প ও কৃদ্র শিল্প সমবায়ের যোগাযোগ
থাকা উচিত। ওয়াকিংগ্রুপের এই স্থপারিশ সরকার মেনে নিয়েছেন এবং
ভদহযায়ী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা তৃতীয় পরিকল্পনায় সংযোজিত করা হয়েছে।

ভারতের বিভিন্ন রাজ্যে শিল্প সমবায়ের অবস্থা—

বোদাই—১৯৫৭-৫৮ সালে একমাত্র তাঁত সমিতি ছাড়া অন্যান্ত শিল্প
সমবায়ের উন্নয়নে বোদাই শীর্ষস্থান অধিকার করেছিল। প্রাথমিক তাঁত
সমিতিগুলো জেলা শিল্প সমবায় সংস্থার সভ্য এবং জেলা সংস্থাগুলো আবার
রাজ্য শিল্প সমবায় সংস্থার সভ্য। অধিকাংশ সমিতি উৎপাদন ও বিক্রম্ব
সমিতি হিসাবে কাজ করে। ১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে তাঁত সমিতির মোট
সংখ্যা দাঁড়াল ৮৪৫টি, সভ্য সংখ্যা ১ লাখ ও ৩৫টি জেলা সংস্থা। ব্যক্তিগত
ভাবে কারিগররা ও শিল্প সমবায়গুলো উৎপাদন ও বিপণন ব্যাপারে জেলাসংস্থার কাছ থেকে অনেক সাহায্য পায়। অ-ঋণ-ক্ষেত্রে, এসব জেলা সংস্থা
কাজ করেছে, ঝণদান ক্ষেত্রে শিল্প সমবায় ব্যাহ্ম গড়ে উঠেছে।

তাঁত সমিতি ছাড়া অন্তান্ত শিল্প সমবায়ের সংখ্যা ১৯৫৭-৫৮ সালে দাঁড়ায় ১৯৮০টি। এসব সমিতির সভ্য সংখ্যা ছিল ১°০৯ লাখ। এসব সমিতির মধ্যে শ্রমিক চুক্তি সমিতি, বন শ্রমিক সমিতি, চর্মশিল্প, তৈলকার সমিতি উল্লেখযোগ্য।

মাজ্রাজ — শিল্প সমবায়ের মধ্যে তাঁত সমিতি মাল্রাজে একটি উল্লেখযোগ্য স্থান অধিকার করে আছে। এই সমিতি অক্সান্ত রাজ্যের তুলনায় যথেই উন্নত এবং এই উন্নতির মূলে রয়েছে, সরকারী সাহায্য। প্রাথমিক সমিতিগুলো মাল্রাজ রাজ্য হস্তচালিত তাঁত শিল্প সমবায় সমিতির সভ্য। এই শীর্ষ সমিতি আর্থিক দিক দিয়ে বেশ সচ্ছল। ১৯৫৭-৫৮ সালে এই সমিতি ৫টি সমষ্টিগত বুনন কেন্দ্র, ২টি বক্স বুননের কারধানা, ৪টি রং করার কারধানা ও ৫টি নম্না তৈরীর কারধানা স্থাপন করে। ১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে রাজ্যের সমবায় সমিতিভুক্ত তাঁতের সংখ্যা দাঁড়ায় ১৮৫ লাখ। ১৯৫৭-৫৮ সালে তাঁত সমিতিগুলো ৯৩৮ কোটি টাকার বল্পাদি উৎপন্ন করে এবং ১০১৮ কোটি টাকার বল্পাদি বিক্রী করে। কারিগর সভ্যদের যে মজুরী দেওয়া হয়, ডা' থেকে সক্ষয় তহবিলে কিছু টাকা কেটে নেওয়া হয় এবং এভাবে সক্ষয় তহবিলে টাকার পরিমাণ দাঁড়ায় ১৪ লাখ টাকা। সরকার তাঁতীদের জন্ম ১২টি গৃহ নির্মাণ পরিকল্পনা গ্রহণ করে এবং ১,২১৮টি গৃহ তৈরী করে দেয়। তাঁত সমিতি ছাড়া অক্সান্থ শিল্প সমবায়ের মধ্যে ৩টি সমবায় বয়ন মিল উল্লেখযোগ্য।

উত্তরপ্রাদেশ—১৯৫৭-৫৮ সালে উত্তর প্রদেশে মোট ১,১৪৬টি তাঁত সমিতি ছিল। শুধু তাঁত সমিতির জন্মে পৃথক কোন শীধ সমিতি ছিল না। তবে উত্তর প্রদেশে শিল্প সমবায় সজ্য লিঃ নামক সমিতি সব রকমের শিল্প সমিতির চাহিদা মেটাত। অক্যান্ত শিল্প সমবায়ের সংখ্যা ছিল ৩৩৮টি।

আজ্র—মান্ত্রাজ রাজ্য ভাগ হওয়ার পর ১৯৫০ সালে 'অদ্ধ হস্তচালিত তাঁত সমবায় সমিতি' গড়ে ৬৫১। ১৯৫৭-৫৮ সালে মোট তাঁত সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ৮৭৫টি। ঐ বছরে ৫৮২টি অন্তান্ত শিল্প সমবায়ও ছিল। এসব শিল্প সমবায়ের মধ্যে চর্ম শিল্প সমবায়, ঘানি শিল্প সমবায় ইত্যাদি উল্লেখযোগ্য।

ভারতের শিক্স সমবায়গুলির অস্ত্রবিধা—গত দিতীয় মহার্দ্ধের পর থেকে বিভিন্ন শিল্প সমবায়ের কাজ বেশ পুরাদ্মেই চল্তে শুরু করে; তবে সরকার থেকে আর্থিক ও কারিগরী সাহায্য না পেলে এদের পক্ষে টিকে থাকা সম্ভব হত কিন, সন্দেহ।

সাধারণতঃ শিল্প সমবায়গুলির নিম্নলিখিত অস্থ্রিধাসমূহ উল্লেখযোগ্য :—

- (১) কারিগরদের মধ্যে উত্তমের অভাব;
- (২) তাঁতী বা অন্যান্ত শিল্পী কারিগরদের সমিতির প্রতি তেমন সহামুভ্ডি

- নেই। অধিকাংশ ক্ষেত্রে সমিতিতে বাচ্চে জিনিস দিয়ে বা সমিতির প্রাপ্য টাকা শোধ না করে সমিতিকে বিপদে ফেলে;
- (৩) মিলের কাপড়ের চেয়ে তাঁতের কাপড়ের উৎপন্ন মূল্য অনেক বেনী, কাজেই মিলের কাপড়ের সঙ্গে তাঁতের কাপড়ের প্রতিযোগিতা করা সম্ভব হয় না;
- (৪) তাছাড়া দক্ষ কারিগরের অভাব ও সমিতির প্রয়োজনীয় তদারকীরও অভাব;
- শিল্প সমবায়ের সভ্যরা বিচ্ছিল্প ভাবে নানা জায়গায় বাস করে, তাই সমিতির কাজ স্বষ্ঠ ভাবে চালানো কঠিন হয়ে পড়ে!

অস্থাবিধা দুরীকরণের উপায়—বিভীয় ও তৃতীয় পঞ্চবাষিকী পরিকল্লনায় এসব অস্থাবিধা দ্ব করার জন্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বন করা
হয়েছে। তবে সব চাইতে প্রয়োজন হচ্ছে কারিগরণের মধ্যে সমবায়ী
মনোভাবের স্বষ্টি করা। একমাত্র সমাজিক কন্মী, বে-সরকারী সমবায়ী ও
সমবায় দপ্তরের কর্মচারীরা এই সমবায়ী মনোভাব জাগিয়ে তৃলতে পারেন।
থারিদ্ধারণের মধ্যে স্থাদেশী ভাব ও ছোট ছোট শিল্পজাত প্রব্য ব্যবহারের
মনোভাব যাতে গড়ে ওঠে তাব জন্যে উপযুক্ত পরিবেশ স্বষ্টি করা উচিত।
সাংগঠনিক ও কারিগরী অস্থাবিধা দূব করার দায়িত্ব নিতে হ'বে সরকারকে।
এ কথাও প্রবণ রাধতে হ'বে যে চিরকাল সরকারী সাহায্য পাওয়া যেতে
পারে না বা তাতে সমিত্রির সত্যিকারের উন্নতি হওয়া সম্ভব নয়, তাই যত
শীল্র সম্ভব প্রত্যেক শিল্প সমবায় সমিতির নিজের পায়ে নিজেকে শাড়াতে হবে।

ষোড়শ পরিচ্ছেদ

ক্রেতা সমবায়

ক্রেডাদের সংঘবদ্ধ হওয়ার প্রয়োজনীয়তা

বর্ত্তমান অর্থনীতিতে মাহ্বর উৎপাদনকারী ও ভোগকারী ছই-ই। কেউবা দ্রব্য উৎপাদন করেই বাচ্ছে, ভোগ করছে অল্পে। যেমন, বিভিন্ন শিল্প সংস্থায় কারিগররা বিভিন্ন শিল্প দ্রব্য উৎপদ্ধ করেছে, কিন্তু এসব কিনে নিচ্ছে অক্সরা। চাষীদের মধ্যে অনেকে যেটুক্ থাতাশক্ত উৎপদ্ধ করে হয়ত সবটুক্ই ভারা থেয়ে ফেলে। আবার কেউবা উৎপন্ধ শক্তের থানিকটা বিক্রী করে দিছে। কল-কারথানার শ্রমিকরা যে সব জিনিস উৎপন্ধ করে, সেগুলো ওরা নিজেরা ভোগ করে না। ওদের চাহিদা মেটাতে হয় অক্স কোন উৎস থেকে। থাতাদ্রব্য ও নিভ্য প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদির মূল উৎস উৎপাদক। কিন্তু উৎপাদক ও সর্কশেষ ক্রেতার মাঝে বছ মধ্যক্ত লোক, ব্যবসায়ী কাজ করছে। এসব মধ্যক্ত ব্যক্তি ও মূনাফাথোরদের হাত থেকে রক্ষা পেতে হ'লে বা তায্য মূল্যে ভাল জিনিস পেতে হ'লে ক্রেতাদের সংঘবদ্ধ প্রচেটা বা ক্রেতা সমবায়ের প্রয়োজন আছে। ক্রেভারা একক ভাবে কোন স্বরিধাই করে উঠতে পারে না।

ধনতন্ত্রবাদে ক্রেভাদের চাহিদা অনুসারে উৎপাদনের ব্যবস্থা চলে না।
বাজারের অবস্থানুষায়ী ব্যক্তিগত স্বার্থে উৎপাদনকারী দ্রব্য উৎপাদন করে।
যে উৎপাদনে ক্রেভাদের স্থাথ দেখা হয় না, শুধু মাত্র উৎপাদনকারীর ব্যক্তিগত
স্থার্থ টাই বড় করে দেখা হয়, তাকে জনহিতকর উত্তম উৎপাদন ব্যবস্থা বলা
চলে না। আমরা জানি, ধনতন্ত্রবাদে পুঞ্জিবাদী উৎপদানকারী কোন দ্রব্য
উৎপাদন বা সরবরাহ একচেটিয়া করে দ্রব্য মূল্য সহজেই বাড়াতে পারে বা
বিজ্ঞাপন প্রচার প্রভৃতির মাধ্যমে ক্রেভাদের নিক্রন্ট দ্রব্যও বিক্রী করতে পারে।
তা ছাড়া পুঞ্জিবাদী উৎপাদন ব্যবস্থায় অপচয়ও প্রচুর হয়। স্থভাবতঃই
উৎপাদন ও উপভোগে বৈষম্য দেখা যায়। যথন উৎপাদনকারী দেখছে, খ্র
বেশী স্ব্য উৎপাদিত হয়েছে, তথন উৎপাদন কমিয়ে দিছে; প্রয়োজন হ'লে
শ্রমিকদের অধিকাংশকেই ছাড়িয়ে দিছে। কাজেই ধনতন্ত্রবাদসমত উৎপাদন
ব্যবস্থায় ত্'টো প্রধান বৈশিষ্ট্য হচ্ছে, অপচয় ও কর্মাচ্যুতি। যথন ক্রেভাদের
চাহিদা অন্থ্যায়ী দ্রব্য উৎপন্ন হয় তথন বেশী বা কম উৎপাদনের প্রশ্ব থাকে না।
আর সেখানে মুনাফার শ্রেনদৃষ্টিও থাকে না। এ ধরনের ব্যবস্থা সম্ভব হ'তে

পারে, বদি ক্রেতারা সংঘবদ্ধ হয়ে ক্রেতা সমবায় গঠন করে এবং সমিতির মাধ্যমে ভোগ্য পণ্য উৎপাদনেরও ব্যবস্থা করে, অথবা যদি তুই শ্রেণীর সমবায় সংগঠন করা হয়, বেমন উৎপাদন উদ্দেশ্যে এক শ্রেণীর সমবায় ও ক্রেতাদের জন্মে আর এক শ্রেণীর সমবায় সংগঠন করা হয় এবং সাথে সাথে এদের মধ্যে পরস্পর যোগাযোগ সাধন করা হয়।

ক্রেডা সমবায় থেকে কি কি স্থবিধা পাওয়া যায়—

- (১) জীবনযাত্রা নির্বাহের পরচা কমে যায়;
- (২) ভাল জিনিষপত্তর ক্যাষ্য মূল্যে পাওয়া ষায়;
- (৩) আয় বুদ্ধি ও কর্ম সংস্থান বুদ্ধি সম্ভব হয়;
- (৪) সমবায় বিপণির কর্মচারীদের কর্ম ব্যবস্থার অধিকতর উন্নতি ও অধিকতর অর্থ আয়ের ব্যবস্থা সম্ভব হয় ;
 - (৫) শিল্পে গণতন্ত্র শিক্ষার ব্যবস্থা সম্ভব হয় ; ইত্যাদি। রচডেল পাইওনিয়ার্স বা রচডেলের উত্তোগী সম্ভ্যগণ—

১৮৪৪ সালের ২১শে ডিসেম্বর ইংল্যাণ্ডের মাঞ্চেন্টারের অন্তর্গত রচডেল (Rochdale) শহরের ২৮ জন তদ্ধবায় পৃথিবীতে সর্ব্ধপ্রথম সমবায় বিপণি স্থাপন করে। এই সমবায় বিপণির নাম হচ্ছে, "রচডেল ইকুইটেবল্ পাইওনিয়ার্স সোসাইটি"। এই সমবায় সমিতি সত্যিকারের পুরোপুরি সফলকাম হয়েছিল। ব্যবসায় চালাতে বা সমিতির কার্য্য পদ্ধতি স্ফুলাবে চালাতে যে সব নীতি এঁরা মেনে চলেছিলেন, সেগুলোই সমবায়ের মূলনীতি ও ক্রেডা সমবায়ের সাফল্যের মূল কারণ হিসাবে স্বীকৃতি লাভ করেছে। তাঁরা যে আটটি নীতি মেনে চলেছিলেন, সেগুলো বিশদ ভাবে প্রথম অধ্যায়ে আলোচনা করা হয়েছে। বচডেলের উল্লোক্তাদের উদ্দেশ্য ও লক্ষ সম্বন্ধে এখানে আলোচনা করা যাক।

রচডেল সমিতির আগেও ইংল্যাণ্ডে সমবায় সমিতি ছিল এবং এসব সমিতি রচডেল সমিতির অমুস্ত নীতিগুলোর সব কটাই মেনে চল্ত। কিন্তু রচডেলের সমিতি এই নীতিগুলো; সনদ হিসাবে আইনতঃ ভাবে গ্রহণ করেছিল।

রচডেল সমিতির উদ্দেশ্য

(১) সভ্যদের পারিবারিক আর্থিক অবস্থা উন্নয়ন ও সমিতি উন্নয়নের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। তার জ্বল্যে নিম্লিখিত উদ্দেশ্যে প্রত্যেক সভ্যের কাছ থেকে ১ পাউণ্ড করে চাঁদা নিয়ে একটা বিরাট মূলধনের স্বাষ্ট করা;

- (ক) থাছদ্রব্য, বস্ত্রাদি বিক্রীর জন্মে একটি সমবায় বিপণি স্থাপন ;
- (থ) সভ্যদের গৃহ-সংস্থানের ব্যবস্থা;
- (গ) কর্মহীনদের কর্ম সংস্থানের জন্মে দ্রব্য উৎপাদনের ব্যবস্থা:
- (ঘ) কর্মহীন সভ্যদের ও কম মজুরী পাওয়া ব্যক্তিদের চাষাবাদের কাজে লাগিয়ে রাখার জন্মে প্রয়োজনীয় জ্মির ব্যবস্থা:
 - (७) षश्यम्भुर्व करनानी ज्ञापन करत छेरभावन, वर्षन, भिका वावजा;
 - (b) সমিতির উন্নতি সাধনে নিজম্ব হোটেল স্থাপন।

রচডেল উছোক্তাদের ব্যবসায় নীতি-

নিম্নলিখিত ব্যবসায় নীতি মেনে চলে রচডেল উত্যোক্তারা সফলকাম হয়েছিলেন:—

- ১। সমবায়ের একটা প্রধান নীতি হচ্ছে, স্বয়ংসম্পূর্ণতা। নিজ শক্তিই বড় শক্তি। উত্যোক্তাগণ অন্তের ওপর নির্ভর না করে নিজেদের সংগৃহীত অর্থেই কারবার চালাত। কাজেই সমিতির লাভ বা উদ্বত্ত পুরোপুরি থাক্ত, স্থদ হিসেবে এক পেন্সভ দিতে হ'ত না;
- ২। প্রত্যেক দ্রব্যের সঠিক ওজন ও খাঁটি সরবরাহ এদের ব্যবসায়ের বৈশিষ্ট্য ছিল। এব পেছনে এদের সাধুতা যে পুরোপুরি ছিল, তা'তে সন্দেহ নেই;
- ৩। এরা বাজার দরে জিনিসপত্র বিক্রী করত; বাজারের অ্যান্ত দোকানদারের সঙ্গে পাল্ল: দিয়ে কেনা দামের চেয়েও কম দরে কোন দিনই জিনিস বিক্রী করত না;
- ৪। ধারে কোনদিন মাল কিনত না বা বিক্রী করত না। নগদ টাকায়ই কারবার চলত। তাই কোন সময়ে পাওনা অনাদায়ী হওয়ার ভয় ছিল না;
- ৫। মোট কেনার ওপর রিবেট দিয়ে সভ্যদের সহাত্ত্তি আরও বেশী
 করে আরুষ্ট করত;
- ৬। সর্কোপরি সভ্যদের চারিত্রিক উৎকর্ষ ব্যবসায়ের উন্নতির মূলে ছিল।
 প্রথমেই এরা অঙ্গাকার করেত্বিল যে, তাদের প্রয়োজনীয় জিনিসপত্র শুধু মাত্র
 তাদের নিজম্ব সমিতি থেকেই কিনবে, বাইরের দোকান থেকে এক পেজেরও
 মাল কিনবে না। এই প্রক্লপ্ত সমবায় মনোভাব এদের গোড়া থেকেই ছিল।
 যদি এরা ত্বার্থপর হ'ত, যদি সমিতির দোকান থেকে মাল না কিনে বাইরের

দোকান থেকে কিন্ত, তা হ'লে তাদের সমবায় বিপণি সফল হতে পারত কিনা সম্পেহ।

ক্রেতা সমিতিকে সার্থক করে তুল্তে উপরিউক্ত ব্যবসায় নীতিগুলো আর যে আটটি প্রধান প্রধান নীতি প্রথম পরিচ্ছেদে আলোচনা করা হয়েছে তা' ছাড়া আরও কতকগুলো জিনিস দরকার; সেগুলো হচ্ছে—

- (১) ক্রেতা সমিতিকে সভ্যদের মাল কেনার ওপর বা শেয়ারের টাকার ওপর লাভের অংশ দিতে হ'বে। তাই সমিতির প্রতি বছর কিছু লাভ হওয়া চাই;
- (২) পরিচালনা সং ও স্থালক হওয়া দরকার। সন্তা বাজার থেকে মাল কেনা, সঠিক দাম নির্দারণ, সঠিক ওজন সম্পর্কে সতর্ক হওয়া বাঞ্নীয়। আবার আয়ের দিকে লক্ষ্য রেথে সমিতির থরচাদি করা দরকার;
- (৩) সমিতির মজুত মালের ওপর কডা নজর রাথা প্রয়োজন। মাল বিক্রীর ও মজুত মালের হিসাবের থাতা হাত নাগাদ রাথা ও মাঝে মাঝে মজুত মালের পরীক্ষাও দরকার;
 - (৪) আর্থিক দিক থেকে স্বাবলম্বী না হওয়া পর্যান্ত কারবার বাড়িয়ে যাওয়া;
- (৫) সভাদের যে সব জিনিসপত্তর কেনার দরকার হয়, যে সব মাল সহজেই বিক্রী করা যাবে. সেই রকম মালই সমিভিকে বিক্রী করতে হ'বে:
- (৬) বিক্রেতা কর্মচারীকে বোনাস বা মোট বিক্রীর ওপর একটা লাভের অংশ দিয়ে বিক্রী বাডাতে হ'বে।

ভারতের ক্রেডা সমবায় সমিতির ইভিহাস

ভারতের শমবায় আন্দোলনে ক্রেতা সমবায় সমিতি অক্সান্ত সমিতিদের মত তেমন নাম করতে পারেনি। ১৯-৪ সালে ভারতে যে সমবায় আইন পাশ হয়, তাতে ঋণদান সমিতি ছাড়া অক্ত কোন সমিতি গড়ে তোলার ব্যবস্থা ছিল না। ১৯১২ সালের আইনেই প্রথম ঝণদান ছাড়া অক্তান্ত সমিতি গড়ে তোলার ব্যবস্থা হয়। কিন্তু ১৯১২ সালের আগেই ১৯০৪ সালে মাদ্রান্তে একটি ঝণদান সমিতি ক্রেতা সমিতির কাজ করতে থাকে। এই সমিতির নাম হচ্ছে "ট্রিপ্লিক্যান আর্থান কো-অপারেটিভ্ সোনাইটি"। ১৯১২ সালের আইন পাশ হওয়ার পর এই সমিতির ঝণদান শাখা বন্ধ ক'রে পুরোপ্রি ক্রেতা সমিতি হিসেবে কাজ করচে। এই সমিতিই বর্ত্তমানে ভারতের বৃহত্তম ক্রেতা সমিতি। ১৯৫৬ সালের

শেষে মান্ত্রাজ শহরের বিভিন্ন স্থানে এই সমিতির মোট ৫০টি শাথা অফিস ছিল। সভ্যসংখ্যা ছিল ২৫,৩৫৭ এবং মোট দ্রব্য বিক্রীর অন্ধ ছিল ২০ লাথ টাকা।

১৯২৯ সালে ভারতে নানা রকমের ১৯ হাজার সমিতির মধ্যে মাত্র ৩২০টি ছিল ক্রেতা সমিতি। ১০ বছর পর এই সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ৫৪৭। তারপর বিতীয় মহাবুদ্ধের সময় বেশ কিছু ক্রেতা সমিতি গড়ে ওঠে। সাধারণ লোকদেরও এই ধরনের সমিতি গঠন করার বেশ ঝোঁক দেখা যায়। কারণ, অনেক দরকারী জিনিসপত্তর কন্ট্রোলের আওতায় এসে পড়ে। সরকারও কন্ট্রোলের জিনিস কেনা-বেচায় সমবায় সমিতিকে স্থবিধা দেন। এ সময় সব চাইতে বেশী সমিতি গড়ে ওঠে মান্ত্রাজে, তারপর বাংলাদেশে। ১৯৩৮-৩৯ সালে মান্ত্রাজে ৮৫টি ও ১৯৪৪-৪৫ সালে ১,৩৪৬টি ক্রেডা সমিতি গড়ে ওঠে।

তারপর ১৯৪২ থেকে ১৯৫২ সালের মধ্যে অনেক বিপণন ও ক্রেতা সমিতি গড়ে ওঠে এবং বেশ ম্নাফাও পেতে থাকে। কিছু সমিতিগুলোর স্থানি বেশীদিন থাকেনি। যেই কন্ট্রোল উঠে গেল, অমনি অধিকাংশ সমিতির কাক একরকম বন্ধ হয়ে যায়। যে সব সমিতি এ ছন্দিনেও টিকে ছিল তাদের অধিকাংশই ছিল কারখানার শ্রমিকদের বা অফিস কর্মচারীদের সমিতি।

১৯৫২ সালের পর থেকে সমিতিগুলোর সম্প্রদারণের স্থলে পুনর্গঠনের কাজ চলতে থাকে। যে সব সমিতির পুনর্গঠনের কোন সম্ভাবনা রইল না, এদের তুলে দিতে হয়। ১৯৫৬, ১৯৫৭ ও ১৯৫৮ এই তিন বছরে সমিতির সংখ্যা শতকরা ১৫টি করে কমে যায়। যে সব সমিতি যুদ্ধের দক্ষণ পাওয়া লাভ পুরোপুরি উড়িয়ে দেয়নি, যাদের কিছুটা ব্যবসায় বৃদ্ধি ছিল, তারা কিন্তু টিকে গেছে। পাইকারী হারে সমিতি উঠে যাওয়ার কারণ শুধু কন্ট্রোল উঠে যাওয়া নয়—ক্রেতা সমিতি বাজারের দোকানগুলোর সংলও পালা দিতে পারছে না। অনেক অম্ববিধা থাকা সন্থেও বোলাই, অজ্ঞা, পশ্চিমবঙ্গের ক্রেতা সমিতিগুলোতে মাল বিক্রীর পরিমাণ বেড়ে গেছে। তার কারণ হচ্ছে সংশ্লিষ্ট রাজ্যসরকার সমিতিগুলোকে বিভিন্ন উপায়ে সাহায্য করেছেন। ১৯৫৭-৫৮ সালে সারা ভারতে মোট ৭৬টি কেন্দ্রীয় সমবায় ক্রেতা সমিতি (Wholesale Stores) গড়ে ওঠে। এদের অধিকাংশই হচ্ছে মাল্রাজ, পাঞ্জাব, বোলাই ও উত্তরপ্রদেশ। আবার কতগুলো রাজ্য—বেমন, বিহার, মধ্যপ্রদেশ মহীশ্র, উড়িয়া, রাজ্যান ও হিমাচল প্রদেশে কোন কেন্দ্রীয় ক্রেতা সমিতি ছিল না। একমাত্র মাল্রাজেই ক্রেতা সমিতি ছিল না। একমাত্র মাল্রাজেই

বিশেষ করে হস্তচালিভ তাঁতন্ত্রব্য কেনা বেচায় ও বিপণ্ন সংঘের মাধ্যমে সাময়িকভাবে ধান ক্রয় করে।

নিম্নলিখিত তালিকা হ'তে ১৯৫৭-৫৮ সাল থেকে শুরু করে ১৯৫৯-৬০ সাল পর্যাস্ত ভারতের ক্রেডা সমিতির অবস্থা বোঝা ধাবে:—

		টাকার অং	ह माद्य]
প্রাথমিক ক্রেতা সমিত্তি—	3 5 69-66	296A-69	<i>৽৶</i> -৫১৫८
সমিতির সংখ্যা	७,२१¢	৬,৮৫ ৭	9,500
সভ্য সংখ্যা (হাজারে)	<i>50,00</i>	১৩,৭৬	20,20
মোট দ্রব্য ক্রয় •	२১,৮०	२७,२७	७१,৮०
মোট জব্য বিক্রয়	२ २,७8	२१,०৮	৩৯.০০
লাভ	82	8.9	৭ ০ ৬
<i>লো</i> কসান	8•	8 0	২৭
পাইকারী বা কেন্দ্রীয় ক্রেভা স	ামিডি—		
সমিতির সংখ্যা	96	69	હ
সভ্যসংখ্যা (হাজারে)	₹8	२७	25.0
মোট দ্ৰব্য ক্ৰয়	e ,55	>,8	৮,৪৭
মোট স্থব্য বিক্রয়	৬,•০	4,5 5	64,9
मां ७	9	8°5	e
লোকসান	۶.	7.2	7.9

ভারতে ক্রেতা সমিতির অক্ততকার্যভার মূল কারণ

- ১। সমিতির প্রতি সভ্যদের সহামুভ্তির অভাব ও সভ্যগণ কর্তৃক জিনিসপত্তর ক্রয়ের ওপর রিবেট দেওয়ার ব্যাপারে সমিতির অসামর্থ্য;
- ২। সমিতি সভ্যদের ধারে মাল বিক্রী করতে পারে না। বাজারের দোকানগুলো ধারে মাল বিক্রী করে বলে, এদের সঙ্গে ক্রেভা সমিতির পাল। দেওয়া স্থকঠিন হয়ে পড়ে;
- ৩। অসাধু ও তুর্বল পরিচালন ব্যবস্থা। অধিকাংশ স্থলে আয়ের ওপর লক্ষ্য নারেথে ব্যয়:
 - ৪। সন্তা বাজার থেকে মাল না কেনা; স্থূপীক্বত মজুত মালের বিপণনের

দিকে নজর নারাখা। অনেক সময় দেখা গেছে, ক্রেতা সমিতির বিক্রয় মূল্য বাজার দরের চেয়ে অনেক বেশী:

- ব্যবসায় সংগঠন ও পরিচালন ব্যবস্থায় অনভিজ্ঞতা এবং বাজারের দোকানগুলোর তার প্রতিযোগিতা;
- ৬। বিক্রয়-কর সমস্থা। বাজারের দোকানগুলো বিক্রয় কর ফাঁকি দিতে পারে এবং তার জন্মে কিছুলাভ আয়ত্ত করতে পারে। কিন্তু সমবায় সমিতির পক্ষে তা সম্ভব নয়:
 - ৭। গ্রামাঞ্লে দ্রব্য-চাহিদার অভাব;
 - ৮। নিজম্ব তহবিল পর্যাপ্ত পরিমাণ না থাকা।

সভ্যদের সহাত্মভৃতির অভাব বলে অনেক সময় অনেকে অভিযোগ করে থাকে এবং এই সহাত্মভৃতির অভাবই হচ্ছে ক্রেতা সমিতির অক্তকার্য্যতার অগ্যতম প্রধান কারণ একথাও বলা হয়ে থাকে। তবে সঙ্গে সঙ্গে এটাও বিবেচ্য যে, যদি সভ্যদের ক্রমাগত সমিতির দোকান থেকে বাজার দরের চেয়ে বেশী দামে জিনিস-পত্তর কিনতে হয় এবং যদি এর পরিবর্ত্তে কোন হ্র্যোগ-হ্রবিধা (যেমন কেনার ওপর রিবেট বা শেয়ারের ওপর লভ্যাংশ ইত্যাদি) দেওয়া না হয়, তাহলে সভ্যদের সহাত্মভৃতি কোথেকে আসবে ? কাজেই সভ্যদের পুরোপুরি সহাত্মভৃতি পেতে হলে রিবেট বা লভ্যাংশ দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হ'বে। সভ্যদের আক্রষ্ট করতে হ'লে উপযুক্ত ক্ষেত্র বিশেষে নিয়মকের অন্থ্যোদনক্রমে সভ্যদের আদায়ীকৃত অংশগত মূলধনের কিছু অংশ অবধি ধারে জিনিসপত্তর বিক্রীরও ব্যবস্থা থাকা দরকার। ইংল্যাণ্ড ও ডেনমার্কেও এই ধরনের ব্যবস্থা রয়েছে।

ক্রেতা সমিতির অসাফল্যের কারণ সম্পর্কে ভারতের রিজার্ভ ব্যান্থ বলেছেন, "দেশে অন্তর্মন্ত জীবনমান জনিত ক্রয়ের চাহিদায় অপর্য্যাপ্ততা ক্রেতঃ সমবায় সমিতির কার্য্যোন্নতির প্রধান অন্তরায়। বিদেশ থেকে যে সৌধীন দ্রব্যের আমদানী হয় তা নিয়ে সমিতি খুব ভাল কাজ করতে পারে, তাতে আয়ও থাকে প্রচ্ব। কিন্তু সামান্ত কতকগুলি শহরাঞ্চল ছাড়া অন্ত কোথাও এরূপ দ্রব্যের তেমন চাহিদা নেই। দেশের বিভিন্ন অর্থনৈতিক উন্নতি বিষয়ক পরিকল্পনায় জাতীয় আয় বৃদ্ধি পাবে আশা করা ধায় এবং তা বাড়ার সঙ্গে ক্রেতাদের জীবনমান অনেকটা বেড়ে যাবে এবং এভাবে ক্রেতা সমিতির লাভজনক ব্যবসায়ের এলাকাও সম্প্রদারিত হ'বে বলে আশা করা ধায়।"

ক্রেডাঙ্গমবায় বিষয়ক অলোচনা চক্র (Seminar)

১৯৬০ সালের সেপ্টেম্বর মাসে বোম্বাইতে ক্রেডা সমবায় সম্পর্কে একটি আলোচনা চক্র বদে। এই আলোচনা চক্র তিনটি বিভিন্ন দলে বিভক্ত হুয়ে ক্রেডা সমবায়ের বিবিধ সমস্তা আলোচনা করে ও সমাধান কল্পে কভকগুলো বিশেষ স্থপারিশ করে। প্রথম দল বলেন, ক্রেডা সমবায়দের কাজে যে সব অস্থবিধা দেখা দেখা, তা হচ্ছে, (১) খুব কম সভ্যসংখ্যা ও পর্যাপ্ত কায্যকরী তহবিলের অভাব; (২) ব্যবসায় বৃদ্ধি না থাকাতে বাজারের দোকানের সঙ্গে প্রতিযোগিতায় পালা দিতে না পারা; (৩) শিক্ষিত কর্মচারীর অভাব; এবং (৪) সমিতির প্রতি সভ্যদের সহায়ভূতির অভাব।

প্রথম সমস্যা সমাধানের ব্যাপারে দলটি সভ্যসংখ্যা ও কার্য্যকরী মৃলধন বাড়ানোর জন্তে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বনের স্থপারিশ করেন। তাছাড়া প্রাথমিক ক্রেতা সমিতির জন্তে ২,৫০০ সরকারী অংশীদারী হিসাবে অর্থাহায়েরও স্থপারিশ করেন। বিতীয় সমস্যা সমাধান করে দোকানের অবস্থান, স্থলরভাবে সাজিয়ে গুছিয়ে রাধার ব্যবস্থা ও বিক্রী ব্যবস্থা উন্নয়নের স্থপক্ষে মত প্রকাশ করেন। তাছাড়া মধ্যবর্ত্তী লোক বা দালালদের এড়িয়ে কাজ করতে হ'লে উৎপাদন সমবায়ের সঙ্গে প্রত্যুক্ষ যোগাযোগ রাধারও স্থপারিশ করা হয়। দলটির মতে তৃতীয় সমস্যার সমাধান হ'তে পারে, যদি অভিক্র কর্মাচারী নিয়োগ করে, বিক্রীর অন্থপাতে ম্নাফার একটা অংশ দেওয়া যায়। ব্যবসায় সংগঠন ও পরিচালন বিষয়ে অধিকতর স্বষ্টু শিক্ষণ এবং প্রথম কয়েক বছর প্রত্যেক সমিতির পরিচালন ব্যয়ের অর্জেক সরকার কর্তৃক বহনেরও স্থপারিশ করা হয়। সভ্যদের সহাম্বভৃতির অভাবজনিত সমস্যা দ্রীকরণে দলটি বাজার দরে মাল বিক্রী, মাল বিক্রীর ওপর রিবেট এবং উপযুক্ত পরিমাণ মাল বিক্রীর ব্যবস্থা প্রভৃতির স্থপারিশ করেন।

কেতা সমিতির কার্য্যেয়য়নে সরকারের কর্ত্ব্য সম্পর্কে দলটি বলেন যে, কেতা দমিতির ক্ষেত্রে আয়কর রেহাই, বিদেশ থেকে দ্রব্য আমদানীতে অধিকতর হাষাগ হ্রবিধা দান, আমদানীকৃত দ্রব্যের পরিমাণ নির্দ্ধারণ, সরকারী ব্যবসায়ে ক্রেতাসমবায়দের অগ্রাধিকার দান করা উচিত। এসব সমিতির জন্ত সরকার কর্তৃক স্টেটব্যাহ্ব অফ্ ইন্ডিয়া বা অন্ত কোন সংস্থা থেকে অর্থ সাহায্যের কথাও তাঁরা বলেন। তাঁরা আরও বলেন যে, তৃতীয় পরিকল্পনায় ১২,০০০ খুচ্রা ক্রেতা সমবায় ও ২০০টি পাইকারী বা কেন্দ্রীয় ক্রেতা সমবায় সমিতি সংগঠন

করতে হবে। আর গ্রামাঞ্চলে দেবাসমিতিগুলো ক্রেডা সমিতির কাজ করবে।
সমিতির কার্য্যদক্ষতা বাড়ানোর জন্মে দিনীয় দল বলেন যে সমিতির কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটি ও কার্য্যপরিচালক কর্মচারীর নিজ নিজ কাজের মধ্যে একটা
খাতন্ত্র্য বোধ থাকবে এবং একে অন্যের দৈনন্দিন কাজে হস্তক্ষেপ করবে না।
তা'ছাড়া ক্রেডা সমিতির কাজের সঙ্গে মহিলাদের আরও জড়িত থাকা বাস্থনীয়
এবং তার জন্মে সমিতির কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটিকে প্রয়োজনীয় পরামর্শ দেওয়ার
জন্মে 'মহিলা উপদেষ্টা পরিষদ' থাকা উচিত।

শ্রব্য ক্রয়, বিক্রয় ও বিক্রয়মূল্যসম্পর্কে তৃতীয় দল প্রত্যেক ছেলায় একটি করে শক্তিশালী সরবরাহ বিপণন সমিতি গঠন করার স্থপারিশ করেন, কেননা তাতে প্রব্য সংগ্রহ ও সরবরাহের সমস্যা অনেকটা দ্ব হ'বে। তা'ছাড়া ক্রেতা সমিতির সঙ্গে ক্রমি বিপণন সমিতি ও শিল্প সমবায় সমিতির নিবিড সম্পর্ক স্থাপনও সম্ভব হ'বে। প্রাথমিক ক্রেতা সমিতির উল্লয়ন, এদের কাজে ধোগাযোগ বক্ষা, আর সেবা সমিতির মাধ্যমে ক্রেতাদের লেন দেন এর উল্লয়নও সম্ভব হ'বে। বিক্রী বাড়ানোর জন্মে দলটি সভ্যদের আমানতের ওপর ভিত্তি করে বা যেখানে মাসিক বেতন বা স্থিরীকৃত মজুবীর ব্যবস্থা বয়েছে সেথানেও ধারে বিক্রীর ব্যবস্থা থাকতে পারে। আর দ্রব্য মূল্য নির্দ্ধারণ ব্যাপারে তাঁরা বলেন ধে, দ্রব্য বিক্রয় মূল্য এমন ভাবে ঠিক করতে হ'বে যা'তে ক্রয়মূল্য বা বাজার দর ষেটাই কম হোক না কেন তার ওপর বেন থানিকটা লাভ থাকে।

ক্রেড়া সমবারের ভবিষ্যৎ—ক্রেডা সমবায়ের সম্প্রদারণের পক্ষে ভারতে যথেষ্ট অফুকুল অবস্থার স্থাই হয়েছে। সারা দেশে ক্রায়্য মূল্যের দোকান, সরকারী বিক্রয়কেন্দ্র প্রভৃতি স্থাপিত হওয়ার সঙ্গে ক্রেডাদের আগের দর ক্যা-ক্ষির যে একটা থারাপ অভ্যাস ছিল তা অনেকটা কমে গেছে। ক্রেডা সমবায় গড়ে ওঠার পক্ষে এটা সভ্যিই স্থলক্ষণ। বিভিন্ন উন্নয়ন পরিকল্পনায় বহু লোকের কর্ম্ম সংস্থান ও ব্যক্তিগত আয় বেডে যাছেছে। আয় বাড়ার সঙ্গে লোকের কেনার ক্ষমতাও বেড়ে যাছেছ। তা' ছাড়া শহরাঞ্চলে শিক্ষা সম্প্রারণ সম্ভব হয়েছে ও শহুরে লোকদের জীবনমান অনেকটা বেড়ে গেছে। চা-বাগান, বড় বড় মিল, ফ্যাক্টরী, কারথানা বা থনিতে নিযুক্ত শ্রমিকদের নিয়ে ক্রেডা সমবায় গড়ে ভোলার পথ প্রশন্ত হয়েছে। তা' ছাড়া সরকারী বা বে-সরকারী অফিসগুলোতে কর্ম্মচারীদের নিয়ে ক্রেডা সমবায় গঠন করা হছেছ।

ক্রেডা সমবায় সম্পর্কিত কমিটির স্থপারিশ (Recommendations of the Committee on Consumers' Co-operation).

ভারতে ক্রেভা সমবায়ের উন্নয়নে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থাদির স্থপারিশ কল্পে ভাঃ
পি, নাটেশন্-এর নেতৃত্বে জাতীয় সমবার উন্নয়ন ও পণ্য সংরক্ষণ বোর্ড
(National Co-operative Development and Ware Housing Board)
১৯৬১ সালের ফেব্রুয়ারী মাসে একটি কমিটি নিয়োগ করেন। কমিটির বিবরণী
১৯৬১ সালের মে মাসে প্রকাশিত হয়।

ক্রেতা সমিতির সংগঠন, তহবিল, ব্যবসায় পরিচালন প্রভৃতি বিষয়ে নিয়-লিখিত গুরুত্বপূর্ণ স্বপারিশ এই কৃমিটি করেছেন।

সংগঠন—(১) সমিতি সংগঠনের সময় সমিতির আয়তন ও আর্থিক স্বয়ংসম্পূর্ণতা সম্পর্কে ধথেষ্ট নজর দেওয়া দরকার। কোন এলাকায় লোকদের সামাজিক ও অর্থ নৈতিক অবস্থা, জীবনমান, ক্রেতাদের কি কি জিনিসের চাহিদা, সম্ভাব্য ব্যবসাথের পরিমাণ, পরিচাগন ব্যবস্থায় অমুক্ল পরিবেশ ইত্যাদি থ্ব ভাল করে দেখতে হ'বে। সাধারণতঃ কোন ক্রেতা সমিতিকে যত শীঘ্র সম্ভব, নিজের পায়ে নিজেকে দাঁড়াতে হ'বে। সমিতির আয়তন ও স্বয়ংসম্পূর্ণতা সম্পর্কে কমিটি বলেন যে, শহরাঞ্চলে একটি প্রাথমিক সমিতির অংশগত মূলধন থাকবে ৫০০০, টাকা, কার্য্যকরী তহবিল ১৫ থেকে ১৬ হাজার টাকা, বার্ষিক ব্যবসায়ের পরিমাণ ১ লাখ টাকা, আর সভ্যসংখ্যা ২৫০ জন। আর জেলা ভিত্তিতে পাইকারী বা কেন্দ্রীয় ক্রেতা সমিতির অংশগত মূলধন থাকবে ৫০ হাজার টাকা, কার্য্যকরী মূলধন ২ লাখ টাকা, সভ্যসংখ্যা প্রায় ১০০টি প্রাথমিক সমিতি ও বার্ষিক ব্যবসায়ের পরিমান প্রায় ১২ লাখ টাকা। আর, শীর্ষ সমিতির সভ্য থাকবে, ২০০টি প্রাথমিক সমিতি, অংশগত মূলধন থাকবে এক লাখ টাকা, কার্য্যকরী তহবিল ৫ লাখ টাকা; আর বার্ষিক ব্যবসায়ের পরিমাণ ৩০ লাখ টাকা।

(২) (ক) প্রাথমিক ক্রেতা সমিতি সংগঠন করার আগে দেখতে হবে যে সমিতিতে যারা সভ্য হতে চায় তারা ক্রেতা সমবায়ের মৃলনীতি ও ব্যয়শন্ধতি সম্পর্কে ওয়াকিবহাল কি না; (খ) সমিতি সংগঠনের প্রয়োজনীয়তা আছে কি না; (গ) স্থানীয় চাহিদা ও সম্পদের ভিত্তিতে সমিতির কার্য্যস্কটীর একটি বিস্তৃত পরিকল্পনা রচনা করা দরকার; (ঘ) সমিতি রেজিপ্রী ক্রার আগে উজোজারা প্রয়োজনীয় মূলখন সংগ্রহ করতে পারবে কি না, দক্ষ পরিচালনার

উপযুক্ত কর্মচারী পাওয়া যাবে কি না, দৈনন্দিন কাজে ভদারক করার মতো লোক পাওয়া যাবে কি না, তাও দেখতে হবে।

- (৩) ক্রেডা সমবায়ে মহিলাদের অধিকতর অংশ গ্রহণও প্রয়োজন এবং তারজক্ত অধিকতর মহিলা সভ্যভুক্তি, ক্রেয় কমিটিতে ও কার্যানির্বাহক কমিটিতে মহিলা নিয়োগ; নিধিল ভারত মহিলা পরিষদ, মহিলা কল্যাণ সমাজ প্রভৃতি মহিলা সংস্থার সঙ্গে প্রভৃত্ত ক্রেডার্যাণ স্থাপন ইত্যাদিও দরকার।
- (৪) গ্রামাঞ্চলে সেবা সমিতির মাধ্যমে ক্রেতা সমবায়ের কাজ করা। যে সব জিনিসের দাম থ্ব বেশী ওঠা নামা করে না ঘেমন, লবণ, দেশলাই, কেরোসিন তেল, চিনি ইত্যাদি নিয়ে সেবা সমিতি কাজ করবে। ত্র্বল সমিতিদের পুন্র্যঠন ও নতুন সমিতি সংগঠনও দরকার।
- (৫) স্থল, কলেজ প্রভৃতি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানেও ক্রেতা সমবায় ব্যাপকভাবে গড়ে ভোলা দরকার;
- (৬) প্রাথমিক সমিতি সংগঠনের সঙ্গে সঙ্গে পাইকারী বা কেন্দ্রীয় সমিতিও সংগঠন করতে হবে।

মূলধন--

- (১) প্রাথমিক ও কেন্দ্রীয় সমিতির প্রতিটি শেয়ারের মূল্য ষথাক্রমে ১০ ্ ও ১০০ ্টাকার বেশী হ'বে না।
- (২) ভাল স্থদে সভ্যদের কাছ থেকে আমানত সংগ্রহের জন্ম ক্রেডা সমিতির আপ্রাণ চেষ্টা করতে হবে; সভ্যদের কাছ থেকে জিনিসপত্তর কেনা বাবত প্রতি মাসেই কিছু কিছু আমানত নেওয়ার প্রথা চালু করাতে হ'বে।
- (৩) ক্রেতা সমিতির আর্থিক বুনিয়াদ স্থদ্চ করতে সরকারকে সমিতির আংশীদার হ'তে হ'বে নিয়লিথিত হারে:—
 - (ক) নতুন বা পুনগঠিত প্রাথমিক সমিতিতে ২,৫০০ টাকা পর্যস্ত ;
 - (খ) শীর্ষ পাইকারী সমিতিতে ৫০,০০০ পর্যান্ত।
- (৪) কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক যা'তে তাদের কার্যকরী মূলধনের কিছু অংশ 'ক্রেডা সমিতিদের অর্থসাহায়ের জন্ত আলাদা করে রাথে তার জন্তে সরকারী প্রচেষ্টাও দরকার; রিজার্ভ ব্যাক্ষ এই উদ্দেশ্তে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষকে প্রয়োজনীয় তহবিল সরবরাহ করবেন। কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ষ অর্থসাহায় করতে অক্ষম হ'লে ষ্টেট ব্যাক্ষ অফ ইণ্ডিয়া বিপণন সমিতির মতো ক্রেডা সমিতিকেও অর্থ সাহায্য করবে।

ব্যবসায় পরিচালন (জিনিসপত্তর কেনা-বেচা):--

- (১) ক্রেতাদের চাহিদা নিরূপণ করার জন্ম সভ্যদের নিয়ে মাসিক বা ক্রৈমাসিক সভার ব্যবস্থা করা, খদ্দেরদের জন্ম প্রস্তাব বই (Suggesstion Book) রাখা, মহিলা সংস্থার সঙ্গে যোগাযোগ রাখা;
- (২) বে সমস্ত জিনিস খুব কাটতি হয়, সেগুলো নিয়েই সমিতি প্রথমে কাজ করবে এবং পরে স্থবিধে মত থক্ষেরদের স্থবিধের জ্ঞাবিভিন্ন দ্রব্য বিক্রীর ব্যবস্থা করবে;
- (৩) প্রয়োজনীয় তহবিল থাক্লে, সমিতি তৈলবীক থেকে তেল তৈরী, ধান থেকে চাল, গম থেকে আটা তৈরীর ব্যবস্থাও করতে পারে ও একসঙ্গে অনেক জিনিস সন্তা দরে বাজার থেকে কিনতে পারে;
- (৪) বিদেশ থেকে জিনিস আমদানীর ব্যাপারে ক্রেডা সমবায়কে অগ্রাধিকার দিতে হ'বে; এক বছর ধরে কাজ করছে, এমন সমিতিকে আমদানীর স্থবিধে দিতে হ'বে;
- (৫) সাধারণতঃ নগদ টাকায় জিনিসপত্তর বিক্রী করতে হবে। তবে বেখানে মাইনে বা মজুরী থেকে খুব সহজে টাকা আদায়ের ব্যবস্থা রয়েছে, সেখানে ধারে বিক্রীরও ব্যবস্থা থাকতে পারে;
- (৬) ক্রেতা সমবায়ে অধিক খদের জোটানোর জন্ম সভ্য ছাড়া অন্মান্তদেরও জিনিসপত্তর কেনার ওপর রিবেট দেওয়া উচিত। এই রিবেটের টাকা না দিয়ে, ওদের নামে শেয়ারের টাকা হিসেবে জমা করে পরোক্ষভাবে এদেরকেও সভ্যভৃক করা যেতে পারে।

সরকারী সাহায্য:-

সরকারী অংশীদারী ছাড়াও কমিটি নিম্নলিথিত সরকারী সাহায্যের স্থপারিশ করেন:

- ১। প্রাথমিক সমিতির দোকান ও গুদাম তৈরী বাবত—১৫০০০ পর্যান্ত (৭৫% ঋণ ও ২৫% দান);
- ২। শীর্ষ পাইকারী ক্রেতা সমিতির প্রধান কার্য্যালয়ে গুদাম তৈরীর জন্ত ৫০,০০০ ও শাখা গুদাম তৈরীর জন্ত ২৫,০০০ পর্যন্ত (৭৫% ঝণ ও ২৫% দান);
 - ৩। ধতদিন নিজম্ব গুদাম তৈরী না হচ্ছে, ততুদিন গুদাম ভাড়ার অর্থেক

- দান (উৰ্দ্ধতন পক্ষে ৫০০ প্ৰাথমিক সমিতির ক্ষেত্রে ও ৯০০ শীর্ব পাইকারী সমিতির ক্ষেত্রে)।
- ৪। মাল কেনা-বেচার স্থবিধের জ্বল্য শীর্ষসমিতি হাতে ট্রাক ইত্যাদি কিনতে পারে, তার জ্বল্য সরকার দীর্ঘ মেয়াদী ঝান দেবেন।
- ৫। সরকার প্রথম তিন থেকে পাঁচ বছরের জন্ম কয়েকটি বিশিষ্ট ক্রেতা
 সমিতিকে পরিচালন খাতে নিয়লিখিত হারে দানের ব্যবস্থা করবেন :
 - (ক) প্রাথমিক সমিতি-১,৮০০১ পর্যান্ত;
 - (ব) শীর্ষ পাইকারী সমিতি—১২,০০০ পর্যস্ত।
- ৬। পাইকারী সমিতি প্রাথমিক সমিতিকে যে মাল বিক্রী করবে, তার ওপর কোন কিক্রয় কর আদায় চলবে না। তেম্নি নতুন ক্রেতা সমিতি থেকে প্রথম তিন বছর কোন 'অভিট ফি' আদায় করা উচিত নয়।
- ৭। সরকারী ভোগ্যপত্মের চাহিদা ক্রেতা সমিতি থেকে সংগ্রহ করবে।
 আর সরকারী অফিস ও বেসবকারী অফিসে যাতে ক্রেতা-সমিতি গড়ে ওঠে,
 তারজন্ম সরকার কর্ত্বক প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বন।
 পরিচালন থাতে দান ও সরকারী অংশীদারী সম্পর্কে কমিটির স্থপারিশ সরকার

মেনে নিয়েছেন। তাছাডা বিদেশ থেকে দ্রব্য আমদানী সম্পর্কে কমিটির স্থপারিশক্রমে, মাত্র এক বছর ধরে কাজ করছে, এমন সমিভিকেও আমদানীর লাইসেন্ড দেওয়া হবে বলে সরকার দিছান্ত গ্রহণ করেছেন।

তৃতীয় পরিকল্পনায় ক্রেডা সমবায়

তৃতীয় পরিকল্পনায় ক্রেতা সমবায় সমিতি স্থাপনের ব্যবস্থা করা হয়েছে। কতগুলি সমিতি স্থাপন করা হবে এবং তাদের কি রকম সাহায্য দেওয়া হবে তানিয়ে দেওয়া হল:—

কড সমিতি স্থাপন প্রতি সমিতিতে কর্ম্মচারীর কার্য্যকরী মূলধনের করা হ'বে— সরকার কত টাকা বেতনবাবদ জন্ম সাহাষ্য প্রাথমিক ক্রেতা শেয়ার নেবে সাহাষ্য সমিতি— ভারতে পশ্চিমবঙ্গ (তিন হতে পাঁচ বছরে)

২২০০ ৬০ ২৫০০, ১৮০০, ৪০০০, কেন্দ্রায় ক্রেডা সমিতি—৫১ ১ ২৫০০০, ১৯০০০, ×

> # সমিতি বতটা শেয়ার নিজে তুলবে সরকার সেই সমিতির ততটা পরিমাণ শেয়ার ক্রয় করবে, অবশ্য সরকার কর্তৃক ক্রীত সর্বোচ্চ পরিমাণ উপরে লিখিত অঙ্কের বেশী হবে না।

চীনাদের সঙ্গে যুদ্ধের জন্ম কেন্দ্রীয় সরকার যে ক্রেতা সমবায় সমিতি স্থাপনের পরিকল্পনা ১৯৬২ সালের নভেম্বর মাসে করেছেন সেগুলি সেইরূপ শহরে স্থাপন করা ঠিক হয় যার লোকসংখ্যা জন্ততঃ ৫০ হাজারের কম নয়। প্রতি শহরে জন্ততঃ ১টি কেন্দ্রীয় বা হোলসেল সমিতি এবং জন্ততঃ ২০টি প্রাথমিক সমিতি তার সঙ্গে সংযুক্ত থাকবে। ভারতে এই রকম শহর আছে মোট ২৫০ এবং পশ্চিমবঙ্গে আছে মোট ৩৪টি। প্রথমতঃ ভারতে মোট ২০০টি কেন্দ্রীয় (এবং ৪০০০ প্রাথমিক সমিতি) স্থাপন করা হবে। পরে এই সংখ্যা আরও বাড়ান যেতে পারে। কলিকাতার মত বড় বড শহরে তুইটি কেন্দ্রীয় সমিতিও স্থাপন করা যেতে পারে। পশ্চিমবঙ্গে কেন্দ্রীয় সমিতিও স্থাপন করা যেতে পারে। পশ্চিমবঙ্গে কেন্দ্রীয় সমিতি স্থাপন হবে এবং প্রাথমিক সমিতি ৫৪০টি। তাদের যেরূপ সাহায্য করা হবে তা নিয়ে দেওয়া হলঃ—

৫০ হাজার লোকসংখ্যা বিশিষ্ট যে শহরে ক্রেভা সমিভি স্থাপন করা হবে

·	সরকার কর্তৃক	কর্ম্মচারীর বেতন	ঋণ এবং সাহায্য
	শেয়ার ক্রয়	বাবত সাহায্য	-
কেন্দ্রীয় সমিতি	১ লক্ষ টাকা	১• হাজার	ট্রাক কেনা ইত্যাদির
(প্ৰত্যেকটিতে)			জ্ঞ ১ লক্ষ টাকা
			(তন্মধ্যে ২৫ হাজার
			টাকা সাহাষ্য) এবং
			ক্যাশ ক্ৰেডিট্ ২ লক
			টাকা
প্রাথমিক সমিতি		২ হাজার	×
(প্ৰত্যেকটিতে)		

সপ্তদশ পরিচ্ছেদ

শ্রেমিক সমবায়

কৃষি ও শিল্প উভয় ক্ষেত্রেই শ্রমিকদের অবস্থা খুবই শোচনীয়। বাসগৃহ সমস্তা, পানীয় জলের সমস্তা, স্বাস্থ্য সমস্তা, অক্লমত জীবনধারণ সমস্তা এদের জীবনকে ব্যতিব্যস্ত করে তোলে। এসব সমস্তার সমাধান হ'তে পারে যদি বিভিন্ন ক্ষেত্রে শ্রমিকরা একসঙ্গে মিলে সমবায় সমিতি গঠন করে।

সাধারণতঃ শ্রমিক সমবায়ের যে বৈশিষ্ট্য দেখা যায় তা হচ্ছে,—

- (১) একই কাজ-জানা শ্রমিকেরা একই কাজ করার জন্ম সমিতি গঠন করে।
- (২) ঠিকাদারীর ব্যবসায় চালায়, চুক্তি অহুষায়ী নিজেরাই কাজ করে— নিজেরা মাল-মশ্লা জোগাড় করে আনে।
- (৩) তাদের কাজ দেওয়ার জত্যে কোন ঠিকাদার যাবে না। নিজেরাই মজুর, আবার নিজেরাই ঠিকাদার। অবশ্য চুক্তি অন্থায়ী কোন কাজ হচ্ছে কিনা তা বিভাগীয় কর্মচারীরা নিশ্চয়ই দেখবেন।
- (6) যে যতটা কাজ করছে, দে অন্ধ্লাতে মজুবীও পাচ্ছে; আর কোন কাজ সম্পাদন করার পর যেটুকু টাকা পাওয়া যাচ্ছে, তা নিজেরা ভাগ করে নিচ্ছে। অনেক রাজ্যের গ্রামাঞ্চলে ও সহরাঞ্চলে শ্রমিক সমবায় সংগঠিত হয়েছে।

১৯৫৮ সালে এদের সংখ্যা চিল ১৩০৪টি, যেমন—

রা জ্য	সমিতি সংখ্যা	সভ্য সংখ্যা
পাঞ্জাব	926	95408
বোম্বাই	,२ २৮	
মা <u>লা</u> জ	۶۶	২,৬৩৬
অন্ত্ৰ	><8	\8, & *
কেরালা	৩৮	সংখ্যা পাওয়া
উ ন্দ্রি শ্বা	٥	যায় নাই
मि बी	> •	
রাজস্থান	9&	
হিমাচল প্রদেশ	٥٠	
Cz	. चेत्र १९७८	

উ্পরের তালিকা থেকে বোঝা যাচ্ছে যে, ভারতের বিভিন্ন রাজ্যের মোট সমিতি সংখ্যার অনেক বেশী রয়েছে একমাত্র পাঞ্চাবেই। সমিতিগুলো মোট : ২০০১ কোটি টাকার কাজ করতে পেরেছে। শ্রমিক সমবায়গুলো,নানা রকমের হতে পারে—

- ষ্ণা, (১) শ্রমিক চুক্তি সমিডি (Labour Contract Society)
 - (২) বন শ্রমিক সমিভি (Forest Labours' Society)
 - (৩) পরিবহন সমিতি (Transport Society)
 - (৪) সমবায় কারথানা (Co-operative Workshop)
- (১) শ্রামিক চুক্তি স্মিতি—এ ধরনের সমিতি প্রধানতঃ শ্রামিকদের দর কষাক্ষি বা মজ্বীর হার উন্নয়নের জন্তে সংগঠিত হয়। শ্রামিকদের সামন্ত্রিক কর্ম সংস্থানের অভাব হয়। তা' ছাড়া ব্যক্তিগত ভাবে শ্রমিকদের পক্ষেঠিকাদারদের কাছ থেকে প্রয়োজনাস্থায়ী মজ্বী পাওয়াও সম্ভব নয়। কাজেই সমবায় সমিতি সংগঠনে ও তার মাধ্যমে বিভিন্ন কাজ করে আশাস্ত্রপ মজ্বী পাওয়া সম্ভব হয়। শুধু মাত্র সরকারের বিভিন্ন নির্মাণ কার্য্য পরিকল্পনায় যেমন, ব্রাস্থাঘাট নির্মাণ, গৃহ নির্মাণ, রাস্থাঘাট মেরামত ইত্যাদি কাজেই সম্ভই থাকলে চলবে না। বে-সরকারী কাজও যাতে সমিতি পেতে পারে, তারও ব্যবস্থা করতে হ'বে। স্থাবের বিষয়, সরকারের বাস্তা বিভাগ শ্রমিক সমিতিকে গৃহ নির্মাণ, রাস্থাঘাট নির্মাণ প্রভাত কাজে অগ্রাধিকার দান করচেন।
- (২) বন প্রামিক সমিতি—এ ধরনের সমিতি সাধারণতঃ আদিবাসী বা অহনত শ্রেণীর লোকদের সামাজিক ও আর্থিক উন্নয়নের জন্মই সংগঠিত হয়ে থাকে।

সরকারী বন জঙ্গলের ঝোপ-ঝাড় এসব সমিতিকে ইন্ধারা দেওয়া হয়।
সমিতি এসব বনের বিভিন্ন বন-দ্রব্য বিক্রেয় করে। এ ভাবে যে মুনাফা
সাধারণত: ঠিকাদারদের পকেটে যেত তা সমিতিতেই থাকে এবং সভ্যেরা
লাভবান হয়। ১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে বোম্বাইতে মোট ২৭৫টি, অন্ধ্র প্রদেশে
২৬টি ও উড়িয়ায় ১টি এ ধরনের সমিতি ছিল। অধিকাংশ সমিতিই লাভে কান্ধ্র করছে। বোম্বাইর ২৭৫টি সমিতির মধ্যে ১৬৮টি বনের ইজারা পেয়েছে এবং এই সমিতিগুলো মোট ১ কোটি ৬৩ লাথ টাকার বনজ দ্রব্য বিক্রী করেছে। উড়িয়া রাজ্য সরকাব উড়িয়া বন শ্রমিক সমিতিকে ২৭ হাজার টাকা ঋণ ও ১২ হাজার টাকা দান হিসেবে সাহায্য করেছেন। (৩) পরিবছন সমিতি—১৯৫৭-৫৮ সালে বিভিন্ন রাজ্যে পরিবছন সমিতির সংখ্যা ও সভ্য সংখ্যা নীচে দেওয়া হল:

রাজ্য	সমিতি সংখ্যা	সভ্য সংখ্যা
পাঞ্চাব	२ १४ ं	9,680
রাজস্থান	6 °	5,259
পশ্চিমবঙ্গ	8 •	२,०७३
বোশাই	8 •	9,605
মধ্যপ্রদেশ	૨ ٠	8 4¢
<u>মান্ত্রাজ</u>	9	د • ي
কেরালা	¢	
অঙ্ক প্রদেশ	8	280

পাঞ্চাবে সব চাইতে বেশী পরিবহন সমিতি রয়েছে এবং এদের কাজও ধ্ব ভাল চলছে।

(৪) সমবার কারখানা—এই সবা কারখানা সাধারণতঃ যুদ্ধ-ফেরৎ লোকদের জন্মই গড়ে ওঠে। মাদ্রাজ ও বোম্বাইতে এ ধরনের কারখানা গড়ে উঠেছে। মাদ্রাজে ৭টি কারখানা প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি ও ভোগ্য পণ্য উৎপাদন করছে। স্বার বোম্বাইতে ১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে এ ধরনের সমিতি ছিল মোট ৭টি।

जष्टाम्य गजिएक्म

গুহ সংস্থান সমবায়

প্রবেশক্ষনীয়ভা-দিভীয় মহাযুদ্ধের পর গৃহসমস্থা একটা বিরাট সমস্থারূপে দেখা দিয়েছে। ইউরোপীয় দেশগুলোতে যুদ্ধের তাগুব লীলায় অনেক বাড়ীঘর धुकीमां रहाराह, लक नक लाक राश्रदह शृहशीन, युरक्षत्र विषमप्र कनाकन अरमान অহভূত হয়েছে। গৃহনির্মানের উপকরনাদি তুম্প্রাপ্য হয়ে ওঠে সামরিক চাহিদায় অগ্রাধিকার দেওয়ার ফলে। তাছাড়া সাধারণ লোকসংখ্যা বৃদ্ধি, দেশ বিভাগের ফলে স্বাভাবিক লোকসংখ্যা বৃদ্ধি অপেক্ষা আরও লোকসংখ্যা বেড়ে যাওয়া, শহরাঞ্চল বিভিন্ন শিল্পোন্নয়নের ফলে পল্লী অঞ্চল থেকে সহরাঞ্চলে জনসমাগম, গৃহনির্মাণের দ্রব্যমূল্য বৃদ্ধি প্রভৃতি সমস্তাও দেখা দিয়েছে। এসব সমস্তা সমাধানে গৃহসংস্থান সমবায় অনেকটা এগিয়ে যেতে পারে। এ ধরনের সমবায়ে আর্থিক ও সামাজিক তৃই স্থবিধেই পাওয়া যায়। কেননা, ভাতে স্বাবলম্বী হওয়ার পথ প্রশস্ত হয় এবং একসঙ্গে সমষ্টিগত ভাবে জমি ও গৃহনির্মাণের মাল-মশ্লা কেনাতে অঘণা অনেক খবচা বেঁচে ধায়; তা'ছাড়া মুনফা-জনিত কোন ত্ব্বভিসন্ধিও এই সমবায়ে থাকতে পাবে না। প্রকৃতপক্ষে **অনেক** দেশে সমবায় সমিতি বিভিন্ন উপায়ে গৃহনির্ম্মাণের খরচা কমাতে পেরেছে ও গৃহক্রয়েচ্ছু সভ্যদের প্রয়োজনীয় ঋণের ব্যবস্থা করতে পেরেছে। ইংল্যাণ্ড ও আমেরিকার বড়বড় গৃহনির্মাণ সমবায়গুলো এ ধরনের কাজে বিশেষ সাফল্য অর্জন করেছে। ভাছাড়া সমবায় বা সমষ্টিগত ভাবে মাল-মশ্লা কেনা, গৃহনিশ্বাণে শ্রমিক নিয়োগ, ফুলর ও স্বাস্থ্যসম্ভ গৃহ নিশ্বাণের পবিকল্পনা ইত্যাদিও সম্ভব হচ্ছে সমবায়ের মাধ্যমে। অল্পলামে, দালাল বা কণ্ট্রাক্টারদের भूनाका ना निरंग मञ्जातमत शृहमः द्वारनत वावका शराइ ।

গৃহসংস্থান সমবায়ের রকমভেদ—সাধারণতঃ গৃহসংস্থান সমিতি তিন রকমের হতে পারে, যেমন—

(১) ব্যক্তিগত মালিকানা সমিতি (Individual ownership):— এধরনের সমিতি, সভ্যদের গৃহনিশ্বাণে প্রয়োজনীয়ু অর্থের ব্যবস্থা করে। সমিতি সাধারণত: নিজে গৃহ নির্মাণ করে না। বাড়ী তৈরী হয়ে গেলে, শৃমিতির ঝণ শোধ না করা পর্যান্ত সভ্যকে ঐ বাড়ী তার সমিতিতে বন্ধক রাথতে হয়। অবশ্য কথনো কথনো সমিতি বাড়ী তৈরী করে সভ্যদের কিন্তিবন্দীতেটাকা শোধ দেওয়ার ব্যবস্থা করে এবং এইভাবে বাড়ী বিলি করে দেয়। যথন কোন সভ্য সম্পূর্ণ টাকা দিয়ে দিতে পারে তথন সে সেই বাড়ীর মালিক হয়ে পড়ে।

- (২) প্রজাপত সমত্ল মালিকানা সমিতি (Tenant ownership):—
 এধরণের সমিতি নিজে বাড়ী তৈরী করে এবং তা সভ্যদের ভাড়ার ভিত্তিতে
 বিলি করে দেয়। বাড়ীর মালিকানা কিন্তু সমিতির থাকছে। সভ্যরা বাড়ী
 দখল করা মাত্র বাড়ীর সম্পূর্ণ দাম দিয়ে দিতে পারে বা কিন্তীবন্দীতেও তা দিতে
 পারে। বাড়ীর সম্পূর্ণ দাম দেওয়া হয়ে গেলে, কোন সভ্য সমিতির কাছ থেকে
 সামান্ত ভাড়ার বিনিময়ে বাড়ীর লীজ বা বন্দোবন্ত পায়। য়তদিন সভ্য থাকবে
 ততদিন তাকে এই সামান্ত ভাড়া দিয়ে য়েতে হবে। লীজ এর চুক্তিতে সমিতির
 অন্তমতি ছাড়া অন্ত কাউকে বাড়ী ভাড়া দেওয়া বা বিক্রীকরা চলবে না বলে
 কতকগুলো বিধি নিষেধ থাকে।
- (৩) শ্রেজাম্বর সমতুল সহ-অংশীদারী সমিতি (Tenant Co-partnership) :—এই সমিতি জমির মালিক হয় এবং সেই জমির উপর বাড়ীও তৈরী করে নিজে। সভ্যদের প্রয়োজন অহ্নযায়ী এদের ঘর বিলি করা হয়। প্রথমে সভ্যেরা সকলে মিলে গৃহনির্ম্মাণের মোট থরচের है বা ই ভাগ দিয়ে দেয়, সভ্যদের দেওয়া এই টাকা সভ্যদের শেয়ারথাতে জমা করা হয়। তারপর সমিতি গৃহনির্ম্মাণের বাকী টাকা সরকার বা অন্ত কোথাও থেকে সংগ্রহ করে। বাড়ীতেরী হয়ে যাবার পর সভ্যগণ নিজ নিজ ঘরে বাস করে। যে টাকা সরকার বা অন্ত কোথাও থেকে গংগ্রহ করে। বাড়ীতেরী হয়ে যাবার পর সভ্যগণ নিজ নিজ ঘরে বাস করে। যে টাকা সরকার বা অন্ত কোথাও থেকে ধার করা হয় তার সবটুকুই সভ্যদের শেয়ার হিসাবে বিলি করে এবং কিন্তি বন্দীতে ঐ টাকা আদায় করা হয়। কর্জের টাকা পরিশোধ হয়ে গেলে, কোন সভ্য বিনা ভাড়ায় সমিতির প্রজা বা ভাড়াটে হিসাবে বাড়ীতে বস-বাস করে। প্রজামন্ত সমত্ল মালিকানা সমিতিতে সভ্যকে বরাবর সমিতিকে ভাড়া দিয়ে যেতে হবে; কিন্তু এই প্রজাসন্ত সমত্ল সেই অংশীদারী সমিতিতে, যতদিন কর্জের টাকা শোধ না হ'বে, ততদিনই শুধু সমিতিকে ভাড়া দিতে হ'বে।

ভারত সরকারের বিভিন্ন গৃহ-নির্মাণ পরিকল্পনা

১। সরকারী সাহায্য প্রাপ্ত শিল্পের শ্রেমিকদের গৃহ-নির্মাণ পরিকল্পনা—

এই পরিকল্পনায় ভারত সরকার রাজ্য সরকারকে ঋণ ও দান হিসাবে অর্থ সাহায্য করেন। বড় মিল, কারথানার শ্রমিকদের গৃহ-নির্মাণের জন্মই এই অর্থ সাহায্য। সংশ্লিষ্ট রাজ্য সরকার, আইন সঙ্গত গৃহ-নির্মাণ বোর্ড, শিল্পনালিক বা শ্রমিকদের পক্ষত্ত্ত গৃহ-নির্মাণ সমিতি এইসব বাড়ী তৈরীর ভার নিতে পারেন। জমি ও বাড়ী বাবত মোট ব্যয়ের অর্দ্ধেক ঋণ হিসাবে দেওয়া হয়। এই ঋণের ওপর স্থদের, হার হচ্ছে শতকরা টা ৪°৫০ ন. প এবং সম্পূর্ণ ঋণের টাকা ২৫ বছরের সমকিন্তিতে দেয়। আর জমি ও বাড়ীর মোট খরচার শতকরা ১২°৫০ ন. প. দেওয়া হয় দান হিসাবে। তৈরী বাড়ী শ্রমিক ছাড়া অন্ত কাউকে ২৫ বছরের ভিতর দেওয়া চলে না। সমবায় সমিতির বেলায় মোট খরচের শতকরা ২৫ দেওয়া হয়, দান হিসেবে। ১৯৫৭ সালের ৩১শে মার্চ অবধি এই পরিকল্পনায় ৮৯,০০০টি গৃহ নির্মাণ করা হয়েছে। সমবায় গৃহ সংস্থান সমিতি এর ভিতর শতকরা ২টি বাড়ী তৈরী করেছে।

২। নিম্নআয় বিশিষ্ট মধ্যবিত্ত শ্রেণীর লোকদের জন্য গৃহ-নির্মাণ পরিকল্লনা—

এই পরিকল্পনায় ভারত সরকার নিম্ন আয় বিশিষ্ট লোকদের জন্ম গৃহ
নির্মাণের বাবত রাজ্য সরকারকে ঋণ দেন। রাজ্য সরকারকে শতকরা ৪ ই টাকা
হার স্থদে ও ৩০ বছরের মেয়াদে ঋণ দেওয়া হয়। আর রাজ্য সরকার ব্যক্তি
বিশেষকে বা সমবায় সমিভিকে ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা করে। সাধারণতঃ মাধা
পিছু ৮০০০ বা গৃহ নির্মাণের মোট ধরচার শতকরা ৮০ টাকার বেশী দেওয়া
হয় না। যাদের আয় বছরে ৬০০০ টাকার বেশী নয়, একমাত্র এদেরকেই এই
ঋণ দেওয়া হয়ে থাকে। শতকরা ে হার স্থদে ৩০ বছরের সমকিন্তিতে এই
ঋণের টাকা পরিশোধ করতে হয়।

ভারতে গৃহ-সংস্থান সমবায়ের অগ্রগতি—

ভারতে একমাত্র বোদাই রাজ্যে সর্বপ্রথম গৃহসংস্থান সমবায় গড়ে ওঠে ১৯০৫ সালে। আজও গৃহ-সংস্থান সমবায়ে মহারাষ্ট্র ও গুল্পরাট রাজ্য সব চাইতে উন্নত।

নিম্নলিখিত ডালিকা হ'তে ভারতের গৃহ-সংস্থান সমিতিগুলোর কার্য্যক্লাপের পরিচয় পাওয়া ধেতে পারে:

কেন্দ্রীয় গছ-নির্মাণ অর্থ সংস্থান সমিতি :--

		296d-GP	7962-69	? \$08-60
١ د	সংখ্যা	¢	ŧ	৬
२ ।	সভ্য সংখ্যা	5,852	2,939	५,५ ५२
01	আদায়ীকৃত অংশগত মূলধন	৮৬,২৬	66,66	৯ ৭, ২ 🖦
8 I	ঋণ গ্ৰহণ	> 98,२३	৩০৮,৫৪	6 98,50
প্রাণ	থমিক গৃহ-সংস্থান	সমিতি :		
		7964- 6 2	7962-69	১৯৫৯-৬০
١ د	সমিতি সংখ্যা	8,5 १२	8,৭৩৯	4,446
٦ ١	সভ্যসংখ্যা (হাজারে) ২,৪৮	२,৮०	७,२०
	আদায়ীকৃত অংশগত মূলধন ও সংরক্ষিত	9° 22	२,•४४४	5,•€,5•
'	` তহবিশ			
8	ঝণ গ্ৰহণ	₹8 ° ¢∘	७,२२४,७৮	৩,৮০৮,৬২
	(সরকার থেকে)	(১॰*२७)	(>,>%,e •)	(3,243,84)
¢	ঋণ বাবত পাওনা	> °०७१	2,289'00	۶,8¢२'۵۹
	গটি, মহারাষ্ট্র, মাল্রা লাব অ বস্থা (১৯৫৯-৯		ত রাজ্যের প্রাণ	ামিক গৃহ-সংস্থা-

সমিতিগুলোর অবস্থা (১৯৫৯-৬০);

		গুজরাট	মহারাষ্ট্র	শাজা	অক্স
١ د	সমিতি সংখ্যা	>6>%	>2∘€	845	ائد و
२ ।	সভ্য সংখ্যা	8 ७, ৮२ ৫	৬৪,৩৽৬	७३,১१३	২৯,৬৮৪
91	অংশগত মৃশধন	₽¢ ,¢ \$	op.,87	296.35	৮৭°৩৽
8	নিৰ্মিত গৃহের	> 222	<i>७</i> च	५७२	5 56
	সভ্য সংখ্যা				
¢ļ	বিভিন্ন সমবায় বিভগ বাড়া ভৈন্নী	ক্ত ১৪৭৩	२२११	৬৭৬	113

১৯৫৭-৫৮ সালে ভারতে গৃহ সংস্থান সমবায় পূর্ব বংসরের চেয়ে শতকরা ৩৫টি করে বেড়ে যায় এবং বোম্বাইতে মোট সমিতি শতকরা ৪৮টি গড়ে ওঠে, ভারত সরকারের হুটো গৃহ নির্মাণের পরিকল্পনা অমুধায়ী ১৯৫৭-৫৮ সালে মোট ১২০ লাথ টাকা গৃহ সংস্থান সমিতিগুলোকে দেওয়া হয়। ১৯৫৭-৫৮ সালে আবার অহুন্নত সম্প্রদায়ের গৃহ নির্মাণ পরিকল্পনায় ৭৮৮টি সমিতি গড়ে ওঠে। মান্রাজে ১৯৫৯-৬০ সালে ৪৮৯টি সমিতি গড়ে ওঠে। আবার পল্লীগৃহ নির্মাণ পরিকল্পনায় প্রতি সভ্যকে ৪৮০০ টাকা অবধি গৃহনির্মাণ উদ্দেশ্যে সরকার থেকে ঝণ দেওয়া হয়। বোম্বাইতে ১৯৫২ সালে একটি প্রাদেশিক গৃহ সংস্থান সমিতিও গড়ে ওঠে এবং তার অর্দ্ধেক শেয়ার সরকার কিনে নেন। পাঞ্চাবেও পলী গৃহ নির্মাণ পরিকল্পনা চালু করা হয়। ১৯৫৭-৫৮ সালের শেষে পাঞ্চাবে পলী গৃহ-সংস্থান সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ১১৮টি এবং ঐ বছরে বিভিন্ন সমিতি মোট ৪১০ট গৃহ নির্মাণ করে, পাকিস্তান থেকে আগত উদাস্তদের নিয়েই এ ধরনের সমিতি গড়ে ওঠে। অধিকাংশ ক্ষেত্রে সমিতি জমি কিনে ছোট ছোট পণ্ডে ভাগ করে ও রান্তাঘাট তৈরী করে, সভ্যদের মধ্যে বিলি করে। তা'ছাড়া সমিতি গৃহেব নক্স। তৈরী করতে, বা অক্যান্ত ব্যাপারেও সভ্যদের সাহায্য করে। রাজ্য সরকার সমিতির সভ্যদের ব্যক্তিগত ভাবে গৃহ নির্মাণ ঋণ দেন। পশ্চিমবঙ্গেও এধরণের বহু সমিতি গড়ে উঠেছে। পূর্ববঙ্গ হতে আগত উদ্বাস্তদের নিয়েই এগব সমিতি স্থাপিত হয়েছে।

বিতীয় পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনায় শহরাঞ্জে গৃহ-সংস্থান বাবদ মোট ১০০ কোটি টাকা বরাদ্দ করা হয়। জনসাধারণ, ব্যান্ধ, বীমা কোম্পানী প্রভৃতি উৎস থেকে প্রয়োজনীয় অর্থ সংগ্রহ করার উদ্দেশ্যে প্রত্যেক রাজ্যে গৃহ সংস্থান কর্পোরেশন স্থাপনের প্রস্তাব করা হয়। পল্লী অঞ্চলে গৃহ-সংস্থান বাবভও মোট ১০ কোটি টাকা বরাদ্দ করা হয়।

তৃতীয় পরিকল্পনায় গৃহ সংস্থান বাবত মোট ১২০ কোটি টাকা বরাদ্দ হয়েছে। পল্লীগৃহ নির্মাণ পরিকল্পনায়ও ৪ থেকে ৬ টি পাশাপাশি গ্রাম নিয়ে স্বাবলম্বী ভিত্তিতে গৃহ নির্মাণের ব্যবস্থা করা হয়েছে এবং তার জন্ম প্রথম ২০০০ গ্রাম ইতিমধ্যে স্থির করা হয়েছে।

खेनविश्य भविरम्भ

মহিলা সমবায় সমিভি (Women's Co-operatives)

১৯৫৮ माल दिख्ति बाट्या महिना ममवार्यंत हिरमव नीटि दिख्या तान ।

রাজ্য	সমিতি সংখ্যা	সভ্য সংখ্যা
পাঞ্চাব	% >%	\$5,8°b
বোম্বাই	49	৮,१७३
ম হী শূর	80	e,850
উত্তরপ্রদেশ	>>@	७,७६५
অন্ধ্রপ্রদেশ	৩৬	৩,৭১৪
উডিক্সা	8 •	₹,००৫
দিলী	b •	১,৬১ ৭
পশ্চিমবঙ্গ	٠,	১,১৮৭
কেরালা	૨ ૨	২,৬৬৬
রা জ স্থান	25	۵,۰ 0১
यश्र श्रु (मण	>0	२२७
বিহার	ъ	२क्ट
ত্রিপুরা	٤5	e 2 5

মহিলা সমিতির সংখ্যা সব চাইতে বেশী পাঞ্জাবে ভ্রতটি সমিতির মধ্যে ত৮০টি হছে সঞ্চয় সাহায্যকারী সমবায়, ১৫৭টি শিল্প সমবায় ও ৫৭টি ঝণ ও পুনর্বাসন সমবায়। একমাত্র পাঞ্জাবেই মহিলা সমিতির কাজ দেখাশোনার জন্ত পৃথক একদল মহিলা সমবায় কর্মচারী রয়েছে। মান্রাজে একটি মহিলা ছয় সমিতি রয়েছে। এই সমিতি১৯৫৬ সাল খেকে কাজ স্থক করেছে। তা'ছাড়া একটি কেন্দ্রীয় কুটির শিল্প সমবায়ও রয়েছে। অন্ধ্রপ্রদেশে মহিলা সমিতিদের কাজ হচ্ছে স্টীশিল্প প্রভৃতি। বোশাইতে মহিলা সমিতির সভ্যসংখ্যাও কার্যকরী ম্লান ৪৬৬,১৮৩ ও ১'১২ লাখ টাকা থেকে ঘণাক্রমে ৬৭,৮৪৯ ও ১'৪৫ টাকায় শাড়িয়েছে (১৯৫৭-৫৮)। ১৯৫৭-৫৮ সালে, এই সব সমিতি প্রায় ৬ লাখ টাকার দ্রব্য তৈরী করেছে। পরিবার কল্যাণ সমবায় সমিতি, পুনায় একটি দিয়াশলাইর কারখানা চালাচ্ছে; আবার আর একটি সমিতি রেডিও তৈরীব কারখানা চালাচ্ছে। উত্তরপ্রদেশে, মহিলা সমিতিগুলো সভ্যদের

সঞ্চয়, স্বাস্থ্য ও সাধারণ উন্নয়নে কাজ করছে। কেরালায় মহিলা সমিতি, ধান ভালিষে চাল করছে, হস্ত শিল্পের কাজও করছে। পশ্চিমবঞ্চের মহিলা সমিতিগুলোর অধিকাংশই বিভিন্ন শিল্পের কাজ করছে।

মহিলা সমবায় সংগঠন সম্পর্কে স্বভাবত:ই প্রশ্ন ওঠে:

- ক। সমবায় আন্দোলনে মহিলাদের স্থান কোথায়?
- থ। মহিলাদের মধ্যে কি কি ধবনের সমিতি সংগঠন করা যেতে পারে ?
- গ। মহিলাদের জ্বন্তে পৃথক কোন সমবায় সমিতি থাকা কি উচিত ?

প্রথম প্রশ্নের জবাবে বলা থেতে পারে যে, স্থানুরপ্রসারী সমবায় আন্দোলন মহিলাদের বাদ দিয়ে সার্থক হয়ে উঠ্তে পারে না। উন্নয়নে মহিলাদের একটা বৈশিষ্ট্যপূর্ব ভূমিকা রয়েছে। দিতীয় প্রশ্নের জবাবে বলা যায় যে, বিভিন্ন ধরনের সমবায় সমিতি মহিলাদের জব্যে সংগঠন করা যেতে পারে যেমন:—

- ১। সঞ্চয় সাহায্যকারী সমবায়—পারিবারিক ক্ষেত্রে মহিলাদের সঞ্চমীলতা কম নয়। এই সঞ্চয়শীলতার অহুশীলনে পারিবারিক অনেক বিপদ থেকে রক্ষা পাওয়াযায়;
- ২। গৃহ-সংস্থান সমবায়—গৃহ ব্যবস্থায়, গৃহ সৌন্দর্য আনমনে মহিলাদের যথেষ্ট কাজ করার আছে। মহিলাদের নিয়ে গৃহ-সংস্থান সমবায় স্ভাবতঃই গড়ে উঠতে পারে;
- ৩। ক্রেন্ডা সমবায়— দৈনন্দিন প্রয়োজনীয় দ্রব্যের চাহিদার রকমভেদ মহিলারা পরিবারিক আবেইনীতে থেকে স্বভাবতঃই ভাল বুবতে পারে। তা'ছাড়া দ্রব্যের বিশুদ্ধতা ও অবিশ্বদ্ধতা তাদের রানারও রকমভেদের স্বষ্টি করে। আন দ্রব্যস্ল্যের হ্রাস-বৃদ্ধিতে এদের পারিবারিক বাজেট ওলট্ পালট্ হয়ে যায়। থেহেতু ক্রেন্ডা সমবায়কে বেশীর ভাগ নিত্যপ্রয়োজনীয় পারিবারিক দ্রব্য নিয়ে ব্যবসায় করতে হয়, মহিলাদের পক্ষে ক্রেন্ডা সমিতি চালানো আরও সহজ হয়। তা'ছাড়া সমবায় থাবার দোকান, রানাঘর প্রভৃতি চালাতে মহিলারাই একমাত্র সিদ্ধহন্ত। সঞ্চয় সাহায্যকারী সমবায়ের ক্ষেত্রে এদের বিশেষ ভূমিকা রয়েছে। বরোদার কেদাবাগ নওয়াপুরা মহিলা সমবায় ১৯১৫ সালে সংগঠিত হয়। মাত্র চার আনা করে মাসে সভ্যদের কাছ থেকে চাঁদা নিয়ে স্থক্ষ করে আজ এর আদায়ীক্বত অংশগত ম্লধনের পরিমাণ দাঁড়িয়েছে ৩০০,৭৯০ টাকা ও সভ্যসংখ্যা দাঁড়িয়েছে ৬০০০। আর একটি সমিতি পাঞ্জাবে ১৯৪১ সালে ২৪ জন সভ্য নিয়ে স্থাপিত হয়।- ১৯৫০ সালে তার সভ্যসংখ্যা

দাঁড়িয়েছে ১৯৩ জন মহিলাও অংশগত মূলধন ৪৮,৯০০ টাকা। খুব কম স্থদে সভ্যদের বিবাহ, সেলাই কল কেনা, ছেলে-মেয়ের লেখা-পড়া করার জক্ত ঋণ দেওয়া হয়। ১৯৫৬-৫৭ সালে এই সমিতির অংশগত মূলধন দারিয়েছে ১ লাখ টাকায়।

- 8। শিল্প সমবায়—অম্বর চরকা, সেলাইর কাজ, ব্ননের কাজ, বেতের কাজ,মশ্লা তৈরীর কাজ, থেলনা তৈরী, স্চী শিল্পের কাজ খুব সহজেই মহিলারা সমবায়ের মাধ্যমে করতে পারে। পশ্চিমবঙ্গে কলকাভার কাছে কামারহাটীতে মহিলা সমবায় শিল্পাশ্রম চিনামাটির বাসন তৈরী, তাঁতের কাপড় তৈরী, কাপড় ছাপানো, শিল্পকলার কাজ ইত্যাদিতে উল্লেখযোগ্য কাজ করছে।
- ৫। শিক্ষা সমবায়
 শিক্ষা কেত্রেও মহিলারা অনেক কিছু করতে পারে।
 'বাল মন্দির' প্রভৃতি সমবায় শিক্ষা প্রতিষ্ঠান মহিলারা চালিয়ে যাচ্ছেন।

তৃতীয় প্রশ্নের উত্তরে বলা যায় যে, কোন সমিতিতে পুরুষ ও মহিলা সভ্য থাকাতে কোন আপত্তি থাকতে পারে না। কিন্তু কোন সমিতির কার্যোল্গনের মহিলাদের অধিকতর অংশগ্রহণ প্রয়োজন বোধ হ'লে মহিলাদের পৃথক সমিতিও থাকতে পারে। তেমনি ছোট ছোট ছেলে-মেয়েদের শিক্ষা ব্যবস্থায় একমাত্র মহিলাদেরই স্থান থাকতে পারে। সমবায় আন্দোলনের স্থার্থে অধিকতর মহিলার অংশগ্রহণই একমাত্র কাম্য এবং তার জন্ম যথায়থ ব্যবস্থা অবলম্বন করা উচিত। শিল্প সমবায় বিষয়ক ওয়াকিংগ্রুপ ও ক্রেতা সমবায় বিষয়ক কমিটিও শিল্প সমবায়ের ব্যাপক সম্প্রাসারণে ও ক্রেতা সমবায়ের সাফল্যে মহিলাদের এসব সমবায়ে অধিকতর অংশগ্রহণের স্বপারিশ করেছেন।

विश्म भद्रिए एप

অন্যান্য সমবায় সমিভি

(১) বীমা সমবায়

সাধারণত: তিন রকমের বীমা প্রতিষ্ঠান থাকতে পারে, যথা-

- (১) রাষ্ট্রীয় বীমা প্রতিষ্ঠান; (২) বে-সরকারী বীমা প্রতিষ্ঠান ও (৩)সমবায় বীমা প্রতিষ্ঠান। বীমা প্রতিষ্ঠান তিনটি প্রধান বিষয়ে জনগণের সেবা করে থাকে:
 - (ক) বীমার মূল্যের ক্ষতিপূরণ;
- (খ) বিজ্ঞানসম্মতভাবে ঝুঁকি নেওয়া ও এই ঝুঁকি নেওয়ার থরচা সমভাবে বণ্টন:
- (গ) ক্ষতি দ্বীকরণে ও সম্পত্তি বা জীবনরক্ষায় প্রয়োজনীয় পরিবেশের স্ষষ্টি করা।

সমবায় বীমা প্রতিষ্ঠানের প্রয়োজনীয়তা—

- (১) সমবায় বীমা সমিতিতে প্রত্যেক সভ্য একদিকে শেয়ারের মালিক, আবার অক্তদিকে, সমিতির থদ্দের; সামাজিক কর্মী হিসাবে সভ্যদের সেবাই সমিতির একমাত্র লক্ষ্য।
- (২) ধৌথ কারবারের ন্থায় সমবায় সমিতির ম্নাফাজনিত মনোভাব থাকে না। ধেটুকু উদ্বৃত্ত হয়, তার অধিকাংশই সভ্যদের ভাগ করে দেওয়া ধেতে পারে।
- (৩) বীমা সমবায়ের বীমা করার খরচ ও অনেক কম, পরিচালন ব্যবস্থাও গণতন্ত্র সম্মত।
- (৪) দেশের সমবায় আন্দোলনেও একটা প্রত্যক্ষ অংশ গ্রহণ করার দায়িত্ব রয়েছে বীমা সমবাধের।

মান্ত্রাজে ভারতের প্রথম বীমা সমবায় (অগ্নিবিষয়ক) গড়ে ওঠে ১৯১৪ সালে। তারপর উড়িয়া ও হায়জাবাদেও এ ধরণের এক একটি সমিতি গড়ে ওঠে। ১৯৫৬ সালে বীমা ব্যবসায় জাতীয় করণের আগে ভারতে সমবায় বীমা ব্যবসায় মোটাম্টি ভালই চল্ছিল। বোদাইতে ১২টি সমিতি, মান্ত্রাজে ওটি, হায়জাবাদে ২টি, উড়িয়ায় ৩টি ও পশ্চিমবল্দে ৯টি সমিতি গড়ে ওঠে।

শশ্চিমবঙ্গের বীমা সমিতিগুলোর সব ক'টাই জীবন-বীমা ব্যবসায় করেও। ১৯৫৭-৫৮ সালে জীবন বীমা ছাড়া অক্যান্ত ৬টি সমিতি গড়ে ৬ঠে। আজ্ঞা, বোষাই, বিহার, মান্রাজ—এই চারটি রাজ্যে একটি করে ও উড়িস্তাতে তুটো সমিতি গড়ে ৬ঠে। হায়ন্তাবাদের সমবায় সাধারণ বীমা সমিতি বেশ ভাল কাজও করে। ১৯৫৬-৫৭ সালে এই সমিতি মোট ৪৬ হাজার টাকা লাভ করে। ১৯৪৯ সালে বোষাইতে নিধিল ভারত সমবায় অগ্নিও সাধারণ বীমা সমিতি (All India Co-operative Fire and General Society Ltd.) নামে একটি বীমা সমিতি স্থাপিত হয়। ১৯৫৮ সালে এর নাম বদলে ইউনিয়ন সমবায় বীমা সমিতি (Union Co-operative Insurance Society) রাধা হয়। এই সমিতি বোষাইতে ৬টি শাথা অফিস ও বোষাইএর বাইরে অক্যান্ত রাজ্যে ৪টি শাথা অফিস স্থাপন করেছে। ১৯৫৭-৫৮ সালে এই সমিতির মোট ৫.১৯ লাথ টাকার পলিসি ছিল ও একই বছরে মোট লাভের পরিমাণ দাডায় ১.৯১ লাথ টাকা।

সমবায় বীমা সমিতিগুলো নিম্নলিখিত কাজ করছে :

- (১) জীবন বীমা (২) অগ্নিবীমা
- (৩) তুরি ডাকাভিতে দ্রব্য হানিজনিত বীমা; (৪) এক জায়গা থেকে অক্স জায়গায় নগদ টাকা নিয়ে যাওয়ার বিপজ্জনিত বীমা
- (৫) জন্ত বীমা—গরু-বলদ, ঘোড়া মহিষ ইত্যাদির বীমা ব্যবস্থা সম্প্রতি
 "ইউনিয়ন সমবায় বীমা সমিতি" করেছে। তেমনি শস্ত্রবীমার ব্যবস্থা করতে
 পারলে চাষীদের খুব উপকার হ'বে। কেননা তাতে অনাবৃষ্টি, বন্যা ইত্যাদির
 দক্ষণ ফসল না হলেও চাষীর তেমন বিপদের আশক্ষা থাকবে না।

(২) সর্বার্থসাধক সমবায় সমিতি

১৯৩৭ সালে রিজার্ভ ব্যাছই সর্বপ্রথম এ ধরণের সমবায়ের রূপ দিয়েছেন।
১৯২৯—৩০ সালের পৃথিবীব্যাপী মন্দার পর দেশের সমবায় ঋণদান আন্দোলন
চরম ফুর্নশার সন্মুখীন হয়। অধিকাংশ সভ্য ঋণ পরিশোধ করতে না পারায়,
পাইকারী হারে সমিতি তুলে দেওয়া হয়। ১৯৩৭ সালে রিজার্জ ব্যাছ বলেন,
থৈ, শুধু ঋণদানে সমিতির কাজ সীমাবদ্ধ থাকলে, সমিতির পক্ষে টিকে থাকা
অসম্ভব। তাই গ্রামের সমবায় সমিতিকে ঋণদান ছাড়াও চাহীর জীবনের
অত্যাবশুকীয় কাজের ভার নিতে হবে অর্থাৎ সমিতিগুলোকে সর্বার্থ-সাধক

সমবায় সমিতি হিসেবে কাজ করতে হ'বে। স্থল-মেয়াদী ঋণ দেওয়া থেকে স্ফ করে জমি বন্ধকী ব্যাক্ষের মাধ্যমে দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণের ব্যবস্থা, চাষী সভ্যদের উন্নত বীজ, সার সরবরাহ করে উৎপাদন বৃদ্ধির ব্যবস্থা, জমি একজী-করণে চাষ ব্যবস্থা, উন্নতধরণের কৃষি-যন্ত্রপাতির ব্যবস্থা, দৈনন্দিন দ্রব্যাদি ক্রয়-বিক্রয়ের ব্যবস্থা, কৃষ্টির শিল্প উৎকর্ষভার ব্যবস্থা, অস্বাস্থ্যকর পরিবেশ বর্জনে যথাষ্থ ব্যবস্থা, সভ্যদের চিকিৎসার ব্যবস্থা কাজও সমিতি করবে।

তারপর রিজার্ভ ব্যাকের স্থপারিশক্রমে মাদ্রাজে ঋণদান সমিতিগুলো বছবিধ কাজ করতে স্থক করে। অবশ্য সমিতির নাম বদলানো মাদ্রাজে প্রয়োজন বোধ হয়নি। উত্তরপ্রদেশেও গ্রাম্য ক্রষি ঋণদান সমিতিগুলো ঋণছাডা অস্থায়া কাজ করতেও স্থক করে এবং এজন্য অসীমদায়িত্ববিশিষ্ট সমিতিগুলোকে সর্ব্বার্থদাধক সমবায় সমিতিতে পরিণত করা হয়। অনেকের থারণা, সর্ব্বার্থদাধক সমিতি ধে কোন কাজই করতে পারবে। এ সম্পর্কে সমবায় পরিকল্পনা কমিটি (১৯৪৫) ও নিয়ামকদের পঞ্চদশ সম্মেলন (১৯৪৭) স্থপারিশ করেন ধে, প্রাথমিক ঋণদান সমিতিগুলোকে পুনর্গঠিত করে সভ্যদের আর্থিক উন্নতি বিধানে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বনে উৎসাহিত করা হ'বে। নিথিলভারত পল্লীঋণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশক্রমে দিতীয় পঞ্চবার্থিকী পরিকল্পনার ধে বৃহদাকার ঋণদান সমিতি সংগঠিত হয়েছে, এদের কাজও অনেকটা সর্ব্বার্থ সাধক সমবায় সমিতির মতো।

সমীক্ষা কমিটি কিন্তু ঝণদান সমিতিগুলোকে বিশেষ কোন দক্ষ নৈপুণ্যের কান্ধ বা যে সব কারবারে ঝুঁকি নিতে হয় সে রকম কান্ধ নিতে বারণ করেন। অবশ্য গ্রামাঞ্চলে ছোট এলাকা নিয়ে সেবা সমিতি সর্বার্থসাধক সমবায়ের কান্ধ করবে।

সর্ব্বার্থসাধক সমবায়ের স্বপক্ষে ও বিপক্ষে যুক্তি

স্থপক্ষে যুক্তি—সর্বার্থসাধক সমবায় সমিতি চাধীর জীবনের প্রতিটি অপরিহার্য্য কাজ করে; তাই সমিতি ও সভ্যদের ভিতর একটি নিবিড় যোগাযোগ সাধন করে সমিতির প্রতি সভ্যদের সহায়ভ্তির মাত্রা অনেক বাড়িয়ে দেয়। কোনও এক বিভাগের লোকসান, অক্সবিভাগের লাভে ঢাকা দেওয়া খুব সহজ্ব হয়। তাতে সমিতির মোটাম্টি অবস্থার তেমন কোন পরিবর্ত্তন ঘটে না। কিন্তু অক্সপক্ষে শুধু স্থাদান সমিতির পক্ষে কোনও বছরের লোকসান, পরবর্তী

বছরের লাভ দিয়ে শুধু মুছে ফেলা যেতে পারে। বৃহত্তর এলাকা নিয়ে কাজ করতে সমিতির পরিচালন ব্যবস্থা স্বষ্ঠ ও কম থরচায় সম্ভব হয়।

বিপক্ষে যুক্তি—সর্বার্থনাধক সমিতিতে বছবিধ কারবার থাকায়, স্বভাবত:ই বছবিধ হিসেবেই বই পত্তর রাখতে হয় ও সেগুলো ষ্থায্থভাবে লেখার জন্ত উপযুক্ত শিক্ষিত কর্মী দরকার হয়। গ্রামাঞ্জে এ ধরনের শিক্ষিত কর্মী পাওয়া সহজ্ঞসাধ্য নয়, আবার সমিতির কোন বিভাগে লোকসান হ'লে তা প্রণ করা সম্ভব নাও হতে পারে; ফলে সমিতির আথিক অবস্থা শোচনীয় হতে পারে!

সমিতির উদ্দেশ্য— সর্কার্থসাধক সমিতির উদ্দেশ্যের মধ্যে ঋণ সরবরাহ, চাষী সভ্যদের সংসারের ধাবতীয় প্রয়োজনীয় প্রব্যাদি সরবরাহ, কৃটির বা ছোট ছোট শিল্পের প্রসারের বাবস্থা, রুষিজ প্রব্যা বিপণনের ব্যবস্থা, গরুর খাত্য সরবরাহ, ছগ্ধ সংগ্রহ ও সরবরাহ, যৌণ চাধের ব্যবস্থা, নিয়ন্ত্রিত প্রব্যা কেনা-বেচা ইত্যাদি উল্লেখযোগ্য।

সর্বার্থসাধক সমিভিগুলোর বর্ত্তমান অবস্থা— দ্বিতীয় মহাযুদ্ধের আগেও কোন কোন রাজ্যে বিশেষ করে মাদ্রাজে ঋণদান সমিতি ঋণদানছাড়া অন্তাপ্ত বছবিধ কাজ করতে স্থক্ষ কবে। যুদ্ধের সময় রাজ্য সরকার নিয়ন্ত্রিভ দ্বের বিক্রী করার ভার এ সব সমিতিকে দেন। ১৯৫৩-৫৪ সালে, উত্তরপ্রদেশে ৪১,৬৬০টি সমিতি ছিল। অধিকাংশ সমিতি এখন নামেই সর্বার্থসাধক, কাজে নয়, কেননা এদের প্রধান কাজই হচ্ছে এখন ঋণদান। অবশ্য বিভিন্ন দ্রব্য কেনা-বেচাও করছে অনেক সমিতি। এ সব সমিতির কাজ কমে যাওয়া বা অক্ততকার্যতার কারণ হচ্ছে, শিক্ষিত কর্মীর অভাব ও তজ্জনিত অক্ষক্ষ পরিচালনা, সভ্যদের উৎসাহের অভাব ইত্যাদি।

ত্বগ্ধ সরবরাহ সমবায়

শহরের তৃগ্ধের চাহিদা মেটাবার জক্ত তৃগ্ধ সরবরাহ সমিতি ও ইউনিয়ন প্রায় প্রতি রাজ্যেই গঠিত হয়েছে। সমবায় পরিকল্পনা কমিটি স্থপারিশ করেছি লন ধে প্রতি ৩০ হাজার লোকসংখ্যা বিশিষ্ট সহরের ৩০ মাইলের মধ্যে ধে সব গোয়ালা থাকে তাদের নিয়ে তৃগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন করা উচিত। গ্রামে ধেখানে জন্ত কোন সমবায় সমিতি আছে এবং যদি ঐ সমিতির অধিকাংশ সদত্ত তৃগ্ধ উৎপাদনে রত বা ইচ্ছুক থাকেন তাহলে এই সমিতিও তৃগ্ধ সরবরাহের কাজ করতে পারে। যেখানে তা নেই সেধানে গোয়ালাদের ছারা নৃতন

দমিতি গঠিত হতে পারে। সমিতি গঠন করার আগে প্রতি সমিতি প্রতাহ অস্ততঃ কতটা পরিমাণ হুধ কমপক্ষে সরবরাহ করবে তা ঠিক করা উচিত। পরিকল্পনা কমিটির মতে তা অস্ততঃ ৩০০ পাউণ্ড পর্যাস্ত হওয়া দরকার। মাসের প্রথমে প্রতি শ্রমিক সমিতি তার কেন্দ্রীয় সমিতি বা হুগ্ধ সমবায় ইউনিয়নকে জানিয়ে দেবে যে সেই সমিতি কতটা হুধ সারা মাস দিতে পারবে। প্রাথমিক সমিতি সভ্যদের স্বল্প মেয়াদী ও দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ দেবে। ঐ ঋণ দিয়ে সভ্যরা গবাদি পশুর থাদ্য ক্রয় করবে বা গবাদি পশু কিনবে বা ঐ রক্ম কাজ চালাবে। প্রাথমিক সমিতির সম্পাদকের উপস্থিতিতে হুধ দেওয়ার ব্যবস্থা থাকা উচিত। সরকার গোশালা করার জন্ম অর্থ সাহায়্য করবে। সভ্যদের ঋণ দেওয়ার জন্ম যে টাকার দরকার সমিতি তা কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাহ্ব হতে বা হুগ্ধ সরবরাহ ইউনিয়ন হতে ধার করতে পারে।

গ্রাম্য প্রাথমিক তৃগ্ধ সরবরাহ সমিতিগুলিই তৃগ্ধ সরবরাহ ইউনিয়ন গঠন করে। সমবায় পরিকল্পনা কমিটির মতে প্রতি ইউনিয়নে অস্ততঃ ৩০টি প্রাথমিক সমিতি অস্তত্ত্বিভ থাকা উচিত। ইউনিয়নের প্রধান কাজ হল গ্রাম্য সমিতি হতে তৃথ যোগাভ করা ও তা শহরে আনার ব্যবস্থা করা। তারপর তাকে একজিত করে বিজ্ঞানসমত ভাবে বিশুদ্ধ করার ব্যবস্থা করে শহরে পৌছে দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হবে। দীর্ঘ মেয়াদী ঝণ নিয়ে উপযুক্ত কলকারধানা বসিয়ে ইউনিয়নকে কাজ করতে হবে। সমবায় পরিকল্পনা কমিটি এইরূপ ৩০০টি ইউনিয়ন প্রথম পাঁচ বছরে স্থাপন করার মুপারিশ কবেন।

১৯৫৩-৫৪ সালের সংখ্যাতত্ত্বতে দেখা গেছে যে সারা ভারতে ৬৫টি ইউনিয়ন এবং ১৪৭০টি প্রাথমিক হ্যা সরবরাহ সমিতি ছিল। তাদের সভ্য সংখ্যা ছিল ১,২২,৬৪৯জন এবং তারা প্রায় ২ কোটা টাকার মত হুধ বিক্রী করেছিল। ১৯৫৪ সালে মাল্রাজে ২০টি ইউনিয়ন এবং ৫৬০টি প্রাথমিক সমিতি ছিল। বোশাই প্রদেশে ৭টি ইউনিয়ন এবং ১১৮টি প্রাথমিক সমিতি এবং পশ্চিমবঙ্গে একটি ইউনিয়ন এবং ১৫০টি প্রাথমিক সমিতি ছিল। পশ্চিমবঙ্গের এই ইউনিয়নটির নাম কলিকাতা হ্যা সরবরাহ ইউনিয়ন। ১৯৫৩-৫৪ সালে ৯৪টি প্রাথমিক সমিতি এই ইউনিয়নের সভ্য ছিল। ইউনিয়ন এই বংসর ৭২ লক্ষ টাকার মত হুধ বিক্রয় করেছিল।

ভত্ত্বাব্রধান, পরিদর্শন ও হিসাব পরীক্ষা একবিংশতি পরিচ্ছেদ

আইন, নিয়মকান্থন ও উপবিধি অনুসারে একটি সমিতির কার্য্যকলাপ, সাধারণ বিধিব্যবস্থা ও আর্থিক অবস্থার পরীক্ষার নামই তত্ত্বাবধান (Supervision)। সাধারণ সভ্য ও পরিচালকবর্গের নৈতিক ও ব্যবসাগত কার্য্যকলাপের মান উন্নয়নেও এইরপ তত্ত্বাবধান সাহায্য করে। তত্ত্বাবধানের কাজ কেবলমাত্র দোষ ক্রটি প্রদর্শনেই শেষ হয় না। ঐ সকল দোষক্রটির সংশোধন এবং প্রতিবিধানের দায়িত্ব তার অন্তর্গত। ইহা সমবায় সংস্থাগুলিকে দৃঢ় ভিত্তিতে স্থাপিত করে ও তাদের কর্মদক্ষতা বাড়াতে চেষ্টা করে। তত্ত্বাবধান সমবায় নীতি ও কার্য্য সম্বন্ধে নির্দেশ দেয়।

এই তত্ত্বাবধানের কাজ কোথাও সরকার দ্বারা পরিচালিত হয় আবার কোথাও একটি বিশেষ ধরনের সমবায় তত্ত্বাবধান সংস্থার দ্বারা সম্পন্ন হয়। কোথাও কোথাও তুই প্রকার ব্যবস্থাই প্রচলিত আছে। মাদ্রাজ ও অন্ধ্র প্রদেশে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের উপর এই তত্ত্বাবধানের দায়িত অপিত আছে: নিধিল ভারত পল্লীঋণ সমীক্ষা কমিটিও এই প্রকার স্থপারিশ করেন। বোদ্বাই এ সরকারী এবং বে-সরকারী উভয় ব্যবস্থাই প্রচলিত আছে।

উত্তম ভত্ত্বাবধানের প্রয়োজনীয় নীভি

উত্তম তত্বাবধান সম্পর্কে ১৯৩৪ সালের বোদাই তত্বাবধান কমিটির বিবরণীতে বলা হয়েছে যে—"একটি আদর্শ সমবায় সমিতিতে সাধারণ সভ্যগণ কর্তৃক নির্বাচিত যে কার্য্য নির্বাহক কমিটি থাকে তার ওপর যদি এই সমিতির সকল কার্য্যকলাপ উপযুক্ত ভাবে নিয়ন্ত্রণের ক্ষমতা দেওয়া থাকে তাহলে সমবায় সমিতির বাহির হতে কোন তত্বাবধানের প্রয়োজন থাকে না, এরপ ক্ষেত্রে সং এবং ংশ্মদক্ষ লোকদের দ্বারা ক্রমাগত আভ্যন্তরীন তত্বাবধানের কাজ চলতে থাকে।" এই আদর্শ সম্পূর্ণভাবে গ্রহণ করা প্রায় অসম্ভব। প্রাম এলাকায় অফিস চালানোর উপযুক্ত পরিচালকের অভাব, ব্যাপক নিরক্ষরতা, সমিতি সম্বন্ধে উদাসীত্র, ব্যক্তিগত স্বার্থ সম্বন্ধে চেতনাহীনতা, স্বার্থায়েষীর বিক্ষক্ষে প্রতিবাদ করার মত সং সাহসের অভাব ও বৃহত্তর স্বার্থের জন্ত বিন্দুমাত্র আত্বাত্যাগ

বিমৃথতা—এইরপ কারণ ও অবস্থা বর্ত্তমান আছে বলেই সমিতিগুলির স্থষ্ঠ তত্ত্বাবধান প্রয়োজন হচ্ছে। কর্জ্জদাদন এবং তার অপব্যবহার যাতে না হয় তা দেখান্তনার জন্ম তত্ত্বাবধানের প্রয়োজন। সমিতির সভ্যগণ যাতে নিদিষ্ট সময়ে ঋণ পরিশোধ করে তা দেখার জন্ম এবং অমিতব্যয়িতা ও অপচয় নিবারণের জন্ম, তত্ত্বাবধানের প্রয়োজন ক্রমশংই বেড়ে যাচ্ছে। উপরস্ক সভ্যদের শুধুমাক্র হিসাব-নিকাশ ঠিক রাখা শেখালেই চলে না। তাদের সমবায়ের নীতিগত আদর্শ এবং সমবায় সমিতির প্রকৃত কাজ সম্বন্ধেও ক্রমাগত শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা করতে হচ্ছে। তাই তত্ত্বাবধানের প্রয়োজনীয়তা দিন দিন বেডেই চলেচে।

তত্বাবধানের প্রকৃত কাজ কি তা অন্থধানন করলে দেখা যাবে যে, সরকার কর্তৃক নিযুক্ত হিসাব পরীক্ষক অথবা ব্যাস্কেব পরিদর্শক একটি সমিতির যতটুক্ কাজ করতে পারেন, তত্ত্বাবধান দ্বারা তার চেয়ে অনেক বেশী কাজ হয়। তত্ত্বাবধায়ক কেবল আইন, নিয়ম ও উপবিধি অন্থসারে একটি সমিতির কার্য্যাবলী পরীক্ষা অথবা কর্জ্জনাদনকারী ব্যাহ্বকে প্রদত্ত জামিনই পরীক্ষা করে না, তত্ত্বাবধানের স্বষ্টু কাজ ও পরিচালনার দক্ষণ সমবায় সমিতির সভ্য এবং পরিচালকরা সমবায়ের নীতে, গ্রাম্য ঋণ ও অসীম দায়িত্ব সহন্ধে যথেই জ্ঞান লাভ করে। একমাত্র তত্ত্বাবধায়কই সব সময়ে সমিতিকে প্রয়োজনীয় উপদেশ ও অভিজ্ঞ পরামর্শ দিতে পারে এবং যথা সময়ে সময়োচিত কর্ম্মপদ্ধতি নির্দ্ধারণ করে সমিতিকে সাফল্যমণ্ডিত করতে পারে। তাই তত্ত্বাবধান শুধু দোষফ্রান্টর সংশোধন ও প্রতিবিধান করে থাকে। সমিতির দৈনন্দিন কার্য্য নির্ব্ধাহ সংক্রান্ত ব্যাপারে সর্ব্বদা সাহায্য করা, অর্থনৈতিক বিষয়ে উপদেশ দেওয়া, ব্যবসায় ও সমবায় ক্ষেত্রে নির্দ্ধেণ দেওয়া তত্ত্বাবধায়কের কাজ।

স্থানিক্ষিত, উপযুক্ত বেতনপ্রাপ্ত, উপযুক্ত ক্ষমতাসম্পন্ন এবং স্থাক্ষ তত্ত্বাবধায়কই এরকম তত্ত্বাবধানের ভিত্তি স্বরূপ। সে একাই প্রয়োজনীয় তথ্য গ্রামে সরবরাহ করতে পারে। তারপর সমিতির উন্নতির জন্ম গ্রামের মাতব্বর ব্যক্তিদের কর্মপ্রেরণা যোগাতে পারে এবং তাদের প্রভাব প্রতিপত্তি দ্বারা সে সকল অঞ্চলের সংস্কারমূলক কাজ সহজ্ঞতর হতে পারে।

ভন্তাবধায়কের কর্ত্তব্য-

ভত্মাবধায়কের কর্ত্তব্য বিষয়ে ষষ্ঠ পরিচ্ছেদে সংক্ষিপ্তভাবে আলোচনা করা হয়েছে। এ বিষয়ে মান্রাজ সমবায় সমিতি বিষয়ক কর্মালিপিতে (Madras Coop. Manual) যে নির্দ্ধেশ দেওয়া হয়েছে তা এখানে রলা হচ্ছে— "তত্বাবধায়কের উপর যে সব সমিতির দায়িত্ব দেওয়া থাকে, দেই সমিতিগুলি তাদের নিজস্ব উপবিধি এবং তত্বাবধায়ক সংঘের (Supervising Union) উপবিধি ও সমবায় নীতি অহ্যায়ী কাজ করছে কিনা তা তার দেখা উচিত। প্রত্যেক সমিতির পঞ্চায়েৎ সদস্ত সমবায় নীতি যাতে সম্পূর্ণ ব্রতে পারে এবং একতা এবং প্রায়পরতার সঙ্গে কাজ করে এবং সময় সময় রেজিষ্ট্রার বা তত্বাবধায়ক সংঘ ষে সব নির্দেশ দেয় তা যথাযথভাবে পালন করে, সে সব বিষয়ে তত্বাবধায়কের নিশ্চিত হওয়া প্রয়োজন। প্রত্যেক সমিতির পঞ্চায়েতের সদস্তদেরও উচিত তত্বাবধায়ককে যত্ত্বকু সাহায্য করা সম্ভব তত্ত্বকু সাহায্য করা।"

ভত্তাবধায়কের অস্থান্য কর্ত্তব্যগুলি নীচে দেওয়া হল :--

(১) সমিতি পরিদর্শন—তত্তাবধায়কের উচিত অন্তত: প্রতি তিনমাস অন্তর একবার সমিতি পরিদর্শন করা। অল্পক্ষণ স্থায়ী পরিদর্শনের দ্বারা সমিতির বিশেষ কোন উপকার সাধিত হয় নাঃ যথেষ্ট সময় ধরে সমিতির কার্য্যকলাপ পর্যালোচনা করা উচিত এবং যাতে সময়মত সমিতির নথিপত্র হাত-নাগাদ (up-to-date) পাওয়া যায় সেজতা সমিতি পরিদর্শন করা হবে এথবর পূর্ব হতে সমিতিকে দেওয়া প্রয়োজন। সভ্যদের সাধারণ সভায় সকলের সঙ্গে মিলিত হওয়া চাডাও মাঝে মাঝে সভাদের বাড়ীতে গিয়ে, ব্যাক্তিগতভাবে গোজধবর নিয়ে কর্জের টাকার কত বাকী তার অহ হিসাবের সঙ্গে মিলিয়ে দেখা প্রয়োজন এবং বকেয়া টাকা বা কিন্তি থেলাপের টাকা শীব্র পরিশোধের জন্ম তাগিদ দেওয়া দরকার। সকলের বিশ্বাসভাজন হওয়ার জন্ম সব সময়েই চেষ্টা করা উচিত। সমিতির কর্জের দরধান্ত সমিতি পরিদর্শনের সময়েই লেখা উচিত, মঞ্বীকৃত টাকা ষাতে সঙ্গে সাদন করা হয়, সেদিকেও লক্ষ্য রখা উচিত। সমিতির কাজকর্ম্ম দৃঢ় ভিত্তির উপর প্রভিষ্ঠিত করতে হবে এবং গ্রামবাদীদের অর্থনৈতিক উন্নতির সহায়ক হিসাবে সমিভিকে গড়ে তুলতে হবে। মিলিভ কর্ম প্রচেষ্টায় সভ্যাদের আগ্রহনীল করে তুলতে হবে এবং তার ফলে নৃতন সভ্য ভত্তির পথ স্থগম হবে। ষাতে তা সম্ভব হয় দে ব্যবস্থা করতে হবে। গ্রামে সমবায়কে এমনভাবে আকর্ষনীয় করে গড়ে তুলতে হবে যাতে লোকেরা সমবায় আন্দোলনে যোগদান করে এবং সমবায় কর্মপদ্ধতির উপর আস্থাশীল হয়। নষ্ট সমিতিগুলি যাতে পুনর্গঠিত হয় দে দিকেও তাকে চেষ্টা করতে হবে।

- (২) হিদাবপত্ত বই, থতিয়ান এবং অক্যান্ত হিদাব পরীক্ষা তত্তাবধায়কের কর্ত্তব্য নগদ টাকা ঠিক আছে কিনা সে হিসাব দেখা। খরচের বই-এর সঙ্গে সমিতির অন্যান্ত বইগুলি মিলিয়ে তাকে পরীক্ষা করতে হবে যে অন্যান্ত পতিয়ানগুলিতে আদান প্রদানের হিসাব ঠিকমত লেখা হয়েছে কিনা, ষে টাকা সমিতিতে নেওয়া বা দেখান থেকে দেওয়া হয়েচে তার রসীদ পরীক্ষা: ম্বদের হিসাব ঠিকভাবে করা হয়েছে কিনা তা দেখা তত্তাবধায়কের কর্ত্তব্য। ঋণের টাকা প্রকৃত লোককে সঠিক উদ্দেশ্যে দেওয়া হয়েছে কিনা, উপযুক্ত জামিন নেওয়া হয়েছে কিনা এবং ঋণের টাকা ধে উদ্দেশ্যে নেওয়া হয়েছিল সেই উদ্দেশ্যেই খন্ত করা হয়েছে কিনা, তা দেখাও তার কর্ত্তব্য। সভ্যদের সামর্থ্য স্থবিধামত ঋণ পরিশোধের সময় যাতে নির্দ্ধারিত হয় তাও তাকে দেখতে হবে। भमिषकाती भक्षाराष्ट्र विनामी अर्पत्र होका घाट लान तम ना करतन ভত্তাবধায়ককে তাও পরীক্ষা করতে হবে। হিসাব পরীক্ষার সময় বা সমিতি পরিদর্শনের সময় যে সব দোষক্রটি দেখতে পাওয়া যায় সেই সব ক্রটি যদি সঙ্গে সক্ষে সংশোধন করা সম্ভব হয় দেই চেষ্টা করতে হবে এবং আবশুক হলে দংখ্যাতাত্ত্বিক তথাও তাকে তৈরী করতে হবে। কোন টাকার আদান প্রদান পঞ্চায়েৎ সভা বা বিশেষ ক্ষেত্রে সভ্যদিগের সাধারণ সভার অমুমোদন চাডা করা উচিত নয় এবং তা যাতে না হয় দে দিকে নজর রাথতে হবে। সভার কার্যা-বিবরণী বইয়েতে যাতে সভার সিম্বান্তগুলি সহজ ও পরিষ্কার ভাষায় লেখা হয় সেদিকে দৃষ্টি রাখতে হবে। যে খরচ বারবার করার প্রয়োজন হয়, সে সম্বন্ধে সভার সিদ্ধান্ত থাকা উচিত এবং তা যাতে গ্রহণ করা হয় সে দিকে তত্ত্বাবধায়কের দৃষ্টি থাকা উচিত। ধরচের প্রারম্ভেই ঐ সম্বন্ধে সময়মত একটি সিদ্ধান্ত গ্ৰহণই যথেষ্ট।
 - (৩) নগদ হিসাবের বিবরণ—হিসাব পরীক্ষার পর তত্ত্বাবধায়ক তার পরীদর্শন দিন পর্যান্ত জমা থরচের হিসাব (Cash account) তৈরী করবেন। দোহক্রটি সংশোধন—সাধারণতঃ দেখা যায় বিভিন্ন হিসাব পরীক্ষক ও

পরিদর্শক সমিতির একই দোষক্রটির কথা বারবার তাদের বিবরণীতে লিপিবদ্ধ করেন। তার ফলে দোষক্রটি দূরীকরণের চেষ্টা কমে যায়। হিসাব পরীক্ষক সাধারণতঃ সমস্ত দোষক্রটির কথা তার বিবরণীতে লেখেন। সংক্ষিপ্তভাবে এই দোষক্রটির বিবরণ কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে সংশোধন করানর উদ্দেশ্যে পাঠান হয়। সমিতিতে বসেই তত্ত্বাবধায়ক যে সব ক্রটি সংশোধন করতে পারে,

তা তাকে করতে হবে ও প্রতিবিধানযোগ্য বিষয়গুলি বা অনুরূপ বিষয়, যা তথনই তার দ্বারা সংশোধত হওয়ার নয়, সে সম্বন্ধে পরিচালক মগুলীকে সংশোধনের জন্ম অন্থরোধ করতে হবে। পরবর্ত্তীকালে ঐ সকল দোষক্রটির কভদ্র সংশোধন হয়েছে তাও তাকে পরীক্ষা করতে হবে।

- (৫) ভদস্ত বিবরণী প্রস্তুতকরণ—তত্তারধায়ক তাঁর নিজের জেলায় প্রচলিত ভাষায় অথবা ইংরাজীতে ভদস্ত বিবরণী লিপিবদ্ধ করবেন। বিবরণীতে সমিতির উন্নতির জক্ত পঞ্চায়েতদের যে পন্থা অবলম্বন করা উচিত তা সংক্ষিপ্তভাবে লেখা থাকবে। তদস্তের একটি নকল কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে পাঠাতে হবে।
- (৬) সাধারণ সভা আহ্বান—তত্বাবধায়ক হিসাব পরীক্ষা অথবা হিসাব বই সংক্রান্ত বিষয়ে এবং গলদ দূর করবার জন্ম বড় আকারের সমিতি ছাড়া অন্ত সমিতিতে বেশী সময় ব্যয় করবেন না। সমিতির সভাগণের সঙ্গে আলাপ আলোচনার দিকে তাঁর বেশী নজর দিতে হবে। সাধারণতঃ সমিতির সাধারণ সভ্যেরা সমিতি পরিচালনার দায়িত্ব পঞ্চায়েতের ওপর দিয়েই নিশ্চিক্ত থাকে এবং নিজেরা সমিতির কাজে বিশেষ যত্ন নেয় না। তত্বাবধায়কের উচিত সমিতির সভাগণ যাতে সমিতি পরিচালনার ব্যাপারে যত্মপর হয় সেজন্ত চেষ্টা করা এবং সভাগণ সমবায় নীতি সম্বন্ধে যাতে অবহিত হয় সেদিকে লক্ষ্য রাধা। এই কাজগুলি স্কুভাবে করতে হলে তিনি যে সমিতি পরিদর্শন করেন, সেই সমিতির সাধারণ সভা তার ডাকা উচিত হবে এবং সেই সভায় যাতে অধিকসংখ্যক সভ্য হাজির হয় সেজন্ত চেষ্টা করতে হবে।

এই সভায় নিম্লিখিত বিষয়গুলি আলোচনা করা উচিত:

- (ক) পরিদর্শনের তারিথ পর্যান্ত নগদ হিসাব বই-এর আদান প্রদানগুলি: পড়ে শোনান:
- (খ) কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের ঋণ পরিশোধের কিন্তি খোলাপগুলি এবং তার জন্ম যে শান্তির ব্যবস্থা আছে সেগুলি এই সভায় বুঝিয়ে দেওয়া;
 - (গ) ঐ সভায় কিন্তি-বেলাপীদের নামের তালিকা পাঠ করা;
- (ঘ) উপস্থিত সভ্যগণের কাছে সমিতির পরিচালন সংক্রাস্ত দোষক্রটির কথা সতর্কতা ও নিপুণতার সঙ্গে এমনভাবে উপস্থাপিত করা যাতে পঞ্চায়েৎ সভ্যগণের মনে কোন রকম আঘাত না দিয়ে সমিতির বিষয়ে ত।দের আরও উৎসাহিত করা যায়। পঞ্চায়েতের গুরুতর ক্রটি-বিচ্যুতি সাধারণ সভ্যদের নজরে আনা আবশুক। যদি ক্রটি-বিচ্যুতি খুব শুরুতর হয় অথবা পঞ্চায়েৎ

ঐ ক্রটি দ্ব করতে না চান তাহলে অবশ্যই এ বিষয়ে সাধারণ সভ্যগণকে এমন ভাবে প্রভাবিত করতে হবে যাতে কোন প্রকার বিরোধের ক্ষষ্টি না হয়। সব সময় সভ্যগণের মধ্যে সম্ভাব যাতে বজায় থাকে তার জ্বন্স তত্ত্বাবধায়ক চেষ্টা করবেন।

- (ও) সমিতির কার্য্যকলাপ সংক্রান্ত চিঠি পত্রের উত্তর কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব, সমবায় ইউনিয়ন অথবা সমবায় বিভাগ যে সব চিঠি লিখেছে তার যথাযথ উত্তর দেওয়া হয়েছে কিনা সেদিকে লক্ষ্য রাখতে হবে। কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব বা সমবায় ইউনিয়নের নির্দেশ পালন করা হয়েছে কিনা লক্ষ্য রাখতে হবে।
- (5) আদায়ের কাজ:—তেত্বাবধায়ক পঞ্চায়েৎগণকে বকেয়া টাকা আদায় করতে সাহায্য করবেন। তিনি নিজে টাকা লেনদেন করবেন না। কিন্তু দেখতে হবে যাতে আদায় করা টাকা তৎক্ষণাৎ কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষে জমা দেওয়া হয়। সভ্যগণের থেলাপী টাকা আদায়ের জন্ম তিনি মোকদ্দমা দাখিল করার এবং বকেয়া টাকা আদায় করার দর্থান্ত করতে সাহায্য করবেন।
- (ছ) দেনা সম্পত্তির তালিকা পরীক্ষাকরণ:—প্রতি বছর সমিতির সভ্যগণের দেনা সম্পত্তির তালিকা পরীক্ষা করে তা যাতে সঠিক ভাবে লেখা থাকে, সেদিকে লক্ষ্য রাথবেন এবং সাধারণ সভার কার্য্য বিবরণীর নকল সমবায় ইউনিয়ন অথবা কেন্দ্রীয় ব্যাকে পাঠাবেন।
- (জ) সমিতির বর্ত্তমান উপবিধির রক্ষণ:—নিয়ামক দ্বারা অমুমোদিত ও পরিদর্শন সময় পর্যান্ত সংশোধিত উপবিধির নকল সমবায় ইউনিয়ন অথবা কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের কার্য্যালয়ে যাতে রাথা হয় তত্ত্বাবধায়ক সেদিকে লক্ষ্য রাধ্বেন। নিম্নলিথিত কাজগুলি তত্ত্বাবধায়কের সাধারণ কর্ত্তব্যের অন্তর্ভূকি।

রাজ্য সমবায় আন্দোলনে তত্ত্বাবধায়কের স্থান

সকল রাজ্যে তত্ত্বাবধায়কের অবস্থা সমান নয়। মাদ্রাহ্ন, অঞ্জ, উড়িয়া এবং মধ্যপ্রদেশ প্রভৃতি কতকগুলি রাজ্যে কেন্দ্রীয় অর্থসরবরাহকারী সমিতি তত্ত্বাবধায়কের কর্ত্তব্য সম্পাদন করে। অক্যান্ত রাজ্যে সরকারী অথবা বে-সরকারী সংস্থাগুলি ঐ দায়িত্ব পালন করে। পশ্চিমবস্থ, বিহার, আসাম এবং মহীশ্র রাজ্যে সরকারী কর্মচারীরা প্রাথমিক ক্রষি-ঋণদান সমিতির তত্ত্বাবধানের সাহায্য করে। পাঞ্চাব ও রাজস্থানে সমবায় বিভাগের উপর তত্ত্বাবধানের দায়িত্ব আছে। উত্তর প্রদেশে রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন তত্ত্বাবধানের কাজ করেন। বোস্বাই রাজ্যেরও তত্ত্বাবধায়কগণ বিভাগীয় কর্মচারী। কিন্তু তাদের কাজ রাজ্য তত্ত্বাবধায়ক পর্বদ পরিচালনা করে। এই পর্বদ সরকারী এবং বেসরকারী সভা নিয়ে গঠিত।

রিজার্ভ ব্যান্থ কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যান্ধগুলির দ্বারা তত্তাবধান পছন্দ করে, কারণ গুহীত ঋণের টাকা ঠিকমত ধাটানো হয়েছে কিনা এবং ঠিকমত পাবশোধ হচ্ছে কিনা দে বিষয়ে কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক লক্ষা বাথতে পারে। কেবলমাত্র কেন্দ্রীয় ব্যান্তের ওপর ততাবধানের দায়িত্ব থাকা অনেকেই প্রচন্দ করেন না। করেন কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ সমবায় মনোভাব গড়ে ওঠার দিকে লক্ষ্য নারেখে আর্থিক লেনদেনের দিকেই লক্ষ্য রাথবে। উপরক্ত যে সকল সমিতির কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষের কাছে কোন ধার থাকেনা কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ব দেগুলির তত্বাবধানের জন্ত নজর দেয়না। রিজার্ভ ব্যান্ধ সমবায় বিভাগ দারা তত্বাবধান হওয়া আপত্তিজনক মনে করে, কারণ হিসাব পরীক্ষার কাজ আইনত ঐ বিভাগুলির দায়িত্ব, দেজন্ম তাদের হিসাব পরীক্ষার বিবরণীতে তত্তাবধানজনিত ক্রটি-বিচ্যতি यथायथज्ञार्य ज्वारा ना थाकारे मञ्जत। ममताम रुट्य भगमात्नानन। আন্দোলনের প্রদার জনগণের উপর নির্ভরশীল এবং দেজন্য রিজার্ভ ব্যাস্ক মনে করে যে কেন্দ্রীয় অর্থসরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানগুলির উপর তত্তাবধানের দায়িত্ব দেওয়া উচিত। অন্ধ্ৰ এবং মাদ্ৰাজ রাজ্যে কেন্দ্ৰীয় ব্যাঙ্কের পরিচালকবর্গ তুই-ততীয়াংশ সংশ্লিষ্ট প্রাথমিক সমিতিগুলির প্রতিনিধি নিয়ে গঠিত। ঐ প্রকার উন্নততর অবস্থা না হওয়া পর্যান্ত এবং কোন রাজ্যে সমবায় আন্দোলনের উন্নতি অথবা প্রগতির সম্ভাবনা না দেখা গেলে রাজ্য সরকার সমিতি তত্তাবধানের দায়িত্ব একমাত্র কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ অথবা সমবায় ইউনিয়নগুলির উপর গ্রন্থ নাও করতে পারে। কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ন বা অন্থরণ কেন্দ্রীয় সমিতির সঙ্গে সংশ্লিষ্ট না হয়েও আতা নির্ভরশীল সমিতিও থাকতে পারে যারা কেন্দ্রীয় ব্যাস্ক প্রভৃতির উপর নির্ভর করে না। এইরূপ সমিতিগুলির তত্তাবধানের দায়িত্ব কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্কের উপর না থাকাই উচিত। তা থাকলে ঐ দায়িত্ব যথাযথভাবে পালিত না হওয়ার সন্তাবনাই বেশী। এইরূপ ক্ষেত্রে সরকারের সমবায় বিভাগের কর্মচারীরা ভত্বাবধান করলে যথেষ্ট স্থফল আশা করা যেতে পারে।

পরিদর্শন :--

পরিদর্শনের ছারা সমবায় সমিতির আর্থিক অবস্থা এবং কার্য্যকলাপ পরীক্ষা ও অম্থাবন করা সম্ভবপর। ঘন ঘন পরিদর্শন হলে কার্য্যনির্বাহ পদ্ধতি সংক্রাম্ভ দোষক্রটি ধরা পড়ে এবং সমিতির কাজের ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা স্মৃষ্ঠভাবে রচনা করা সম্ভব হয়।

১৯৫৪-৫৬ সালের রিজার্ভ ব্যান্ধের সমবায় আন্দোলন সংক্রান্ত পু্ভিকায় বলা হয়েছে যে, নিয়মতান্ত্রিক ও স্থসংবদ্ধ পরিদর্শনের একই রকম প্রথা সকল রাজ্য নেই। বিশেষ ধরনের সমবায় সমিতির কয়েকটিক্ষেত্রে যথাযথ পরিদর্শন ব্যবস্থা থাক্লেও প্রাথমিক সমিতিগুলির ক্ষেত্রে নিয়মিত বা নিদিপ্ত সময়ের ব্যবধানে পরিদর্শনের ব্যবস্থা কোথাও নেই। পরিদর্শনের উদ্দেশ্যে সমিতি ইচ্ছামত বেছে নেওয়া হয়। বর্ত্তমানে রিজার্ভ ব্যাহ্ণ কতকগুলি সমিতির ব্যাপারে নিয়মিত পরিদর্শনের একক প্রথা চালু করেছেন। সে সমিতিগুলি হচ্ছে সেই সমস্ত কেন্দ্রীয় সমবায় সমিতি এবং শীর্ষ ব্যাহ্ণ, যারা রিজার্ভ ব্যাহ্ণ হতে ঋণ গ্রহণ করে।

সমিতির পরিদর্শনকে সমিতির কর্মধারার নিয়মিত তদন্ত, বোঝায়। শুধুমাত্র পরিদর্শনের জন্ম পৃথক কর্মচারীর ব্যবস্থা থাকা উচিত ও পরিদর্শনের জন্ম নিয়মিত ও গঠনমূলক পদ্ধতির প্রবর্ত্তন করাও প্রয়োজন।

হিসাব পরীক্ষাঃ-

সমবায় সমিতি সমূহের হিসাব পরীক্ষা করা বা তার ব্যবস্থা করা নিয়ামকের বাধ্যতামূলক কর্ত্তব্য। নিয়ামক এই হিসাব পরীক্ষার মধ্য দিয়ে সমিতির উপর সতর্ক দৃষ্টি রাথতে পারেন এবং সমিতি ঠিকমত কাজ করছে কিনা সে সম্বন্ধেও অবহিত হন। সমবায় আন্দোলনের স্বষ্ট্র প্রসারের জন্ম নিয়ামকের যে প্রশাসনিক দায়িত্ব আছে, সেই দায়িত্ব সম্পাদনের জন্ম নিয়ামকের হিসাব পরীক্ষার দায়িত্ব থাকা উচিত। কতকগুলি রাজ্য যেমন উত্তর প্রদেশ বা পাঞ্জাব অন্ম পদ্ধতি গ্রহণ করেছে। স্থার ম্যালকম্ ডালিং ১৯৫৭ সালে হিসাব পরীক্ষার দায়িত্ব নিয়ামকের উপর থাকা উচিত এই মর্ম্মে স্থপারিশ করতে গিয়ে বলেন— "হিসাব পরীক্ষার দায়িত্ব নিয়ামকের উপর থাকা উচিত নয় এই রকম ল্রান্থ ধারণা কোন কোন কোত্রে করা হয়েছে। যেহেতু সমবায় বিভাগ সমিতির পরিচালনার ওপর লক্ষ্য রাথে সেজন্মই এই ধারনার উৎপত্তি। সমিতির

পঞ্চায়েৎ-সমিভিতে নিয়ামক এবং অক্সান্ত সরকারী কর্মচারীরা সম্মূ সময় মনোনীত হন এবং কতকগুলি রাজ্যে সমবায় বিভাগ কিছু কিছু সমিভির তত্ত্বাবধান করে থাকে। ক্রমশঃ সরকারী কর্মচারীকে পঞ্চায়েৎ হতে সরিয়ে আনার নৃতন নীতি গ্রহণ করায় এবং পল্লীঝণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ অস্থসারে কেন্দ্রীয় ব্যাক্ষণ্ডলির উপর তত্ত্বাবধানের কাজ দেওয়ার প্রস্তাব থাকায় একই বাস্তি হিসাব লেখা এবং হিসাব পরীক্ষা হুই কাজই করছে—এই সমালোচনার কোন ভিত্তি নেই। বেসরকারী সংস্থা দ্বারা নিপুণভাবে সমিভির পরিদর্শন এবং সমবায় বিভাগের ওপর হিসাব পরীক্ষার দায়িত্ব ল্লম্ভ করা বিশেষ বাস্থনীয়।"

বোষাই, পশ্চিমবন্ধ, দিল্লী এবং উড়িয়া রাজ্যে বিভাগীয় হিসাব পরীক্ষক ছাড়াও বেদরকারী হিসাব পরীক্ষক এবং চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টগণও সমবায় সমিতির হিসাব পরীক্ষা করে থাকে। এই সম্বন্ধে রিজার্ভ ব্যাঙ্কের মন্তব্য নিম্নেদেওয়া গেলঃ—

"সমবায় সমিতির ভাল হিসাব পরীক্ষা সমবায় নীতি এবং সমবায় সমিতি সম্বন্ধে অভিজ্ঞতার উপর নির্ভর করে। বেসরকারী হিসাব পরীক্ষার অস্থবিধা এই যে তারা কেবলমাত্র হিসাব পরীক্ষাই করে. সমিতি—সমবায় নীতিতে কাজ করছে কিনা সে সম্বন্ধে কিছু লক্ষ্য করে না। সন্বায় আন্দোলনের অগ্রগতির জন্ম নিয়ামক দায়ী, সেইজন্ম তাঁব কর্ত্তব্য সম্পাদনে তাঁকে সাহায্য করা উচিত। বিভাগীয় হিসাব পরীক্ষকের উপর হিসাব পরীক্ষার সমস্ত দায়িত্ব দেওয়ার চেষ্টা করা কর্ত্তব্য। পল্লী-ঝা সমীক্ষা কমিটি বিশেষ জার দিয়ে এ কথা বলেছে যে, বিভাগীয় হিসাব পরীক্ষার নীতিকে পরিবর্তন করে বেসরকারী হিসাব পরীক্ষা চালু করা চলবে না। কিছ বিশেষ বিশেষ ক্ষেত্রে, যেমন শীর্ষ সমিতিগুলি, অপেক্ষাক্ষত বৃহদাকার কেন্দ্রীয় ব্যাক্ত্রিল এবং যে সকল সমিতি ব্যবসা-বাণিজ্যে লিপ্তর, সেথানে এই নীতির ব্যতিক্রম করা চল্বে এবং বেসরকারী হিসাব পরীক্ষা হবে বিভাগীয় হিসাব পরীক্ষার পরিপ্রক। যদি কথনও কোন কোন বৃহদাকার সমিতির অত্যধিক এবং বিভিন্ন প্রকার কাজের জন্ম বিশেষজ্ঞ হিসাব পরীক্ষকের নিয়োগ প্রয়োজন হয়, তথনও এই সমিতি সমূহে সরকারী বিভাগ পুনরায় হিসাব পরীক্ষা করবে।"

সাধারণত: স্থারিশ করা হয় যে একজন বিভাগীয় হিসাব পরীক্ষক বৎসরে স্বাধিক বুহুদাকার সমিতি ২০টি বা ক্ষুদ্রাকার ৪৫টি সমিতির হিসাব পরীক্ষা ক্ষরবে। কিন্তু যথেষ্ট সংখ্যক কর্মচারী না থাকায় ১৯৫৭ থেকে ১৯৫৯ সাল পর্যান্ত বিভিন্ন রাজ্যে এর চেয়ে বেশী সংখ্যক সমিতির হিসাব পরীক্ষার ভার একজন হিসাব পরীক্ষকের উপর দেওয়া হয়। বোম্বাইতে ৭২টি বৃহদাকার অথবা ৮৪টি ক্ষুদ্রাকার সমিতি, মধ্যপ্রদেশে ১০০টি কৃষি-ঝাণান সমিতি, পশ্চিম বাঙ্গলায় ৫০টি কৃষি-ঝা এবং অন্তান্ত সমিতি ২৯টি, রাজস্থানে ৫০টি কৃষি-ঝা এবং ৩৪টি অন্তান্ত সমিতির হিসাব পরীক্ষার ভার একজনের ভাগে সারা বৎসরে দেওয়া হয়। প্রায় অধিকাংশ রাজ্যেই ১৯৫৭—৫৮ সালে হিসাব পরীক্ষার কাজ বাকী থেকে য়য়। কোন কোন ক্ষেত্রে এমনও দেখা য়ায় যে তুই বছর ধরে বছ সমিতির হিসাব পরীক্ষা হয় নাই। উপযুক্ত সংখ্যক কর্মচারী না থাকায় এবং কিছু কিছু সমিতির থাতাপত্র না পাওয়ার ফলে এবং হিসাব পরীক্ষকদের ওপর অন্তান্ত কাজের চাপ বেশী হওয়ায় এইরূপ পরিস্থিতির উদ্ভব হয়। কর্মচারীর সংখ্যা উপযুক্ত পরিমাণে বৃদ্ধি করলে এই সমস্তার সমাধান হতে পারে।

সমিতিগুলির স্বষ্ঠ, নিপুণ এবং নিয়মিত হিসাব পরীক্ষার জন্ম শাসন-বিভাগীয় কর্মচারী এবং হিসাব পরীক্ষা বিভাগীয় কর্মচারী পৃথকীকরণ প্রয়োজন। এই নীতি বেশীর ভাগ রাজ্যেই কাজে পরিণত করা হয়েছে।

हिमात शतीका, उद्यावधान এवः शतिपर्भानत मध्य शार्थका :--

অধ্যাপক ক্লকানি নিমে বর্ণিত ভাষায় হিসাব পরীক্ষা, পরিদর্শন এবং তত্ত্বাবধানের মধ্যে পার্থক্য সন্থমে বলেছেন—"হিসাব পরীক্ষা এবং পরিদর্শনের মধ্যে প্রধান পার্থক্য এই যে, প্রথমোক্তিটি নির্দ্দিষ্ট সময়ের কাধ্যাবলীর ভিত্তিতে করা হয় এবং সেই হিসাবে মাসের পর মাস চল্তি হিসাবে হতে পারে, বা একটি নির্দিষ্ট সময়ের ভিত্তিতে সম্পূর্ণও হতে পারে। পরিদর্শন করার কাজ একটু বিশেষ ধরণের। তা কথনও কথনও সমিতির বিপদজনক পরিস্থিতিতে স্থাণদাতার অন্থরোধে করা হয়। হিসাব পরীক্ষা, তত্ত্বাবধান এবং পরিদর্শনের পার্থক্য সময়ের উপর নির্ভর করে। তত্ত্বাবধান সব সময়ের জন্ম, হিসাব পরীক্ষা নির্দিষ্ট সময়ের ভিত্তিতে এবং পরিদর্শন, আইন মাফিক কথনও কথনও করা হয়। হিসাব পরীক্ষা করে এবং সমিতির সঠিক আর্থিক অবস্থা পর্যাবেক্ষণ করে নিয়ামকের কাছে সেই অবস্থা জ্ঞাপন করে। কিন্তু পরিদর্শনের উদ্বেশ্য সাধারণভাবে বল্তে গেলে সমিতির কাজ ভালভাবে চল্ছে

কিনা দেখা। পরিদর্শন এখন অর্থ-সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের কান্ধ বলে ধরা হয়েছে এবং ঐ প্রতিষ্ঠানের পরিদর্শকের কর্ত্তব্য হবে ঋণগ্রহীতার ঋণগ্রহণের ক্ষমতা আছে কিনা কক্ষ্য করা; যথোপযুক্ত জামিন দেওয়া হয়েছে কিনা এবং সভাগণ সমিতির প্রতি কর্ত্তব্য ও দায়িত্ব পালম করে কিনা, তা দেখা। সংক্ষেপে বল্তে গেলে হিসাব পরীক্ষক নিয়ামকের, এবং পরিদর্শক সমবায় অর্থ সরবরাহনকারী প্রতিষ্ঠানের শিকারী কুক্রের আয়। কিন্তু ত্ত্বাবধায়ক, সমিতির সাহায্যকারী। এই তিনটি কথা,—হিসাব পরীক্ষা, পরিদর্শন এবং তত্তাবধান সমবায় সাহিত্যে হাল্কাভাবে ব্যবহার করা হয়। ফলে সব সময়ে তাদের পার্থক্য যথাষ্থভাবে উপলব্ধি করা যায় না।"

षाविश्य शतिराष्ट्रप

ভারতের সমবায় শিক্ষা

সমবায় শিক্ষা কি তা সম্যুক বোঝা একট শক্ত ব্যাপার। সমবায়কে অনেকে শিল্প বিজ্ঞান বলে থাকেন। অতএব এ কাজে সভ্যদের পূর্ব্ব হতে কিছুটা জ্ঞান থাকা দরকার। ইংল্যাণ্ড ও জার্মানীতে সমবায় আন্দোলনের প্রথম স্তুলাত হয় নিরক্ষর জনসাধারণের মধ্যে এবং সমবায় সমিতি তাদের সভ্যদের সমবায় বিষয়ে শিক্ষা দেওয়ার কাজে অগ্রণী হওয়ায় এই সমবায় শিক্ষার পথ প্রশস্ত হয়। সভাদের মধ্যে সমবায় শিক্ষা প্রসারের জন্ম সমিতিঞ্জিল তাদের নীট মূনাফা থেকে কিছু অংশ এই উদ্দেশ্যে পৃথক করে রেখে দিত। নিরক্ষরতা ভারতের সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতিতে বিরাট বিছের স্থষ্ট করেছে। গ্রামাঞ্জে সমিতির সম্পাদকের কাজ করবার মত একজন শিক্ষিত লোক পাওয়াও কঠিন, সেজন্য অনেক সময় বিভালয়ের শিক্ষক বা অন্ত কোন ঐ ধরণের লোককে ঐ সমিতির কাজ চালাবার জন্ম নিযুক্ত করা হয়। কালক্রমে সেই লোকই সমিতির সর্ব্বেসর্বা হয়ে দাঁড়ায়। সমিতিতে হিসাব নিকাশ এবং তাদের কাজ পরীক্ষা করার কোন লোক না থাকায় নানা রকম অক্সায় ও নীতি বিরুদ্ধ কাজ সংগঠিত হয়ে থাকে, সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতির জন্য সভ্যদের মধ্যে সমবায় শিক্ষার প্রদার প্রয়োজন। ভারতের সমবায় আন্দোলন পর্যবেক্ষণের জন্ম যে সমস্ত কমিটি এ পর্যান্ত নিযুক্ত হয়েছে তারা সকলেই সমবায় শিক্ষার প্রসারের প্রয়োজনীয়তা বিশেষ ভাবে উপলব্ধি করে। ১৯২৮ সালের রাজকীয় কৃষি-ক্ষিশনও সমবায় শিক্ষার প্রসারের প্রয়োজনীয়তা সম্বন্ধে একমত হয় এবং এই কমিটি মৃক্ত কণ্ঠে স্বীকার করে যে সভ্যদের, সমবায় কি ও তার নীতি কি, দে সম্বন্ধে অজ্ঞতাই ভারতের সমবায় আন্দোলনের অনগ্রসরতার প্রধান কারণ। প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমবায় শিক্ষার প্রয়োজনীয়তা স্বীকার করা হয়। ষে তিনটি মূল নীতির উপর সমবায় প্রতিষ্ঠিত, সমবায় শিক্ষা যে তার অগুতমরূপে দ্বিতীয় পরিকল্পনায় স্বীকৃত হয়েছে, তা পূর্বে আলোচনা করা হয়েছে। পূর্বে কোন কোন রাজ্যে সমবায় শিক্ষার যে কিছু ব্যবস্থা ছিল তা সাধারণতঃ বিভাগীয় কর্মচারীদের জন্মই করা হয়েছিল। বিভাগীয় কর্মচারী ছাড়া অন্যদের ক্ষেত্রে এ অধােগ অতি অল্লই ছিল, আবার কতকগুলি রাজ্যে সমবায় শিক্ষার কোন ব্যবস্থাই ছিল না। এই শিক্ষা ব্যবস্থার কোনরপ পাঠ্য ভালিকা বা

শিক্ষণ সমাপ্তির কোন নিদিষ্ট সময় একইভাবে সকলরাজ্যে নির্দ্ধারিত ছিল না। কোন কোন রাজ্যে শিক্ষাকাল ৩ মাস, আবার কোথাও ১২ মাস পর্যস্ত নিদিষ্ট ছিল। উচ্চপদস্থ কর্মচারীদের জন্ম কোন প্রকার শিক্ষার ব্যবস্থা পূর্ব্বে ছিল না। সাধারণতঃ গেজেটেড কর্মচারীদের শিক্ষা দেওয়া হত না। পল্লী-ব্যাক্ষিং অমুসন্ধান কমিটির স্থপারিশ অন্থ্যায়ী রিজাভ ব্যাক্ষ অফ্ ইপ্তিয়া ১৯৫১ সালে বিভিন্ন রাজ্যে সম্বায়্ম আন্দোলনের অবস্থা পর্যাবেক্ষণ করে। অধিকাংশ রাজ্যেই কর্মচারীদের শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা পর্যাপ্ত না থাকায় এবং শিক্ষিত কর্মচারীর সংখ্যা অল্প থাকায় সম্বায় কৃষি-ঋণের প্রসার সীমাবদ্ধ ছিল।

১৯৫২ সালে রিজার্জ ব্যান্ধ সর্বভারতীয় প্রথায় সমবায় শিক্ষার পরিকল্পনা গ্রহণ করে। উর্দ্ধতন কর্মচারীদের জন্ম পূণাতে সমবায় শিক্ষাদান কলেজে (Co-operative Training College) ৬ মাসের এবং মধ্যবর্ত্তী পর্য্যায়ের কর্মচারীদের ১২ মাসের জন্ম ছই রক্ষের শিক্ষা পদ্ধতি প্রচলিত হয়। বিভাগীয় পরিদর্শক শ্রেণীর কর্মচারীদের মধ্যবর্ত্তী পর্য্যায়ে ফেলা হয়। উপরোজ্জ ব্যবস্থা পর্য্যাপ্ত নয় বলে প্রতীয়মান হওয়ার ফলে সর্ব্বভারতীয় ভিত্তিতে ভারতবর্ষের বিভিন্ন অঞ্চলে সমবায় শিক্ষাকেজ্র গড়ে তোলার প্রয়োজন অফ্রভ্ হয়। সমবায় শিক্ষার গুরুত্ব স্বীকার করে প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার্ফ সমবায় দপ্তর ও সমবায় সমিতির বিভিন্ন শ্রেণীর কর্মচারীদের শিক্ষার ধরচ বাবদ ১০ লক্ষ টাকা সাহায্য বরাদ্দ করা হয়; কিন্তু তা মোট ধরচের আংশিক সাহায্য মাত্র।

সমবায় শিক্ষা সংক্রান্ত কেন্দ্রীয় কমিটি:—

১৯৫৩ সালে সর্বভারতীয় ভিত্তিতে সমবায় শিক্ষার প্রসারের জক্ত প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বন করা হয়। পরিকল্পনা কমিশন ও থাল্য-কুষি-মন্ত্রণালয়ের পরামর্শ অন্থ্যায়ী কেন্দ্রীয় সমবায় শিক্ষা কমিটি গঠিত হয়। ধে সকল ব্যক্তি সমবায় বিভাগে অথবা বিভিন্ন রাজ্যের সমবায় সমিভিতে নিযুক্ত আছেন বা হবেন তাদের শিক্ষার পরিকল্পনা ও বিধি ব্যবস্থার ভার এই কমিটির ওপর দেওয়া হয়েছে। স্থির হয়, এই কমিটি উচ্চ এবং মাধ্যমিক পর্যায়ের সমবায় কর্মচারীদের শিক্ষার বিষয়ে রিজার্ভ ব্যাহ্বের কমিটি হিসাবে কাজ করবে। নিম্ন পর্যায়ের সমবায় কর্ম্মীদের শিক্ষা ব্যবস্থার পরিচালনার কাজও এই কমিটি করবে এবং সে ক্ষেত্রে কমিটি ভারত সরকারের ক্ষিটি হিসাবে কাজ করবে। প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় এই উদ্দেশ্তে ধরচের জন্ম ১০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ ছিল। রিজার্ভ ব্যান্ধ এবং ভারত সরকার ১০৫০ সালের নভেম্বর মাসে সমবায় শিক্ষা বিষয়ক কেন্দ্রীয় কমিটি গঠন করেন। এই কমিটি কেবলমাত্র বিবরণী দেওয়ার জন্ম উপদেষ্টা কমিটিই নয়; ভা কাজ করার জন্ম একটি স্থায়ী কমিটি। এই কমিটি কেন্দ্রীয় সরকার, রাজ্য সরকার ও রিজার্ভ ব্যাক্ষের কর্মচারী এবং বেসরকারী ব্যক্তি নিয়ে গঠিত।

শিক্ষা ব্যবস্থা:--

সমবায় শিক্ষা ও শিক্ষণ পরিকৃল্পনা তুই ভাগে বিভক্ত করা হয়:---

- (১) সমবায় বিভাগ ও সমবায় সমিতিগুলির কর্মচারীদের বিভিন্ন পর্যায়ে শিক্ষাদান।
- (২) সমবায় সমিতির সভ্য এবং ভাবী সভ্যদের ও পঞ্চায়েৎ কমিটির সভ্যদের শিক্ষাদান।

প্রথমোক্ত শিক্ষাপদ্ধতি সমবায় শিক্ষা বিষয়ক কেন্দ্রীয় কমিটির উপর ক্তম্ব। বিতীয় পর্যায়ের শিক্ষার ভার দিল্লীস্থিত নিধিল ভারত সমবায় ইউনিয়ন, রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন ও জেলা সমবায় ইউনিয়ন প্রভৃতির মধ্যে সংযোগ রক্ষা করে ও তাদের নির্দেশ দিয়ে এই পবিকল্পনার রূপায়ণে সাহায্য করে।

কর্মচারী-শিক্ষা ও সমবায়-শিক্ষা সংক্রোন্ত কেন্দ্রীয় কমিটি :--

কেন্দ্রীয় কমিটি সমবায় বিভাগ ও সমবায় সমিতির সর্বস্তরের কর্মচারীদের শিক্ষার জন্ম স্থানিত একটি পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। এই উদ্দেশ্যে যারা শিক্ষা পাবে তাদের তিনটি পর্যায়ে ভাগ করা হয়েছে—উচ্চ, মাধ্যমিক ও নিয়। ছিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার কালে গ্রাম্য ঋণ, বিপণন প্রভৃতি সমিতির জন্ম ৩০ হাজার প্রশাসনিক এবং বিশেষজ্ঞ কর্ম্মচারীর প্রয়োজন হবে বলে জন্মান করা হয়েছিল।

সমবায় শিক্ষা বিষয়ক কেন্দ্রীয় কমিটি সমবায় বিভাগীয় ও সমবায় সমিতির কর্মচারীদের শিক্ষার জ্বন্ত পাঁচ দফা পরিকল্পনা গ্রহণ করেছিলেন, যথা:—

- (১) উচ্চপদস্থ কর্মচারীদের শিক্ষা ব্যবস্থা।
- (২) মাধ্যমিক পর্যায়ের কর্মচারীদের শিক্ষা ব্যবস্থা।

- (৩) উন্নয়ন পরিকল্পনা সংস্থার কর্মচারীর শিক্ষা ব্যবস্থা।
- (৪) সমবায় বিপণন সমিতি এবং জমি বন্ধকী ব্যাক্ষ প্রভৃতির জন্ম বিশেষজ্ঞ কর্মচারীর শিক্ষার ব্যবস্থা।
- (c) নিম পর্যায়ের কর্মচারীদের শিক্ষার বাবস্থা।

(১) উচ্চপদস্থ সমবায় কর্মচারীদের শিক্ষাব্যবস্থা:-

উচ্চপদস্থ কর্মচারী বল্তে যে সকল কর্মচারী রাজ্যের সমবায় বিভাগের ব্যবস্থাপনার ও নির্দেশনার কাজে নিযুক্ত থাকেন, যথা সহকারী নিয়ামক, উপনিয়ামক, জেলা হিসাব পরীক্ষক এবং প্রাদেশিক ব্যাক্ষের ব্যবস্থাপক (ম্যানেজার) প্রভৃতি। তাঁদের শিক্ষণ পুনা সমবায় কলেজে হয়ে থাকে। পাঠ্যক্রম ৬ মাদের, তার মধ্যে ৪ মাদ পুথিগত শিক্ষণ এবং ২ মাদ হাতে কলমে কাজ বেমন, সমিতি পরিদর্শন ইত্যাদি। প্রতি বছর ৮০ জন শিক্ষার্থীকে এখানে শিক্ষা দেওয়া হয়। দ্বিতীয় পাঁচশালা পরিকল্পনার শেষে এই কলেজ হতে ৬০০ উচ্চপদস্থ কর্মচারীকে শিক্ষা দেওয়ার কথা ছিল।

(২) মাধ্যমিক পর্য্যায়ের সমবায় কর্মচারীদের শিক্ষাব্যবন্ধা:--

সমবায় পারিদর্শক, সমবায় সহকারী পারিদর্শক এবং সমবায় ব্যাঙ্কের সহকারী ব্যবস্থাপক এই মাধ্যমিক শিক্ষা ব্যবস্থার অন্তর্ভুক্ত। এদের জক্ত ৫টি আঞ্চলিক শিক্ষা কেন্দ্র নিম্নলিখিত স্থানে অবস্থিত চিল:—

- (ক) পশ্চিমাঞ্চলে-পুণা
- (ব) দক্ষিণাঞ্চল——মাদ্রাজ
- (গ) প্রাঞ্লে—-রাঁচি
- (ঘ) উত্তরাঞ্লে——মিরাট

এই আঞ্চলিক শিক্ষণকেন্দ্রের শিক্ষাকাল ১১ মাসের। তার মধ্যে সাড়ে ৬ মাস পুঁথিগত এবং সাড়ে ৪ মাস হাতে কলমে শিক্ষার জন্ত ধার্য আছে। প্রত্যেক শিক্ষণকালে (৬ মাসে) প্রতিটি কেন্দ্র ৪০-৫০ জন শিক্ষার্থীকে শিক্ষা দেয়। মাদ্রাজ কেন্দ্রের জমি বন্ধকী ব্যাঙ্কের ব্যাপারে শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা আছে। এথানে ভারতের বিভিন্ন অঞ্চল হতে শিক্ষার্থী নেওয়া হয়।

মাধ্যমিক শিক্ষণ কেন্দ্রগুলিতে পাঠ্যকালের শেষে পরীক্ষা গ্রহণ করা হয় এবং

সকল শিক্ষার্থীকে সমবায় শিক্ষণের উচ্চ পর্য্যায়ের উপাধিপত্র (Higher Diploma in Co-operation) দেওয়া হয়।

বিভীয় পাঁচশালা পরিকল্পনার শেষে প্রায় ১৯০০ শিক্ষার্থীকে এই ভাবে শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা করা হয়েছিল।

(৩) উল্লয়ন পরিকল্পনার কর্মচারীদের শিক্ষাব্যবস্থা:--

মাধ্যমিক পর্যায়ের সাম্প্রদারনিক (Extension) কর্ম্মীদের শিক্ষাদানের জন্ম ৮টি শিক্ষাকেন্দ্র স্থাপিত হয়েছিল। যথা:—

- (ক) হায়ন্ত্রাবাদ
- (খ) গোপালপুর (উডিয়া)
- (গ) কোটা (রাজস্থান)
- (ঘ) ভাবনগর (গুজরাট)
- (ঙ) ভিৰুপাতি (অন্ধ্ৰ প্ৰদেশ)
- (চ) ধুরি (পাঞ্জাব)
- (ছ) ফৈজাবাদ (উত্তর প্রদেশ)
- (জ) কল্যাণী (পশ্চিমবঙ্গ)

ভিক্রপাতি ছাড়া আর সমস্ত জায়গাতে শিক্ষাকাল ১১ মাস। তিরুপাতিতে শিক্ষাকাল সাড়ে ৩ মাস। প্রতি দলে প্রায় ৫০ জন শিক্ষার্থী থাকে এবং প্রতি কেন্দ্রে এরপ ছটি দলের এক সাথে শিক্ষা দেওয়া হয়। ১৯৫৯ সাল পর্যান্ত ১৯৪৫ জন শিক্ষার্থী শিক্ষাপ্রাপ্ত হয়েছে। দ্বিতীয় পাঁচশালা পরিকল্পনার লক্ষ্য ছিল ৪০০০ কর্মচারীদের শিক্ষা দেওয়া। ১৯৬২ সালের ১লা জুলাই হতে মাধ্যমিক পর্য্যায়ের ৫টি আঞ্চলিক শিক্ষাকেন্দ্র ও সাম্প্রসারিক কর্মাদের জন্ম স্থাপিত ৮টি শিক্ষাকেন্দ্র একই পর্য্যায়ে রূপান্তরিত হয়েছে। এই ১৩টি শিক্ষাকেন্দ্র পরিচালন ভার কেন্দ্রীয় কমিটির হাত হতে জ্বাতীয় সমবায় ইউনিয়নের একটি বিশেষ কমিটির হাতে ম্বস্ত করা হয়েছে।

(৪) বিশেষজ্ঞ কর্মচারীদের শিক্ষা ব্যবস্থা:-

মাধ্যমিক পর্যায়ের প্রায় সমস্ত আঞ্চলিক শিক্ষাকেন্দ্রগুলিতে সমবায় বিপণন সম্বন্ধে শিক্ষার জন্ম বিশেষ ধরনের পাঠ্যক্রম থোলা হয়েছে। পুনা, মাদ্রাজ এবং মিরাটের শিক্ষাকেন্দ্রগুলিতে কর্মারে কর্মাদের শিক্ষা দেওয়া হয় এবং এই শিক্ষাকাল ৪ মাদ। নবাগত কর্মাদের জন্ম অপর ২টি শিক্ষাকেন্দ্রে শিক্ষার

ব্যবস্থা আছে এবং এই শিক্ষাকাল ৬ মাস। ১৯৫৯ সাল পর্যান্ত সর্বমোট ৬৯০ জন শিক্ষার্থীকে শিক্ষা দেওয়া হয়েছিল। দ্বিতীয় পাঁচশালা পরিকল্পনাকালে আশা করা গিয়েছিল ধে মোট ১৯০০ জন বিপণন সমিতির কার্য্যাধ্যক্ষদের শিক্ষা দেওয়া হবে। ১৯৫৬ সালের জান্ময়ারী মাস থেকে মাদ্রাক্ত আঞ্চলিক শিক্ষা কেন্দ্রে জমি-বন্ধকী ব্যাক্ষের বিষয়ে বিশেষ শিক্ষার ব্যবস্থা হয়েছে।

(৫) নিম্ন পর্য্যায়ের কর্মচারীদের শিক্ষা ব্যবস্থা:-

পূর্ব্ব বর্ণিত নিম্ন পর্যায়ের সমবায় কর্মচারীগণ নিম্ন-পর্যায়ের শিক্ষাকেন্দ্র-গুলিতে শিক্ষালাভ করে থাকে ৷ ১৯৬১ সালে সারা ভারতে এরপ শিক্ষাকেন্দ্র ৬২টি ছিল। দ্বিতীয় পরিকল্পনাকালে বাংলাদেশে ৪টি শিক্ষাকেল বডগুল, ঝাড়গ্রাম, উত্তরপাড়া ও কালিম্পংএ স্থাপিত হয়। ত্রুধ্যে উত্তরপাড়ার শিক্ষা-কেন্দ্রটি তারও ২০ বংদর আগে স্থাপিত হয়েছিল এবং এখানে দর্ব্ব পর্য্যায়ের কর্মচারীদের শিক্ষা দেওয়া হত। এই শিক্ষাকেন্দ্রগুলিতে বিভাগীয় এবং বিভিন্ন সমবায় সমিতিগুলির শিক্ষার্থীদের জন্ম একট ধরণের পাঠ্য বিষয় শ্বির হয়েছে এবং এই শিক্ষাকালের নিদিষ্ট সময় সমস্ত কেন্দ্রগুলিতেই ৬ মাস। মাদ্রাজের শিক্ষা ব্যবস্থা কিছুটা ভিন্ন প্রকৃতির। দেখানে সরকারী বিভাগীয় কর্মচারীদের এবং বেসরক্রারী সমবায় সমিতির কম্মীদের জন্ম পথক পৃথক শিক্ষাকেন্দ্র আছে। বিভাগীয় কর্মচারীদের শিক্ষাকেন্দ্রগুলি রাজা সরকার পরিচালনা করেন এবং অন্ত কেন্দ্রগুলি স্বতম্ব সমবায় সমিতির পরিচালনায় থাকে এবং রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন শিক্ষাকেন্দ্রগুলির তত্তাবধান করেন। বিভাগীয় কর্মচারীদের শিক্ষাকাল ১২ মাস এবং অন্যান্তদের ১১ মাস। মাদ্রাজ এবং অন্ধ্র প্রদেশ সর্ব্ধ ভারতীয় নীতি অমুঘায়ী পাঠ্য বিষয়গুলি গ্রহণ করে নাই। নিমু পর্য্যায়ের শিক্ষাকেল-গুলিতে শিক্ষাকাল শেষ হওয়ার পর পরীক্ষা লওয়া হয় এবং কৃতী শিক্ষার্থীদের প্রসংশাপত্র দেওয়া হয়। বর্ত্তমানে এই শিক্ষাকেন্দ্রগুলিতে বংসরে প্রায় ৭৫০০ শিক্ষার্থীকে শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা আছে। ১৯৫৯ পর্যান্ত ২২ হাজারেরও বেশী শিক্ষার্থীকে শিক্ষা দেওয়া হয়েছে।

২। সভ্যদের শিক্ষা ও সর্ববভারতীয় সমবায় ইউনিয়নঃ

আমাদের দেশে সমবায় অন্দোলনের অক্তকার্য্যতার প্রধান কারণ সভ্যদের নিকার নিষে ক্রানের অভাব। সেইজগুই সভ্যগণের শিক্ষার প্রযোজনীয়তা আমাদের দেশে যথেষ্ট রয়েছে। সর্ব্ধ ভারতীয় সমবায় ইউনিয়নের

(যার নাম পরবর্ত্তী কালে জাতীয় সমবায় ইউনিয়ন হয়েছে) পৃষ্ঠপোষকতায় যে শিক্ষা পরিকল্পনা রচিত হয়েছে নিম্নে তা দেওয়া হল:—

- (ক) প্রাথমিক সমিতির পরিচালকবর্গ, যথা—সভাপতি, সম্পাদক প্রভৃতি ব্যক্তিদের সমবায় নীতি ও তার ব্যবহারিক রূপ, সমবায় আইন ও সমবায় নিয়ম (ফল), হিসাব রাধার পদ্ধতি ও সমিতির অক্সান্ত কাজ চালানোর উপায় সম্বন্ধে এমন শিক্ষা দেওয়া, যাতে তারা নিজেরাই সমিতির অবস্থার পরিবর্ত্তন করে সাফল্যের দিকে এগিয়ে যেতে পারে।
- (থ) পঞ্চায়েৎ সভ্যদের তাদের কর্ত্তব্য ও সাধারণ সভ্যদের প্রতিনিধিরণে করনীয় কাজগুলি সম্বন্ধে ভালভাবে শিক্ষা দেওয়া এবং তাদের প্রকৃত সমবায়ী মনোভাবাপন্ন করে তোলা। উপরস্ক সমিতির স্বষ্ঠ্ পরিচালনার ব্যাপারে তাদের অবদান সম্বন্ধেও সজাগ করে তোলা।
- (গ) সাধারণ সভ্য এবং ভাবী সভাদের সমবায়মূলক উন্নয়ন পরিকল্পনার স্থযোগ স্থবিধা সম্বন্ধে শিক্ষা দেওয়া এবং সভাদের কর্ত্তব্য ও সমিতির উপর ভাদের দায়িত সম্বন্ধেও সজাগ করে ভোলা।

পরিকল্পনার রূপায়ণ:-

উপরোজ পরিকল্পনাকে কার্য্যকরী করবার জন্ম প্রতি রাজ্যে একজন করে সমবার উন্নয়ন কর্মচারী আচন। প্রতি জেলায়, যেথানে জেলা সমবার ইউনিয়ন স্থাপিত হয়েছে সেধানে একজন করে জেলা সমবায় শিক্ষক আচন। প্রতি জেলার কার্য্যক্রম, তত্ত্বাবধান ও নির্দ্দেশনার ভার অবশ্য রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন কর্মচারীর উপর দেওয়া থাকে। জেলার সমবায় শিক্ষক জেলা সমবায় ইউনিয়নের নির্দ্দেশমত সভ,দের শিক্ষার ব্যবস্থা করেন। তিনি প্রাথমিক সমিতির পঞ্চায়েতের অবৈতনিক পদাধীকারীদের জন্ম বংসরে ৫ সপ্তাহ থেকে ৬ সপ্তাহ স্থায়ী এমন তুইবার শিক্ষাক্রম সংগঠন করেন। পঞ্চায়েৎ সভ্যদের জন্ম এক সপ্তাহব্যাপী ১০টি শিক্ষা শিবির ও সমিতির ভাবী সভ্যদের জন্ম ৩০টি তিন দিন ব্যাপী পাঠ্যক্রমের ব্যবস্থা করেন। ১৯৫৬-৫৭ সালে মাত্র ৭টি জেলায় এই পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছিল। ১৯৫৮-৫২ সালে মোট ১০৭টি জেলায় তা গ্রহণ করা হয়। সর্বভারতীয় সমবায় ইউনিয়ন্ত্র্যর প্রস্থাবা অনুধায়ী ভারত সরকার ১৯৬০ সালের মার্চ্চ মাসের মধ্যে ৩১৮টি শিক্ষাকেন্দ্র স্থাপতে হয় এবং সেই রক্ম

ব্যবস্থা অবলম্বন করা হয়। আশা করা হয়েছিল যে ১৯৬০-৬১ সালের মধ্যে প্রায় ১৫ লক্ষ সরকারী ও বে-সরকারী কর্মচারীকে শিক্ষা দেওয়া যাবে।

কেন্দ্রীয় সরকার সর্ব্ব ভারতীয় সমবায় ইউনিয়ন ও রাজ্য সমবায় ইউনিয়নের পরিদর্শন ও পরিচালন কাজে নিযুক্ত কর্মচারীদের মাহিনা ও ভাতার থচর, তাঁদের শিক্ষণ থরচ এবং পুতিকা প্রকাশের থরচও কেন্দ্রীয় সরকার বহন করে থাকেন। রাজ্য সরকার অফিস পরিচালক ও পঞ্চায়েংগণকে প্রতিদিন শিক্ষাক্লাশে যোগ দেওয়ার জ্ঞা ১০ টাকা করে দৈনিক ভাতা দেওয়ার ব্যবস্থা করেন।

ভারত সরকার কর্ত্ব ১৯৫৯-৬০ সালে ৭'৫০ লক্ষ টাকা মঞ্র করা হয়। ভারতের মোট ৩৫৮টি জেলায় এই শিক্ষা প্রণালী চালু হলে সরকারী সাহায্য বাবত প্রায় ১২ লক্ষ টাকা দরকার হবে অমুমিত হয়।

জনগণের উৎসাহ বর্দ্ধনে পরিকল্পনাধীন ইউনিয়ন পরিচালিড শিক্ষাকেন্দ্রগুলির ভূমিকা

নৃতন সমাজ উন্নয়নের কাজে সমবায়ের যে প্রধান ভূমিকা রয়েছে তা সার্থক করা থেতে পারে যদি জনগণ এই আন্দোলনে সক্রিয়ভাবে যোগ দেয়। এই উদ্দেশ্য সাধনের জন্য নিয়লিথিত উপায়গুলি অবলম্বন করা হয়েছে:—

- (১) শিক্ষা শিবীর—সমিতির সাধারণ সভ্য ও ভাবী সভ্যদের জন্ম তিন দিনের দে পাঠক্রম নিষ্কারিত হয়েছে তাতে সমবায়ের নীতি ও ব্যবহারিকরপ সম্বন্ধে শিক্ষা দেওয়া হবে। শিক্ষার্থীদের ভেতর পরস্পর আলোচনা দারা শিক্ষালাভই ইহার রীতি।
- (২) সভা ও সম্মেলন—সভা ছাড়া অন্যান্ত অনেক সম্মেলন আহ্বান করে সেধানে সমবায় সমিতির প্রতিনিধি ও জনসাধারণকে আমন্ত্রন করে তাদের কাচে সমবায়ের আদর্শ প্রচার করা ২য়।
- (৩) নিধিল ভারত সমবায় সপ্তাহ পালন—প্রতি বছর নভেম্বর মাসে এই উৎসব পালন করা হয়। সমবায় পতাকা উত্তোলন করে ও সমবায় সমিতির মাধ্যমে নানাপ্রকার গঠনমূলক কাজ করে জনসাধারণকে উদ্বুদ্ধ করা হুল মাতে ভারা সমবায় আন্দোলনে দলে দলে যোগদান করে এবং সমবায় সম্বন্ধে কিছু জ্ঞান লাভ করে।

- (৪) **সাহিত্য**—সর্বভারতীয় সমবায় ইউনিয়ন এবং ভারত সরকার সমবায় সম্বন্ধে প্রয়োজনীয় বই প্রকাশ করে সমিতির সভ্যদের তথ্যমূলক সংবাদ সরবরাহ করেন।
- (৫) চলচ্চিত্র ও প্রাচীর পত্রের মাধ্যমে শিক্ষা ব্যবস্থা:—সরকার তরফ থেকে সমবায় বিষয়ে নানাপ্রকার শিক্ষামূলক চিত্র চলচ্চিত্রের মাধ্যমে দেশের সর্বত্র প্রচার করা হয় এবং নানাবিধ প্রাচীরপত্র দ্বারাও সমবায় শিক্ষার প্রচার হয়ে থাকে।

সমাজ সেবার জন্ম বে সব প্রতিষ্ঠান রয়েছে, যেমন—সর্ব সেবা সংঘ, ভারত সেবক সমাজ। এমন কি যে সব রাজনৈতিক দল সমবায় সম্বন্ধে আগ্রহশীল তাদের এবং দেশের জনসাধারণকে সমবায় সম্বন্ধে আগ্রাহায়িত করা উচিত এবং ভারা যাতে দলে দলে সমবায়ে যোগদান করে সেদিকে লক্ষ্য রাথা দরকার। প্রত্যেকেরই উচিত সামাজিক জীবনে দশের উন্নতির জন্ম ও বৃহত্তর স্বার্থ সাধনে সমবায়ের আশ্রয় গ্রহণ করা। ভোট ছোট ছোল মেয়ে ও দেশের যুবক দলকে সমবায় মন্ত্রে দীক্ষিত করার দায়িত্ব রয়েছে সমবায় আন্দোলনের এবং দেশের শিক্ষা ব্যবস্থার। সমবায় সম্বন্ধে জানা ও সমবায় শিক্ষা এক কথা নয়। কাজের মধ্য দিয়ে সমবায় ক্রহণ করাই প্রকৃত শিক্ষা। স্কুল, কলেজে সমবায় ভাণ্ডার প্রতিষ্ঠা করে, স্কুল কলেজে বই-এর মাধ্যমে সমবায় বোঝান যায় এবং এর ব্যবহারিক রূপকে জানা যায়। এই বিষয়ের বিশ্ববিচ্ছালয়ের ও প্রাধান্ত দেওয়া দরকার। আশা করা যায় আতক ও স্বাতকোত্তর পাঠ্য ধারাতেও অদ্র ভবিন্ততে সমবায় পূথক একটি বিষয় হিদাবে পাঠ্যস্টীব অন্তর্ভুক্ত হবে।

শিক্ষাকেন্দ্রের পরিকল্পনা—

পুণায় সমবায় শিক্ষা কলেজে, ৫টি আঞ্চলিক শিক্ষাকেন্দ্র ও ৮টি উন্নয়ন ব্লক বিষয়ক কর্মানারীর শিক্ষাকেন্দ্র যে যে, স্থানে স্থাপিত সেগুলি সেই সকল স্থানীয় কমিটির বারা পরিচালিত হয়। সমবায় শিক্ষাবিষয়ক কেন্দ্রীয় কমিটির উপর এই শিক্ষা কেন্দ্রগুলির-নিয়ন্ত্রণভার আছে ছিল। ১৯৬২ সালের জুলাই মাস হতে জাতীয় সমবায় ইউনিয়নের বিশেষ কমিটির উপর এই নিয়ন্ত্রণভার অন্ত হয়েছে।

পূর্ব্বে রিজার্ভ ব্যাক্ষ উচ্চ ও মধ্য পর্যায়ের শিক্ষাকেন্দ্র এবং বিপণন ও দীর্ঘ মেয়াদী ব্যাক্ষ সম্বন্ধে বিশেষ শিক্ষা বিভাগের ব্যয় ভার বহন করতেন। ব্লক পর্য্যায়ের কর্মচারীদের শিক্ষাকেন্দ্রের ব্যয় ভার বহন করেন কেন্দ্রীয় সরকার।
কেন্দ্রীয় সরকার নিম্ন পর্যায়ের শিক্ষাকেন্দ্রগুলির আংশিক খরচ বহন করতেন।

কেন্দ্রীয় কমিটির পরিচালনাধীন পাঠ্যধারাতে শিক্ষাকালীন শিক্ষার্থীদের ভাতা, বিনা মাহিনায় শিক্ষা, বিনাভাড়ায় শিক্ষাকেন্দ্রে থাকা, হাতে কলমে কাঞ্চ শেশার সময় যাতায়াতের ধরচ, শিক্ষাকেন্দ্রে যোগদানের সময় ও শিক্ষা শেষে ফিরিবার সময় যে রাহা ধরচ হয়, সেই খরচ দেওয়া হয়।

গ্রাম সেবক ও গ্রামসেবিকার শিক্ষা:

জাতীয় উন্নয়ন সংস্থার সিদ্ধান্ত অহুয়ায়ী সমাজোন্নয়ণ ও পুনর্গঠন ব্যাপারে গ্রামসেবক ও সেবিকাদের শিক্ষার ওপর জোর দেওয়া হয়েছে। তাদের শিক্ষার ভেতর সমবায় সম্বন্ধেও যথেষ্ট শিক্ষাদানের ব্যবস্থা হয়েছে। সম্পূর্ণ শিক্ষার জন্ম হাতে কলমে কাজ, আলোচনা, ভাষণ ইত্যাদির পরিকল্পনা নেওয়া হয়েছে।

সমবায়ের প্রচার:

জনসাধারণের ভিতর সমবায়ের প্রচারের জন্ম ভিন্ন ভিন্ন রাজ্যে বিভিন্ন ব্যবস্থা আছে। কোন কোন রাজ্যে সরকারী ব্যবস্থা, আবার কোথাও কোথাও বেসরকারী ব্যবস্থা চালু আছে। মাদ্রাজে রাজ্য সমবায় ইউনিয়ণ ও বোম্বাইতে প্রাদেশিক সমবায় ইউনিয়ণ (এখন মহারাষ্ট্র সমবায় ইউনিয়ণ)—এরা মাদ্রাজ্ঞ সমবায় পত্রিকা ও বোম্বাইতে ত্রৈমাসিক পত্রিকা প্রকাশ করত। জন্তু, হায়দ্রাবাদ, পোঞ্জাব, উত্তরপ্রদেশ ও উড়িয়ায় রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন দ্বারা সমবায় প্রত্রিকা প্রকাশ হয়ে থাকে। ত্রিবাঙ্কুর কোচিন ও মহীশুর রাজ্যে সমবায় ইউনিয়ন সমবায় পত্রিকা প্রকাশ করে। আসাম ও পেপক্তে সমবায় বিভাগের মাধ্যমে সমবায় প্রচার হয়ে থাকে।

সমবায় শিক্ষাবিষয়ক পর্য্যবেক্ষণ দলের স্থপারিশ:

ভারত সরকার সমবায় শিক্ষা বিষয়ক পর্যাবেক্ষণ দল (Study Team on Co-operative Training) গঠন করেন। এই দল ১৯৬১ সালে ভারত সরকারের নিকট একটি বিবরনী পেশ করেন। এই দল ভারতবর্ষের বিভিন্ন দান পরিদর্শন করেন ও বহু সরকারী ও বেসরকারী সমবায় কর্ম্মীদের সঙ্গে আলাপ আলোচনা করে সমবায় আন্দোলনের সঙ্গে জড়িত বিবিধ সমস্যা সম্বন্ধেও বিশেষ অনুসন্ধান চালান। নিয়ে এই দলের কতকগুলি স্থপারিশ দেওয়া গেল:—

(১) সমবায় শিক্ষাকে কলেজে শিক্ষার একটি অঙ্গ হিসাবে গণ্য কর। উচিত।

- (২) সমবায় শিক্ষার ভার সমবায় আন্দোলনকেই গ্রহণ করতে হবে।
- (৩) একটি জাতীয় পর্যদ গঠন ছারা সমবায় শিক্ষণ ও শিক্ষার ব্যবস্থা রাধা বাস্থনীয়। সমবায় শিক্ষাবিবয়ক কেন্দ্রীয় কমিটির আবশ্রক্তা আর থাকবে না।
- (৪) সর্বভারতীয় সমবায়িক ইউনিয়ন শিক্ষা সংক্রান্ত পরিকল্পনাগুলিকে কার্য্যকরী করবে এবং বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের মধ্যে সংযোগ রক্ষা করবে।
- (৫) নিম পর্যায়ের শিক্ষাকেন্দ্রগুলির সংখ্যা উক্ত বিবরণী পেশ করার সময় পর্যান্ত ৬২টি ছিল। স্থণারিশে বলা হয় যে, এই সংখ্যা বাড়িয়ে ১২০টি শিক্ষাকেন্দ্র স্থাপন করতে হবে। নিম পর্যায়ের সরকারী কর্মচারী, গ্রাম্য সমিতির কর্মচারী ও পদাভিধিক্ত পঞ্চায়েং প্রভৃতি ব্যক্তিদের শিক্ষা এই সব কেন্দ্রেই হবে।
- (৬) মধ্য পর্য্যায়ের ১০টি শিক্ষাকেন্দ্রের জায়গায় ১৫টি থুলতে হবে। এই শিক্ষাকেন্দ্রগুলি সমবায় শিক্ষা কলেজ নামে অভিহিত হবে। এই শিক্ষাকেন্দ্রগুলির প্রশাসনিক ভার উপযুক্ত রাজ্য সমবায় ইউনিয়নের ওপর শুস্ত থাকবে। যে সব রাজ্যে সমবায় ইউনিয়ন তুর্বল সেধানে রাজ্য সরকারের ওপর শিক্ষাকেন্দ্রের ভার দেওয়া থাক্বে। যে সব অঞ্চলে রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন গড়ে ওঠেনি, সেধানে রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন প্রতিষ্ঠা করে, এই শিক্ষা প্রণালীকে সজাগ করে তুলতে হবে।
- (१) বে সমন্ত সরকারী কর্মচারী সমবায় আন্দোলনের সঙ্গে প্রত্যক্ষভাবে জড়িত নেই—থেমন, আই. এ. এস কর্মচারী, সিভিল অফিসার, কৃষি-বিভাগের কর্মচারী শিক্ষা বিভাগের কর্মচারী এবং রক উন্নয়ন কর্মচারী—প্রত্যেকের ক্ষেত্রেই সমবায় শিক্ষার যথেষ্ট প্রয়োজন রয়েছে। এই সব কর্মচারীদের ক্ষেত্রে পর্যবেক্ষকদল সমবায় শিক্ষার কথা বলেছেন। সমবায় শিক্ষার উৎকর্ষের জন্ম এবং গভেষণামূলক শিক্ষার জন্ম সমবায় শিক্ষালয় গড়ে তোলার জন্ম কমিটি স্থপারিশ করেন।
- (৮) সমবায় বিষয়ে উৎকর্ষ সাধনের জন্ম এবং গবেষণামূলক কাজের জন্ম একটি শিক্ষা প্রভিষ্ঠান খোলার স্থপারিশ করা হয়েছে। বিভাগীয় এবং সমবায় সমিতির প্রানো কর্মীদের সমবায়ী মনোভাব গড়ে ভোলার পাঠ্য ধারা খাক্বে এবং সমবায় শিক্ষাকেন্দ্রগুলির কর্মীদের জন্ম সমবায় আন্দোলনের নৃতন ধারা সম্বন্ধে জ্ঞান লাভ করার জন্ম আবশ্রকীয় পাঠ্যধারা থাক্বে।

উপরোক্ত সম্পূর্ণ অভিজ্ঞতা লাভের জন্ম হাতে কলমে কাজ শেখার ও গবেষণা-কাজেরও ব্যবস্থা এই শিক্ষাকেন্দ্রে থাকবে।

- (৯) রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন কর্তৃক সমবায় সম্বন্ধে পত্রিকাও বই প্রকাশ বাস্থনীয় এবং উক্ত খরচের কিছু অংশ সরকারী সাহায্যের দারা পূরণের স্থপারিশ করা হয়। সমবায় সমিভিগুলির উপর নীট ম্নাফার শতকরা ১ ভাগ কররপে ধার্যা করার ব্যবস্থা সম্বন্ধেও বলা হয়েছে।
- (১০) উপরোক্ত উদ্দেশ্যকে কার্য্যকরী করার জন্ম সভ্যদের শিক্ষাব্যবস্থাকে মোটাম্টি ৩ ভাগে ভাগ করা উচিত। সভ্য, ভাবী সভ্য ও অফিস পরিচালকবর্গ
 —এই তিন ভাগ। শিক্ষার ব্যবস্থা যাতে গ্রাম বা বাড়ী থেকে বেশী দূরে না
 হয়, সেজন্ম একজন ভ্রাম্যান শিক্ষক থাক্বেন এবং তিনি তত্ত্বাবধায়ক ও
 উল্লয়ন সম্প্রদারণ কর্মীদের সঙ্গে পরামর্শ করেই স্থান নির্ব্রাচন করবেন।
 শিক্ষাকাল প্রত্যেক কেন্দ্রে এক-সপ্তাহ্কাল হবে। যে সব জেলায় গড়ে ৭০০
 সমবায় সমিতি আছে, সেথানে ভবিদ্যতে ২০০ বছরের মধ্যে কমপক্ষে ৪জন
 ভ্রাম্যমান শিক্ষক নিযুক্ত করা উচিত হবে বলে পর্য্যবেক্ষণদল স্থপারিশ করেন।
 এর দ্বারা প্রচুর সংখ্যক সমবায়ীদের শিক্ষা দেওয়া যাবে।
- (১১) শিক্ষকতা করবার কাজে উপযুক্ত শিক্ষাগত যোগ্যতা, সমবায় সম্বন্ধে কিছু অভিজ্ঞতা ও গ্রামীণ কাজে দক্ষতা সম্পন্ন ব্যক্তি নিয়োগ করা উচিত। পর্যবেক্ষণদল স্থপারিশ করেন যে, এমন ধরনের লোক শিক্ষাকাজে নিযুক্ত করতে হবে যারা নৃতন নৃতন চিন্তাধাবা প্রবর্তনে সক্ষম। এই সব কাজে অবসর প্রাপ্ত কর্মীদের নিয়োগ সম্বন্ধে এই দল বিক্ষমত প্রকাশ করেছেন। উপযুক্ত ব্যক্তি এই কাজে যাতে ব্রতী হন এজন্ম ঐ সব ব্যক্তিদের ভাতা, ঘর ভাড়া প্রভৃতি দেওয়ার স্থপারিশও করা হয়েছে।

সরকার কর্তৃক পর্য্যবেক্ষণদলের স্থপারিশ গ্রহণ

১৯৬১ সালে অক্টোবর মাসে রাজ্য সমবায় মন্ত্রীদের এক সভায় প্র্যবেক্ষণ দলের স্থপারিশগুলি আলোচিত হয়। এই সভা পর্যবেক্ষণদলের স্থপারিশগুলির সহিত মোটাম্টি একমত হন। তাঁরা ঠিক করেন যে সমবায় শিক্ষাব্যবস্থার দায়িত্ব সমবায় প্রতিষ্ঠান সম্হের উপরই ক্রন্ত হওয়া বাঞ্চনীয়। মাধ্যমিক নিম্ন পর্যায়ের শিক্ষণকেন্দ্রগুলির পরিচালন ব্যবস্থা রাজ্য সমবায় ইউনিয়নের হাতে অপিকে করা হোক বলে স্থির হয়। কিন্তু যে সমস্ভ রাজ্যে সমবায় ইউনিয়ন

বেশ দৃঢ় নয়, সে সমস্ত রাজ্যের মাধ্যমিক শিক্ষণকেন্দ্রগুলির পরিচালনার ভার জাতীয় ইউনিয়ন গ্রহণ করবেন। শিক্ষণকেন্দ্রগুলি পরিচালনার জক্য কেন্দ্রে ও রাজ্য ইউনিয়নের অধীনে একটি করে বিশেষ কমিটি থাকবে এবং ঐ কমিটিগুলি শিক্ষণকেন্দ্রগুলি পরিচালনা করবেন। এই সকল কমিটির গঠন অ অ ক্ষেত্রে যথাক্রমে কেন্দ্রীয় সরকার ও রাজ্য সরকার অস্থ্যোদন করবেন।

সরকার এই স্থপারিশ গ্রহণ করেন এবং তদস্মারে ১৯৬২ সালের জুলাই মাস হতে সমবায় শিক্ষা সংক্রান্ত কেন্দ্রীয় কমিটিব (Central Committee for Co-oprative Training) বিলোপ সাধন করা হয়। বর্ত্তমানে কয়েকটি মাধ্যমিক শিক্ষণকেন্দ্রের পরিচালনা স্থানগঠিত রাজ্য সমবায় ইউনিয়নের বিশেষ কমিটি গ্রহণ করেছেন। এই কেন্দ্রগুলি নিম্নলিখিত স্থানে অবস্থিত— মাজাজ, পুনা, ভাবনগর ও গোপালপুর (উড়িয়া)। অন্তান্ত ৯টি কেন্দ্র জাতীয় সমবায় ইউনিয়নের বিশেষ কমিটি পরিচালনা করছেন। পশ্চিম বান্ধনায় অবস্থিত কল্যাণী মাধ্যমিক কেন্দ্রটির পরিচালনা কাতীয় সমবায় ইউনিয়ন গ্রহণ করেছেন এবং ৮টি নিম্ন পর্য্যায়ের শিক্ষণ কেন্দ্রের পরিচালনা পশ্চিমবন্ধ সরকারের হাতে আছে। পরে ঐ নিম্ন পর্য্যায়ের শিক্ষণকেন্দ্রগুলির পরিচালনভার রাজ্য সমবায় ইউনিয়নের বিশেষ কমিটির হাতে অপিত হবে।

শিক্ষণকেন্দ্রের পাঠ্যভালিকা

শিক্ষণকেন্দ্রের পাঠ্যতালিকার সময়োপথোগী করে পরিবর্ত্তনের জন্ম একটি
"ওয়াকিত্রপুল" বা কার্য্যবিশেষজ্ঞ সংস্থা ১৯৬২ সালে গঠন করা হয়। এই সংস্থা
বিভিন্ন রাজ্যের শিক্ষণকেন্দ্র পরিদর্শন করে তাঁদের স্থপারিশ ১৯৬৩ সালে দাখিল
করেছেন এবং তদহায়ী বিভিন্ন শিক্ষণ কেন্দ্রের পাঠ্যতালিকার পরিবর্ত্তন
করা হচ্ছে। এই সংস্থার স্থপারিশক্রমে মধ্য পর্য্যায়ের শিক্ষণকেন্দ্রগুলির শিক্ষণকাল
১১ মাদের পরিবর্ত্তে ৮ মাদ করা হবে দ্বির হয়েছে। উপরস্তু পাঠ্যতালিকা অনেক
কম করা হয়েছে। হাতে কলমে শিক্ষণকাজ (Practical training) তিনমাদ
হবে দ্বির হয়। তার মধ্যে দেড়মাদ শিক্ষণকালের শেষ দেড়মাদের মধ্যে
সন্নিবেশিত হবে। এই সময়টুক্ শিক্ষার্থীরা কোন সমবায় সমিতির দকে সংপ্রিষ্ট
থেকে বা সমবায় বিভাগের কোন চর্মচারীর সলে সংযুক্ত থেকে কাজ শিক্ষ্যরেন।
পূর্ব্বে সামগ্রিকভাবে পরীক্ষা (End-of-Course Examination) বাভিল করা
হয়েছিল। তা পুনরায় প্রবর্তন করার কথা ওয়াকিংগ্রুপ্ স্থপারিশ করেন।

ত্রয়োবিংশতি পরিচ্ছেদ

সমবায় ও রাষ্ট্র

সমবাষের মূল নীতি হচ্ছে আত্মনির্ভরতা ৷ তাই আমাদের দেশে পল্লী-ঋণ সমাক্ষা কমিটির বিবরণী প্রকাশ হওয়ার পূর্বের সমবায় আন্দোলনে রাষ্ট্রীয় সাহায্য করা উচিত কিনা এবং তার কোন প্রয়োজন আছে কিনা দে সংস্কে অনেক যুক্তিতর্ক ও মতবাদের স্পষ্ট হয়েছিল। বাস্তবিকপক্ষে সরকারী সাহায্য ছাড়াই সমবায় আন্দোলন গড়ে উঠেছিল ইংল্যাণ্ড, জার্মানী ও ফ্রান্সে। সমবায় সংস্থা গড়ে ওঠার জন্ত, সরকার থেকে আইনগত স্থবিধাগুলি অথবা কতকগুলি সাহায্য যেমন, ষ্ট্যাম্প ফি, আয়কর প্রভৃতি থেকে মৃত্তি বা অহরপ হযোগ স্থবিধা দেওয়ার বহু পূর্বেই এই সব দেশে সমবায় আন্দোলন গড়ে উঠেছে এবং সরকারী সাহায্যের জন্ম তারা উৎস্থক ছিল না। চিস্তা করে দেখতে গেলে দেখা যায় যে নীতিগত দিক দিয়ে সমবায়ে কোন প্রকার বাহিরের সাহায্য নেওয়া উচিত নয়; কারণ এখানে সভারা একত্রিত হয়ে, পরস্পরের সহযোগিতায় নিজেরা নিজেদের সমস্তাগুলি দূর করবে। যেমন একটি ঋণদান সমিভিতে যাদের অর্থ আছে তারা আমানত হিসাবে সমিতিতে রাধবে এবং যাদের প্রয়োজন তারা দেই দঞ্চিত টাকা থেকে টাকা নিম্নে তাদের কাজ চালাবে। এইরূপে সমিতি গড়ে উঠবে ও তারা কাজ চালাবে। ভারতে সমবায় আন্দোলনে সরকারী সাহায্য যে একান্ত প্রয়োজন তা অমুমান করা সহজ, কারণ ভারতে জনগণের অধিকাংশই নিরক্ষর, অর্থনৈতিক দিক থেকে অনগ্রসর। কাজেই জনগণের জীবন যাত্রার মান বাড়াতে এবং অক্যান্ত সমস্তাগুলির সমাধান করতে হলে সমবায়ের ভিত্তিই হল একমাত্র পথ। কিন্তু সমস্থা হল এই যে সমবায় সমিতি চালাতে হলে ব্যবসায় গত নীতির সঙ্গে পরিচিত থাকা ও ব্যবসায়ে দক্ষতা থাকা প্রয়োজন যা আমাদের জনগণের নেই, ফলে সমিতি গড়ে তুলে, তারা কিছুদংখ্যক চতুর লোকের কবলে পড়ে অথবা নিজেরা কাজকর্ম ভালভাবে না জানাব ফলে সমিভিকে সার্থক করে তুলতে পারে না। কাজেই সমবায়ের মাধ্যমে দেশের অর্থ নৈতিক ও সামাজিক উন্নতি বিধান করতে হঙ্গে সরকারী সাহায্যের প্রয়োজন।

একমাত্র সমবাষের মাধ্যমে দেশের শাস্তি ও স্থিতি বজায় রাথতে পারা যায় এবং সমাজে সর্বহারার দলকে বাঁচতে সাহায্য করে, দেশ থেকে বিপ্লব দূর করতে পারে। যদি একথা সত্য হয়, তবে রাষ্ট্রকে সর্ব্ধপ্রকার সাহায্যের জপ্ত এগিয়ে আসতে হবে, যাতে সমবায় আন্দোলন সার্থক হয়ে উঠে দেশের জনসাধারণের কল্যাণ সাধন করতে পারে। বস্ততঃ এই আন্দোলনকে প্রথম থেকেই সরকারী সাহায্য করা হচ্ছে এবং ১৯৩৭ সালে প্রাদেশিক স্বায়ত্ব শাসন শুরু হওয়ার পর সরকারী সাহায্য আরও অধিক পরিমাণে বেড়ে যায়। সমবায় আন্দোলনের ক্ষেত্রে রাষ্ট্রের সাহায্য করা সম্বন্ধে যে সমস্ত বিরুদ্ধ মতবাদ আছে তা অধীকার করে সমীক্ষা কমিটি স্পষ্টভাবে এই কথাই বলেছেন যে, রাষ্ট্রের সাহায্য সমবায় আন্দোলনে অপরিহার্য্য এবং বিভিন্ন রক্ষমের উপযুক্ত সরকারী সাহায্য এই আন্দোলনে স্থায়ীভাবে দরকার।

এখন এই নীতিই রাষ্ট্রীয় নীতিরূপে গ্রহণ করা হয়েছে। সরকারী সাহায্যের নামে এই আন্দোলনের ক্ষেত্রে কোন রকম অবৈধ নিয়ন্ত্রণ না এসে পড়ে দে দিকে লক্ষ্য রাথাই দরকার হয়ে পড়েছে। ১৯৪৯ সালে রাষ্ট্রসংঘের খাত্ত ও রুষি সংঘের এক কমিটিতে একটি প্রস্থাবে এ সম্বন্ধে যা বলা হয়েছিল তা এখানে উদ্ধৃত করা হল:—

"সমবায়ের ক্ষেত্রে সরকারের প্রধান কাজ হল, সমবায় প্রতিষ্ঠানগুলিকে দৃঢ় ভিদ্তির উপর স্থাপন করার জন্ম সক্রিয় ভাবে সাহায্য করা এবং উপযুক্ত পরামর্শ দেওয়া। কিন্তু এক্ষেত্রে সরকারী তরফ থেকে সমিতির উপর অ্যথা বিধি নিষেধ আরোপ করে সমিতির আত্মনির্ভরশীলতা ও স্থানীয় প্রচেষ্টা ব্যাহত করা চলবে না। উপরস্ক সরকারী তরফ থেকে এমন পারিপার্ষিক অবস্থা গড়ে তুলতে হবে যাতে সমবায় আন্দোলনের উন্নতি হয় এবং তা স্থায়ী হয়।"

সমবায় সমিতির বিভিন্ন আইন ও নিয়ম অন্তুসারে রেজিট্রার বা নিয়ামকের উপর তত্ত্বাবধান, পরিদর্শন, হিসাব পরীক্ষা ইত্যাদির ক্ষমতা দেওয়া হয়েছে এবং দরকার হলে অসং কর্ম্মীদের শান্তি দেওয়া ও কার্যানির্বাহক কমিটির ক্ষমতা কেড়ে নেওয়ার ক্ষমতাও নিয়ামককে দেওয়া হয়েছে। এই সব ক্ষমতাগুলির ভূল অর্থ করে অনেকে মনে করেন সমবায় আন্দোলনে সরকারী নিয়ন্ত্রণের মাত্রা অত্যধিক। কিছু এই ধারনা সত্য নয়; কারণ হিসাব পরীক্ষা, তত্ত্বাবধান, পরিদর্শন প্রভৃতি কাজগুলিকে কথনই সরকারী নিয়ন্ত্রণ বলে গ্রু করা যায় না। আইনে লেখা ঘে শান্তিমূলক বিধির ব্যবস্থা থাকে ভার ব্যবহার অতি অল্পক্ষেত্রেই করা হয়ে থাকে।

সমীক্ষা কমিউর স্থণারিশ অন্থ্যায়ী বিভীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার বৈশিষ্ট্য হচ্ছে যে রাষ্ট্রকে অধিকমাত্রায় সমবায় প্রতিষ্ঠানকুলিতে শেয়ার বা অংশগত মূলধন যোগান দিতে হবে। সমবায় সমিতির আর্থিক তুর্বলতা দূর ক্রবার জক্ত এবং একচেটিয়া আর্থের বিশেষ করে পল্লী অঞ্চলে যে একচেটিয়া আর্থ বর্তমান, তার বিরুদ্ধে প্রতিযোগিতা করার শক্তি যোগাবার জক্ত রাষ্ট্র কর্তৃক শেয়ার যোগান, কারিগরি সাহাধ্যদান ও পরিচালনার ব্যবস্থা করা প্রয়োজন। ভারতীয় সংবিধান অহ্ধায়ী সমবায় সাধারণতন্ত্র প্রতিষ্ঠাই ভারতের উদ্দেশ্য। কাজেই এটা অনস্বীকার্য্য যে রাষ্ট্রীয় সাহায্য ছাড়া বর্ত্তমান অবস্থায় ভারতে সমবায় আন্দোলনের সফলতা অসম্ভব। সমীক্ষা কমিটির স্থারিশ অহ্ধায়ী রাষ্ট্র যে সমস্ভ বিশেষ ধরণের সমবায় সমিতিগুলিতে অংশগ্রহণ করছে সেইসব সমিতির পরিচালকবর্গের মধ্যে যিনি রাষ্ট্রের প্রতিনিধি অরূপ মনোনীত থাকবেন তিনি সমিতির সাধারণ দৈনন্দিন কার্য্যনির্বাহ ব্যাপারে কোনরূপ হস্তক্ষেপ করবেন না। সরকারী প্রতিনিধি মনোনয়ন প্রথা ক্রমশংই কমিয়ে দেওয়া হচ্ছে। সমবায় ঋণ সম্বন্ধে মেহেতা কমিটি (১৯৬০) সরকারী প্রতিনিধি মনোনয়নের তীর প্রতিবাদ করেন এবং সরকারও তা মেনে নেন।

বিভিন্ন ধরনের সরকারী সাহায্য

আইনগত বিধান—বিভিন্ন রাজ্যের প্রয়োজন অনুযায়ী বিভিন্ন রাজ্য সরকার নানা ধরণের সমবায় আইন প্রনয়ণ বা প্রচলিত আইনের সংশোধন করেছেন। তাছাড়া কোন কোন রাজ্যে জমির আয়তন টুকরা টুকরা করে ছোট যাতে না করা যায় তার জন্ম এবং মহাজনদের অত্যাচার দূর করার জন্মও আইন প্রনয়ণ করা হয়। যেমন ঋণ পরিশোধ সাহায্য আইন, মহাজনী আইন ইত্যাদি।

রাজস্ব নীতি—(১) সরকার সমবায় প্রতিষ্ঠানগুলিকে আয়কর থেকে এবং মুনাফা ও ডিভিডেণ্ডের উপর যে কর ধার্য্য করা যায় তা থেকে মুক্তি দিয়ে থাকে।

(২) স্ট্যাম্প ডিউটি, সমিতির বা সভ্যদের সমিতির কাজের জন্ম দলিক রেজিষ্ট্রারী করবার ফি প্রভৃতি হতেও অব্যাহতি দেন।

বিচার বিভাগীয় স্থবিধা—(১) সমিতির শেষার অথবা তার উপর প্রাপ্য কোন অর্থ কোনক্রমেই কোর্ট হতে দায়াবদ্ধ বা বিক্রম করা যাবে না।

(২) কতক কতক ক্ষেত্রে সমিতির দেনা সরকারী দেনা অপেক্ষা অগ্রাধিকার দেওয়া হয় যেমন, সমিতির টাকা নিয়ে ফসল উৎপাদনক্ষেত্রে।

আর্থিক ভুবিধাদান—(১) সমবায় বিভাগ কর্তৃক প্রচুর কর্মচারী রাখা হয়েছে এবং সমবায় সংস্থাঞ্জির তত্তাবধান ও পর্যবেক্ষণ—এই সব কাঞ্চ বিভাগীয় কর্মচারীধারা বিনা ধরচায় হয়ে থাকে। কতকগুলি রাজ্যে কিছু কিছু সমিতিকে হিসাব পরীকার ফি হতে অব্যাহতি দেওয়া হয়।

- (২) ১৯৫৩-৫৪ সালে ঋণের পরিমাণ ছিল প্রায় ১৫০৬ কোটি টাকা। সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশের ফলে এই ঋণের দাদনের পরিমাণ বছর বছর ক্রমশই বেড়ে চলেছে।
- (৩) বিভিন্ন রাজ্যের রাজ্য সরকার সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশের অনেক পূর্বব থেকেই সে সব জায়গার সমবায় সমিতি হতে কিছু কিছু শেয়ার নিত। ১৯৫৩-৫৪ সালে বোদ্বাই রাজ্য সবকার কর্তৃক এরূপ মূলধন যোগানর মোট টাকার অন্ধ ছিল প্রায় ১৭°৭৫ লৃক্ষ টাকা। সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ অন্থযায়ী রাজ্যের বিভিন্ন স্তার কেকেত্রে রাষ্ট্র কর্তৃক অংশ গ্রহণ, দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার অক্ষ হয়ে দাঁড়োয়। ১৯৫৮-৫৯ সালে জাতীয় সমবায় উল্লয়ন ও পণ্য সংরক্ষণ বোর্ড, বিভিন্ন রাজ্য সরকারকে সমবায় সমিতির শেয়ার কেনার জন্ম ১°৫২ কোটি টাকা বরাদ্ধ করেন।

অর্থ সাহায্য ও দান—সমিতি পরিচালনার থরচ, কৃষি-যন্ত্রপাতি ক্রয়ের থরচ, গুলাম ঘর নির্মাণ ও কলকজা স্থাপনের থরচ প্রভৃতির জন্ম সরকারী অর্থ সাহায্য দেওয়া হয়। গুলাম নির্মাণ, ম্যানেজারদের মাহিনা বাবত উপরি উক্ত পণ্য সংরক্ষণ বোর্ড ১৯৫৮-৫৯ সালে ৬৭ লক্ষ টাকা দিয়েছে।

গ্যারাণ্টি বা জামিনের আখাস প্রদান ঃ—কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী বাান্ধ কর্তৃক যে সব ঋণপত্র বাজারে ঢাড়া হয় অনেক রাজ্য সরকার সেই সব ঋণপত্রের আসল ও হৃদ তৃইএর জন্মই গ্যারাণ্টি দিয়ে থাকে। কতক কতক রাজ্যের রাজ্য সরকার যে সব বাণিজ্যিক ব্যান্ধ টাকা দাদন করে তাদের ক্ষেত্রেও গ্যারাণ্টি দিয়ে থাকেন। শীর্ষ সমবায় ব্যান্ধ ও সমবায় তাঁত-শিল্পকে রিজ্যার্ভ ব্যান্ধ যে সব অর্থ ঋণ দেয় তার ক্ষেত্রেও রাজ্য সরকার গ্যারাণ্টি দিয়ে থাকেন।

আন্তান্য সাহায্য—(১) বিভাগীয় কর্মচারীদের বিভিন্ন সমবায় প্রতিষ্ঠান চালানোর জন্ম সমিভির ধার দেওয়া। অনেক ক্ষেত্রে ভাদের মাহিনা প্রভৃতি সরকার বহন করেন।

(২) বান্তহারা সমিতিগুলিকে নানা প্রকার সাহায্য সরকার দিয়ে থাকে। বেমন—পুনর্কাসন কাব্দের জন্ম জমি দান, অল্প ম্ল্যে বাড়ী ঘর তৈরীর মাল মশলা সরবরাহ ইত্যাদি।

- (৩) কারিগরি শিক্ষার স্থােগ সমবায় সমিতিগুলিকে নানা ভাবে, দেওয়া হয়ে থাকে। রাজ্য সরকারের শিল্প বিভাগের বিভিন্ন বিভাগ থেকে বিশেষজ্ঞ কর্মচারী দারা সমবায় শিল্প প্রতিষ্ঠানের কর্মচারীদিগকে বিনা পয়সায় কাজ শেথানো হয়ে থাকে।
- (৪) সরকারী খাস জমি, পুক্র প্রভৃতি বিলি করার সময় সমবায় সমিতির দাবীকে প্রাধান্ত দেওয়া হয়।
- (৫) সমবায় আন্দোলনের পুনর্গ ঠনের জন্ম বিভিন্ন রাজ্য সরকার এবং ভারত সরকার বন্ধ কমিটি গঠন করেছেন।

এই ভাবে সরকারী সাহায্য দিনের পর দিন সমবায় আন্দোলনের ক্ষেত্রে বেড়ে চলেছে। সমবায়ের অন্তর্নিহিত শক্তি ও সেবামূলক কাজগুলির কথা, দেশের জনগণের ভিতর ক্রমশঃ ছড়িয়ে দেওয়ার পিছনেও রয়েছে যথেষ্ট সরকারী প্রচেষ্টা।

সমবায়ের বিভিন্ন ক্ষেত্রে এইরপ সরকারী সাহায্যের বিশেষ প্রয়োজন আছে ততদিনই, যতদিন না দেশের লোক সমবায় সম্বন্ধে সম্পূর্ণ সচেতন হচ্ছে এবং সমিতির প্রতি সভ্যদের দায়িত্ব ও সমিতির সভ্যদের প্রতি যে কর্ত্তব্য সেগুলিও ভাল ভাবে শিক্ষা করছে। সরকারী নিয়ন্ত্রণ ক্রেমশঃ কমিয়ে আনতে হবে। এই আন্দোলন যথন যথেই শক্তিশালী হবে এবং সরকারী সাহায্য বা নির্দেশ ইত্যাদি ছাড়াই স্কুষ্ঠভাবে চল্তে পারবে একমাত্র তথনই সমস্ত প্রকার সরকারী নিয়ন্ত্রণ তুলে নেওয়া সম্ভব হবে।

চতুরিংশতি পরিচ্ছেদ শব্রিকঙ্কনা ও সমবার

পরিকল্পনার অর্থ—

পরিকল্পনা বলতে বোঝায় কোন কিছু করার আগে সেটা কি ভাবে করলে ঠিক মত হবে তার ব্যবস্থা করা। আমরা যা উপার্জ্জন করি তা দিয়ে আমাদের দৈনন্দিন জীবনের অভাব মেটাতে চেষ্টা করি। কিন্তু আমাদের এই অভাব বা প্রয়োজন জিনিষটা এত বেশী যে সবগুলিকে মেটানো আমাদের সীমাবদ্ধ আয়ের দারা সম্ভব হয় না। তাই আগে থেকে একটা পরিকল্পনা করে বিশেষ দরকারী বিষয়ের অভাব আগে মিটিয়ে অপেক্ষাকৃত কম দরকারের দিকে নন্ধর দিতে হয়। তা' না হলে কম দরকারের ক্ষেত্রেই সব টাকা শেষ হয়ে যায় আর আদল দরকারের ক্ষেত্রে আর টাকা থাকে না। পরিকল্পনা করে ধরচ করার ভাই প্রয়োজন হয়। রাষ্ট্রের ক্ষেত্রেও ঠিক ঐ রকম অবস্থা হয়। বিভিন্ন ভাবে কর আদায় দারা রাষ্ট্র আয় করে আর বিভিন্ন ক্ষেত্রে তা ব্যয় করে। যেমন— নিরাপত্ত', আইন ও শৃঙ্ধলা রক্ষা এবং স্বাস্থ্য, শিক্ষা, পরিচ্ছন্নতা প্রভৃতি জন কল্যাণের কাজ। দমবায়মূলক সাধারণ তন্ত্রে রাষ্ট্রের কর্ত্তব্য সম্বন্ধে আলোচনা করা হযেছে। কল্যাণ রাষ্ট্রের নীতি হচ্চে দর্কাধিক লোকের কল্যাণ করা। আর দেই কারণে অর্থ নৈতিক দিক হতে অবাধে নিজের থুশীমত ব্যবসা বাণিজ্য করার নীতি গ্রহণ করা চলে না, লোকের কল্যাণের জন্ম দেটা ক্ষুর করতে হয়। কল্যাণের দিকে লক্ষ্য রেখে তাই রাষ্ট্রের বিভিন্ন প্রয়োজনের থাতে ব্যয় বরাদ করতে হয়। একনায়ক রাষ্ট্রে যথা, রাশিয়া, জার্মাণী এবং ইটালীতে ঐ ব্যবস্থা নেওয়া হয়েছে। দেখানে কোন ব্যক্তির আর্থিক প্রচেষ্টার ব্যক্তিগত স্বাধীনতা দেওয়া হয় না। গণতান্ত্রিক রাষ্ট্রে ব্যক্তি মালিকানা এবং সরকারী মালিকানা উভয়কেই স্বীকার করা হয়। এথানে নাগরিকদের সর্বাধিক কল্যাণের জন্ম দরকার হলে রাষ্ট ব্যক্তি স্বাধীনভাম হস্তপেক্ষ করে থাকে। আমাদের সম্পদের পরিমাণ শীমাবদ্ধ, জনসাধারণকে অবাধভাবে সেগুলি ব্যবহার করতে দিলে অপচয় হতে পারে। বেশী মুনাফার আশায় একই শৌখীন বস্ত প্রচুর উৎপন্ন হলে বাজারে চাহিদার তুলনায় যোগান বেশী হয়ে যায়। ফলে প্রচুর পরিমাণে ঐ জিনিস জমা পড়ে থাকে। তথন ব্যবদায়ীরা ব্যবদায় প্রতিষ্ঠান বন্ধ করতে বাধ্য হয় অবং তাদের কর্মচারীরা বেকার হয়ে পড়ে। দেশের অর্থ নৈতিক প্রগতি ব্যাহত

হয়। এই অপচয় যাতে না হয়, এবং দেশের সম্পদের যাতে সন্ধাবৃহার হয়, সেই উদ্দেশ্যে রাষ্ট্র, কোন্ জিনিস কওটা উৎপন্ন করতে হবে তা ঠিক করে দেয়। কোন্ জিনিসের চাহিদা বাজারে কত এবং কতটা পরিমাণ সেটা উৎপন্ন করা যেতে পারে সেটা রাষ্ট্রকে জানতে হয়। শোখীন জিনিসের উৎপাদন কমিয়ে জনসাধারণের বিশেষ প্রয়োজনীয় জিনিসের উৎপাদন বাড়াতে হয়। ব্যবসায়ীরা তথন শোখীন জিনিস একটি নির্দিষ্ট পরিমাণে উৎপাদন করতে বাধ্য হয়। কোন দেশের সমস্ত রকম অবস্থা ব্যে দেশের সীমাবদ্ধ সম্পদ বিশেষ প্রয়োজনের ক্ষেত্রে স্থনিয়ন্ত্রিত ভাবে ব্যবহার করার নীতিকেই পরিকল্পনা বলা হয়। সকল প্রগতিশীল গণতান্ত্রিক দেশেই জনসাধারণের কল্যাণের জন্ম এবং অর্থ নৈতিক ক্ষেত্রে অবাধ ব্যবসায় নীতির ক্ষল দ্ব করার জন্ম কিছু বিভিন্ন ধরনের আংশিক পরিকল্পনা দেখা বায়।

বিভিন্ন ধরনের পরিকল্পনাঃ—

নির্দ্দেশিত (Planning by direction) আর প্রবৃতিত (planning by persuasion) এই তুই প্রকারের পরিকল্পনা হতে পারে। পরিকল্পিত অর্থনীতি সম্পন্ন একনায়ক রাষ্ট্রে নির্দ্দেশিত পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়। ১৯১৭ সালের আন্দোলনের পর সর্ব্বপ্রথম রাশিয়াতেই রাষ্ট্রীয় পরিকল্পনা প্রচলিত হয়। জার্মানীতে হিটলারের অর্থনৈতিক পরিকল্পনার ফলে ক্রুত উন্নতি হয়। পরিকল্পিত অর্থনীতি সম্পন্ন একনায়ক রাষ্ট্রে উৎপাদন এবং ভোগের ব্যবস্থা আগে থেকে নির্দ্ধারিত থাকে। এক্রপক্ষেত্রে রাষ্ট্রই একমাত্র অধিনায়ক। এখানে সাধারণ উৎপাদকের উৎপাদন বা বিনিয়োগের ক্ষেত্রে কোন হাত নেই। সব রকম অর্থনৈতিক কাজকর্ম রাষ্ট্রের দারাই পরিচালিত হয়। আমাদের এই গণতান্ত্রিক রাষ্ট্রে কিন্তু জলবায়ু, মাটি, ক্ষিত জমির পরিমাণ এবং সামাজিক দ্বীবন প্রভৃতি স্বই বিভিন্ন ধরনের। তাই এ ধরনের পরিকল্পনা এথানে থাটে না।

প্রবিভিত নামে আর এক ধরনের যে পরিকল্পনা ব্যবস্থা আছে গণতান্ত্রিক রাষ্ট্রে সেটা চলতে পারে। এরূপ রাষ্ট্রে মতামত প্রকাশের ক্ষমতা এবং ব্যাক্তিগত প্রারম্ভিক অধিকার সম্পূর্ণ ক্ষম করা হয় না। রাষ্ট্র কর্তৃক প্রবৃতিত পরিকল্পনার উপকারিতা সম্বন্ধে তাদের ভালভাবে ব্ঝিয়ে দিতে হয় যাতে তারা ঐ পরিকল্পনা কাজে লাগাতে পারে বা ঐ পরিকল্পনা অন্থায়ী কাজ করতে পারে। এরূপ ক্ষেত্রে প্রয়োজন হলে রাষ্ট্র কিছু কিছু সাহায্যও করে। যেমন, যদি চাষীরা একত্রিতভাবে তাদের জমি চাষ করতে রাজি হয় তাহলে সরকার চাষীদের

কম স্থান টাকা ধার দিয়ে অথবা ধার্য্য কর কম করে নিয়ে সাহায্য করতে পারেন।
শিক্ষা দিয়ে প্রচার কার্য্য চালিয়ে, কোন কিছু প্রবর্তন করে এবং প্রদর্শন করিয়ে,
পরিকল্পনার উপকারিতা সম্বন্ধে লোকের মনে বিশাস জন্মাতে হবে আর সেই
সংক্ষে এই নৃতন পরিকল্পনা অন্থ্যায়ী যাতে তারা উৎপাদন ও ভোগের ক্ষেত্রে
হাত লাগায় সেই চেষ্টা করতে হবে। এক নায়ক রাষ্ট্রে জনসাধারণকে পরিকল্পনা
গ্রহণে বাধ্য করা হয় কিন্তু গণভান্ত্রিক রাষ্ট্রে জনসাধারণ পরিকল্পনার উপকারিতা
ব্বে নিজেরাই রাষ্ট্রের সঙ্গে সহযোগিতা করতে এগিয়ে আসে। গণভান্ত্রিক
রাষ্ট্রের পরিকল্পনা একটি সমাজ ব্যবস্থার মত। তাই এখানে প্রত্যেক নাগরিকই
কিছু না কিছু অংশ গ্রহণ করতে প্লারে। এরপ রাষ্ট্রে জনমত এবং জনগণের
সহযোগিতাই প্রধান শক্তি। এখানে রাষ্ট্রের কোন বাধ্যতামূলক নীতি কাজ করে
না, জনগণ স্বেচ্ছায় এগিয়ে আসে।

সমবায়ের সঙ্গে পরিকল্পনার সামঞ্জস্ত ঃ সমবায়ের দেখানে করণীয় কাজ কি ?

পরিকল্পনায় রাষ্ট্রের কিছুটা নির্দেশ থাকা প্রয়োজন হয়। অনেক সময় সমবায়ের মধ্যে স্বেচ্ছাপ্রনোদিত হয়ে কাজ করার নীতি থাকে বলে পরিকল্পনার ক্ষেত্রে সমবায়ের স্থান নেই বলা হয়। এ রকমও বলা যেতে পারে যে সমবাম কোন ক্রমেই রাষ্ট্রীয় প্রশাদনিক ব্যবস্থার অঙ্গ হতে পারে না, কারণ তাহলে তাতে রাষ্ট্রের নিয়ন্ত্রণ আসতে পারে। সমবায় পরিকল্পনা কমিটি এর উভরে বলেছেন— "আর্থিক পরিকল্পনার গণতান্ত্রিক রূপায়নে সমবায় বিশেহভাবে অংশগ্রহণ করতে পারে। স্থানীয় সংস্থা হিসাবে সমবায় তুই রকম কাজ করতে পারে। সে একাধারে জনসাধারণকে শিক্ষা দিয়ে জনমতকে অনুকূলে আনতে পারে এবং পরিকল্পনার কাজ সম্পন্ন করতে পারে। যে কোন পরিকল্পনার কাজেই রাষ্ট্র চায় জনসাধারণের কাছ থেকে একটা সহানয়তার ভাব পেতে। এই কাজে রাষ্ট্র ব্যক্তি বিশেষের পরিবর্তে কোন একটি বিশেষ অর্থনৈতিক সংস্থার কাছ থেকে যথেষ্ট সাহায্য পেতে পারে। এই সংস্থা সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নয়ন পরিকল্পনাগুলি সম্বন্ধে জনদাধারণকে শিক্ষা দিয়ে ভাদের মধ্যে উৎসাহ জাগাতে পারে। সমবায় সমিতি সেইরূপ সংস্থার শ্রেষ্ঠ সংস্থা—কারণ দে তাদের সভ্যদের মধ্যে পরিকল্পনার উদ্দেশ্য বর্ণনা করে, পরিকল্পনাকে জনপ্রিয় করে, ষেচ্ছা-প্রণোদিভভাবে পরিকল্পনা রূপায়নের জন্ত অফুকুল পারিপাশ্বিক অবস্থার স্থাষ্ট করে।" অতএব দেখা যায় সমবায়ের পক্ষে পরিকল্পনাতে ঘথাযোগ্য স্থান নেওয়ার কোন বাধা নেই। সমবায় আন্দোলনের উন্নতি করার জন্ম রাষ্ট্রকে নেতৃত্ব করতে হবে, কারণ তা না হলে সমবায়ের উন্নতি ক্রত গতিতে হবে না। কি ভাবে উপযুক্তভাবে সমবায়ের উন্নতি হতে পারে সে সম্বন্ধে জনগণকে শিক্ষা দিয়ে এবং সমবায়ের উন্নতির নানারকম স্ক্রোগ স্থবিধা করে দিয়ে রাষ্ট্র জনসাধারণের মধ্যে পরস্পর সহযোগিতার ভাব এবং আত্মবিশ্বাস জাগাতে সাহায্য করে।

ভারতে পরিকল্পনার প্রয়োজন

ভারতে পরিকল্পনা গ্রহণ করা যে প্রয়োজন তা প্রথম ১৯৩৮ সালে ভারতের জাতীয় কংগ্রেস বুঝতে পারে এবং তথনই শ্রীজহরলাল নেহেক্সর সভাপতিত্বে জাতীয় পরিকল্পনা কমিটি গঠিত হয়। এই কমিটির কাজ বিতীয় বিশ্বযুদ্ধ আরত্তের পরই বন্ধ হয়ে যায়। ১৯৪৩ সালে বন্ধে পরিকল্পনা নামে একটি পরিকল্পনা ৮০ জন বুহৎ শিল্পণতি ছারা গঠিত হয়েছিল। এই পরিকল্পনাকে গ্রহণ করার জন্ম স্থপারিশ করবার মত কোন ক্ষমতা এর পিছনে ছিল না। স্বাধীনতা লাভের পর ১৯৫০ সালে জাতীয় পরিকল্পনা কমিটি গঠন করা হয়। ভারতের অর্থনৈতিক কাঠামো অম্মন্ত এবং তা অনেক পিছনে পড়ে আছে। একদিকে আমাদের বুহৎ জনবল যেমন আংশিকভাবে বা পূর্ণভাবে অকর্মণ্য হয়ে পড়ে আছে অন্তদিকে ভারতের প্রাকৃতিক সম্পদ তেমন্ট অব্যবহৃত অবস্থায় পড়ে আছে। এই প্রাকৃতিক সম্পদকে কাজে লাগানোর জন্ম অর্থনৈতিক পরিকল্পনার প্রয়োজন। ভারতের লোকদের জীবন যাত্রার মান পৃথিবীর মধ্যে সবচেয়ে নীচে। গ্রামের শিল্পগুলি ধ্বংস হয়ে গেছে; জনসংখ্যা ক্রত বেড়ে চলেছে; শিক্ষিত লোকের সংখ্যা খুবই কম, শিক্ষিত মধ্যবিত্ত সম্প্রদায়ের মধ্যে বেকার সমস্তা ক্রমশঃ বেড়ে যাচেছ, মাথাপিছু বাৎসরিক আয় ২৬৫ টাকা এবং লোকের আয়ু গড়ে ৩২ বছর হয়েছে। এর সঙ্গে যোগ দিয়েছে দেশ বিভাগের ক্ফল--ত্র্যুক্র বৃদ্ধি, মাল ও দেবার অসমবর্টন। আর আয়, সম্পদ ও স্যোগের ক্ষেত্রে অসামঞ্জ্য বিরাজ করছে। এই রকম অর্থ নৈতিক অবস্থার মধ্যে কোন স্বাধীন রাষ্ট্রের সরকার চুপ করে থাকতে পারে না।

"ভারত সরকার ব্রুতে পেরেছেন যে অর্থনৈতিক অদঙ্গতি দ্র না করলে দেশের কোন রকম উন্নতি হওয়া সম্ভব নয়, তাই তারা স্তুষ্ঠ আথিক পরিকল্পনা প্রণয়ন করে, ক্ষরির পুনর্গঠন, শিল্পোল্লয়ন, যানবাহন ব্যবস্থার উল্লভি সাধন, ব্যাক্ষিং, বিপলন, দেশী ও বিদেশী ব্যবস্থার স্থিতি সাধনের কাজে যোগ দিল্লছেন। তাঁরা আরও উপলব্ধি করেছেন যে, ধনের স্থানবর্তন করতে হবে। সমাজদংস্কারমূলক আইন প্রণয়ন করে দরিদ্রদের স্থযোগ স্থবিধা দেওয়া এবং ঐরূপ ব্যবস্থা বর্তমানে অপরিহার্য্য হ'য়ে দাঁড়িয়েছে।" ভারত সরকার ঘারা নিযুক্ত 'পরিকল্পনা কমিশন' ১৯৫১ সাল থেকে ১৯৫৬ সাল পর্যান্ত পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনার একটি থসড়া প্রস্তুত্ত করেন। ১৯৫২ সালের ভিদেশ্বর মাসে ঐ থসড়া লোক সভায় উপস্থাপিত করা হয়।

পরিকল্পনার উদ্দেশ্য—প্লানিং কমিশনের কথায়—"পরিকল্পনার মৃধ্য উদ্দেশ্য হল যে, দেশে এমন অবস্থা আনতে হবে যাতে জীবনযাত্রার মান উন্নত হয়, আর খ্লী-পুরুষ নিবিশেষে সকলেই জীবন ধারণের ও উন্নতির পূর্ণ স্থযোগ স্থবিধ। পায়।" প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা, এই রকম অনেকগুলি পরিকল্পনার মধ্যে একটি। ১৯৫০-৫১ সাল থেকে হিসাব করে দেখা গেছে যে ২৭ বছরের মধ্যে মাথাপিছু আয় দাঁড়াবে গড়ে ছিগুন বেশী। প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার শেষে জাতীয় আয় শতকরা ১১ ভাগ বাড়বে বলে অন্থমান করা হয়েছে। জনগণের কল্যানের জন্ম সরকারী আর বেসরকারী প্রচেষ্টা পাশাপাশি কাঞ্চ করে চলবে। সংক্ষেপে বলতে গেলে পরিকল্পনার উদ্দেশ্য "অধিকতর উৎপাদন, পূর্ণ কর্ম্মসংস্থান, আর্থিক সাম্য এবং সামাজিক স্থবিচার স্প্রপ্রিষ্টিত করা।"

প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা—প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার লক্ষ্য ছিল ভবিশ্বৎ উন্নতি সাধন, এই উন্নতি করার জন্ম সব চাইতে বেশী জোর দেওয়া হয়েছিল ক্ষির উপর। আমদানী বন্ধ করবার জন্ম দেশের থাত-শশু উৎপাদনের দিকে লক্ষ্য দেওয়া হয়েছিল এবং বানিজ্যিক শশু উৎপাদনের ব্যবস্থা করে ও শিল্পগুলির উৎপাদনে সহায়তা করে বৈদেশিক মৃদ্রা অর্জ্জনের ব্যবস্থা করা হয়েছিল। কৃষি, সেচ ও বৈছ্যতিক শক্তির উপর অধিক গুরুত্ব আরোপ করা হয়েছিল। প্রথম পরিকল্পনার উদ্দেশ্য ছিল ভারতের অর্থনৈতিক উন্নতি করা আরু সব কিছুর উৎপাদন বাড়ানো।

যানবাহন ও বোগাযোগের উন্নতির ক্ষেত্রে সমধিক প্রাধান্ত দেওয়া হয়। সেই সঙ্গে প্রথম পরিকল্পনায় শিল্প প্রাসারের ভার বেসরকারী উল্লোক্তা ও প্রতিষ্ঠানের উপর অনেকাংশে ছেড়ে দেয়া হয়েছিল। এই উদ্দেশ্যে প্রথমে ২০৬৯ কোটি টাকা বরাদ করা হয়েছিল, পরে পরিকল্পনার ব্যয় বাড়িয়ে ২৩৫৬ কোটি টাকা করা হয়। প্রথম পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনা গ্রহণের ফলে জাতীয় আয় শতকরা ১৮ ভাগ বেড়েছিল; মথাপিছু আয় বেড়েছিল শতকরা ১১ ভাগ আর খাছাশস্থের উৎপাদন বেড়েছিল শতকরা ২০ ভাগ। ৬০ লক্ষ একর বাড়িছে জমিতেও সেচ ব্যবস্থা করা হয়েছিল।

দেশে প্রথম পরিকল্পনা কালে মজুরের সংখ্যা বৃদ্ধির তুলনায় তাদের কর্মসংস্থান করা সম্ভব হয়নি। অর্থ বিনিয়োগ ক্ষেত্র বৃদ্ধিত না হওয়ায় নতুন নতুন কর্মস্পষ্ট অতি অল্পই হয়েছিল, দিতীয় পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনায় বিনিয়োগ ও কর্মসংস্থান বাডানোর দিকে বিশেষ জোর দিতে হবে বলে সিদ্ধান্ত করা হয়েছিল।

দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা—দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার উদ্দেশ ছিল জাতীয় আয় এমন পরিমানে বাডাতে হবে যাতে দেশের জীবনধাত্তার মান উপযুক্ত ভাবে উন্নত হয়, দেশের শিল্পক্ষেত্রে উন্নতি করার জন্ম বড় বড় মূল এবং প্রধান শিল্পগুলির দিকে দৃষ্টি দিতে হবে। কর্মসংস্থানের স্থ্যোগ্যাতে বাডে এবং লোকের উপার্জ্জন, ধনসম্পদ ও অর্থনৈতিক ক্ষেত্রে যাতে সমতা আদে দেদিকে লক্ষ্য দিতে হবে। প্রথম পরিকল্পনায় থরচ বাবত ১৯৬০ কোটি টাকা ধরা ছিল, দ্বিতীয় পরিকল্পনায় দেটা ব।ড়িয়ে ৪৮০০ কোটি টাকা করা হয়।

পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনায় সমবায়ের স্থান

প্রথম পরিকল্পনায় সমবায়ের গুরুত স্বীকার করা হয়: পরিকল্পনা কমিশন সরকারের সমস্ত বিভাগে এই নির্দেশ পাঠান যে দেশে দালাল শ্রেণী বিলোপ করে সমবায় সংগঠন গড়ে তুলতে হবে। অতি প্রয়োজনীয় অংশ হিসাবে রাষ্ট্রনীতিতে সমবায়কে স্থান দেশ্যা হয়েছে এবং পরিকল্পিত অর্থ নৈতিক ব্যবস্থায় সমবায়ের পথই সর্বোৎক্রন্ত বলা হয়েছে।

দ্বিভায় পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনায় গ্রামের অর্থ নৈতিক উন্নতির জন্ম সমবায়ের উপর গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা নির্দেশিত হয়। ক্ষি-উৎপাদন, গ্রাম্য ও কৃটির শিল্প প্রভৃতিব ক্ষেত্রে সমবায় ব্যবস্থার পথ নির্দারিত হয়। দ্বিভীয় পরিকল্পনায় এই বাবত ৪৭ কোটি টাকা বরাদ্দ করা হয়। পল্লী ঝণ সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ অনুযায়ী গ্রাম্য ঝণ ব্যবস্থার পূর্ণাঞ্চ পরিকল্পনায় ৩টি মৃলনীতি আচে, যথা—

(১) রাষ্ট্রীয় অংশীদারীত। গুভিন্তরে এই অংশীদারীত থাক্বে—অর্থাৎ রাজ্য সরকারগুলির বিভিন্ন ভারে সমবায় সমিতির অংশ গ্রহণ করা।

- (২) সমবায় ঋণের সঙ্গে অক্সান্ত অর্থ নৈতিক কার্য্যের সংযোগ সাধন— বিশেষ করে বিপণন ও প্রকরণ সমিতির সংযোগ রক্ষা করা।
- (৩) শিক্ষাপ্রাপ্ত কর্মচারীর দ্বারা সমবায় সমিতিগুলি পরিচালনের ব্যবস্থাকরা।

গ্রাম্য ঋণ ব্যবস্থার উন্নতির দায়িত্ব পড়ে বিজার্ভ ব্যাঙ্কের ওপর এবং সমবায় বিপণন, প্রকরণ প্রভৃতি সমিতিগুলির উন্নতির দায়িত্ব ভারত সরকারের ওপর পড়ে। এই উদ্দেশ্যে "জাতীয় সমবায় উন্নয়ন ও পণ্য সংরক্ষণাগার বোর্ড" ১৯৫৬ সালের সেপ্টেম্বরে লোকসভার বিধিবদ্ধ আইন দারা গঠিত হয়। পণ্য সংরক্ষণাগার, সমবায় সমিতির গুদাম ঘর নির্মাণ, বিক্রয়কবণ প্রভৃতির কাজে নিযুক্ত সমবায় সমিতিগুলিব উল্লয়ন এবং রাষ্ট্র পণ্য সংবক্ষণ কর্পোরেশন ও বাজ্য পণ্য সংরক্ষণ কর্পোরেশনগুলিকে আথিক সাহাঘ্য দান প্রভৃতি বিষয়ক কাজের ভার অপিত হয় এই বোর্ডের ওপর। পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা শেষে স্থল্ল মেয়াদী কৰ্জনাদনের লক্ষ্য চিল ১৫০ কোটি টাকা এবং মধ্য মেয়াদী কৰ্জ্ব मामत्त्रत लक्ष्म हिन ०० कां हि होका। এই मामत्त हाशैत्मत त्यां विश्व চাহিদার শতকরা ১৫ ভাগ মেটানো যাবে বলে ধরা হয়। সমন্বিত ঋণ পরিকল্পনা অধ্যায়ে এ বিষয়ে আলোচনা করা হচেছে। তৃতীয় পরিকল্পনা মোটামুটি দ্বিভীয় পরিকল্পনার পূর্ববাহ্নবৃত্তি। দ্বিভীয় পরিকল্পনা কালীন ৩টি কমিটির স্থপারিশের উপর ভিত্তি করেই এই তৃতীয় পরিকল্পনাটি রচিত হয়েছে। এই ৩টি কমিটি হচ্ছে: —শিল্প সমবায়ের ক্ষেত্রে একটি পর্যাবেক্ষকদল (রায়ান কমিটি), সমবায় চাষের ক্ষেত্রে একটি পর্যবেক্ষক দল (নিজলিঙ্গাপ্লা কমিটি) এবং সমবায় ঋণের ক্ষেত্রে একটি দল (মেহেতা কমিটি)। ভারত সরকার এই কমিটিগুলির প্রায় সব স্থপারিশগুলিই গ্রহণ করেন। তৃতীয় পরিকল্পনায় ৫০০ কোটী টাকা স্বলমেয়াদী ও মধ্য মেয়াদী ঋণ এবং ल्याम ১৫० कांत्रि टेका मीर्चरममी अन मानत्त्र ल्लाखार हम। श्राटमन জনসংখ্যার প্রায় শতকরা ৭০ ভাগ লোককে সমবায় আন্দোলনের মধ্যে আনতে হবে এবং প্রতি গ্রামে সমবায় সমিতি প্রতিষ্ঠিত হবে এই হল তৃতীয় পরিকল্পনার লক্ষ্য। ৩১৮টি পাইলট প্রজেক্ট কেন্দ্রে সমবায় চাধ সমিতি হাপন করা হবে। প্রতিকেলে ১০টি করে ঘোঁথচার সমিতি হবে। ৪০০০টি সমবায় ভাণ্ডার সমিতি স্থাপিত হবে। সারা ভারতে ২৩০০টি বিপণন কেন্দ্র আছে এবং আরও २০০টি বিপান কেন্দ্র স্থাপন করার কথা আছে তৃতীয় পরিকল্পনা কালো। ১৬টি হিমঘর ছিল বিভীয় পরিকল্পনা কালে আরও ৩৩টি হিমঘর তৈরী করার প্রম্ভাব হয়েছে। সমবায় চিনিকল ও অন্তান্ত প্রকরণ সমিতি ৮৪০টি হওয়ার কথা হয়। সমবায়, বিপানন, চাষ, ভাগুার, সেবাসমিতিগুলিতে রাষ্ট্র কর্তৃক অংশগত মূলধন বা শেয়ার গ্রহণের ও প্রস্তাব করা হয়। বিভীয় পরিকল্পনায় ধেমন করা হয়েছিল ঠিক সেইরকম ভাবেই সমবায় সমিতিগুলিতে ঋণ ও দান প্রভৃতি ব্যবস্থাও তৃতীয় পরিকল্পনায় করা হয়। সমবায় শিক্ষণ ও শিক্ষার প্রতিও গুরুজ দেওয়া হয়।

পঞ্চবিংশতি পরিচ্ছেদ

সমবায়, সমাজ-উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং জাভীয় সম্প্রসারণ সংস্থা

'ক' বিভাগ

সমাজ উন্নয়নের অর্থ এবং অন্তর্নিছিত ভাব-সমাজ উন্নয়নকে বিভিন্ন ভাবে ব্যাখ্যা করা হয়েছে। "এটা হল এমন কার্য্যক্রম যার উদ্দেশ হলে। জনসাধারণের উত্তোগ ও সক্রিয় সহযোগিতায় দেশের অর্থনৈতিক ও সামাজিক উন্নয়নের পথ স্থাম করা।" আবার অনেকে বলেন, জাতীয় উন্নয়ন পরিকল্পনা এমন একটি পরিকল্পনা যা কোন এক স্থানে বসবাসকারী, সাধারণ লোক সমষ্টির সর্ব্বাঙ্গীন উন্নতির চেষ্টা করে। দেশের থাত্য-শক্তের উৎপাদন এবং কৃষি ও গ্রাম্য কুটার শিল্পের উৎপাদন জ্রুত বাড়ানোই হচ্ছে সমাজ উল্লয়ন পরিকল্পনার মূল উদ্দেশ্য। এছাড়া স্বাস্থ্য ও শিক্ষার উন্নতিও এর উদ্দেশ্য। এই কাবণে প্রথম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনার উপর বিশেষ গুরুত্ব আরোপ কবা হয়েছিল। এই পরিকল্পনার একটি উদ্দেশ্য হল জনসাধারণের উত্যোগের উপর আস্থা স্থাপন করা। দেশের পল্লীঅঞ্চলে অবহেলিত প্রচুর জনশক্তিকে গঠনমূলক কাজে লাগানো যেতে পারে। কিন্তু যদি তারা মান্ধাতা আমলের উৎপাদন ব্যবস্থাকে আঁকড়ে ধরে থাকে বা জরাজীর্ণভাবে জীবন ধারণ করে, তাহলে তা কথনও সম্ভব নয়। বিজ্ঞানের নতুন নতুন আবিষ্কারের মাধ্যমে উন্নততর উৎপাদন ব্যবস্থায় কাজ করতে হবে। এভাবেই পৃথিবীর অক্যান্ত দেশও উন্নতি লাভ করেছে এবং আমাদেরও পিছিয়ে থাকার কারণ নেই। উন্নতত্তর অর্থনৈতিক ও সামাজিক উন্নতির উপায় জনসাধারণের কাছে পৌছে দেবার জন্ম কোন প্রতিষ্ঠানের বিশেষ প্রয়োজন। সম্প্রদারণ কর্মচারীদের উপর এ ভার ক্রম্ভ আছে। গ্রাম্য লোকদের মধ্যে শিক্ষার প্রসার এবং জীবন-ধারনের জন্ম উন্নতর ব্যবস্থা সম্পর্কে জ্ঞান দেওয়াই হবে তাদের প্রাথমিক কাজ। কিছু কিছু সাহায্য বা সেবা যদি গ্রাম্য লোকদের কাছে পৌছে দেওয়া যায় তবে এই শিক্ষা দেবার কাজ ফলপ্রস্থ হতে পারে।

এই পরিকল্পনা আরম্ভ করার আরও একটি উদ্দেশ্য ছিল। বৃটিশ রাজ্বে 'আইন ও শৃথ্যলা' রক্ষাই ছিল সরকারের মূলমন্ত্র। জনুমঙ্গলের ওপর সরকারের

মোটেই নজর ছিল না। শিক্ষা, সমবায়, স্বাস্থ্য, কৃষি প্রভৃতি সরকারী 'বিভাগ অবশ্র বৃটিশ রাজত্বের শেষভাগে খোলা হয়। কিন্তু তাও আবার মহকুমা পর্যায়ে সীমাবদ্ধ ছিল। ফলে, সরকারকে জনসাধারণের কাছ থেকে অনেক দূরে থাকতে হতো এবং তাতে সাধারণলোক সরকারকে মভাবত:ই সন্দেহের চোথে দেখত। স্বাধীনতার পর জন সাধারণের নির্বাচিত প্রতিনিধিরাই শাসন ব্যবস্থা পরিচালনা করছেন। দেশের উন্নতির জক্ত তাই সরকারী কর্মচারী ও জনসাধারণের মধ্যে নিবিড সম্পর্কের প্রয়োজন। কিন্তু সরকারী কর্মচারারা যদি গ্রাম্যলোকদের সঙ্গে মিশতে না পারে, তা হলে তা সম্ভবপর নয় এবং সেজন্মই প্রামের নিকটে সরকারী অফিস স্থাপনের প্রয়োজন। কিন্তু জাতিগঠনমূলক বিভিন্ন সরকারী বিভাগে দেশের উন্নতির জন্ম প্রত্যেকেই স্বাধীনভাবে কান্ধ করত। সকলের একই উদ্দেশ্য থাকা সত্তেও এ সব সরকারী বিভাগ কথনই যুগাভাবে কান্ধ করত না। বস্তুতপক্ষে পূর্বের, গ্রাম্য জীবনকে সমগ্রভাবে কখনই বিচার করা হয়নি এবং কোন একটি প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমে দলগত সংহতির সাহায্যে এদের উন্নতিরও কোন চেষ্টা হয় নি। কিন্তু এই সমন্বয়ের প্রয়োজন ১৯২৮ সালে বাজকীয় কৃষিক্মিশন (Royal Cmmission on Agriculture) বুঝতে পেরেছিল। তাছাড়া স্বাধীনতার পর 'থাত্য বাড়াও' আন্দোলন সম্পর্কিত অনুসন্ধান কমিটিও অন্তর্মপ স্থপারিশ করেছে। প্রশাসনিক সমন্বয় সাধনই হচ্ছে সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনার মূল উদ্দেশ্য। গ্রাম পর্যায়ে তা' হচ্ছে একমাত্র সর্বার্থসাধক প্রতিষ্ঠান। গ্রাম্য লোকদের সম্ভার সমাধানের কাজে বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের স্বাধীন ও অসামঞ্চপূর্ণ কর্মপদ্ধতির অস্থবিধা এ ভাবে দূর করা হয়েছে। দলগত সংহতির প্রয়োজনে সমাজ উন্নয়ন অধিকারিক কে (B. D. O.) দলপতি করা হয়েছে এবং তার পরিচালনায় বিভিন্ন জাতিগঠনমূলক বিভাগের কর্মচারীরা ক্রকাবদ্ধভাবে গ্রামের সমস্ত সমস্তা সমাধানের চেটা করে।

জাতীয় উন্নয়ন পরিকল্পনার আর একটি উদ্দেশ্য হল অন্যের সাহায্যে নিজেকে সাহায্য করা। সত্যিকারের উন্নতি সম্ভব তথনই যথন জনসাধারণ নিজেরাই উত্যোগী হয়ে এগিয়ে আসবে। এই স্ব-প্রণোদিত উন্নতির চেষ্টাকে ফলপ্রস্থ করার জন্ম সরকার অবশ্য জনসাধারণকে কারিগরী ও আর্থিক সাহায্য করবে। জনসাধারণ নিজেরা নিজেদের সমস্থার সমাধান করার উপযুক্ত হওয়ায় প্রত্যেক লোকের আত্মবিশ্বাদ এবং সমগ্র সমাজের উত্যোগের উপর বিশেষ জ্বোর দেওয়া হয়েছে।

কৃষি উৎপাদন বাড়ানোর উপরও সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনায় বিশেষ জ্বোর বেওয়া হয়েছে। ক্ষুদ্র জলসেচ, জমি পুনকন্ধার, মাটি সংস্করণ, বনসম্পদ বাড়ান এবং পশুণালন ও মংস্থা চাষ ব্যবসার উন্নতির জন্ম বিভিন্ন পরিকল্পনা কার্য্যকরী করা এই সামগ্রিক পরিকল্পনার অন্তর্ভুক্ত। উন্নততর রাজা ঘাট তৈরী, স্বাস্থ্য ও স্বাস্থ্যকর ব্যবস্থা, উন্নততর ঘর-বাড়ী তৈরী, শিক্ষার প্রসার, স্থা ও শিশুমঙ্গলের ব্যবস্থা, গ্রাম্য, কৃটির ও ক্ষুদ্র শিল্পের উন্নতি, যুব আন্দোলন ও সাংস্কৃতিক জীবনের উন্নতি ইত্যাদিও পরিকল্পনায় স্থান পেয়েছে।

গ্রাম, ব্লক ও জেলা পর্যায়ের বিভিন্ন জনসাধারণের প্রতিষ্ঠান কর্তৃক পরিকল্পিত কার্যসূচী এই সামগ্রিক পরিকল্পনায় রূপ দেওয়া হয়।

পরিকল্পনার সূচনা—১৯৫২ সালের ২রা অক্টোবর ভারতের বিভিন্ন রাজ্যের ৫২টি প্রোজেক্টে এই পরিকল্পনার কাজ গ্রহণ করা হয়। (প্রথমদিকে তিনটি ল্লক নিয়ে একটি প্রজেক্ট গঠিত হত)। প্রতি লকের সামানা সাধারণতঃ ১৫০ বর্গমাইল হয়ে থাকে এবং প্রভাকে লকে ১০০ টি গ্রাম ও ৬০ থেকে ৭০ হাজার লোক বাদ করে। উপজাতায় ও পার্বত্য অঞ্চলে প্রতি ল্লকে লোকসংখ্যা কম হয় (সাধারণতঃ ২৫,০০০)। সাশা করা যায়, ১৯৬০ সালের অক্টোবর মাদের মধ্যে ভারতের সমগ্র গ্রামাঞ্চল এই পরিকল্পনার অন্তর্ভুক্ত হবে।

প্রশাসনিক ও সাংগঠনিক ব্যবস্থা—জাতীয় পর্যায়ে এই পরিকল্পনা সম্পূর্ণভাবে কেন্দ্রীয় সরকারের সমাজ উন্নয়ন ও সমবায় দপ্তরের পরিচালনাধীন। ভারতের প্রধান মন্ত্রীর সভাপতিত্বে পরিকল্পনা কমিশনের সদশুবৃন্দ, কৃষি ও থাত্যা এবং সমাজ উন্নয়ন ও সমবায় দপ্তরের মন্ত্রীসহ একটি কেন্দ্রায় কমিটি এর দেথাশোনা করে। এই কমিটি সর্ব্বোচ্চ পর্যায়ে এর কর্মস্টীনির্দ্দেশ ও নীতি নির্দ্ধারণ করে।

রাজ্য পর্যায়ে উন্নয়ন পরিকল্পনা কার্য্যকরী করার ভার রাজ্যসরকারের উপর। সাধারণতঃ প্রত্যেক রাজ্যেই একটি করে 'রাজ্য উন্নয়ন কমিটি' থাকে এবং পরিকল্পনা কার্য্যকরী করার ভার এর উপরই থাকে। মৃথ্যমন্ত্রী এই কমিটির সভাপতি এবং উন্নয়ন কমিশনার এর সম্পাদক। উন্নয়ন বিভাগের মন্ত্রী-এর সদস্য। পরিকল্পনার রূপায়নে কমিটি লক্ষ্য রাথেন।

জেলা পর্যায়ে, জেলাশাসক 'জেলা উন্নয়ন কমিটির' সভাপতি এবং জেলায় পরিকল্পনা কার্য্যকরী করার সম্পূর্ণ দায়িত গ্রহণ করেন। বেসরকারী প্রতিনিধি ছাড়াও সরকারী সকল উন্নয়ন বিভাগের জেলা পর্যায়ের কর্মচারী এই কমিটির সদস্য। এই জেলা কমিটি বিভিন্ন ব্লকের মধ্যে সমন্বয় সাধন করে এবং প্রব্যোজন অফ্যায়ী বিভিন্ন ব্লকের মধ্যে সরকারী সাহায্য বিনিয়োগ করে থাকে। পরিকল্পনার অগ্রগতির ওপর এই কমিটি সর্বদা লক্ষ্য রাথে।

রক পর্যায়ে পরিকল্পনার দায়িত্ব গ্রহণ করার জন্ম আইন অন্থমোদিত প্রতিষ্ঠান স্থাপন করা হয়েছে। এই প্রতিষ্ঠানের অন্থপস্থিতিতে পঞ্চায়েৎ ও সমবায় সমিতির প্রতিনিধি একজন মহিলা প্রতিনিধি এবং উন্নত ক্রি চালু করেছে এমন কয়েক জন ক্র্যক ও সমাজ সেবী নিয়ে গঠিত 'রক উন্নয়ন কমিটির' ওপর পরিকল্পনা কার্য্যকরী করার দায়িত্ব গুল্ফ করা থাকে। রক হতে নির্কাচিত রাজ্য সভা ও বিধান সভার সদত্য পদাধিকার বলে এই কমিটির সদত্য হন। একজন রক উন্নয়ন অফিসার, একটি রকের ভার প্রাপ্ত অফিসার। ক্রিষ, পশুপালন, ক্টির শিল্প, সমবায় প্রভৃতি বিভিন্ন বিষয়ে বিশেষজ্ঞ অফিসারদের নিয়ে গঠিত দলের ইনি দলপতি।

গ্রাম পর্যায়ে গ্রামের বয়স্ক ব্যক্তিগণ দ্বারা নির্বাচিত প্রতিনিধিদের নিয়ে আইন অফুমোদিত পঞ্চায়েৎ পরিকল্পনার কাজ গ্রহন করে থাকে। এই প্রতিষ্ঠান বিভিন্ন কার্য্যকরী উপ-সমিতির মাধ্যমে কাজ করে থাকে। যুব সংঘ, কৃষক সভা এবং মহিলা সমিতির সদস্য এসব উপ-সমিতির সদস্য নির্বাচিত হন। প্রতি ৫ থেকে ১৮টি গ্রামের জন্ম গ্রামসেবক' নামে গ্রাম পর্যায়ের একজন কর্মী থাকেন।

ব্রকের কর্মীবৃদ্ধ: বর্তুমানে সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনা ৫ বৎসরের কার্যক্রমে ছই পর্যায়ে কার্যক্রমী হয়। প্রথম পর্যায়ের কাজ হচ্ছে স্থল্র প্রসারী উন্নতি সাধন। প্রথম পর্যায়ের শেষে দ্বিতীয় পর্যায়ের আবার ৫ বৎসরের জন্ম উন্নয়নমূলক কাজ স্থল করা হয়। প্রথম পর্যায়ের কাজ স্থল করার আগে প্রত্যেক ব্লক আবার 'প্রাক সম্প্রসারণ' পর্যায়ে এক বৎসরের জন্ম কাজ করে থাকে। এই পর্যায়ে শুরুমাত্র কৃষির উন্নতির উপর জ্যোর দেওয়া হয়। প্রথম পর্যায়ের কাজের জন্ম প্রত্যেক ব্লক হবিকীয় পর্যায়ে ৫ লক্ষ্ণ টাকা পায়। 'প্রাক্ সম্প্রসারণ' পর্যায়ে ১৮,০০০ টাকা মাত্র ব্যবের ব্যবস্থা থাকে।

প্রথম বা দ্বিতীয় পর্য্যায়ের প্রতি ব্লকে ১ জন করে উন্নয়ন অফিগার, ৮ জন সম্প্রদারণ অফিগার (কৃষি, সমবায়, পঞ্চায়েৎ, গ্রাম্য শিল্প, গ্রাম্য রাষ্ট্য ঘাট প্রভৃতি নির্মাণের জন্ম, সমাজ শিক্ষা, স্ত্রী ও শিশু শিক্ষা, পশু চিকিৎসার জন্ম) থাকে। তাছাড়া ১০ জন গ্রামসেবক, ২ জন গ্রামদেবিকা এবং অন্যান্য কয়েকজন কর্মচারী থাকে। প্রথম পর্যায়ের ব্লকে উপরোক্ত কর্মচারীসাণ ব্যতীত আরো কয়েকজন কর্মচারী থাকে। গ্রামদেবকের গুরুত্বপূর্ণ কাজ—গ্রাম দেবকদের 'বহু-উদ্দেশ্যসাধক কর্মচারী' বলা হয়। এদের মাধ্যমে গ্রাম্য জনসাধারণ ও ব্লকের অফিসারদের মধ্যে সম্পর্ক স্থাপিত হয়। ব্লক উন্নয়ন অফিসার এদের সাধারণ কাজ এবং অক্যান্য কারিগারী কর্মচারী এদের কারিগারি কাজ তদারক করেন। এদের কাজ কি তা এরপ বলা হয়েচে:—

"গ্রাম্য লোকদের সমস্থা সম্পর্কে তাদের সচেতন করা; স্থন্দরতর জীবন ধারণে তাহাদের অন্ধ্রাণিত করা, নিজেদের চেষ্টায় নিজেরা কতটা উন্নত হতে পারে সে বিষয়ে শিক্ষা দেওয়া, নিজেদের সম্পদের পরিমাণ সম্পর্কে তাদের জ্ঞাত করা। বিভিন্ন পদ্ধা অবলম্বনে সাহায্য করা এবং তাহাদের পরিকল্পনা রূপায়ণে বিভিন্ন সরকারী বিভাগের দেয় সাহায্য ও সেবা তাদের কাছে যাতে পৌছায় তার জন্ম তাদের সাহায্য করা।"

পরিকল্পনা কমিশনের মতে, গ্রাম সেবকদের কাজের মূল উদ্দেশ্য হলোঃ—

- (১) উৎপাদন ক্ষেত্রে কৃষি ও পশুপালনের উন্নততর আধুনিক ব্যবস্থায় গ্রামবাসীদের শিক্ষা দেওয়া এবং জলসেচ প্রভৃতি উৎপাদনশীল গঠনমূলক কাজে তাদের সাহায্য করা।
- (২) পঞ্চায়েৎ, সমবায়, সামাজিক ও স্বাস্থ্য উন্নয়ন প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমে গ্রামবাসীর সর্বাদীন উন্নতির জন্ত সর্ব্বিধ ব্যবস্থা করা। বিশেষতঃ উদ্দেশ্যমূলক কাজে নেতার পদ গ্রহণে স্থানীয় লোকদের অম্প্রাণিত করা এবং সমষ্টিগত উন্নতির জন্ত পরিকল্পনা গ্রহণে গ্রাম্য লোকদের মধ্যে উদ্দীপনা জাগানো এদের কাজ। ভার ফলে গ্রাম্য জীবনের উন্নতির জন্ত ঐক্যবদ্ধ প্রচেষ্টার স্ত্রপাত হবে।
- (৩) নিজেদের তথা সমাজের উন্নতির জন্ম যুব সংঘ, মহিলা সংঘ এবং অক্সান্ম প্রতিষ্ঠানকৈ প্রয়োজনীয় সাহায্য দিয়ে সংঘবদ্ধ করার চেষ্টা করবে।
- (৪) গ্রাম্যলোক ও উন্নয়নমূলক বিভিন্ন সরকারী প্রতিষ্ঠানের মধ্যে বোগাবোগ স্থাপনে প্রধান ও প্রয়োজনীয় মাধ্যম হিসাবে এরা কাজ করবে। কাজেই এরা বিভিন্ন সরকারী প্রতিষ্ঠানকে গ্রামবাসীর প্রয়োজন ও সমস্তার কথা জানায়।
- (৫) গ্রাম্য লোকদের সেবক বা ভৃত্য হিসাবে এদের কাজ করতে হয়। প্রত্যেক গ্রামবাসীর উৎপাদন পরিকল্পনা রূপায়ণে কারিগরী সমস্থার সমাধানে

প্রকৃত উপায় উদ্ভাবনে এরা গ্রামবাসীদের সাহায্য করবে। এরা গ্রামবাসীদের বন্ধভাবে পরিচালিত করবে।

প্রথম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার ব্যয়—প্রথম পঞ্চবাহিকী পরিকল্পনার বাজেটের ৯৬°৫ কোটি টাকার মধ্যে মাত্র ৫২°৪ কোটি টাকা ব্যয় করা হয়েছিল। দ্বিতীয় পরিকল্পনায় ২০০ কোটি টাকা বরাদ্দ করা হয়েছিল। প্রথম পরিকল্পনায় নির্দ্ধেশিত ৩০০টি সমাজ উন্নয়ন ব্লক ও ১,২০,০০০ গ্রাম নিয়ে ৮০০টি সম্প্রসারণ ব্লক স্থাপন করা হয়েছে।

'খ' বিভাগ

সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনায় সমধায়ের স্থান ঃ—

উপরে সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং জাতীয় সম্প্রসারণ ব্লকের প্রকৃতি ও কার্য্যাবলী আমরা আলোচনা করেছি। কোনো স্থানের জন সম্পদ ও বস্ত-সম্পদের সম্ভবপর সর্বপ্রকার উন্নতি সাধন এদের উদ্দেশ্য। একদিকে জীবনযাত্রা প্রণালীর উন্নততর জ্ঞান গ্রাম্য লোকদের ঘরে ঘরে পৌছে দিতে হবে। ব্লকের সম্প্রসারণ অফিসারের সমিলিত প্রতেষ্টায় অত্যাবশুক সেবা, ঋণ প্রভৃতির ঘারাই এ ব্যবস্থা সার্থক করে তুল্তে পারা যায়। অপর দিকে, নতুন জ্ঞান সংগ্রহ বা নতুন জীবন্যাপনের আগ্রহকে সমগ্র সমাজের মধ্যে উদ্দীপিত করতে হবে। এ বিষয়ে গ্রাম্য লোকদেরই উদ্যোগী হয়ে এগিয়ে আদতে হবে এবং আত্মনির্ভরের বিশাস রাখার জন্ম তাদের হাতে কলমে শিক্ষা দিতে হবে। নিজ নিজ উদ্দেশ্য পরিপূর্ণ করার জন্ম সমবায়ে তাদের নিজেদেরই সমবায় সংস্থা গঠন করতে হবে। গণতান্ত্রিক উপায়ে পরিকল্পনা কার্য্যকরী করাই হলো সমাজ উল্লয়নের মূল লক্ষ্য এবং গণতান্ত্রিক উপায়ে গ্রাম্য উন্নতির সর্বশ্রেষ্ঠ পম্বা হলো সমবায় ব্যবস্থা। দৃষ্টিভনী বা কার্য্য পদ্ধতিতে সমবায় সংস্থা গণতান্ত্রিক উপায় গ্রহণ করে: এই কারণেই পরিকল্পনা কমিশন সমাজ উন্নয়নের প্রতি পদক্ষেপে সমবায় প্রতিষ্ঠানের প্রযোজনীয়তার কথা খীকার করেছেন। পরিকল্পনার প্রযোজনীয়তা উপলব্ধি করার জন্ম গ্রাম্য লোকদের প্রয়োজনীয় শিক্ষা দিয়ে এবং পরিকল্পনা রূপায়ণেও স্থানীয় সমবায় প্রতিষ্ঠান সাহাষ্য করতে পারে। এই ভাবে পরিকল্পনা স্বড:-প্রবৃত্ত ভাবেই কার্য্যকরী ও জনপ্রিয় হতে পারে।

সমাজ উন্নয়নে সমবায় সংস্থাকে নিম্নলিখিভভাবে কাজে লাগানো যেভে পারে:—

(১) দেবা অর্থাৎ দার্ভিদ দমবায় দমিতি প্রভৃতি গ্রাম্য কৃষি-ঋণদান

সমিতির মাধ্যমে উৎপাদন উদ্দেশ্যে স্বল্প মেয়াদী ও মধ্য মেয়াদী ঝণ দেওয়া বেতে পারে। গ্রাম পর্য্যায়ে এই ধরনের গ্রাম্য কৃষি ঝণদান সমিতি স্থাপনের ব্যাপক পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

- (২) জমি-বন্ধকী সমবায় ব্যাঙ্কের মাধ্যমে দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ দেওয়া যেতে পারে।
 - (৩) বিপণন সমিতির মাধ্যমে শশু বিক্রয় করা যেতে পারে।
- (৪) শিল্প সমবায়ের মাধ্যমে গ্রাম্য ক্ষুদ্র শিল্পে নিয়োজিত কারিগরদের ঋণ, কাঁচামাল এবং উৎপাদনের উন্নততর ব্যবস্থা যোগান দেওয়া থেতে পারে এবং এই সমিতির মাধ্যমে উৎপাদিত পণ্য বিক্রয়েরও ব্যবস্থা করা থেতে পারে।
- (৫) উন্নতত্তর কৃষি ব্যবস্থার জন্ম সমবায় চাব এবং সেচ সমবায় গঠন করা বেতে পারে।
- (৬) ঠিকাদারদের পরিবর্তে শ্রম-সমবায় সমিতির মাধ্যমে গঠনমূলক কাজ করা বেতে পারে।
- (৭) কোনো জায়গায় ব্যবসায়-বাণিজ্যও সমবায়ের মাধ্যমে করা থেতে পারে।
- (৮) পণ্য গুদামজাত করার এবং প্রস্তুত প্রক্রিয়ার স্থবিধা সমবায়ের মাধ্যমে পাওয়া যেতে পারে।
- ্ন) গ্রাম্য জীবনের যে কোন অর্থ নৈতিক পরিকল্পনা সমবায়ের মাধ্যমে করা ষেতে পারে। পারস্পরিক সাহায্য দ্বারা নিজেকে সাহায্য করার স্থবিধা এভাবে পাওয়া যেতে পারে।

সমাজ উন্নয়ন পরিকল্পনায় সমবায় বিভাগের কর্মীদের স্থান :

বোদাই সরকার সমবায় সরকারী কর্মচারীদের নির্দ্দেশ দিয়েছেন যে সমবায়ের ক্ষেত্রে পরিকল্পনা রূপায়ণে সমবায় সমিতির রেজিট্রার সম্পূর্ণ দায়ী থাক্বেন। আইনগত কর্ত্তব্য চাড়াও সমবায় বিভাগের কর্মচারীরা সমবায় সমিতির সংগঠন এবং তদারকের কাজে সাহায্য করবেন। বিভিন্ন সমবায়ের মধ্যে পারস্পরিক সম্পর্ক এবং এদের কাজের মধ্যে সমন্বয় সাধন করাও কর্মচারীদের কর্ত্তব্য। যাতে কোনো সরকারী বিভাগের কাজ অন্ত কোন সরকারী বিভাগের দ্বারা বাধা প্রাপ্ত না হয় এবং খুব কম ধরচায় বেশী ফল পাওয়া যায়, এই বিভাগের কর্মচারীদের তাও দেখতে হবে। এদের মনে রাধতে হবে যে, গণতান্ত্রিক

উপায়ে পল্লী পুনর্গ ঠনের প্রধান পথই হলো সমবায় ব্যবস্থা। সমবায়ের সাফল্য শুধু মাত্র তাদের উৎসাহ, প্রচেষ্টা এবং সমস্থার প্রতি উপযুক্ত মনোভাবের উপরই নির্ভর করে না। বিভিন্ন বেসরকারী নেতার বা সরকারী অভিজ্ঞ কারিগরী কর্মচারীর সাহায্যের উপরও বছলাংশে নির্ভর করে। সেজ্লু তাদের শুধু মাত্র জনসাধারণ এবং সহকর্মীদের সমবায় নীতি ও রীতি সম্পর্কে শিক্ষা দিলেই চল্বে না—তাদের নিজেদের বিভিন্ন বিষয়ে অন্তদের নিকট হতে শিক্ষা গ্রহণ করে তাদের জ্ঞান, দৃষ্টিভক্ষী এবং কার্য্য পদ্ধতির উন্নতি সাধন করতে হবে।

ব্লকের সমবায় সম্প্রদারণ অফিসার একজন বিশেষজ্ঞ এবং শ্বভাবতঃই সমবায়ের ক্ষেত্রে ঐ অঞ্চলের জনসাধারণকে তিনি সাহায্য করতে পারেন। সমবায়ের উদ্দেশ্য এবং তার উপকারিতা সম্পর্কে জনসাধারণকে শিক্ষা দিতে হবে। নিজের সীমানায় অবস্থিত বিভিন্ন সমবায় প্রতিষ্ঠানের বিভিন্ন সমস্যা সম্পর্কে তাকে ভাবতে হবে এবং তার অধীনে বিভিন্ন সমবায় কর্মীর কাজ তদারক ও সাহায্য করাও তার কর্ত্তব্য। তাকে বিভিন্ন সমবায় সংস্থা পরিদর্শন করতে হবে এবং নতুন সমবায় সংস্থা গঠনে জনসাধারণকে প্রভাবান্বিত করতে হবে।

এ বিষয়ে কানাভার প্রফেসর, এ. এফ লেড্ল (A. F. Laidlaw)র দৃষ্টিভঙ্গী স্মরণু করা থেতে পারে। কলম্বো পরিকল্পনা অন্থাখী সমবায় শিক্ষার
পরামর্শদাতা হিসাবে ভারতের সমবায় শিক্ষাবিষয়ক কেন্দ্রীয় কমিটির সঙ্গে তিনি
জড়িত ছিলেন। সমবায়ের ক্ষেত্রে সম্প্রদারণ কাজ তিনি তার 'সমবায়
আন্দোলনে সম্প্রদারণের কাজ' নামক ছোট বইতে বিস্তৃত ভাবে আলোচনা
করেছেন।

"সম্প্রদারণ কাজ-এর অর্থ হচ্ছে সব রকমের সমবায়ের উভ্যমের প্রসার সাধন করা। বহুল পরিমাণে লোক সমবায়ের স্থযোগ-স্থবিধা যাতে গ্রহণ করতে পারে তার জন্ম অধিকতর সমবায় প্রতিষ্ঠান গঠন করতে হবে। অন্যে যাতে সমবায়ের স্থযোগ-স্থবিধা পায়, সত্যিকারের সমবায় কর্মী তাই চায় এবং দেজন্ম সে তার প্রসার কামনা করে। যেখানে সমবায় সমিতির প্রয়োজন, সেখানে সম্বায় প্রতিষ্ঠান গঠন, সমবায় সম্প্রসারণ পরিকল্পনার উদ্দেশ্য। বর্ত্তমান সমবায় সমিতির সদস্য সংখ্যা বাড়ানো এবং সর্ব্বোপরি সমবায় সমিতির নীতি নির্দ্ধারণের বাণ্যারে সভ্যদের সক্রিয় অংশ গ্রহণ এবং দায়িত্ব গ্রহণে তাদের উৎসাহিত করতে হবে।

প্রাফেদর লেড্ল'র মতে অক্সান্ত সম্প্রারণ কাজের চেয়ে সমবায় সম্প্রদারণ কাজ অনেক বেনী কঠিন। উদাহরণ স্বরূপ তিনি বলেছেন যে, কৃষিকার্য্যে উন্নততর কৃষি ব্যবস্থা গ্রহণে কৃষকগণকে রাজ্ঞী করানো সহজ, কিন্তু সংঘবদ্ধ হয়ে সমবায় সমিতির সাফল্যের জক্ত চেষ্টা সহজ্ঞসাধ্য নয়। কেননা বাহ্যিক বস্তু নিয়ে হাতে কলমে কোনো কিছু বোঝান যেতে পারে এবং তাতে জনসাধারণও সাড়া দেয়। কিন্তু সমবায় সম্প্রদারণ কাজে প্রথম দিকে কতকগুলি তুর্কহ জিনিদ নিয়ে কাজ করতে হয়; তাই সমবায়ের স্থবিধা খুব জ্বত দেখানো সম্ভবপর নয়। এজন্ত তার মতে সমবায় সম্প্রদারণ কাজে সফলতা লাভের জন্ত দক্ষ ও উপযুক্ত কর্মীর প্রয়োজন। সমবায় আন্দোলনে নিয়োজিত সম্প্রদারণ কর্মীকে উপযুক্ত ভাবে শিক্ষিত এবং হাতে কলমে কাজ কর্মবার যোগ্য হতে হবে।

একজন সমবায় সম্প্রদারণ অফিদার কি ভাবে তার কর্ত্ব্য সম্পাদন করবেন, প্র: লেড্ল তা' বিস্তৃত ভাবে বিশ্লেষণ করেছেন, "সত্যিকারের সম্প্রদারণ কাজ করতে হলে যাদের সাহায্য করা দরকার, তাদের প্রতি সম্মান দেখাতে হবে। সেজগু কথনও গ্রাম্য লোকদের সম্পূর্ণভাবে অজ্ঞ ভাবা উচিত নয়। তাদের শিক্ষিত করে তোলবার জগু এসব গ্রাম্য লোকদের জ্ঞান ও অভিজ্ঞতার যাচাই করা প্রয়োজন। একজন সাধারণ গ্রাম্য লোক বা কর্মী অশিক্ষিত হতে পারে বা প্রয়োজনীয় কতক বিষয়ে তাদের জ্ঞান না থাক্তে পারে, কিন্তু তারা কথনো বোবা নয়। তথাকথিত শিক্ষিত লোকদের মত পাথিব জ্ঞান তাদের না থাক্লেও বোঝবার মত যথেই জ্ঞান এদের আছে। এদের সঙ্গে মেলা-মেণা করলে এ কথা উপলব্ধি করা যায়।

সম্প্রদারণ কাজ আরম্ভ করার পূর্বে অনেক যুবক জিজ্ঞাসা করে থাকে—
"কোথেকে আরম্ভ করব? কি ভাবে আরম্ভ করব?" এর সব চেয়ে ভাল
উত্তর হচ্ছে, গ্রাম্য লোকদের সঙ্গে ব্যক্তিগত সম্পর্ক স্থাপন করো। প্রত্যেক
ব্যক্তির সঙ্গে ভিন্ন ভাবে পরিচয় করতে হবে, তাদের সঙ্গে কথাবার্ভান্ন যথেষ্ট
সময় দিতে হবে। যতটা সম্ভব তাদের সমাজ ও সমস্যা সম্বন্ধ সমাক জ্ঞান লাভ
করতে হবে। কিন্তু এজন্য প্রয়োজন, মাঝে মাঝে গ্রামে যাওয়া এবং প্রচুর
সময় নিম্নে গ্রাম্য লোকদের সঙ্গে পরিচিত হওয়া। তাদের কাছে যেতে হবে,
তাদের সঙ্গে থাক্তে হবে অর্থাৎ তাদেরই একজন হতে হবে। বর্ত্তমান
পরিবহনের যুগে (যথন প্রায় প্রত্যেক সরকারী অফিনারের জীপ্ গাড়ী থাকে)

সরকারী কর্মচারীরা গ্রাম্য লোকদের ভাসা ভাসা ভাবে দেখে থাকে এবং ক্রমই তাদের সংস্পর্লে এবে তাদের জানবার প্রয়োজন বোধ করে না। সেজগ্র পরিকল্পনা রূপায়ণে গ্রাম্য জনসাধারণকে শিক্ষিত করে তোলবার জন্ম সম্প্রদারণ অফিসারের কর্ত্তব্য তাদের সঙ্গে নিকট সম্পর্ক স্থাপন করা। বিভিন্ন বিষয়ে শিক্ষিত করার জন্ম প্রয়োজনীয় অনেক সভার ব্যবস্থা সম্প্রদারণ অফিসারকে করতে হয়। ঠিকভাবে সভা করতে পারলে গণভান্ত্রিক নীতি ও উপায় সম্বন্ধে এবং অন্যান্ত বিষয়েও শিক্ষা দেওয়া সম্ভবপর হয়।

স্থৃত ও স্থৃত্র প্রসাবী অন্দোলন তৈরী করতে জনসাধারণকে সাহাষ্য করতে হলে প্র: লেড্ল'র মতে একজন সমবায় সম্প্রসারণ অফিসারকে নিম্নলিখিত বিষয় মনে রাখতে হবে :—

- (>) জ্বনসাধারণ যে বিষয় তাদের স্বচেয়ে বেশী প্রয়োজনীয় মনে করবে সেই বিষয়েই সম্বায়ের কাজ স্বক্ষ করতে হবে এবং এই নীতিই হবে সম্বায় প্রথায় কাজ করার মূল স্ত্র। নিজের বা অন্ত সরকারী অফিসারের মতে প্রয়োজনীয় কাজ কথনও প্রথমে স্বক্ষ করতে নেই। জনসাধারণের সক্ষেভালভাবে মিশে এরা কি চায়, তা বুঝে কাজ করতে হবে।
- (২) সন্দেহজনক বেশীসংখ্যক সদস্ত নিয়ে সমবায় সংস্থা গঠন করার চেয়ে অল্লসংখ্যক বিশ্বাসধাগ্য সদস্ত নিয়ে সমবায় সমিতি গঠন কর। অনেক ভাল। রচ্ডেলের অগ্রদ্ত সমিতি যথন কাজ ফুরু করে, তথন তার সদস্ত সংখ্যা ছিল মাত্র ২৮ জন। কিন্তু গোডা থেকে প্রত্যেকেই ছিল প্রকৃত সমবায়ী।
- (৩) সমবায়ের গুনাবলীর কথা ভাবী কোন সদশুকে বাড়িয়ে না বলাই ভাল। সমবায় যাত্র মত কাজ করবে এরকম মনোভাব ভাদের মধ্যে না জাগানই উচিত। (বরং এদের বুঝানো উচিত যে তারা অনেক কিছু করতে পারত অথচ করেনি। তার। নিজেরাই যদি অগ্রনী হয়ে একসঙ্গে কাজ করত, ভাহলে তাদের অনেক সমশ্যারই সমাধান হত)।
- (৪) আবার কোনকিছুর বিরুদ্ধে দাঁডাবার জন্মই যে শুধু সমবায়ের প্রয়োজন ভাও নয়। উদাহবণস্থরূপ মহাজন বা দালাল প্রভৃতি লোকদের তাড়াবার জন্মই যে শুধু সমবায়ের প্রয়োজন তা নয়। নিজেদের জিনিস নিজেদের শক্তিতে নিজেরা করবে এই ইচ্ছা তাদের মধ্যে জাগিয়ে তুলতে হবে। প্রয়োজনীয় কাজ কোথায় এবং কি ভাবে তারা অবহেলা করে থাকে তা তাদের ব্রিয়ে দিতে হবে। মরিস কলম্মান (Maurice Colombian) নামক একজন

সমবায় লেখক তাই বলেছেন যে সমবায় আন্দোলন সদস্যগণকে শুধুমাত্ত ঋণদাতা মুনাফাকারীদের কাছ থেকে মৃক্তি দেয় না, তাদের নিজেদের বদ্ অভ্যাস্ হতেও তাদের মৃক্তি দেয়।

- (৫) সমবায় সংগঠন সম্প্রিক কোন একটি নিদিষ্ট ধারনা থাকা উচিত নয়।
 অবশ্য প্রত্যেক সমবায় সংস্থার একই মৌলিক নীতি রয়েছে। সমবায় সংস্থার
 প্রকৃতি বা সংগঠনপ্রনালী একই হতে পারে না। একস্থানে যেটা ভালো অফ্য
 জায়গায় সেটা ভালো নাও হতে পারে। এক জায়গায় হয়ত কোন সমিতি ভাল
 কাজ করতে পারছেনা, কিন্তু অন্য জায়গায় খুব ভাল করা অসম্ভব নয়। কোন
 জায়গায় বুহদাকার ঝাদান সমিতি ভাল কাজ করতে পারে আবার, অন্য জায়গায়
 ক্ষুম্র ঝাদান সমিতিও ভাল কাজ করতে পারে। কোন জায়গায় সরাসরি
 ব্যক্তি সদক্ষ নিয়ে বিপান সমিতি গঠিত হতে পারে। কিন্তু অন্য জায়গায়
 বিভিন্ন সমিতি নিয়ে গঠিত বিপান সমিতি ভাল কাজ করতে পাবে। এভাবে
 সমবায় সমিতি নীতিগত ভাবে এক। কিন্তু বকমভেদে বিভিন্ন হতে বাধ্য।
- (৬) সমবায় সমিতি কথনই সমস্থা সমাধানের শেষ পর্য্যায় নয়। সমবায় হচ্ছে কোন কিছু লাভ করার উপায় মাত্র। এ যেন একটা ষদ্ধ বিশেষ। সমিতি এথানে গুরুত্বপূর্ণ নয়—স্থন্দর জীবন, স্থন্দর পারিবারিক জীবন এবং স্থন্দর সমাজ কি ভাবে তৈরী করা যায়, তাই হচ্ছে এর উদ্দেশ্য। বাহির থেকে কোনো সমবায় সমিতি ভাল মনে হতে পারে কিছু স্থন্দর, উন্নত মানুষের পরিপ্রেক্ষিতে এর বিচার হওয়া উচিত।

পঞ্চায়েৎ ও সমবায় 'গ' বিভাগ

পঞ্চায়েতের অর্থ ও কার্যাক্রন:—গণতান্ত্রিক বিকেন্দ্রীকরণ (democratic decentralisation) কথাটি বিভিন্ন ভাবে ব্যাখ্যা করা হয়েছে। এর মধ্যে পঞ্চায়েৎ, সমাজ উন্নয়ণ ব্লক প্রভৃতি জনসাধারণের নিকটতম প্রতিষ্ঠানে ক্ষমভার হস্তাস্তরিতকবণ'ই হচ্ছে সব চেয়ে জনপ্রিয় ব্যাখ্যা। এই ক্ষমভা প্রশাসনিক, সামাজিক, অসামরিক ও অর্থনৈতিক হতে পারে। কিন্তু পরিকল্পনা বলতে এমন একটি কেন্দ্রীয় ক্ষমভার কথা বোঝায় যাতে নিশ্চিত কিছুর উপায়ে নিশ্চিত কিছু করা যায় এবং যার সাহায়্যে নির্দিষ্ট কোন সীমায় পৌছানে। যায়। এই সব পরিকল্পনা কার্যাকরী করার জন্ম প্রয়োজন কোন প্রতিষ্ঠানের। সরকারকে এজন্ম আমলাভন্তের উপর নির্ভর করতে হয়। সেক্ষেত্রে সমগ্র

সমাজের উপর আমলাতন্ত্রের প্রভাব চিরস্থায়ী হবার সম্ভাবনা থাকে। এই मस्रावना पृत कतरा विदिक्तीयक त्रवह हराष्ट्र मर्व्या छे छेभाय। এक पिटक त्रायाह গ্রাম পর্যায়ে গণতন্ত্র প্রতিষ্ঠার প্রয়োজনীয়তা, অপরদিকে পরিকল্পনা অনুযায়ী দেশের উন্নতি। এদের বিপরিত ধর্মী মনে হতে পারে; কিন্তু জাতীয় উন্নতিতে এদের ছটো অস্ত্র হিদাবে ব্যবহার করতে হবে। এ ভাবেই পাঞ্চায়েতের উৎপত্তি। বুটিশ আমলের ইউনিয়ন বোর্ড বা জেলা বোর্ড প্রভৃতি স্বায়ত্তশাসন প্রতিষ্ঠানের প্রয়োজন এখন থাকতে পারে না। গ্রাম্য লোকদের এবং সরকারের পক্ষ থেকে সম্ভবপর সব কাজই নতুন ধরণের পঞ্চায়েৎ করবে। সমগ্র গ্রামের ক্ষমি, উত্থান, সেচ প্রভৃতি বিষয়ের পরিকল্পনা তারা করতে পারে। জন খাস্থ্যের ক্ষেত্রে, তারা বলতে পারে-যে, কোথায় কয়টি পানীয় জলের কল বদাতে হবে। বাধ্যতামূলক শিশুশিক্ষার জন্ম তারা স্থলের সংখ্যা বাড়াতে পারে। গ্রামের মধ্যে নাটক অভিনয় করার পরিকল্পনা ভারা গ্রহণ করতে পারে এবং এই সকল কাজে নিয়োজিত প্রতিষ্ঠানকে সাহায্য করতে পারে। গ্রামে কি ধরনের কুটির শিল্পের উন্নতি হতে পারে, তারা তার পরিকল্পনা করতে পারে। এই সকল কাজ কয়েকজন লোক দ্বারা গঠিত কোন একটি প্রতিষ্ঠান করে উঠতে পারে না। এই কাব্দের জন্ম ৫টি বা ৬টি কার্য্যকরী উপসমিতি থাক্তে পারে। নির্কাচিত সদস্তর্ণ চড়িত প্রয়োজনীয় জ্ঞান ও উপযুক্ত ধোগ্যতা থাকলে বেসরকারী লোক বিভিন্ন ক্ষেত্রে উন্নতির জন্য এই সমিতির কাজে অংশ গ্রহণ করতে পারেন। কেন্দ্রীয় সরকারের সমাজ উন্নয়ণ ও সমবায় বিভাগের মন্ত্রী শ্রী এস, কে, দে মহাশয়ের মতে পঞ্চায়েৎ হচ্ছে এমন একটি প্রতিষ্ঠান, যা শুধুমাত্র কয়েকটি ল্যাম্পণেষ্টি বা কয়েকটি নৰ্দ্দমারই দেখাশুনা করবে না। যদি পঞ্চায়েতের উন্নয়নমূলক কাজে কোন স্বার্থ থাকে এবং যদি তা স্বায়ত্তশাসনের সত্যিকার প্রতিষ্ঠান হয়, তাহলে সকল প্রকার উন্নর্ম্যুলক কাজই পঞ্চায়েৎকে করতে হবে। ৪ থেকে ৫ জন সদত্ত প্রতিষ্ঠানের দেখাশুনা করবে। তাছাড়া ধারা কোনো একটি বা বহু বিষয়ে অভিজ্ঞ তাদের প্রতিষ্ঠানে আনতে হবে। সেজগুই উপদ্মিতির কথা চিন্তা করা হয়েছে। গ্রাম পর্য্যায়ের কিছু কিছু কাজ শুধুমাত্ত এইসকল উপসমিতির মাধ্যমে করা থেতে পারে।

পঞ্চারেৎ ও সমবায়ের মধ্যে সম্পর্ক—এই ছই প্রতিষ্ঠানের মধ্যে কিভাবে সমন্বয় সাধন করা যেতে পারে—দে কথা প্রায়ই আলোচনা করা হয়। এদের মধ্যে বিরোধের সম্ভাবনাকে অস্বীকার করা যায় না। মনে রাধতে

হবে বে, পঞ্চায়েৎ গ্রাম্য জনসাধারণের দ্বারা নির্বাচিত প্রতিনিধি দ্বারা গঠিত প্রতিষ্ঠান। স্বতরাং সমাজ ব্যবস্থার কাজকর্ম এবং অর্থনৈতিক উন্নতি বিষয়ক সকল প্রকার গ্রামের কাজ থাকবে এই প্রতিষ্ঠানের উপর। এই কারণে আপাত:দৃষ্টিতে পঞ্চায়েৎ সমবায়ের কাজে হস্তক্ষেপ করতে পারে বলে মনে হয়। কিন্তু প্রথমদিকে অর্থনৈতিক ও সামাজিক উন্নয়নমূলক কাজ পঞ্চায়েৎ সহজে করতে পারে না। আর তাছাড়া ক্ষমতা বহির্ভূত বিভিন্ন কাজের তার তার ওপর চাপানো উচিত নয়। এজন্ম গ্রামের ফ্রাম্যের কাজের মধ্যে একটি নির্দিষ্ট সীমারেখা থাকার প্রয়োজন আছে। পঞ্চায়েৎ শুধুমাত্র সামাজিক ও বেসামরিক কাজ করতে পারে এবং অর্থনৈতিক কাজের তার সমবায়ের উপর ক্রম্ভ হতে পারে। সেক্ষেত্রে এই হই প্রতিষ্ঠানের কাজ সম্পূর্ণভাবে পৃথক হতে পারে। তাছাড়া এমন অনেক কাজ থাক্তে পারে, যা এই হই প্রতিষ্ঠানের কেউই গ্রহণ করতে পারে না, যেমন অন্বর্জর জমির দেখাশুনা এবং জমির পুনর্গঠন করা। এসব ক্ষেত্রে পঞ্চায়েৎ এবং সমবায় প্রতিষ্ঠানের সদস্য দ্বারা গঠিত একটি যুগ্মসমিতির উপর এ ভার দেওয়া যেতে পারে।

আবার কেহ বলেন, প্রত্যেক গ্রামকে একটি একক অংশ হিসাবে দেখতে হবে। এজন্ত গ্রাম পর্য্যায়ের প্রতিষ্ঠান যতদ্র সম্ভব কমাতে হবে। পঞ্চায়েৎ ও সমবায় একই সঙ্গে কাজ করবে যাতে তারা একটি প্রতিষ্ঠান বলে মনে হয়। কিছু তার বিপদও রয়েছে। পঞ্চায়েতে রাজনৈতিক প্রভাব অবশুস্তাবী এবং এই প্রভাব সমবায় প্রতিষ্ঠানের মধ্যে ছড়িয়ে পড়ার সন্ভাবনা প্রচুর। তাছাড়া আর্থিক দিক থেকে হর্বল পঞ্চায়েৎ প্রয়োজনীয় তহবিলের জন্ত সমবায় প্রতিষ্ঠানের সম্পত্তিতে হল্পক্ষেপ করতে পারে। সমবায় সমিতিতে রাজনীতির প্রবেশ খ্বই ক্ষতিকর এবং তা নীতির দিক থেকেও কথনই গ্রহণীয় হতে পারে না। আবার পঞ্চায়েৎ থেকে প্রাপ্ত আয়ের পরিমাণ সমবায় সমিতির অংশীদার হিসাবে প্রাপ্ত আয়ের পরিমাণ সমবায় সমিতির অংশীদার হিসাবে প্রাপ্ত আয়ের পরিমাণের কম। স্কতরাং এই ত্ইটি প্রতিষ্ঠানকে একই পর্য্যায়ে ফেলা ঠিক হবে না। ইহাছাড়া অর্থনৈতিক কারণে সমবায়ের এলাকা পঞ্চায়েতের এলাকা থেকে বড় হতে পারে। এজন্তও এই হটি প্রতিষ্ঠানকে একই পর্য্যায়ে ফেলা ক্ষতিকর হতে পারে। এজন্ত অনেকে মনে করেন যে, পঞ্চায়েৎ বা সমবায় সংস্থাকে স্বাধীনভাবে এবং সমন্বয়ের মধ্যে কাজ করতে হবে। পঞ্চায়েৎ কথনই সমবায় প্রতিষ্ঠানের প্রত্যেক দিনের কাজে স্কুল্কেপ করবে না। এই

তুই প্রতিষ্ঠানের সভাপতি, কর্মাধ্যক্ষ, সম্পাদক নিয়ে গঠিত একটি উপদেষ্টা কমিটি এই তুই প্রতিষ্ঠানের মধ্যে বিরোধিতার বিরুদ্ধে কাজ করতে পারে। এই সম্পর্কে কেন্দ্রীয় সরকারের সমাজ উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রীসভা দ্বারা গঠিত ওয়ার্কিংগ্রপু বলেছেন:—

গ্রাম পর্য্যায়ে পঞ্চায়েৎ ও সমবায় প্রতিষ্ঠানের কার্য্যাবলীর মধ্যে সীমানা নিদিষ্ট করার প্রয়োজনীয়তার কথা এখনই চিস্তা করা প্রয়োজন। পঞ্চায়েৎ প্রধানতঃ গ্রাম্যলোকদের দ্বারা গঠিত একটি প্রশাসনিক সংস্থা এবং গ্রামের সম্পদ আহরণের এবং কর চাপানোর ক্ষমতা এদের আছে। কিন্তু সমবায় একটি ব্যবসামূলক প্রতিষ্ঠান। তার আয় নিভর করে ব্যবসার উপর। কোনো কোনো কাজ, পঞ্চায়েৎ এবং কোনো কোনো কাজ সমবায় সংস্থা করতে পারে। তাছাড়া গ্রাম পর্যায়ের আরও অনেক কাজ আছে যা স্থানীয় অবস্থা অহ্যায়ী এই হুই প্রতিষ্ঠানের য়ে কেহ করতে পারে। এই হুই প্রতিষ্ঠানের মধ্যে সম্পূর্ণ সময়য় সাধন করতে হবে এবং হুই প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি দ্বারা গঠিত যুক্ম কমিটির মাধ্যমে তা সম্ভব হতে পারে। এই কামিট শুমুমাত্র এই হুই প্রতিষ্ঠানের কাজেরই সময়য় সাধন করবে না; সময় সময় প্রয়োজন অহ্সারে এই হুই প্রতিষ্ঠানের আর কি কাজ করা উচিত, সে সম্পর্কেও নির্দেশ দিতে পারে।

ষট् বিংশতি পরিচ্ছেদ

সমবায় আন্দোলন পুনর্গভিনে রিজার্ভব্যা**ক্ষ ও** স্টেট্ব্যাক্ষ অব্ ইণ্ডিয়ার স্থান

রিজার্ভ ব্যান্ধ ভারতের কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ। ১৯৩৪ সালে রিজার্ভব্যান্ধ আইন পাশ হওয়ার পর, ১৯৩৫ সালে এই ব্যান্ধ গঠিত হয়। কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ হিসাবে ইহার করণীয় সব কাজই করে এই ব্যান্ধ। ভারত ক্ববিপ্রধান দেশ এবং কৃষি প্রধান অর্থনীতিতে এই কেন্দ্রীয় ব্যান্ধের একটা কাজ রয়েছে। সেটা হচ্ছে, কৃষিঋণ সরবরাহের দায়িত্ব। এই দায়িত্ব পালনে রিজার্ভ ব্যান্ধ আইনের ৫৪ ধারায় একটি কৃষিঋণ বিভাগ স্থাপনের উল্লেখ রয়েছে। এই বিশেষ বিভাগের নিম্নলিখিত কাজ ধার্য্য হয়:—

(১) ক্ষিঞ্চণ সম্পর্কিত যাবতীয় সমস্যা পরীক্ষা ও সমাধান কল্লে বিশেষজ্ঞ কর্মচারী নিয়োগ; (২) কৃষিঞ্চণ ব্যাপারে রাজ্যসম্বায় ব্যাঙ্ক ও অক্যান্ত ব্যাঙ্কের মধ্যে নিবিড় যোগাযোগ করা। ১৯৫৫ সালের সংশোধনী আইনে পল্লীঞ্চণ ব্যাপারে একজন পৃথক ডেপুটি গভর্নরের পদ স্পৃষ্টি হয়েছে। এই বিভাগের প্রধান কর্মকন্তা হিসেবে রয়েছেন 'চীফ্ অফিসার'। প্রথমে মাদ্রাজ, কলিকাতা বোলাই ও দিল্লীতে চারটি আঞ্চলিক অফিস স্থাপিত হয়। পরে আরও অফিস স্থাপিত হয়। এই অফিসগুলোর কাজ হচ্ছে, রাজ্য সরকার ও রাজ্যের সম্বায় সমিতির মধ্যে যোগাযোগ রাখা। প্রধান প্রধান খাণ্টান সমিতি পরিদর্শন করা ও বোলাইতে অবস্থিত প্রধান কার্যালয়ে বিভিন্ন রাজ্যেব সম্বায় আন্দোলনের খবচাদি পরিবেশন করা।

সমবায় আন্দোলনে রিজার্ভ ব্যাঙ্কের ভূমিকা—

১৯৪৯ সাল অবধি, রিজার্ভ ব্যান্ধ বিপদকালে রাজ্য সমবায় ব্যান্ধগুলির সাময়িক অর্থাভাব দূর করার জ্ञ তাদের প্রয়োজন মত ঋণ দিত। সমবায় আন্দোলন বা সমবায় ব্যান্ধ ব্যবস্থা উন্নয়নে রিজার্ভ ব্যান্ধ তেমন উল্লেখযোগ্য কিছু করেনি। কিন্তু তারপর থেকে সমবায় আন্দোলনে এই ব্যান্ধ একটা বিরাট অংশ গ্রহণ করেছে। ১৯৪৯ সালে রিজার্ভ ব্যান্ধের জাতীয়করণ হয়। কৃষিঋণ ক্ষেত্রে রিজার্ভ ব্যান্ধের ভূমিকাকে সাধারণতঃ তিনভাগে ভাগ করা থেতে পারে, ষথা:—

(১) প্রাক স্বাধীনতা কাল (১৯৩৫-৪৭);

- (২) স্বাধীনতা উত্তর কাল থেকে সমীক্ষা কমিটির রিপোর্ট প্রকাশ হওয়া অবধি সময় (১৯৪৭-১৯৫৪):
- (৩) সমীক্ষা কমিটির রিপোর্ট প্রকাশিত হওয়ার পর থেকে (১৯৫৪) আজ অরধি।

(১) প্রাক্ স্বাধীনতা কাল (১৯৩৫-৪৭)—

এই সময়ে রিজার্ভ ব্যাঙ্ক সমবায় আন্দোলনকে কি করে পুনর্গঠিত করা যায় ভার উপায় বের করতে ব্যম্ভ ছিল। কিন্ধু বিভিন্ন দেশীয় রাজ্য, ব্যাক্ষের আওতার বাইরে ছিল বলে, পুনর্গঠনের কাজ সম্ভব হয়নি। তা' ছাড়া এই পুনর্গঠনের কাজে ব্যান্থ তেমন গা দেয় নি। স্বাধীনতার পর সমবায় আন্দোলনে সক্রিয় অংশ গ্রহণের মূলে রয়েছে সরকারী নীতির পরিবর্ত্তন। এই ব্যান্ধ প্রাদেশিক সমবায় ব্যাঙ্ক সমূহের সর্বোচ্চ ঝণের সীমা বেঁধে দিয়েছিল সভ্য, কিন্তু ঋণের পরিমাণ মোটেই সন্তোষজনক ছিল না। প্রথম কয়েক বছর গুধু রাজ্য সমবায় ব্যাহদের সাময়িক অর্থাভাব মোচনে প্রয়োজনীয় ঋণ দিয়েই রিজার্ভ ব্যান্থ দায়িত্ব শেষ করত। অবশ্য ক্রমশঃ গ্রামাঞ্চলে চাষীদের স্তির্কারের উপকার করার জন্ম প্রাদেশিক ব্যাক্ষণ্ডলোকে অল্প স্থাদে ঋণদানের প্রয়োজনীয়তা উপলব্ধি করে। এই উদ্দেশ্যেই ১৯৫৪ সালের জাতুয়ারী মাসে কৃষি ঋণ বিভাগ অপেক্ষাকৃত অল্ল স্তুদে শস্ত্র বিপণন কল্লে রাজ্য সমবায় ব্যাক্তুলোকে ঋণ্দানের পরিকল্পনা রচনা করে। ঋণের হৃদ হচ্ছে, ব্যাঙ্কেব স্বাভাবিক হৃদের চেয়েও কম। ১৯৪৪ সালে সাম্ম্রিক চাধাবাদ উদ্দেশ্যেও ঋণদানের ব্যবস্থা কবা হয়। এইসব ঋণের উপর হুদের হার ব্যাঙ্কের স্বাভাবিক স্থদ থেকে শতকরা ১১ কম (১৯৪২ সালে) ছিল। আবার ১৯৪৬ দালে স্বাভাবিক স্থদের হার বাড়ানোর দঙ্গে দঙ্গে এইসব ঋণের স্থাও শতকরা॥ । আনা বাড়ানো হয়। ১৯৪৭ সালের মে' মাসে স্বাভাবিক স্থদের হার বাড়িয়ে শতকরা ৫ ্টাকা করা সত্ত্বেও এইসব ঋণের ওপর শতকরা ২ টাকা হাদ নেওয়া হচ্ছে। এই হ্রযোগ থাকা সত্ত্বে রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্কের ঋণের চাহিদা তেমন বাড়েনি। তার কারণ হচ্ছে বিতীয় মহাযুক্ককালে ও যদ্ধোত্তরকালে সমবায় ব্যাকগুলোর এত উদ্ধৃত তহবিল ছিল যে, এরা রিজার্ভ ব্যাহ্ব থেকে ঋণ করার প্রয়োজনীয়তা উপলব্ধি করে নি।

(১) স্বাধীনতা উত্তরকাল (১৯৪৭-১৯৫৪)—

এই সময়ে রিজার্ভ ব্যাক্ষ সমবায় আন্দোলন, বিশেষ করে সমবায় ঋণদান আন্দোলনে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করে। অবশু এই সক্রিয় অংশ গ্রহণের মূলে রয়েছে, ১৯৪৭ সালে ভারতের স্বাধীনতা লাভ ও ১৯৪৯ সালে ব্যাঙ্কের জাভীয়-করণ। ক্রষিশ্বণ ক্ষেত্রে আবিশ্রকীয় উন্নত ব্যবস্থা অবলম্বনের ব্যাপারে ব্যাঙ্কের ওপর একটা বিরাট দায়িত্ব অর্শিত হয়।

সর্বপ্রথম সমবায় ঝণদান আন্দোলন উন্নয়নে উল্লেখবোগ্য প্রচেষ্টা হচ্ছে, ১৯৪৯ সালে সমবায় ঝণদান আন্দোলন সমস্যা পরীক্ষা ও তার সমাধান কল্পে প্রশাজনীয় স্থপারিশ করার জন্ম পল্লী ব্যাদ্ধিং অন্থসদ্ধান কমিটি নিয়োগ। তারপর ১৯৫১ সালে ব্যান্ধের করণীয় কাজের স্থপারিশ করার জন্ম একটি বে-সরকারী সন্মেলন আহ্বান করা হয়। এই সন্মেলনের পরামর্শ অন্থযায়ীরিজার্ভ ব্যান্ধ কৃষি ঝণদান ব্যবস্থার অনৈক উন্নতি সাধন করে। সমবায় সমিতি ও রিজার্ভ ব্যান্ধের নীতির পরস্পর সম্বন্ধ স্থাপনে কৃষিঝণ বিষয়ক "ষ্ট্যাণ্ডিং এড্ ভাইসরী কমিটি" গঠন করে, ১৯৫১ সালে ও ১৯৫৬ সালে এই কমিটির পুনুর্গঠন হয়।

রিজার্ভ ব্যান্ধ ব্রতে পারেন যে, রুষি ঋণদান পরিকল্পনা তেমন কার্যাকরী করাও সমবায় সমিতির সম্ভব নয়; যদি ব্যান্ধের কর্মনীতি ও প্রচেষ্টা, বিভিন্ন রাজ্য সরকারদের সমবায় বিষয়ক নীতি ও প্রচেষ্টা একীভূত না হয়। কাজেই সমবায়ের প্রকৃতি বা আকৃতি ভারতের সর্বত্ত সমান হওয়া বাঞ্ছনীয়। কাজেই সর্বাত্তে যেখানে কেবল ষ্টেট্ ব্যান্ধ ছিল না সেখানে, যথা, সৌরাষ্ট্র, পেশস্থা, ক্রোক্রর, কোচিন, হিমাচল প্রদেশ, রাজস্থান ও মধ্য ভারতে ষ্টেট্ ব্যান্ধ স্থাপন করা হয়।

পশ্চিমবন্ধ, মহীশ্ব ও হায়জাবাদের রাজ্য সমবায় ব্যাহগুলোকে পুনর্গঠন করা হয়। তবে, এদব প্রচেষ্টা হচ্ছে সাময়িক প্রচেষ্টা। স্থতরাং দীর্ঘ মেয়াদী প্রচেষ্টার ও প্রয়োজন অহুভূত হয়। ১৯৫১ সালে রিজার্ভ ব্যাহ্ম দারা আহুত এক বে-সরকারী সম্মেলন ভারতের সর্বত্ত সমবায় আন্দোলনের অবস্থা পর্য্যবেক্ষণ করার প্রস্তাব করে এবং এই প্রস্তাব অহুযায়ী ১৯৫১ সালে নিখিল ভারত পল্লী ঋণ সমীক্ষা কমিটি নিযুক্ত হয় এবং ১৯৫৪ সালে কমিটির রিপোট প্রকাশিত হয়।

(৩) সমীক্ষা কমিটির রিপোর্ট প্রকাশকাল থেকে আজ অবধি (১৯৫৪ থেকে আজ অবধি)—

রিজার্ভ ব্যাস্ক, ভারত সবকার ও রাজ্য সরকার সমূহ সমীক্ষা কমিটির সমন্ত্রিত ক্ষিঞ্চা পরিকল্পনা গ্রহণ করে। এই পরিকল্পনায় রিজার্ভ ব্যাক্ষের উপর একটা বিরাট দায়িত্ব দেওয়া হয়েছে, ঝা, বিপান, শস্তু-সংরক্ষণ ও গুদামজাত- করণ, সমবায় শিক্ষার ব্যবস্থা, পল্লী অঞ্চলে ব্যাদ্বিংএর স্থযোগ স্থবিধার প্রসার প্রভৃতি বিষয়ে রিজার্ভ ব্যাদ্ধকে সংক্রেয় অংশ গ্রহণ করতে বলা হয়। কাজেই এসব কাজ স্থচারুরপে সম্পাদন করার জক্ত ১৯৫৫ সালে রিজার্ভ ব্যাহ্বের সংশোধনী আইনে তৃতীয় গভর্ণরের পদ স্পষ্ট করা হয়েছে। ভারত সরকার ও পরিকল্পনা কমিশন কর্তৃক রাজ্য সরকারদের সহযোগে দ্বিতীয় পঞ্চারিকী পরিকল্পনায় সমবায় আন্দোলন উন্নয়ন বিষয়ক বিভিন্ন কার্য্য স্থচী রচনায় রিজার্ভ ব্যাহ্বএর বিশেষ অবদান রয়েছে।

অল্প-মেয়াদী ঋণদানে রিজার্ভ ব্যাক্ষের স্থান—

অল্ল-মেয়াদী আণদানের ব্যবস্থা—প্রথমাবস্থায় রাজ্য সমবায় ব্যাকদের अभागात्त्र वावन्ना त्वन कर्धात हिल। तिकार्छ वाह्रित अत्वत भूरताभूति अन দেওয়ার ভারিথ থেকে ১ মাদের ভেতব অথবা ৩০শে দেপ্টেম্বরের মধ্যে ষেটা। আগে আসবে তার মধ্যে দিতে হ'ত। তা' ছাড়া রিম্বার্ভ ব্যান্ধ কর্ত্তক স্থিনীক্লড সর্বোচ্চ ঋণের পরিমাণ মাত্র একবারই পাওয়া যেত। তারপর ১৯৫১ সালের मः भाषती **बाहरत अल-পরিশোধের সময় ৯ মাস থেকে ১৫ মা**দে বাড়ানো হয় এবং কোনও সমবায় বংসরে সর্বোচ্চ ঋণের পরিমাণ সংশ্লিষ্ট রাজ্যের নিয়ামকের অকুমোদন ক্রমে ঠিক করা হয়। সর্বোচ্চ ঋণ-গ্রহণের সময়ের মধ্যে ঋণী-ব্যান্ধ যতবার খুদী ঋণ নিতে ও পরিশোধ করতে পারে। তবে ঘকেয়া ঋণের পরিমাণ সর্বোচ্চ ঋণের পরিমাণের বেশী কখনো হ'বে না। সর্বোচ্চ ঋণের মধ্যে সীমাবদ্ধ যে কোন ঋণ গ্রহণ পৃথক ঋণ হিদেবে গণ্য হ'বে এবং পুরোপুরি ১২ মাস এদের মেয়াদ থাকবে। এই ঋণের উপর রাজ্য সমবায় ব্যান্ধদের শতকরা ২ ফুদ দিতে হয়। সাধারণ ব্যাহ্বিং ব্যবসায়ের জন্ম ঋণ গ্রহণ করলে, স্থবিধে হারে স্থদ দেওয়ার স্থযোগ লাভ করা যায় না। এমন কি সমবায় চিনির কারথানার জন্ম ঝণ গ্রাহণ করলেও রিজার্ভ ব্যাঙ্কের খাভাবিক স্থানের হার অর্থাৎ শতকরা ৪১ দিতে হ'বে।

রিজার্ভ ব্যান্ধ আইনের ১৭(২)(ক), ১৭(২)(থ), ১৭(২)(থথ), ১৭(৪)(ঝা, ১৭(৪)(ঝা, ১৭(৪)(ঝা), ১৭(৪)(ঝা) ধারায় রিজার্ভ ব্যান্ধ কর্তৃক স্বল্ল মেয়াদী আদানের ব্যবস্থা রয়েছে।
১৯৫০ সালের সংশোধনী আইনের ১৭(২)(থথ) ধারায় ক্ষুদ্রায়তন ও ক্টির শিল্পকে ঝাণানের ব্যবস্থা রয়েছে।

कि कि উদ্দেশ্যে यह भाषामी अन मिख्या इस ?

স্বল্ল-মেয়াদী ঋণ সাধারণতঃ নিম্নলিখিত উদ্দেশ্যে দেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে :—

প্রথমে (১) সাময়িক চাষাবাদ বা (২) শশু বিপদন উদ্দেশ্যেই সল্প-মেয়াদী মাণ দেওয়া হ'ত। কিন্তু ১৯৫৩ সালের সংশোধনী আইনে ঝাদান ক্ষেত্রের পরিধি অনেক বাড়িয়ে দেওয়া হয়েছে য়থা (৩) ক্লিরি সম্পর্কিত য়ে কোন উদ্দেশ্যে ঝাণ দেওয়া য়েতে পারে। কাজেই হয় সমবায়, মিশ্র সমবায় চাষ বা ধান ভাঙ্গা, তুলা তৈরী সম্পর্কিত সমিতিকে ঝাণ দেওয়ার জন্ম রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ক রিজার্ভ ব্যাঙ্ক থেকে স্বল্প মেয়াদী ঝাণ পেতে পারে। তারপর, (৪) পূর্ব্বেই বলা হয়েছে য়ে, উৎপাদন ও বিপান কাজের জন্ম ক্ষুদ্রায়তন ও কৃটির শিল্পকে ঝাণ দেওয়ার জন্ম রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ক বা রাজ্য আর্থিক কর্পোরেশন ঝাণ পেতে পারে। অবশ্য এ ধরনেব ঝাণ আজ অর্থা বোম্বাই, মাম্রাজ, অন্ধ্র, উড়িয়্রা ও বিদর্ভ নিয়েছে। রিজার্ভ ব্যাঙ্ক রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্কগুলোকে ১৯৪৬-৪৭, ১৯৫৬-৫৭ ও ১৯৫৭-৫৮ সালে য়থাক্রমে মোট ১ লক্ষ ৫০ হাজার, ৩৪ কোটি ৮১ লক্ষ ও ৬১ কোটি ৩৪ লক্ষ টাকা দিয়েছে।

মধ্য মেয়াদী ঋণ—রিজার্ভ ব্যাঙ্ক আইনের ৪৬ক ধারায় ও ২(খ) উপধারায় মধ্য মেয়াদী ঋণদান সম্পর্কে প্রযোজনীয় বিধি ব্যবস্থারয়েছে।

মধ্য মেয়াদী খাণদান ব্যবস্থা-

১৫ মাস থেকে ৫ বছরের মেয়াদে সাধারণতঃ মধ্য মেয়াদী ঋণ দেওয়া হয়।
পূর্বে এই ঋণ ৩ বছরের মেয়াদে দেওয়া হ'ত। কিন্তু পরে ১৯৫৬ সালে
ট্যাণ্ডিং কমিটির স্থপারিশে ৫ বছর অবধি মেয়াদ বাডানো হয় এবং সর্বোচ্চ
ঋণের পরিমাণের শত্তকরা ২৫ ভাগ দেওয়ার ব্যবস্থা হয়। প্রকৃত শক্ষে এই
ঋণ স্থায়ী ঋণ হিসেবে দেওয়া হয়। আগে রিজার্ভ ব্যান্তের নিজের তহবিল
থেকেই এই ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা ছিল; কিন্তু পরে "জাতীয় ক্রমি ঋণ (দীর্ঘ
মেয়াদী কার্য্য) তহবিল" স্প্রী হওয়ার পর উক্ত তহবিল থেকেই এই মধ্য মেয়াদী
ঋণ দেওয়া হচ্চে।

यशा (यशापी श्रापाद्य छटक्रां)—

মধ্য মেয়াদী ঋণ নিম্নলিখিত উদ্দেশ্যে দেওয়া হয়:--

- (১) পতিত জমি উদ্ধার বা অন্যান্ত জমি উন্নয়নমূলক কাজ;
- (২) সেচ ব্যবস্থা ও ভার উন্নয়ন ও রক্ষীবেক্ষণ;

- (৩) রাদায়নিক সার, ক্ষিজাত যন্ত্রপাতি, যানবাহন প্রভৃতি কেনা;
- (৪) জমির শভা রক্ষণাবেক্ষণের জন্ম ঘর তৈরী ও গোশালা তৈরী;
- (৫) পশুপালন সম্পর্কিত প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি ক্রয়;
- (৬) সমবায় চিনির কারখানার প্রয়োজনীয় অংশ ক্রমের জন্ম ছোট বা গরীব চাষীদের অর্থ যোগানর জন্ম।

ঙনং উদ্দেশ্য ছাড়া অন্য কোন উদ্দেশ্যে ঋণ শতকরা ২ স্থদের হারে পাওয়া যেতে পারে।

রিজার্ভ ব্যাক্ত কর্তৃক রাজ্য সমবায় ব্যাক্তকে মোট মধ্য মেয়াদী ঋণদানের পরিমাণ:—

১৯৫৪-৫৫--- ২৬ লক্ষ ৫৬ হাজার টাকা

১৯৫৬-৫৭--- > কোটি ৬ লক্ষ টাকা

১৯৫ १-৫৮--- २ त्कां ि १२ नक होका

मीर्घ (**मग्रामी** भाग—

রিজার্ভ ব্যাক্ষ সরাসরি কোন দীর্ঘ মেয়াদী ঋণদান করে না। সাধারণতঃ কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী ব্যাক্ষর ঋণপত্র কিনে পরোক্ষ ভাবে দীর্ঘ মেয়াদী ঋণদানের কাজ করে, ঋণ-পত্রের শতকরা ২০ ভাগ কিনে নেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে, ১৯৫৩ সাল থেকে ভারত সরকার, রাজ্য-সরকার ও রিজার্ভ ব্যাক্ষ একযোগে সমস্ত ঋণপত্রের শতকরা ৪০ ভাগ বা অবিক্রীত ঋণপত্র (যাহা কম) কিনে নিচ্ছে, রিজার্ভ ব্যাক্ষ নিজস্ব তহবিলের সাধারণ বিনিয়োগের উৎস হিসেবে এইসব ঋণপত্র কিনে নিত এবং তার জন্ম আইনের ১৭(৮) ধারায় প্রয়োজনীয় ব্যবহা রয়েছে, কিন্তু পরে "জাতীয় কৃষি ঋণ তহবিল (দীর্ঘ মেয়াদী কার্য্য)" প্রই হওয়ার পর, ঋণপত্র এখন এই তহবিল থেকেই কিনে নেওয়া হয় আবার এই তহবিল থেকে রিজার্ভ ব্যাক্ষ এখন কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকা ব্যাক্ষকে ২০ বছরের মেয়াদে সরাসরি দীর্ঘ মেয়াদী ঋণও দিতে পারে। ১৯৫৫-৫৬ সাল পর্যান্ত রাজার্ভ ব্যাক্ষ মোট ৮৫ লক্ষ টাকার ঋণপত্র কিনেছে।

তাঁত শিল্পের জন্য ঋণ—

১৯৫৭ সালের এপ্রিল মাস থেকে রিজার্ভ ব্যাক্ষ হস্তচালিত তাঁত শিল্পকেও ঝণ দিয়ে আসছে। আগে সাধারণতঃ "সেস্ ফণ্ড" থেকেই তাঁত শিল্পকে অর্থ সাহায্যের ব্যবস্থা ছিল। অবশ্য বেশম ও পশম শিল্পকে সাহায্য করার মডো প্রায়েজনীয় ব্যবস্থা রিজার্ভ ব্যাঙ্কে নাই। তাই "সেস্ ফণ্ড" থেকেই রেশম ও পশম শিল্পকে আর্থিক সাহায্য করা হচ্ছে। রিজার্ভ ব্যাঙ্ক রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ককে স্বাভাবিক স্থানের হারের চেয়ে শতকরা ১॥• টাকা কমে তাঁত শিল্পের ঝণ দেয়। তবে সর্ভ হচ্ছে যে, এই ঝণ সমবায় তাঁত শিল্পকে শতকরা ৩ হার স্থাদে দিতে হবে। কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাঙ্ক বা শিল্প সমবায় ব্যাঙ্কের নিজস্ব তহবিলের সমপরিমাণ পর্যাপ্ত এবং শীর্ষ বা আঞ্চলিক সমবায় তাঁতী সমিতির নিজস্ব তহবিলের ৩ গুণ পরিমাণ ঋণ পাওয়া ধেতে পারে। এই ধরনের ঋণ যাতে অক্যান্ত কৃটির শিল্প বেমন মৎসজীবী সমিতি, লবণ-তৈরীর সমিতি, নারকেল ছোবড়া সমিতি, চর্ম্মশিল্প সমিতি, গুড়শিল্প, ঘানির তৈল শিল্প, ঢেকি সমিতি পেতে পারে সেদিকে রিজার্ড ব্যাঙ্ক বিবেচনা করছেন। ১৯৫৭-৫৮ সালে, সমবায় তাঁত শিল্পের জন্ত মোট ১ কোটি ৮০ লক্ষ টাকা মঞ্জুর করেছেন। তার মধ্যে ৪৯ লক্ষ টাকা মাত্র বিজার্ভ ব্যাঙ্ক থেকে নেওয়া হ'য়েছে।

সমবায় সমিভিতে সরকারী অংশীদারী সার্থক করার জন্ম রাজ্য-সরকারদের দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ দান—

সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশক্রমে সমন্থিত ক্রষিঝাণ পরিকল্পনা সার্থক করার জন্ত সমবায় সমিতিতে সরকারী অংশীদারীর ব্যবস্থা থাকা দরকার। তাই রিজার্ড ব্যান্ধ আইন সংশোধন করে, ১৯৫৬ সালে "জাতীয় ক্রষিঝাণ (দীর্ঘ মেয়াদী কার্য্য), তহবিল" নামে একটা তহবিল গড়েছে। এই তহবিল থেকেই রাজ্য সরকারদের সরকারী অংশীদারীর জন্ত প্রয়োজনীয় ঝাণ সরবরাহ করবে। এই ঝাণের মেয়াদ সাধারণতঃ ১২ বছর এবং প্রথম কিন্তি চতুর্থ বছর থেকে দেয়। ১৯৫৬-৫৭ সালে রিজার্ভ ব্যান্ধ, এই খাতে মোট ১ কোটি ৬০ লক্ষ টাকা ও

টাকা প্রেরণের স্থযোগ স্থবিধে—

স্থৃতাবে ব্যান্ধের কাজ চালাতে হ'লে এক জায়গা থেকে অন্ত জায়গায় টাকা প্রেরণের উত্তম ব্যবস্থা থাকা বাঞ্চনীয়। যদি এই ধরনের স্থ্যবস্থা না থাকে, তা' হ'লে ব্যান্ধের পক্ষে ব্যান্ধিং কাজ করা কঠিন হ'য়ে পডে। খুব অল্প ধরচায় বা বিনা খরচায় টাকা প্রেরণের এই ধরনের স্থ্যবস্থার ভার লাধারণতঃ প্রত্যেক উন্নত দেশেই সে দেশের কেন্দ্রীয় ব্যান্ধ নিয়ে থাকে। তাই ভারতে রিজ্ঞার্ভ ব্যান্ধ ব্যান্ধ ব্যান্ধ প্রথম থেকেই সমবায় ও ব্যবসায়ী ব্যান্ধদের হিতার্থে

টাকার আদান প্রদান বা প্রেরণের স্থাবস্থার প্রতি নজর দেন। ১৯৫০ সালে পল্লাব্যাঙ্কিং অমুসন্ধান কমিটি বর্ত্তমান ব্যবস্থার উন্নতি কল্লে স্থপারিশ করেন। সমীক্ষা কমিটিও বর্ত্তমান ব্যবস্থার আরও উন্নতিকল্লে স্থপারিশ করেন।

এই স্থপারিশ সম্হের ভিত্তিতে সমবায় ব্যাহ্বদের ক্ষেত্রে নিম্নলিখিত ব্যবস্থা করা হয়েছে:—

- (১) রিজার্ভ ব্যাঙ্কে রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্কের হিসাবে বিনা ধরচে টাকা আদান প্রদানের ব্যবস্থা:
- (২) রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ক ও কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাঙ্কের মধ্যে বিনা ধরচে টাকা আদান প্রদানের ব্যবস্থা;
- (৩) বিভিন্ন সমবায় সমিতিদের মধ্যে অল্ল থরচায় টাকা আলান প্রদানের ব্যবস্থা।

অবশ্য উপরিউক্ত ব্যবস্থা সাধারণতঃ কতকগুলো সর্ত্তাধীনে করা হ'য়ে থাকে।

সমবায় সমিতি পরিদর্শন—

রিজার্ভ ব্যাহের টাকা যে উদ্দেশ্যে নেওয়া হয়েছে, সে উদ্দেশ্যে লাগান হচ্ছে কিনা এবং কার্য্য পদ্ধতি ও হিসাব রাথা পদ্ধতির উন্নতিকল্পে রিজার্জ ব্যাহের কর্ম্মগরীগণ রাজ্য সমবায় ব্যাহ্ম ও কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাহ্ম পরিদর্শন করছেন। ইতিমধ্যে রিজার্জ ব্যাহ্ম উপরিউক্ত অনেক ব্যাহ্মই পরিদর্শন করেছেন। রাজ্য বা কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাহ্ম ছারা কতকগুলো সমবায় চিণির কারথানা, কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী ব্যাহ্ম ও শীর্ষ বিপণন সমিতি পরিদর্শন করেছেন। ১৯৫৮ সালের জ্বন মাস পর্যান্ত রিজার্জ ব্যাহ্ম ৪৪০টি সমবায় সমিতি পরিদর্শন করেছেন। এই সব পরিদর্শনে ক্রেটি বিচ্যুতি দেখানো হয় ও তাদের সংশোধনের জন্ম সমিতিকে অহুরোধ করা হয়। পরবর্ত্তী পরিদর্শনে দেখা হয় পুর্বের পরিদর্শনে দেখানো ক্রেটি বিচ্যুতির সংশোধন সত্যিকারের করা হ'ল কিনা। রিজার্জ ব্যাহ্ম স্থির করেছেন যে, বছরে একবার অন্ততঃ কেন্দ্রীয় ব্যাহ্ম পরিদর্শন করা হ'বে। এই ধরণের পরিদর্শন সাধারণতঃ বোহ্মাই, কলিকাতা, দিল্লী, পাটনা, ইন্দোর, বাক্সালোর ও লক্ষ্নে, প্রভৃতিতে অবহিত আঞ্চলিক অফিসের কর্মচারীর। করেন।

সমবায় শিক্ষা—

সমবায় শিক্ষার প্রয়োজনীয়তা ও রিজার্ভ ব্যাস্ক কর্তৃক সমবায় শিল্পের প্রসার পূর্ববর্তী অন্নচ্ছেদএ বিস্তারিত আলোচনা করা হয়েছে।

রিজার্ভ ব্যাক, বোদাই প্রাদেশিক সমবায় শিক্ষায়তন ও পুনায় অবস্থিত সমবায় শিক্ষায়তনের সহযোগে ১৯৫২ সালে সমবায় শিক্ষা প্রসারের প্রচেষ্টা স্থক করেছিল; ১৯৫৩ সালের নভেম্বর মাসে রিজার্ভ ব্যাক্ষ ভারত সরকারের সহযোগিতায় "সমবায় শিক্ষা বিষয়ক কেন্দ্রীয় কমিটি" গঠন করেন। রিজার্জ ব্যাক্ষ উচ্চ ও মধ্য পর্য্যায়ের সমবায় কর্মীদের শিক্ষার ভার নেন; আর নিম পর্য্যায়ের কর্মীর শিক্ষার ভার নেন ভারত সরকার ও রাজ্য সরকার। উপরিউক্ত কমিটির আবশ্রকীয় কাজকর্ম করার ভার বিজার্ভ ব্যাক্ষের "ক্র্যিঝণ বিভাগ" এর উপর রয়েছে।

সমবায় পুস্তকাদী--

সমবায় আন্দোলন সম্পর্কিত কতকগুলো পুস্তক ও পত্তিকা রিজার্ভব্যান্ধ নিয়মিত প্রকাশ করে থাকেন। তার মধ্যে নিমুলিথিতগুলো উল্লেখযোগ্য:—

- (১) ভারতের সমবায় আন্দোলনের পর্য্যালোচনা (ছু'বছর-পরপর)
- (২) ভারতের সমবায় আন্দোলন বিষয়ক তথ্য (বার্ষিক)
- (৩) সমবায় থবরা-থবর (মাসিক)

ষ্টেট্ ব্যাম্ক অব ইণ্ডিয়া ও সমবায় আন্দোলন—

সমীক্ষা কমিটির স্থপারিশ অন্থ্যায়ী বাজ্য সমবায় ব্যাক্ক ও উহার মাধ্যমে কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ক ও প্রাথমিক সমিতির ঋণ গ্রহনের প্রধান উৎস হচ্ছেরিজার্ভ ব্যাক্ষ। কিন্তু পল্লী ঋণ ব্যবস্থা স্থদূচ করার জন্ম সারাদেশ-ব্যাপী শাখা অফিসে ভরপূর একটি সরকারী অংশীদারীতে শক্তিশালী ব্যবসায়ী ব্যাক্ষণ্ড দরকার। কাজেই টেট্ ব্যাক্ষ অব ইণ্ডিয়ার স্থিটি হ'য়েছে, রিজার্ভ ব্যাক্ষ ছাড়াও প্রেট্ ব্যাক্ষ অব ইণ্ডিয়া পল্লী ঋণ ও বিপণন ইত্যাদি সমিতির সাহায্যে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করবে। সকল জেলা ও মহকুমা শহরে এমন কি স্থদূর পল্লী অঞ্চলের নামকরা জায়গায় শাখা অফিস স্থাপন করে টেট্ ব্যাক্ষ, রিজার্ভ ব্যাক্ষের শাখা অফিস হিসেবে ও সমবায় সমিতিদের ব্যাক্ষ হিসাবে কাজ করবে।

সমবায় সম্পর্কিত বিষয়ে ষ্টেট্ ব্যাঙ্কের কাজ হচ্ছে:--

(১) সমবায় ব্যাহ্মদের টাকা আলান প্রদান ব্যবস্থায় সাহায্য, সমবায়

ব্যাহ্বদের স্বল্প মেয়ালী ঋণদান এবং সমবায় জমি বন্ধকী ব্যাহ্মদের ঋণ-পত্ত ক্রম। উপরিউক্ত সাহায্য সভ্যিকারের পল্পী ঋণ ব্যবস্থা উন্নয়নে অনেকটা সহায়তা করবে বলে আশা করা যায়;

- (২) বিপণন ও প্রদেশিং বা খোদা ছাড়ানর কাজে নিযুক্ত সমিতিকে ঋণ দান;
 - (৩) দেশের শশু সংরক্ষণ ও গুদামজাত ব্যবস্থায় সাহায্য:
- (ং) সমবায় ঋণদান সমিতি ও ষ্টেট্ ব্যাঙ্কের নীতি এবং পরিকল্পনার সমন্বয় সাধন।

পল্লীঋণ উন্নয়নে ঔেট্ ব্যাক্ষের দান--

- (ক) টাকা প্রেরণ বা আদান প্রদানের স্বযোগ স্থবিধে—
- (১) রিজার্ভ ব্যাঙ্কের প্রতিনিধি (এজেন্ট) হিসাবে টেট্ ব্যাঙ্ক রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ককে সপ্তাহে তিনবার বিনা ধরচায় একজায়গা থেকে অন্ত জায়গায় টাকা পাঠানোর ব্যবস্থা করছে। যেখানে টেট্ ব্যাঙ্কের অফিস রয়েছে, সেখান থেকে সপ্তাহে তিনবার রাজ্য সমবায় ব্যাঙ্ক বা শিল্প সমবায় ব্যাঙ্ক বা কেন্দ্রীয় ব্যাঙ্ক এককাশীন ৫০০ টাকা বা ততোধিক টাকা, টেট্ ব্যাঙ্কের যে প্রধান হিসাব রিজার্ভ ব্যাঙ্কে থাকে সেই হিসাবে পাঠাতে পারে;
- (২) সংশ্লিপ্ট সমিতিগুলিও অফুরপভাবে রাজ্য সমবায় ব্যাক্ষে টাকা পাঠাতে পারে;
- (৩) সমবায় ব্যাক (শীর্ষ ব্যাক্ষ সমেত)ও বিনা থরচে সপ্তাহে একবার তাদের শাখা অফিনে টাকা পাঠাতে পারে। ১৯৫৯ সালের ৩১ শে মার্চ পর্যন্ত ষ্টেট্ব্যাক্ষের ৬৯০টি শাখা অফিস ও উপ-অফিস স্থাপিত হয় এবং ১৯৬০ সালের শেষে ৭০০ টি মোট শাখা অফিস স্থাপিত হয়।

(थ) यहा (मजानी याननान--

- (১) ষ্টেত্ব্যান্ধ তার স্বাভাবিক স্থদের হারের শতকরা ১॥ ০ টাকা কমে (৬ শত করা ৩ টাকার কম নয়) সরকারী সিকিউরিটীর জামিনে সমবায় ব্যাক্ষ গুলোকে স্বল্ল মেয়াদী ঝাণ ও ওভারভাফ্ট্ বা গচ্ছিত টাকার চেয়ে বেশী টাকা ভোলার ব্যবস্থাকরে দিচ্ছে।
- (২) আবার মালের জামিনে সমবায় ব্যাক্ষণের আগাম ঋণও দিচ্ছে। এই ঋণের স্থানের হার হচ্ছে টেট্ব্যাক্ষের স্বাভাবিক স্থানের হারের শতকরা ১॥ ভাগ কম।

- (৩) সভ্য সমিতিদের ঋণ দেওয়ার জক্ত সরকারী গ্যারান্টিতে রাজ্য সমবায় ব্যাহ্মদের ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে।
- (৪) যেথানে রাজ্য সমবায় ব্যাক্ষ বা কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ষের শাথা অফিস নেই, সেই জায়গায় সমবায় ব্যাক্ষের কোন চেক্ বা বিল ভাঙ্গিয়ে দেয় ষ্টেট্ব্যাক্ষ; ভাছাড়া রাজ্য সমবায় ব্যাক্ষের ওপর অক্যান্ত সমবায় ব্যাক্ষের চেক্ ও ষ্টেট্ ব্যাক শতকরা মাত্র হ' পয়সার (৩ নঃ পঃ) খরচে ভাঙ্গিয়ে দেয়।

(গ) मोर्च (मग्नामी अन मान-

- (১) ষ্টেট্ ব্যান্ধ কেন্দ্রীয় জমি বন্ধকী ব্যান্ধের ঋণ পত্রও কেনে;
- (২) জমি-বন্ধকী ব্যান্ধের ঝণ পত্তের জামিনেও দীর্ঘমেয়াদী ঝাণ দেয়; ঝণ পত্ত বাজারে চালু হওয়ার ব্যাপারেও যথেষ্ট সাহায্য করে;
- (৩) ঋণ পত্র ছেড়ে অর্থ সংগ্রহ করার আগে সরকারী গ্যারাটিতে জ্ঞমি বন্ধকী ব্যাহকে সাময়িক ঋণ দিয়ে থাকে

বিপণন ও প্রসেসিং সমিতির জন্য অর্থ সাহায্য-

বে সব জায়গায় কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ষ বিপণন ও সমজাতীয় সমিতিকে প্রয়োজনীয় ঋণ সরবরাহ করতে পারছেনা, সে ক্ষেত্রে টেট্ব্যাক্ষ সরাসরি সমিতিকে অল্প স্থদে ঋণ দিচ্ছে। রাজ্যের নিয়ামক শীর্ষ সমবায় ব্যাক্ষের সক্ষে পরামর্শ করে কোনও অঞ্চল বা সম্পূর্ণ রাজ্যের এই ধরনের ঋণদান ব্যাপারে ষ্টেট্ব্যাক্ষকে অবিকার দিতে পারে।

শস্য সংরক্ষণ ও গুদামজাভকরণ—

সমন্বিত পল্লীঝণ পরিকল্পনায় অসংখ্য শস্ত্য-গুদামঘর ও তার সংরক্ষণে বিপণন ব্যবস্থার অনেক উন্নতি হওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে এবং তার জন্ম প্রয়োজনীয় আইনও পাশ হয়েছে। কেন্দ্রীয় ও রাজ্য গুদাম কর্পোরেশনও গঠিত হয়েছে। সমবায় ঋণ ও বিপণনের যোগাযোগ দার্থক করে তুলতে বিপণন সমিতিও গড়ে উঠছে। কিন্তু শস্ত্য গুদামজাত ও সংরক্ষণ বা বিপণন ব্যবস্থার অগ্রগতি সম্ভব নয়, যদি গুদাম ঘরের রিদি ভাঙ্গিয়ে চাষী ব্যাহ্ন থেকে টাকা সংগ্রহ করতে না পারে, কাজেই ষ্টেট্ ব্যাহ্ন এই দায়িত্বও পুরোপুরি পালন করছে এবং পরোক্ষভাবে গ্রামের চাষীদের ঋণদান করছে।

ষ্টেট্ ব্যাক্ষের ও সমবায় ব্যাক্ষের নীতি ও পরিকল্পনায় বেগগাবোগ—

সমবায় ব্যাক গুলোর আর্থিক বুনিয়াদ স্থান্ত করণে ও উহাদের প্রয়োজনীয় যাবতীয় সাহায্য দানে ষ্টেট্ ব্যাক তার কার্য্যপন্থা স্থির করছে। যে সব অঞ্চলে সমবায় ব্যাক্ষ অঞ্জত বা তুর্বল সেখানেই সাধারণতঃ ষ্টেট্ ব্যাক্ষ অর্থ সাহায্যের নীতি গ্রহণ করেছে।

সপ্তবিংশতি পরিচ্ছেদ

সমবায় আন্দোলনের সফলতা, বিফলতা ও ভবিষ্যৎ

ভারতে সমবায় আন্দোলনের সফলতা--

ভারতে সমবায় আন্দোলন কন্টো সফল হয়েছে তা, নির্ণয় করতে হলে বলা চলে যে মোটাম্টি সমবায় আন্দোলন একেবারে ব্যর্থ হয়নি। সমবায় বিভিন্ন ক্ষেত্রে বেশ কিছুটা সফলতা অর্জন করেছে। দীর্ঘ ৫০ বছরের বেশী সময় ধরে এই আন্দোলনের যতটা সফলতা লাভ করা উচিত।ছল তা অবশু হয়নি। সমবায় আন্দোলন বে দেশের সামগ্রিক উন্নতি এবং সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নতির একমাত্র পথ সেই আন্মোগরিমায় ভারতের সমবায় আন্দোলন দীর্ঘ দিনের চেষ্টাতেও প্রতিষ্ঠিত হতে পারেনি দেশের লোকের কাছে।

ধ্বণদাদনের ক্ষেত্রে সমবায় সমিতির সংখ্যা, সভ্যসংখ্যা, ধ্বণদাদনের পরিমাণ ও কার্য্যকরী মূলধন তিসাব করলে মোটামূটি বলা যায় সমবায়ের অগ্রগতি সস্তোষজনক। এই আন্দোলন ভারতীয় প্রথকের একাংশকে মহাজনদের কবল থেকে মৃক্ত করেছে। যারা ঋণ পেয়েছে তারাত উপক্রত হয়েছেই, উপরস্ত সমবায় ঋণ দেওয়া হতে থাকায় গ্রাম্য মহাজনও স্থদের হার কমাতে বাধ্য হয়েছে। তাকে থাতকের সঙ্গে সম্মানজনক ব্যবহার করতে বাধ্য হতে হয়েছে এবং তার অমাক্র্যিক অত্যাচার ও অল্যায়গুলি বন্ধ করতে হয়েছে। এটা সম্ভব হয়েছে পাশাপাশি সমবায় ঝণদান সমিতি ছিল বলেই। প্রোক্ষভাবে সম্মায়ের এই দান নগণ্য নয়। গ্রাম্য লোকদের মধ্যে এই আন্দোলন, সঞ্চয় প্রবৃত্তি, পরস্পের সহযোগিতা ও আ্বানের্ভরতা গড়ে তুলতে সাহায্য করেছে। ঝণদান ছাড়াও অল্যান্থ দিকে এই আন্দোলন কিছুটা সাফল্য নিয়ে, হাজার হাজার লোকের মধ্যে গণতান্ত্রিক মনোভাব স্বষ্টি করার প্রচেষ্টা করেছে।

প্রয়োজনের তুলনায় এই আন্দোলন যথেষ্ট সার্থক না হলেও বিশেষ বিশেষ ক্ষেত্রে তা চমকপ্রদ কাজ দেখিয়েছে। যেমন খাল উৎপাদনের ক্ষেত্রে, ঘাইজি দ্রব্য সমবর্ণনৈর নীভিতে, বাস্কহারা ও অবসরপ্রাপ্ত সৈনিকের পুনর্বাসন, ভল্কনিল্লীদের চরম বিপর্যায়ের হাত থেকে বাঁচাতে এই আন্দোলন প্রভৃত সাহায্য করেছে। সমবায় সাধারণভন্ত সরকারী অর্থনীতির লক্ষ্য। এই ঘোষণায়, বর্তমান সমবায় আন্দোলন, পূর্ব্বের প্রচলিত প্রথা হতে বিশেষ ভাবে ভিন্ন আকার গ্রহণ করেছে। ১৯৪৭ সাল থেকে আরম্ভ করে আজ পর্যান্ত সমবায় ফেটুকু সফলতঃ আজ্জন করেছে তা সার্থক হয়ে উঠেছে তথনই যথন এ কথা স্বীকার করে নেওয়া

হয়েছে যে, সমবায়ের পথই দেশের সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নতির উপায় স্বরূপ। সমিতির সংখ্যা, সভ্যসংখ্যা, মুলধন, ঝণ গ্রহণ প্রভৃতির কথা বিচারমূলক ভাবে, ১৯৫৯ সালের জুন মাস পর্যান্ত দেখলে দেখা যাবে যে সমবায় আন্দোলন এই সময়ের ভিতর ষ্থেষ্ট প্রসারলাভ করেছে। ১৯০৯-১৯১০ সালে দেশে মোট সমিতির সংখ্যা ছিল ১৯০০ শত এবং এই সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়ে ১৯৫৮-৫৯ সালে দাঁড়ায় ২,৮৪০০০ হাজার। স্ভাসংখ্যা ১৬.২০০ হাজার থেকে বুদ্ধি পেয়ে ২,৭৪••৽,৽৽ এবং মৃল্ধনের পরিমাণ ৬৮,০০,০০০ লক্ষ থেকে ৮৮০,০০,০০০ লক্ষ দাঁড়ায়! এই সময় প্রাথমিক ঝণদান সমিতির মাধ্যমে, ঋণদাদনের পরিমাণ চিল প্রায় ২৬০ কোটি টাকা এবং অক্যান্ত সমিতিগুলির ছারা দাদন হয়েছিল প্রায় ৫০৯ কোটি টাকা। রাজ্যের শীর্ষ ও কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাস্কগুলিতে মূলধনের পরিমাণ বেশ কিছু বেড়েছিল। এইভাবে আমানত ও মূলধনের পরিমাণ ক্রমশ: বেড়ে ষাচ্ছে। এতেই বোঝা যায় জনসাধারণের সমবায়ের প্রতি বিশ্বাস ধীরে ধীরে বেড়ে চলেছে। বিশেষ করে ঝাণদাদনে ও ঝাণ আদায় ক্ষেত্রে সমবায় ষথেষ্ট এগিয়ে গিয়েছে এবং অক্যানা উন্নতিমলক সমবায়ের কাজগুলি এতটা সাফল্য আর কিছুতে আনতে পারেনি। আমাদের দেশে শতকরা ৬৫ ভাগ ঋণদান সমিতি ! ১৯৫৮-৫৯ সালে এই ঋণদান সমিতির সংখ্যা ছিল ১৮১ লক্ষ, সমবায় তাঁতশিল্প ও জ্জান্য শিল্প সমিতির সংখ্যা চিল যথাক্রমে প্রায় ১০.৫০০ এবং ১৪৮০০ হাজার মাত্র। এছাড়া সমবায় আর তুইটি বিধয়ে বেশ কিছু সাফল্য অর্জন করেছে। সেটা হচ্ছে সমবায় গৃহ নির্মাণ ও ক্রেডাবা ভাণ্ডার সমবায় গড়ে তোলার ক্ষেত্রে। ১৯৫৯ সালের জুন মাস পর্যান্ত অকৃষি-ঝণদান সমিতির मरथा, मजामरथा। ७ मुनधरात भतिमान जिन यथाकरम ১১०৮৪, ४०२२ नक এবং ১২১,৪৭ কোটি টাকা। এই ধরনের সমিতির মাধ্যমে ঋণদাদনের পরিমাণ ১৯৫৮-৫৯ সালে ছিল প্রায় ১১০ কোটি টাকা। দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় কৃটীর ও কৃত্র সমবায় শিল্পগুলি নানা প্রকার সরকারী সাহায্য পেয়েছে। কৃটীর ও ক্ষুত্র শিল্পগুলির মূলধনের চাহিদা অক্যাত্য সংস্থা হতে মিটলেও এই শিল্পগুলির উন্নতির জন্ম সরকার আরও ২০০ কোটি টাকা বরাদ্দ করেন। এই ব্যয় বেশ কিছু সাফল্য এনেছে; কারণ সমবায়ের ক্ষেত্রে তাঁতের সংখ্যা প্রচুর বেড়ে গিয়েছে। মাদ্রাজ অঞ্চলে, নিয়ন্ত্রিত ঋণ পরিকল্পনা, বিশেষতঃ বাণিজ্যিক শস্ত্রের ক্ষেত্রে স্বষ্ঠ-ভাবে সফলতার সঙ্গে কাজ করেছে। এই পরিকল্পনাই কিছু পরিবর্তিত হয়ে, ঋণের সঙ্গে বিপণনের সংযোগ রক্ষা নামে দ্বিতীয় পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার অঙ্গীভূত হয়। রিজার্ভ ব্যাক্ক কর্তৃক অমুমিত হয়েছিল যে, গ্রাম্য লোকসংখ্যার শতকরা ৩০ ভাগ লোককে ১৯৫৮ সালের মধ্যে সমবায় আন্দোলনের ভিতর আনা যাবে।

উপরোক্ত বিষয়গুলি থেকে বোঝা যায় জাতীয় অর্থনৈতিক জীবনে সমবায়ের স্থান কোথায়। নৈতিক ও সামাজিক উন্নয়নে সমবায়ের স্থান কম নয়। গ্রাম্য লোকেরা ব্যাঙ্কে টাকা পয়সা রাথতে অভ্যন্ত হয়েছে; সমিতি চালাতে ধে সব কাজকর্ম করতে হয়, তাও তারা শিক্ষা করতে পারছে অতি সহজে। সমাজের সর্বস্থিরের লোকদের পরস্পর উন্নতি সাধনের জন্ম একত্র মিলিত করেছে এই সমবায়।

এই সব আলোচনা থেকে বোঝা যায় ভারতে সমবায় আন্দোলন বেশ কিছুটা অগ্রসর হয়েছে। কিছুকাল পর বিশ্বের সমবায় আন্দোলনের ইতিহাসে ভারতবর্ধ গৌরবময় স্থান অধিকার করবে।

সমবায় আন্দোলনের বিফলভা--

বছ সমস্থা জড়িত ভারতবর্ষে এত দীর্ঘ সময়ের মধ্যে কডথানি সমস্থা দ্র করতে পেরেছে সে দিক দিয়ে চিন্তা করলে দেখা যাবে যে, সমবায় আন্দোলন বিশেষ কিছু করতে পারে নাই। ব্যাপকভাবে দেখতে গেলে বলতে হয়, দেশের উপকার এই দীর্ঘদিনের চেষ্টায় সমবায় আন্দোলন অভি অল্পই করেছে এবং এই দীর্ঘদিনের তুলনায় অনগ্রসরভাকে ব্যর্থতা বল্লে অত্যুক্তি করা হবে না। অনগ্রসরভার বহু কারণ আছে এই সব কারণগুলির মধ্যে প্রধান হচ্ছে সামাজিক ও অথনৈতিক তুর্বলভা, দারিন্ত্র, অসমবন্টন, ঝণগ্রস্তভা, জনসাধরণের মধ্যে শিক্ষার অভাব, খণ্ডীকৃত ক্ষুদ্র জমি, প্রাচীন ক্র্যি-পদ্ধতি, যানবাহন রাম্ভাঘাটের অভাব, চায্বাদের কাজে বৃষ্টিদেবভার উপর নির্ভরতা প্রভৃতি।

এগুলি ছাড়া আরও আভ্যন্তরীণ অনেক কারণ রয়েছে মূল সমবায়ের ভিতর। স্বতঃস্ফুর্ত্ত ভাবে নমবায় আন্দোলন ভারতের মাটিতে দেখা দেয় নি। এই সম্বন্ধে সমীক্ষা কমিটি নিয়ন্ত্রপ মতামত প্রকাশ করেছে:—

"সমবায়রপী বৃক্ষ, ভারতের মাটিতে শিক্ত গারতে পারে নাই। কারণ ভারত সরকার মাটির উপর এই গাছটিকে হুই হাত দিয়ে ধরে রয়েছেন।" আবার বলেছে—"যে সমস্ত কাজগুলি নিজেরাই ভাল ভাবে করা যায়, তা না করে প্রতি কাজেই সরকাবের উপর নির্ভর করা।" এই অভ্যাসের ফলে আত্মবিশাস ও আত্মনির্ভরতার শক্তি নিজেরাই হারিয়ে ফেলেছে। সমবায় সমিতি-গুলি তাদের পরিচালনার ব্যাপারে দক্ষতা না থাকার ফলে বহু সমিতি অকালেনই হয়ে গিয়েছে। ব্যবসায় পদ্ধতি না জানার কারণ এই আন্দোলনের গতিকে

ঘথেষ্ট পরিমাণে ব্যাহত করেছে। অনেক ক্ষেত্রে দলগত স্বার্থ ও নেতৃত্ব করার লোভ বহু সমিতি নষ্টের কারণ হয়েছে।

সমবায় ভাণ্ডার সমিতিগুলির ব্যবসায় বৃদ্ধি ও জ্ঞান না থাকার ফলে ব্যবসাদারদের সঙ্গে প্রতিদ্বন্দিভায় টিকে থাক্তে পারে নি।

লোকেরা এই তুর্বল সমিতিগুলিতে টাকা আমানত হিসাবে জমা দিতে সাহস পায় নি। সমবায় শিক্ষার প্রসার না হওয়ার ফলেও এই আন্দোলনের গতি অনেক পরিমাণে ব্যাহত হয়। সভ্যদের মধ্যে সমবায় শিক্ষার প্রচার ছাড়া সমবায়ের প্রতি আহুগত্য আশা করা যায় না। এই শিক্ষা না থাকার ফলে সমবায়ের প্রকৃত কন্মী গড়ে ভোলাও সম্ভবপর হয়নি, যার জন্ম এই আন্দোলন অনেক পিছিয়ে পড়ে আছে।

নিখিল ভারত পল্লী ঋণ সমীক্ষা কমিটি সমবায় আন্দোলন ব্যর্থ হয়েছে বলে মতপ্রকাশ করেন। নিম্নলিখিত কারণগুলি এই ব্যর্থতার কারণ বলে তাঁরা অভিমত প্রকাশ করেন।

- (১) গ্রাম্য মহাজন ও ব্যবসাদারগণ শহরাঞ্চলের বানিজ্যিক ব্যাস্কগুলির পৃষ্ঠপোষকতায় যে আর্থিক সম্বতি লাভ করেছিল, সে তূলনায় সমবায় আন্দোলন প্রতিষ্কা হিসাবে অনেক দুর্বল ছিল।
- (২) সমবীয় সমিতিগুলি ঋণদান ছাডা অন্ত কাজ বিশেষ করেনি—সেগুলি বহু উদ্দেশ্য সাধক না হওয়ায় সভ্যদের সকল চাহিদা মেটাতে পারেনি।
- (২) সমিতির আকার ক্ষুদ্র হওয়ায় এবং অসীম দায়িত বিশিষ্ট হওয়ায আন্দোলনের গতি ব্যহত হয়।
- (৪) সমবায়ে দলগত নেতৃত্বের লোভ, ক্ষমতাশালী স্থানীয় ব্যক্তি ও ৰ্যবসাদার প্রভৃতির প্রাধান্ত থাকে এবং তার ফলে গরীব কৃষ্কের প্রযোজন উপেক্ষিত হয়।
- (৫) সমবায় সমিতি চাবীদের জরুরী প্রয়োজন ও সম্পূর্ণ চাহিদা মেটাতে পারেনি।
- (৬) চাষীদের ক্রেতা হিদাবে জিনিসপত্র ক্রয়ের চাহিদা ও সামাজিক অনুষ্ঠানের জন্ম অর্থ সমবায় যোগাতে পারেনি। তার ফলে চাষীরা ঋণের টাকা উৎপাদন ক্ষেত্রে বায় না করে অন্থ উদ্দেশ্যে থরচ করে ফেলে অথবা এই দব অর্থ জ্যোগাড়ের জন্ম মহাজনের দারস্থ হয়।
 - (৭) সমবায় বিষয়ে শিক্ষাপ্রাপ্ত কর্মচারীর অভাব।

সমবায়ের ভবিয়াৎ—

ভারতে সমবায় আন্দোলনের উৎপত্তি হয় সরকারী প্রচেষ্টায়। গ্রাম্য-ঋণ গ্রন্থতার কৃষলের হাত থেকে চাষীদের বাঁচানর উদ্দেশ্মেই এই আন্দোলন প্রবর্ত্তিত হয়। কাজেই প্রারম্ভে ঋণদানই ছিল সম্বায়ের প্রধান কাজ। পরে বছ উদ্দেশ্য সাধক সমিতি গড়ে ওঠে ব্যাপকভাবে। ১৯৩০ সালের বিশ্বজোড়া অর্থনৈতিক শহুটের সময় মুল্যমান হ্রাস হওয়ায় বহু সমিতি নষ্ট হওয়ায় সমবায়ের পুনর্গঠন অত্যন্ত প্রয়োজনীয় বলে ধরা হয়। ভারতের খাধীনতার পূর্বে রিজার্ভ ব্যাস্ক কর্ত্তক সমবায় আন্দোলন কিছু মাত্র উপকৃত হয়নি। আন্দোলনের স্ষ্টির প্রথম থেকেই সমবায় সরকারী নিয়ন্ত্রণ ও নির্দ্দেশ অন্নধায়ী চলে। কিন্তু রাষ্ট্র কোন সক্রিয় অংশ গ্রহণ না করে থেন সময় সময় অনুষ্ঠানে ধোগদান করার মত ভাবে অন্দোলনের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট ভিল। ফলে দীর্ঘ ৫০ বছরের চেষ্টায় শ্মবায় অতি অল্পই অগ্রসর হয়েছিল। কৃষকদের মোট ঋণের মধ্যে সমবায় সমিতি কর্তৃক প্রদত্ত ঋণের পরিমাণ শতকরা ৩১ ভাগ মাত্র। এই সমস্ত বিষয়ের পরিপ্রেক্ষিতে রিজার্ভ ব্যান্ক সমবায় অন্দোলনের পুনর্গঠনের জন্ম একটি পরিকল্পনা রচনা করেন। ভারত সরকারও তা অনুমোদন করেন এবং তা পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার অঙ্গীভূত করা হয়। স্থদমন্বিত ঋণ পরিকল্পনা নীতির উদ্দেশ্ত হল ঋণদানের সঙ্গে অন্তান্ত অর্থ নৈতিক গ্রামীন প্রচেষ্টাগুলির সংযোগ সাধন। এই প্রচেষ্টাকে সফল করতে হলে দক্তিত্বে সম্বায়ের কেতে রাষ্ট্রীয় অংশীদারীত্ত্বে কথা স্থপারিশ করা হয় এবং সরকার কর্তৃক তা অন্নমোদিতও হয়। এই পরিকল্পনা অনুযায়ী কান্ধ আরম্ভ হয় এবং বৃহদাকার ঋণদান সমিতি গঠন আরম্ভ হয়। ৩ বছর পর জাতীয় উন্নয়ণ সংসদ বুহুদাকার সমিতি গঠনের বিক্লকে মত প্রকাশ করেন। বুচদাকার ঋণদান সমিতির পরিবর্ত্তে ছোট এলাকা নিয়ে, আর্থিক অবস্থার প্রতি দৃষ্টি রেখে দেবা সমিতি গঠনের কাজ তারপর থেকেই স্বক্ষ হয়। বর্দ্তমান বৃহদাকার সমিতিগুলিও কাজ করে ধেতে পারে, যেখানে তারা কাজ কর্ম ভালভাবে করে চলেছে। দরকার হলে স্থবিধার জন্ম তাদের ভেঙ্গে ছোট ছোট সমিতিও করা চল্তে পারে। যে সব পুরাতন ছোট সমিতি ভালভাবে কাজ করছেনা সেগুলিকেও পুনর্গঠন করতে হবে। এইভাবে সমবায়ের বৈশিষ্ট্যকে বজায় রাখা চল্বে। ছোট সমিতিগুলিতে ও সরকারী অংশীদারীত্ব থাকবে এবং এই বিষয়ে 'সেবা সমিতি' নামক অধ্যায়ে বিশদ আলোচনা ক্রা হয়েছে।

বিপণ্নের ক্ষেত্রে আফর্শ পরিকল্পনা নেওয়া হুয়েছে। ভবে বর্ত্তমান

পরিপ্রেক্ষিতে বিপণনের ক্রমোন্নতির অবস্থা পর্যাবেক্ষণ করলে ভবিষ্যতের উন্নতি আশা করা যায়।

ক্টীর ও ক্সায়তন শিল্পের ক্ষেত্রে সমবায়ের দায়িত্বপূর্ণ ভূমিকা আছে। বিভিন্ন বোর্ড অনেক শিল্পের জন্ম স্বষ্ট হয়। রাষ্ট্রকে ক্ষুম্র উৎপাদকগণের প্রতিধোগীতামূলক ক্ষমতা বৃদ্ধি করতে হবে এবং এর উপায় হচ্ছে শিল্পাত সমবায় স্থাপন।

সমবায় চাষের ক্ষেত্রে, পর্যাবেক্ষকদলের মতামত সমবায় চাষ অধ্যায়ে বিশদভাবে বর্ণনা করা হয়েছে। ৩য় পরিকল্পনায় সমবায় চাষ সমিতির ভূমিকাও সেই অধ্যায়ে আলোচিত হয়েছে।

এইভাবে গৃহ নির্মাণ ও দীর্ঘ মেয়াদী ঋণদান, ক্রষিকার্য্যের উন্নতির জন্ম প্রচেষ্টা প্রভৃতি ক্ষেত্রে সরকারী সাহায্য ও নির্দ্দেশনায় সমবায় আন্দোলনের সাফল্যের সঙ্গে অগ্রসর হওয়ার আশা আছে। পৌর ব্যাকণ্ডলি প্রায়ই কোন প্রকার সরকারী সাহায্য না পেয়েও সফলতার সঙ্গে কাজ করেছে। সমবায় ভাণ্ডারগুলি, নিয়ন্ত্রণ চালু থাকাকালীন ভালভাবেই চলেছিল কিন্তু নিয়ন্ত্রণ উঠে যাওয়ার পর থোলাবাজারের প্রতিধন্দিতার সম্মুখীন হতে পারেনি এবং এই সময়ে অনেক, ভাণ্ডার সমিতি নই হয়ে য়য়। দেশের শিল্পগত উন্নতির সঙ্গে এবং শিল্পমালিকগণের পৃষ্ঠপোষকভায় ভাণ্ডার সমিতির উজ্জ্বল ভবিয়্তৎ আশা করা য়ায়। তয় পরিকল্পনায় ভাণ্ডার সমিতিতে রাষ্ট্র কর্তৃক অংশগ্রহণ, মূলধনের টাকা য়োগান এবং ম্যানেজারের মাহিনাবাবত অর্থ সাহায্য প্রভৃতির ব্যবস্থা করা হয়েছে।

সমবায়ের প্রচারের জন্য ১৯৫৯ সাল পর্যান্ত ২৯টি রাজ্য সংস্থা ও রাজ্য প্রতিষ্ঠান ছিল ৪৪৮ জন বেতনভোগী কর্মচারী নিয়ে। এই প্রতিষ্ঠানগুলি প্রায় ১ লক্ষ সভ্য, ১৭,০০০ অফিস পরিচালক ও ১১,০০০ বেতনভোগী কর্মীকে সমবায় শিক্ষা দিয়েছে। এই ভাবে উচ্চ পর্য্যায়ের কাজকর্ম চালানর জন্ম এবং সমবায়ের সফলতা আনার জন্ম ব্যাপকভাবে চেষ্টা চলেছে। দেশের সমবায় নেতাগণের চেষ্টা দ্বারা, রাষ্ট্রের সক্রিয় সহযোগিতা দ্বারা উপরন্ধ রিজার্ভ্ব্যাঙ্কের সহযোগিতায় সমবায়ের প্রসার ও বিভিন্ন ক্ষেত্রে সমবায়ের কার্য্যকশাপ বৃদ্ধি পাবে একথা স্থনিশ্বিত এবং কালক্রমে সমবায় একটি শক্তিশালী আন্দোলন হিসাবে দেশের অর্থনৈতিক ও সমাজিক সংগঠনের অংশ হয়ে দাঁড়াবে

विष्मात्र प्रम्याश व्याल्मालन

ইপ্রাইলে সমবায় আন্দোলন

ভ্রিকা-ই্রাইলের স্মবায় আন্দোলনের রূপদানে ইন্ট্রাদের পুনর্বাসন ও ইঙ্গীদের নিজস্ব স্বতন্ত্র রাষ্ট্র স্থাপন সমস্রার একটা বিশেষ স্থান রয়েছে। উনবিংশ শতানীর শেষের দিক্ থেকে সত্যিকারের স্বতন্ত্র রাষ্ট্র স্থাপন আন্দোলন প্রকটরূপ ১৮৮২ খুটান্দে এডমুগুড়ী রথ চাইল্ড 'প্যালেষ্টাইন ইছুদী ঔপনিবেশ সংঘ (P. J. C. A) স্থাপন কবে এক বিশেষ রুষক শ্রেণীর সৃষ্টি করেন। ১৮৮২ খুটান্দ হ'তে ১৯১৪ খুটান্দ অবধি ইউরোপের বিভিন্ন রাষ্ট্র থেকে रेष्ट्रणीता मत्न मत्न भारमष्टेरित आर्मएक स्ट्रक करत । ১৮৯१ मारम World Zionist Organisation नारम এकটা বিশেষ ইছদী সংঘ গড়ে ওঠে. প্যালেষ্টাইনে ইত্দীদের স্থায়ী বাসস্থান স্থাপন করার জন্ত। তারপর ইত্দীদের জন্ম জনি সংগ্ৰহ উদ্দেশ্যে ইছদী কংগ্ৰেস, ইছদী জাতীয় তহবিল (Jewish National Fund) গঠন করেন ১৯০১ সালে। ১৯১৯ সালের ভেতর প্রায় ২২,৩৬০ ডুনাক জমি সংগ্রহ হয়। ১৯২৯ সালে, Jewish Agency নামে আর একটি প্রতিষ্ঠান গড়ে ওঠে। যাদের পুনর্বাসন করা হয়েছে, এদের স্বল্প মেয়াদী ও मीर्च त्यशामी कब्ज त्म अर्थात जन Jewish Foundation Fund नात्य आंत्र একটা তহবিল গঠন করা হয়, ১৯২০ সালে। Jewish Agencyর প্রধান কার্য্যালয় পৃথিবীর প্রায় অধিকাংশ রাষ্ট্রেই ইহার অফিস রয়েছে। জেরুজালেমে। हेह मी (पत्र भागत वाभाव वाभाव महायुकार अल्य काक। भागत हो हैन-গামী ইন্থদীকে ক্ষবিবিতা ও কায়িক শ্রম, একদঙ্গে কাজ করা, বাস করা, হিব্রু ভাষা প্রভৃতিতে শিক্ষা দেওয়াও হয়। সম্ভব না হলে প্যালেষ্টাইনে যাওয়ার পর এদের শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থা করা হয়। প্রথমে ৬০টি পরিবারএর একটি দল হ'লেই সমবায় চাষের জন্ম জমির ব্যবস্থা করা হত। বুহদাকার ধামারের প্রবর্ত্তন একটা বিশেষ লক্ষা ছিল। সাধারণতঃ ৫ থেকে ৭ একর সেচ জমি এবং ২২ থেকে ৩০ একর অ-দেচ জমি প্রতি পরিবারকে দেওয়া হয়। ইছদী একেন্সী বিভিন্ন বিভাগের মাধ্যমে ক্লবিঞ্চল, সেচ, উন্নত ধরনের কৃষি উৎপাদন প্রভৃতির ব্যবস্থা করে। এভাবে বেশ কতগুলো সমবায় কৃষি উপনিবেশের স্ষষ্ট হয়, ১৯৪৮ সালে ইন্দীরা প্যালেষ্টাইনে খডম্ম ইম্রাইল রাষ্ট্র স্থাপন করে, উহার অর্থ নৈতিক কাঠামো স্থানুত করার কাজে এবং পুনর্বসভির ব্যাপারে প্রাণপণ

লেগে যায়। ১৯৪৮ সালে পুনর্বাসন—ইক্দীদের সংখ্যা দাঁড়ায় ৬০০,০০০। বর্ত্তমানে লোকসংখ্যা ২০০০,০০০তে পৌছেছে। কাজেই অর্থ নৈতিক কাঠামে। স্থান কর্ম ও ইছদীদের পুনর্বসতির ব্যাপারে সমবায়ের দান কম নয়। অক্সদিকে পুনর্বসতি সমস্থাই অনেকটা সমবায়ের রূপদান করেছে। ইস্রাইলে সমবায় আন্দোলনে আর একটা জিনিস উল্লেখযোগ্য। সেটা হচ্ছে জমির মালিকানা প্রত্ব। কোন সরকারী নীতি ঘোষণা না করে, জাতীয়করণ আইন না করে, অধিকাংশ জমি সরকার বা অন্যান্ত জাতীয় প্রতিষ্ঠান নিজেদের আওতায় আনতে সমর্থ হয়েছে। রাষ্ট্রের সমস্ত জমির শতকরা ৭৭'৩ ভাগের মালিক হচ্ছে সরকার বা সরকারী কোন প্রতিষ্ঠান: শতকরা ১৬৩ ভাগের মালিক ইছদী জাতীয় তহবিল: শতকরা ০০৭ ভাগের মালিক প্যালেষ্টাইন ইছদী উপনিবেশ সংস্থা; আর ব্যক্তিগত মালিকানা—শতকরা ৩০১ ভাগ (ইছদী) ও শতকরা ২'৬ ভাগ (আরব)। শ্রমের মর্য্যাদাও একটা লক্ষণীয় বিষয়। যাই হোক, ইম্রাইল একটা ছোট রাষ্ট্র। ইহার আয়তন মাত্র ৮,০০০ বর্গমাইল। ভারতের মত ইহা কৃষি প্রধান দেশ নয়; মোট জনসংখ্যার প্রায় শতকরা ১৩ ভাগ कृषिकौरि। कृषिकां खर्यात्र भर्या मार्डेड्रोम कन, थड़, भाक-मबी, जान, গম, ডিম ও চধ উল্লেখযোগ্য। গত দশ বচুরে লোকসংখ্যা প্রায় তগুণ বেড়ে গেছে: ফুৰি উৎপাদনও বেড়ে গেছে তেমনি, যদিও প্রতি কৃষি-পরিবারের জমির পরিমাণ গড়ে ১০ একরেরও কম। মিশ্র রুষি উন্নয়ন, সমবায় চাষ, উন্নত ধরনের কৃষি ব্যবস্থা, অধিক পরিমাণে কুষি-কলেব ব্যবহার, সরকার ও অক্সাক্ত জাতীয় প্রতিষ্ঠান কর্ত্তক অর্থ বিনিয়োগ ইত্যাদি উৎপাদন বাড়ার মূলে রয়েছে।

ইআইলে সমবায় আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য—

১। সমবায় আইন—১৯২ নালে প্রথম সমবায় সমিতি সম্পর্কিত একটা অভিনাল জারী হয়, ১৯১২ নালে ভারতীয় সমবায় আইনের উপর ভিত্তি করেই এই অভিনালের খসড়া তৈরী হয়েছিল। তারপর তৎকালীন সরকার পাঞ্চাবের প্রাক্তন নিয়ামক মি: খ্লিক্ল্যাগুকে সমবায়ের উপদেষ্টা হিসেবে নিয়োগ করেন, তার প্রস্তাবে ১৯৩৩ নালে আর একটা নতুন অভিনাল জারী হয়। এই অভিনাল বোম্বাই সমবায় আইনকে ভিত্তি করেই তৈরী হয় এবং এই অভিনালই আজও প্রধান সমবায় আইন হিসেবে পরিগণিত হচ্ছে।

- ২। সমবার সমিতির বিভিন্ন কার্য্যধারা—পৃথিবীর অধিকাংশ রাষ্ট্রে সমবার আন্দোলন গড়ে ওঠে, কোন একটা বিশেষ দিকে (যেমন ইংল্যাণ্ডে সমবার ভাণ্ডার আন্দোলন); ইস্রাইলে কিন্তু ঠিক এর উন্টো। সমবার ছড়িয়ে পড়ছে, বিভিন্নদিকে,—একদিকে সমবার যৌথ চাষ, সমবার কৃষি বিপণন, সমবার—প্রসেদিং, সেচ-সমবার, শস্ত-বীমা সমবার; অক্যদিকে যানবাহন, গৃহনির্মাণ, ঋণ, জীবন ও সাধারণ বীমা, পণ্যভাণ্ডার, শিল্প উৎপাদন ও বিপণন প্রভৃতি ক্ষেত্রেও সমবার বেশ প্রসারলাভ করেছে। বস্তুতঃ ইম্রাইলে সমবারের ভেতর কেই জন্মগ্রহণ করতে পারে, বাঁচতে পারে এবং মরতেও পারে।
- ৩। একসঙ্গে বাসব্যবস্থা—ইপ্রাইলের 'কিন্তু ও' (Kibbutz) সমবায়ে বিভিন্ন কার্যধারার সমাবেশ দেখা যায়। শুধু যৌথ চাব বা তৎসংলগ্ন কাজেই উহা সীমাবদ্ধ নয়; সভ্যদের যাবতীয় চাহিলা, বেমন, খাল, পোষাক-পরিচ্ছদ, বাসব্যবস্থা, স্থাস্থোনতির উপকরণ যোগান, শিক্ষা প্রভৃতির সমবেত প্রচেষ্টা ও এর কাজ।
- ৪। শ্রমিক আন্দোলনের সঙ্গে যোগাযোগ—রাষ্ট্রের শ্রমিক আন্দোলনের সংগে সমবায় আন্দোলনের নিবিড় সম্পর্ক গড়ে উঠেছে; শ্রম দপ্তরের একটা শাথা হিসেবে সমবায় বিভাগ কাজ করছে। কাজেই সরকারও এই নিবিড় যোগাযোগ মেনে নিয়েছেন। 'হিষ্বাক্রং' (Histadrut) নামে একটা শ্রমিক প্রতিষ্ঠান রয়েছে, অনেক দিন থেকে। একে ঠিক ট্রেড ইউনিয়নের প্রতিনিধি হিসেবে গণ্য করা যায় না; কেননা, স্ব-শ্রমনীতিতে বিশ্বাসী যে-কোন লোক এর সভ্য হ'তে পারে। হিস্তাক্রতের কাজের ভেতর, শ্রমিক কলেজ মারফৎ সমবায় ও শ্রম আন্দোলনের নেতাদের শিক্ষা ব্যবস্থা, 'কুপৎ হলিম' নামক স্বাস্থ্য সংস্থার মাধ্যমে স্বাস্থ্যোত্নতির ব্যবস্থা প্রভৃতি উল্লেখযোগ্য। ১৯২৪ দালে 'হেলাট্ অভ্ডিম' (Hevrat Ovdim) নামে আর একটা সমবায় ইছদী শ্রমিক প্রতিষ্ঠান গড়ে ওঠে। সমবায় সমিতি সমূহের শতকরা ৮০ ভাগ এই প্রতিষ্ঠানের সদস্য এবং উহাদের সবাইকে 'হিস্তাক্রতে'র সাধারণ নীতি মেনে চলতে হয়। তা' ছাড়া সমবায় সমিতির সভ্যপদ লাভ করতে হলে কাউকে আগে হিস্তাক্রতের সভ্য হ'তে হয়। আবার 'হেলাট্ অভ ডিম' এর ক্ষমতাও কম নয়। কোন সমবায় সমিতির সভ্য হ'তে গেলে, উহার অমুমোদন দরকার; প্রাথমিক সমিতির পরিচালন কমিটির সদস্ত নির্বাচনেও উহার যথেষ্ট হাত রয়েছে। তা' ছাড়া প্রাথমিক সমিত্রির কোন প্রস্তাব বাতিন

করে দেবার মত এর অধিকার রয়েছে। তবে, দাধারণত: এই অদাধারণ চ্মধিকার বা ক্ষমতা বড় একটা কাজে লাগানো হয় না। এই ধরণের ক্ষমতা 'হেল্রাট্ অভ্ডিম্' বিভিন্ন অভিট ইউনিয়নের মাধ্যমে প্রয়োগ করে। প্রত্যেক অভিট ইউনিয়নের মারফৎ সমবায় সমিভিগুলোকে নির্দেশ, উপদেশ ইত্যাদি দেওয়া হয়।

- ে। সমবায়-সহায়ক যৌথ কোম্পানী—উর্দ্ধতম কি নিয়তম কেত্রে
 সমবায় সমিতিগুলো তাদের নিজস্ব এক বিশেষ প্রতিষ্ঠান গড়ে তুলেছে।
 এই প্রতিষ্ঠানগুলোকে Daughter Socities বা Daughter Companies
 বলা হয়। আবাব এই Daughter Companies and Societies এরও
 সহায়ক প্রতিষ্ঠান রয়েছে। এসব সহায়ক প্রতিষ্ঠান যৌথ কোম্পানী হিসেবে
 রেজিখ্রীকত। সমবায় সমিতিগুলো, এই প্রতিষ্ঠানগুলোর পুরো বা আংশিক
 মালিক। হেল্রাট্ অভ্ডিম্ যে ক'টা সহায়ক প্রতিষ্ঠান গড়ে তুলেছে সব ক'টাই
 খ্ব বড প্রতিষ্ঠান যেমন, 'কুর লিঃ', হাস্নে ইন্সিওবেন্স কোম্পানী' 'শ্রমিক ব্যাহু'
 ইত্যাদি এই সহায়ক কোম্পানীগুলো গড়ে ওঠার মূলে রয়েছে; বৈদেশিক
 মূলধন সহজে পাওয়া, সমবায় সমিতির মালিকানা অথচ কাজে অধিকতর
 শাভদ্রা ইত্যাদি নীতি।
- ৬। সমবায় আন্দোলন ও সরকার—ই শ্রাইলের সমবায় আন্দোলন
 ই শ্রাইল রাষ্ট্রের চেয়েও পুবানো। কাজেই উভয়ের ভেতর সপ্পর্ক অনেকটা।
 প্রাক-স্বাধীনতার সপ্পর্ক। ই শ্রাইলের সমবায় আন্দোলন ও শ্রমিক আন্দোলন
 একষোগে বরাবর নিজেদের স্বাভন্ত বজায় রাথতে চেয়েছে। তাই আমরা হেলাট্
 অভ ভিম্ এর জাতীয় প্রকৃতির পরিচয় পাই। হেলাট্ অভ ভিম্ এর য়াকিছ
 ক্ষমতা, সবই বিভিন্ন প্রাথমিক উৎপাদনকারী ও মজুরদের কাছ থেকে
 পাওয়া। সমবার সমিতিগুলোর হিসাব নিরীক্ষণের ব্যাপারেও সরকারের
 কোন হাত নেই। দেশের বিভিন্ন সমবায় সমিতিগুলোর হিসাব নিরীক্ষণ ও
 দেখাশোনার দায়িত্ব ররেছে ১০টা অভিট ইউনিয়নের ওপর। এমন কি, সমবায়
 সমিতি ও সভ্যদের মধ্যে কোন মোকর্জনা নিম্পাত্তির জন্ম হেলাট্ অভ ভিম্
 এক বিশেষ শ্রেণার শালিশী আদালত (Court of Arbitration) এর
 ক্ষেষ্টি করেছে। সমবায় সমিতির ব্যাপারে সরকারের কর্ত্তব্য হচ্ছে, সমবায়
 আইন প্রয়োগ—শুধু সমিতি রেজিস্ত্রীকরণ ও লিকুইডেশনের কাজ। কাজেই
 ই শ্রাইল সরকারের সমবায় বিভাগ খুব ছোট। নিয়ামক সমেত মাত্র ১৪ জন
 কর্মচারী বয়েছে, এই বিভাগে।

সমবায় সমিতি ও বিভিন্ন কর, খাজনা ইত্যাদি—বৃটিশ গভর্ণমেণ্টের শাসনকালে সমবায় সমিতিগুলোর কোন আয়কর দিতে হত না; কিন্তু এখন অক্যান্ত প্রতিষ্ঠানের মত সমবায় সমিতিগুলোকে আয়কর দিতে হয়। তবে এইসব কর বা খাজনা পুন:প্রথক্তিনের সঙ্গে সঙ্গে, সমবায় সমিতিগুলো একটা নতুন পথ করে নিয়েছে। উদ্ভ লাভ সভ্যদের মধ্যে সম্পূর্ণভাবে বিলি করে দেওয়া হচ্ছে, যাতে কোন আয়কর দিতে না হয়।

রাজনীতি ও সমবায়—সাধারণতঃ অধিকাংশ রাষ্ট্রেই সমবায় রাজনীতি হতে দ্রে থাকে; কিন্তু, ইস্রাইলে এর ব্যতিক্রম দেখা যায়। হেল্রাট্ অভ্ডিম এর পরিচালন কমিটিতে সদশু নির্বাচনে রাষ্ট্রের বিভিন্ন রাজনৈতিক দল সক্রিয় অংশ গ্রহণ করে। আবার প্রাথমিক সমিতিগুলোও কোন না কোন রাজনৈতিক সংস্থার সঙ্গে ওড:প্রোতভাবে জড়িত। এই সকল সংস্থাগুলোও কিন্তু সমবায় আইনে রেজিপ্রিক্নত।

স্থেচ্ছামূলকভা—সমবায় সমিতিগুলোতে সভ্য হওয়ার ব্যাপারে কোন আবশুকীয় চাপ প্রয়োগ করা হয় না। সভ্য হওয়া না হওয়া ব্যাক্তিগত ইচ্ছার ওপর নির্ভর করে। কিন্তু একবার সভ্যভালিকাভুক্ত হলে, সভ্যপদের ধাবতীয় দায়িত্ব সকলকে মেনে চল্তে হয়। সভ্যপদ লোপ পাওয়ার সঙ্গে বিলিক্কত জমি ফিরিয়ে নেওয়া হয় বা বিলি বাতিল করে দেওয়া হয়।

কৃষি সমবায়

कृषि त्करख, विভिन्न ममवारम्भ विवत्न ७ मः था। निरम्न मिख्या रुन ।

	अर्था (১৯৫৮)
কিন্ধৃৎ—	२७०
মোশোভিম্—	२৮७
মোশোভিষ্ শিটুকিষ্—	₹•
ক্লবি-বিপণন	৩৮
বেন্চ	હ
সাধারণ কৃষি সমবায়—	> 4 9
কৃষি বীমা	8
অন্যান্ত—	>0>
	त्यां है : ४७४

যুগোল্লেভিয়ার সমবায় আন্ফোলন

সমবায়ের রূপ ও ধারণা—

যুগোল্লেভিয়ার সমবায়ের রূপ সম্পর্কে উপ-রাষ্ট্রপতি কার্ডেল কয়েকটি স্থন্দর কথা বলেছেন। ইনি বলেছেন, "যুগোল্লেভিয়ার সমবায় নিজেদের সাহায়্যের জক্ত নয়। এদেশের সমবায় একটা বিশেষ ধরনের সামাজিক প্রতিষ্ঠান। রাষ্ট্রের সম্পদের মাধ্যমে সমাজ ও ব্যক্তিগত চাষীর স্বার্থ সময়য়ই এর লক্ষ্য। সমবায়ের সম্পদ তার নিজস্ব সম্পদ নয়—রাষ্ট্রের সম্পদ। সমবায় কর্মী শুধু এই সম্পদ ব্যবহার করে, ষেমন দেশের নাগরিকগণ রাষ্ট্রের অক্যান্ত সম্পদের ষ্থোপযুক্ত ব্যবহার করে।

কাজেই সমাজতান্ত্রিক সমবায়ের রূপদানে কতগুলো মূলনীতি মনে রাখা দরকার। প্রথমত: দেশের বৃহত্তর উৎপাদন, বৃহত্তর শ্রম উৎপাদনের (Greater Labour Productivity) পরিপ্রেক্ষিতে 'সমবায়' একটি উপায় বিশেষ। কাজেই এ দেশের সমবায় কোন রাজনৈতিক উদ্দেশ্য সাধনের জন্য নয়; চাষী সমবায় দমিতি ও অক্যান্য সামাজিক ও অর্থ নৈতিক প্রচেষ্টা মাত্র।

যুগোল্লেভিয়ার কৃষিনীতির পেছনে রয়েছে, দেশের সমস্ত জমি ও কৃষি উৎপাদন ব্যবস্থা জাতীয়করণ বা পূর্ণ সমাজতান্ত্রিক কৃষি ব্যবস্থার রূপায়ণ। কিন্তু এই উদ্দেশ্য সাধনে থুব সহজ অথচ বাস্তব পথ বেছে নেওয়া হয়েছে। জমির পূর্ণ জাতীয়করণ সময় সাপেক্ষ। তাই কৃষি উৎপাদন ব্যবস্থা ক্রমশঃ সমাজতান্ত্রিকধাঁচে আনার জন্ম কৃষি সমবায়দের সম্প্রসারণ করা হচ্ছে।"

সমবায় আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য-

(১) সমবায় আন্দোলন ও সরকার—যুগোঞ্জেভিয়ায় ভারতের ন্থায় সরকারের কোন সমবায় বিভাগ বা সমবায় নিয়ামক নেই। অবশ্য প্রয়োজনামুযায়ী মাঝে মাঝে সমবায় বিষয়ক কিছু কিছু আইনও পাশ হয়েছে।

সমবায় আন্দোলন সম্পর্কিত প্রয়োজনীয় পরিকল্পনা রচনায় সরকার ও কম্যুনিষ্ট লিগ্ (League of Communists) ও শ্রমিক সামাজিক সংঘ (Socialist alliance of the working people)—এই তুইটি রাজনৈতিক দলের একটা নিবিড সম্বন্ধ রয়েছে। এই সব রাজনৈতিক দল সমবায় ইউনিয়ন ও গণ কমিটির মাধ্যমে সমবায় আন্দোলনের উন্নয়নে সংক্রিয় অংশ গ্রহণ করে থাকে।

১৯৪৬ সাল থেকে ১৯৫১ সাল অবধি সমবায় আন্দোলনে সরকার প্রত্যক্ষ অংশ গ্রহণ করেছিলেন। পরে বিভিন্ন কৃষি সংস্কার পরিকল্পনা ও বিকেন্দ্রীভূত পরিকল্পনায় সম্বায় আন্দোলন প্রত্যক্ষ সরকারী আওতায় না এলেও দ্বেলা ও কমিউন্ পর্যায়ে 'গণ-কমিটি'র মাধ্যমে সমবায় আন্দোলনে সরকারী হস্তক্ষেপ প্রকারাস্তরে স্কম্পষ্ট হয়ে উঠে।

- (২) সমবায় ইউনিয়ন—জেলার সমস্ত সমবায় সমিতি জেলা সমবায় ইউনিয়নের সভাভূক্ত। আবার, জেলা ইউনিয়নগুলো রিপাব্লিকান সমবায় ইউনিয়নের সভা। রিপাব্লিকান সমবায় ইউনিয়ন ফেডারেল ইউনিয়নের সভা। সমবায় বিষয়ক আইন প্রণয়ন, নীতি নির্দ্ধারণ প্রভৃতি ব্যাপারে ফেডারেল ইউনিয়ন সরকারের উপদেষ্টা হিসেবে কাজ করছে। রিপাব্লিকান ইউনিয়ন তার এলাকার-সমবায় আন্দোলন উন্নয়ন বিষয়ে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থাদি গ্রহণ করছেন। জেলা ইউনিয়নগুলো কিন্তু দেশের সমবায় আন্দোলনে আরও গুরুত্বপূর্ণ কাজ করচে। জেলা গণ কমিটির সহযোগে এ সব ইউনিয়ন, এলাকাভুক্ত সমবায় সমিতির কাজ-কর্ম দেখাভনা করছে। সত্যিকারের এই জেলা ইউনিয়নগুলোই সমবার বিভাগ ও সমবায় সমিতির নিয়ামকের করণীয় কাজ করছে। গণ কমিটি ও জেলা সমবায় ইউনিয়নের অমুমোদন ব্যতিরেকে কোন সমবায় সমিতি রেজি**ঞ্জী** করা হয় না। কোথায় কি ধরনের সমিতি হবে, সমিতি কি ভাবে কাজ করবে ইত্যাদি খুঁটিনাট বিষয়ও জেল। সমবায় ইউনিয়ন স্থির করেন। সমবায় স্মিতিদের হিসাবপত্র জেলার সমবায় ইউনিয়নের কর্মচারীরাই পরীক্ষা করেন। আবার গণ কমিটিকে দিয়ে নিরীক্ষিত হিসাবপত্র চূড়াস্তভাবে অমুমোদনও করাতে হয়।
- (৩) গাণ কমিটি—দেশের সমবায় আন্দোলনে গণ কমিটির ভ্মিকা আগেই কিছুটা আলোচনা করা হয়েছে। সমবায় সমিভিগুলোর উন্নয়নে জেলা সমবায় ইউনিয়ন ও গণ কমিটি—উভয়েই একসঙ্গে কাজ করছে। তবে কতগুলো ব্যাপারে ইউনিয়নের চেয়ে গণ কমিটির ক্ষমতা অনেক বেশী, ষেমন, কোন সমবায় সমিভি রেজিপ্রী হওয়ার আগে গণ কমিটির অহুমোদন প্রয়োজন; সমিভির নিরীক্ষিত হিসাবপত্র চূড়াস্ত ভাবে অহুমোদনও করে, এই কমিটি। আবার সমিভিতে উচ্চপদস্থ কর্মচারী নিয়োগও এই কমিটির অহুমোদন সাপেক্ষ; কোনও সমিভিকে যে কোন সময় প্রয়োজনীয় নির্দেশও দিতে পারেন; কোন সমিভির উচ্চপদস্থ কর্মচারীকে বরখান্তও করতে পারেন; আবারু আইন লভ্যন হেতু বা

শশোভনীয় পরিচালনার জন্ম সমিতির কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটি ভেক্লেও দিতে পারেন। আবার কোন সমিতিকে তুলে দেওয়ারও অধিকার ররেছে এই কমিটির।

(৪) ব্যবসায়ী ইউনিয়ন (Business Unions)—

সমবায় ইউনিয়নগুলো কোন ব্যবদায় করে না। তদারকী ও অন্তান্ত কাজই করছে। কিন্তু এই ব্যবদায়ী ইউনিয়নগুলো শুধু ব্যবদায়ই করছে। এগুলো হচ্ছে বিভিন্ন কৃষি সমবায়ের সংস্থা। কতগুলো সমবায়ের কয়েকটি বিশেষ ধরনের কাজ এরা করে থাকেন, যেমন, গ্রামের সমিতিগুলোকে উন্নত ধরনের বীজ ইত্যাদি সরবরাহ করার জন্ত রয়েছে শশু চাষ ইউনিয়ন (Crop Farming Business Union); আবার সমিতিদের কৃষি যন্ত্রপাতি, সার ইত্যাদি সরবরাহের জন্ত রয়েছে, আর এক ধরনের ব্যবদায়ী ইউনিয়ন। জেলা পর্যায়ে, রিপাব্লিক পর্যায়ে ও ফেডারেল পর্যায়েও এই ধরনের ব্যবদায়ী ইউনিয়ন রয়েছে।

বিভিন্ন সমবায় সমিতি

কৃষিক্ষেত্ত সাধারণত: তু' রকমের প্রাথমিক সমবায় রয়েছে, যথা, (১) চাষী শ্রমিক সমবায় (Peasant Workers' Co-operative) ও (২) সাধারণ কৃষি সমবায় (General Agricultural Co-operative).

(১) চাষী শ্রমিক সমবায়—

১৯৪৫ সালের প্রথম কৃষি সংস্কারে যে সব জমি উদ্ব হয়, তার কিছুটা রাষ্ট্রীয় চাষ্-সংস্থাকে দেওয়া হয়, আর কিছুটা নিয়ে চাষী শ্রমিক সমবায় গড়ে ওঠে। তথন সাধারণতঃ তিন রকমের চাষী শ্রমিক সমবায় গড়ে ওঠে। এদের মধ্যে ছিল, কভক যৌথ চাষ সমিতি, আর কতক ছিল সমষ্ট্রিগত চাষ সমিতি। কোন সভ্য সমিতিতে যোগদানের পর অস্ততঃ তিন বছর সমিতি থেকে চলে যেতে পারত না। চলে যাবার সময় তাকে তার নিজস্ব জমি বা অনুরূপ উর্বর জমি থিরিয়ে দেওয়ারও ব্যবস্থা ছিল।

প্রত্যেক সভ্যকেই জমিতে কাজ করতে হ'ত। সভ্যদের কতগুলো কর্মীদলে (Work Brigade) ভাগ করে কাজ দেওয়া হ'ত। সমিতির উদ্বৃত্ত আয়বছরের শেষে সভ্যদের ভাগ করে দেওয়া হ'ত। আজুমাণিক বার্ষিক মজুরীরআপেকি আগাম দেওয়ারও ব্যবস্থা ছিল। যে যত ঘণ্টা কাজ করত, সেই-

অমুপাতে মজুরী পেত। বিশেষ দক্ষতার জন্ম অতিরিক্ত মজুরী দেওয়ার ব্যবস্থা ছিল না। উৎপাদন ব্যয়, ষন্ত্রপাতি বদল বা বসানোর ব্যয়, অন্ত কোন সংস্থা কর্তৃক বিশেষ সাহায্য বাবত ব্যয় ও জমির থাজনা (Rent) বাবত ব্যয় হিসাব করার পর সাধারণত: সভ্যদের বছরের মজুরী দেওয়া হ'ত। আর যেটুক্ বাকী থাকত, তা' সংরক্ষিত তহবিল, জাতীয় তহবিল বা সাংশ্বৃতিক তহবিলে জমা দেওয়া হ'ত।

ষদিও এসব সমিতিতে যোগদান ব্যাপারে কোন বাধ্যতাম্লক আইনগত ব্যবস্থা ছিল না তবু বলতে গেলে পরোক্ষভাবে চাষীদের সমিতিতে ষোগদান করা ছাড়া উপায় ছিল'না: কেননা, চাষীদের ব্যক্তিগত ভাবে কতগুলো বিশেষ কৃষি কর, উৎপন্ন শস্তের একটা নির্দিষ্ট অংশ সরকারকে দিতে হ'ত। তা'ছাড়া এরা কৃষিঋণের কোন স্থগোগ-স্ববিধে পেত না। ১৯৪৯ সালে ৬৫০০ চাষী-শ্রমিক সমবায় গড়ে ওঠে। আবার ১৯৫২ সালে সমিতির সংখ্যা দাঁড়ায় ৭০০০। কিন্তু ১৯৫১ সাল থেকে এ দব সমিতির কাজ সম্পর্কে ষথেষ্ট সমালোচনা হুক হয়। অধিকাংশ সভ্য ভাদের বলদ-গঞ্চ, কৃষি যন্ত্রপাতি সব বিক্রী করে দিয়ে এ সব সমিতিতে যোগদান করত। মভাবত:ই, এ সব সভ্য নিয়ে সমিতির অবস্থা তেমন আশাপ্রদ ছিল না। সভাদের জমি নিয়ে বড় থামার করলেও তেমন কিছু লাভ হ'ত না। দক্ষতা নির্বিশেষে সভ্যদের সমান মজুরীতে অপেক্ষাকৃত দক্ষ শ্রমিক চাষীদের মধ্যে ক্রমশ: অসম্ভোষের মাত্রা বেড়ে গেল। সভ্যেরা তাদের নিজেদের জমির ওপর বেশী নজর দিতে লাগলো। এ ভাবে সমিতিগুলোর উৎপাদন ক্ষমতা বিশেষ ব্যাহত হ'ল। আবার দ্বিতীয় সংস্কারের সঙ্গে সরকারকে উৎপন্ন শস্তের নির্দিষ্ট অংশ দেওয়ার প্রথা লোপ পায়। তা'ছাড়া, চাষীরা ব্যক্তিগতভাবে অধিকতর সরকারী সাহায্য পেতে স্থক্ষ করে। এইভাবে সভ্যেরা একে একে সমিতি ছেড়ে ব্যক্তিগত চাবে মন দেয়। সমিতির সংখ্যা ৭০০০ (১৯৫২ সালে) থেকে ১৯৫৯ সালে দাঁড়ায় মাত্র ৩৭০টি। কাঞ্চেই সরকার সমিতির পুনর্গঠনে মন দেন। চাষীদের ব্যক্তিগত জমির মালিকানা অক্স রেখে সমিতিতে যোগদানের ব্যবস্থা হলো; দক্ষতা অমুযায়ী মজুরীর হারের তারতম্যের ব্যবস্থা হলো; চাষীরা তাদের নিজ নিজ বলদ-গরু, কৃষি যন্ত্রপাতি নিজেরাই রেখে সমিতিতে কাজ করার জন্ম পৃথক মজুরী পেতে লাগলো। পুরানো সমিতির কিছু কিছু তুলেও দেওয়া হ'ল।

আবার কতগুলোকে রাষ্ট্রীয় চাব সংস্থার সঙ্গে বা সাধারণ কৃষি সমবায়ের সঙ্গে একত্রীভূত করা হলো। কিছু সমিতি কিন্তু আগের নাম দিয়েই কাজ করতে লাগলো। অবশ্য সমিতির কার্যাপদ্ধতির একটা বিরাট পরিবর্ত্তন ঘটল।

(২) সাধারণ কৃষি সমবায়—

গত মহাযুদ্ধের আগে এই সমিতিগুলো ক্রেতা সমবায় হিসেবে কাজ করছিল। তারপর ক্রমণঃ সার, বীজ, ক্লি ষন্ত্রপাতি সরবরাহের কাজও শুক্ত করে। খুচরা-ব্যবসায় সরকার কর্তৃক রাষ্ট্রায়ত্তের পর, এ সমিতিগুলোর ওপর ক্লিষি বিপণন, ক্লিষি সম্প্রসারণ সাহায্য প্রভৃতি কাজেরও ভার দেওয়া হয়। আজকাল এ সব সমিতি সাধারণতঃ সরকার থেকে বা ব্যক্তিগত চাষীর সঙ্গে চুক্তি করে জ্লমি নিয়ে চাষাবাদের কাজও করছে। বল্তে গেলে, এ সব সমিতি হচ্ছে, সেবা ও সমবায় চাষ সমিতি।

এলাকা—সমিতির এলাকা বেশ বড়। কোন গ্রামের প্রায় দশহাজার লোকসংখ্যা নিয়ে বা >০ হাজার একর জমি নিয়ে বড় সমিতির এলাকা রয়েছে। তবে সাধারণতঃ সমিতির আর্থিক স্বাচ্ছল্য ও কাজের স্থবিধা অনুযায়ী সমিত্বির এলাকা সীমাবদ্ধ থাকে।

কাজ — সমিতির কাজ ক্রমশঃই বহুমুখী হয়ে বেড়ে যাচছে। কৃষি ঋণদান বিপণন-ব্যবস্থা, বীজ, সার, যন্ত্রপাতি সরবরাহ ইত্যাদির কাজ করছে। ভারতের সেবা সমিতির মতো শুধু এ সব সরবরাহ করেই সমিতির কাজ শেষ হয় না, চাষীর জমিডে সার, বীজ ইত্যাদি লাগিয়ে উৎপাদন বৃদ্ধিরও ভার নেও। বিভিন্ন রকমের সাহায্যের জন্ম এ সব সমিতির নিজন্ম কৃষি ইঞ্জিনিয়ার, কৃষি অর্থনীতিবিদ্ ও অন্তান্ত কারিগরী ব্যাপারে শিক্ষিত কর্মচারীও রয়েছে। আগেই বলেছি, এসব সমিতির নিজন্ম কিছু ক্রমিও রয়েছে। তা'ছাড়া সরকার ও ব্যক্তিগত চাষীর কাছ থেকেও জমি পাছে। অনেক সময় চাষী অধিকতর আয়ের জন্ম শহরে চলে যায় বা শারীরিক অক্ষ্যতার জন্ম চাষাবাদ করতে পারে না। তথন সে কোন সাধারণ কৃষি সমিতিকে তার জন্ম চাষাবাদের জন্ম দিতে পারে। সমিতি থেকে কোন সাহায্য পেতে হ'লে, চাষীকে তার চাহিদা জানাতে হয়। তারপর একটা চুক্তি করে নিতে হয়। সমিতি অনেকক্ষেত্রে স্থিরীকৃত বৃদ্ধিত উৎপাদনেও প্রতিজ্ঞাবন্ধ হয়।

সভ্যপদ—সমিতি থেকে নানারকম সাহাষ্য পেতে হ'লে চাষীকে সভ্য না হলেও চলে, কাজেই সভ্য ও সভ্য নয় এমন চাষীদের সমিতি থেকে প্রয়োজনীয় সাহায্যের ব্যাপারে সমান অধিকার রয়েছে। সমিতির মোট সভ্যসংখ্যা কত বা কত অংশগত মূলধন—এ সব ব্যাপারে সমিতি মোটেই মাথা ঘামায় না। কভজন চাষী সমিতির সঙ্গে চুক্তিবদ্ধ হল বা এসব চুক্তির ফলে চাষীর কভটা উৎপাদন বাড়লো—এগুলো নিয়েই সমিতির ষত মাথা ব্যথা।

পরিচালন—অন্তান্ত সমবায় সমিতির স্থায় এসব সমিতিতে একটি কার্যানির্বাহক কমিটি থাকে। যদিও সভ্য বা অপরকে সাহায্যদানে কোনরকম বৈষম্য নেই, তবু সমিতির সাধারণ সভায় যোগদান বা কার্যানির্বাহক কমিটিতে সভ্য ছাড়া, আর কেউ যোগদান করতে পারেনা। দৈনন্দিন কার্জ পরিচালনার জন্ম প্রত্যেক সমিতিতে একজন করে জেনারেল ডিরেক্টর বা ম্যানেজার থাকে।

ভহবিল—সমিতির বহুমুখী কাজের জন্ম যথেষ্ট মূলধন দরকার হয়।
মূলধনের অধিকাংশই আদে জেলা সমবায় সেভিংস্ ব্যাক্ত থেকে ধার হিসেবে।
সমিতির ঘা লাভ হয়, তার সবটুকুন সংরক্ষিত ওহবিল ও বিনিয়োগ তহবিলে
জমা পড়ে। অংশগত মূলধনের পরিমান খুবই কম।

কৃষিক্ষেত্রে এই ত্'রকম সমিতি ছাড়াও আরও এক শ্রেণীর সমিতি ররেছে, বাদের নাম হচ্ছে, "সমবায় ব্যবসায়ী ইউনিয়ন" এদের কাজ ও সংগঠন সম্বন্ধে আগেই আলোচনা করা হয়েছে। এদের নিজস্ব কৃষি যদ্ধপাতি মেরামতের কারথানা, কারিগরী ব্যাপারে শিক্ষিত কর্মচারী ও গুদামঘরও রয়েছে।

সমবায় সেভিংস্ব্যাক্ষ—এই ব্যাক্তলো প্রকৃতপক্ষে সমবায় আইনে রেজিষ্ট্রীকৃত ব্যাক্ষ নয়। সরকার থেকে টাকা নিয়ে বা জনসাধারণ বা ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান থেকে আমানত সংগ্রহ করে এই ব্যাক্ষ্তলো অক্যাক্স সমবায় সমিতিদের কর্জনাদন করে।

প্রেট হুটেনের সমবায় আন্সোলন

ভূমিকা: অষ্টাদশ শতান্দীর শেষভাগে ও উনবিংশ শতান্দীর প্রথমভাগে গ্রেট বুটেনে ক্লষি ও শিল্প বিপ্লবের সঙ্গে সঙ্গে এক বিরাট সামাজিক ও অর্থনৈতিক পরিবর্ত্তন ঘটে। কৃষি ক্ষেত্রে পুঁজীবাদী কৃষি ব্যবস্থার স্থচনার সঙ্গে সঙ্গে রুষক সম্প্রদায় নিজ নিজ পেশা চেড়ে দলে দলে শহরাঞ্চলে কল-কার্থানায় কর্মসংস্থানে ছুটে যায়। সরকারের ক্লঘিনীতির বিভিন্ন কঠোরতম ব্যবস্থায় চাষাবাদ আর তেমন শোভনীয় পেশা রইল না। শিল্প ক্ষেত্রে বিভিন্ন নতুন নতুন যন্ত্রপাতি বেঞ্বার সঙ্গে সঙ্গে অসংখ্য শ্রমিকের কর্মচ্যুতি ঘটে। আর যে সব শ্রমিক কলকাথানায় রয়ে পেল, এদের চুর্দ্ধার সীমা রইল না। পূর্ণবয়স্ক শ্রমিকদের দিনে ১৭।১৮ ঘণ্টা করে কাজ করতে হ'ত। আর ৪।৫ বছরের শিশুদেরও দিনে ১৪।১৫ ঘণ্টা করে কাজ করতে হ'ত। এই হাড়ভাঙ্গা পরিশ্রম করেও তেমন পারিশ্রমিক মিলত না। কিন্তু ধনীদের, কল-কারখানার মালিকদের আয় দিন দিন বেডে যায়। কাজেই এই শিল্প ও কৃষি বিপ্লবে ধনীদের ধন আরও বেড়ে গেল, আর গরীবদের অবস্থা আরও শোচনীয় হয়ে দাঁডালে। দেশের সর্বতা অসন্থোষের মাতা তীব্র আকার ধারণ করল। এই সময় কয়েকজন সামাজিক, দেশহিতৈষী কমীর আবির্ভাব হয়। এদের মধ্যে রবার্ট ওয়েনের নাম উল্লেখযোগ্য। শ্রমিকদের তুর্দ্দশা লাঘবের জন্ম তিনি ভার কারথানায় কতগুলো বিশেষ সংস্থার সাধন করেন, ধেমন, শ্রমিকদের কার্য্যকাল কমানো, শ্রমিকদের জরিমানা দেওয়ার প্রথার বিলোপ সাধন প্রভৃতি। তিনি ভেবেছিলেন অন্তান্ত কারধানার মালিকরাও কারধানায় তাঁদের অন্তর্মপ সংস্কার করবে, কিন্তু কিছুই হল না।

শ্রমিক কলোনী । শেষে তিনি এমন এক শ্রমিক কলোনীর পরিকল্পনা করলেন, ধেখানে শ্রমিকরা একত্রিত হয়ে পরস্পরের সাহায্যে নিজেদের কর্মসংস্থান, বাস গৃহ ইত্যাদির বাবস্থা করবে। কিন্তু নানা কারণে এই পরিকল্পনাও প্রোপুরি কার্যাকরী করা সম্ভব হয় নি। তারপর ১৮৩২ সালে তিনি 'শ্রম বিনিময়ে' (Labour Exchange) নামে আর একটি নতুন পরিকল্পনা রচনা করেন। দৈনন্দিন প্রয়োজনীয় শ্রব্যাদি কারিগর সভ্য তৈরী করে এই বিনিময় সংস্থাকে দিত ও বিনিময়ে, শ্রমপত্র (Labour Notes) পেত। এই 'শ্রম পত্র' ভান্ধিয়ে শ্রম বিনিময় সংস্থা (Labour Exchange) সরাসরি

উৎপাদনকারীদের কাছ থেকে বা বিনিময় সংস্থার কাছ থেকে অস্থান্ত জিনিসপত্ত কিন্তে পারত। কিন্তু নানাকারণে এই বিনিময় সংস্থাগুলোও (Equitable Labour Exchange) বেশীদিন টিকে থাক্তে পারেনি। একথা অনস্বীকার্য্য বে সর্বপ্রথম ওয়েনের বিভিন্ন পরিকল্পনায় সমবায়ের শেকড় গড়ে ওঠে।

রচ্ডেলের উল্ভোক্তাগণঃ এইভাবে শ্রমিক কল্যাণের বিভিন্ন প্রচেষ্টা ব্যর্থ হওয়ার পর, ট্রেড ইউনিয়ন গঠন করে কারখানায় ধর্মঘট ইত্যাদি করেও মজুরী বাড়ানো দন্তব হল না তথন তারা অন্ত কোন উপায়ে নিজেদের আর্থিক উল্লয়নের জন্ত মাথা ঘামাতে ক্রক করলো। ঠিক এই সময় ১৮৪৩ সালে রচ্ডেলের ২৮ জন তাঁতী একটি সমবায় বিপণি গঠনের প্রভাব করেন এবং ১৮৪৪ সালে ২৮ পাউও তহবিল নিয়ে রচ্ডেল ইক্ইটেব্ল্ পাইওনিয়ার্স সোগাইটি' নামে একটি সমিতি গঠন করেন ও টোড্ (Toad) লেনে বার্ষিক দশ পাউওে একটি ঘরভাড়া করে দোকানের কাজ ক্রফ করেন। প্রথম পরিচ্ছেদে এ দেখনে বিস্তৃত আলোচনা করা হয়েছে।

সমিভির উদ্দেশ্য: (ক) সভ্যদের কুন্ত সঞ্য সংগ্রহে একটি সাধারণ তহবিলের টাকা দিয়ে সভ্যদের আথিক অবস্থার উন্নয়ন;

- (খ) স্থায়দামে সভ্যদের প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি সরবরাহে একটি দোকান চালুকরা;
- (গ) শ্বয়ং সম্পূর্ণকলোনী স্থাপন করে সভ্যদের পরিচালনাধীনে দ্রব্য উৎপাদন ও বণ্টনের ব্যবস্থা;
 - (ঘ) সভ্যদের গৃহ সংস্থানের ব্যবস্থা;
 - (৬) সভ্যদের কর্মসংস্থানহেতু বিভিন্ন প্রব্য উৎপাদনের ব্যবস্থা;
- (চ) বেকার সভ্যদের দিয়ে চাষাবাদের কাব্দের জন্ম জনা বা বন্দোবস্ত লওয়া;
 - (ছ) সমিতির নিজম গৃহে হোটেল চালানো, ইত্যাদি। সমিতির কাজে উত্যোক্তারা নিয়লিখিত নিয়মগুলো মেনে চলেছিলেন:—
 - (১) বাজার দরে মাল বিক্রী করা;
 - (২) অংশগত মূলধনের উপর স্থিরীকৃত লভ্যাংশদানের ব্যবস্থা;
 - (৩) সভ্যদের মাল কেনার ওপর রিবেটের ব্যবস্থা;
 - (৪) সমিতি কর্ত্তক নগদ টাকায় মাল কেনা ও বেচা;
 - (৫) স্ত্রী-পুরুষ নির্বিশেষে সমান অধিকার লাভ;

- (৬) প্রত্যেক সভ্যের মাত্র একটি করে ভোটদানের অধিকার;
- (৭) সঠিক ওজনে ও খাঁটি দ্রব্যাদি বিক্রীর ব্যবস্থা;
- (৮) সভাদের শিক্ষার ব্যবস্থা;
- (**>) ধর্মীয় বা রাজনৈতিক নিরপেক্ষতা।**

উপরিউক্ত নীতিগুলো মেনে 'রচ্ডেল অগ্রদ্ত সমিতি' অসাধারণ সাফল্য দেখায়, এইজগ্রই এই নীতিগুলো সমবায়ের আবশুকীয় নীতিহিসেবে সর্বত্ত সমাদৃত। রচ্ডেল সমিতির দৃষ্টাস্তে দেশের সর্বত্ত সমবায় ভাগুার আন্দোলন ছড়িয়ে পড়ে। ১৮৫১ সালের মধ্যে প্রায় ১৩০টি সমিতি ইংল্যাপ্ত ও স্থট্ল্যাপ্তের বিভিন্ন জায়গায় গড়ে ওঠে। ১৮৫২ সালের ইন্ডাঞ্জিয়াল ও প্রভিডেণ্ট সোসাইটির আইনে এসব সমবায় বিপণি রেজিঞ্জীর ব্যবস্থা হয়। ১৮৮১ সালের শেষে এইসব সমবায় বিপণির সংখ্যা দাঁড়ায় প্রায় ১ হাজার এবং সভ্যসংখ্যা দাঁড়ায় ৫ লাখ। ১৮৮১ সাল থেকে ১৯৫৫ অবধি সমবায় বিপণি গুলির অগ্রগতি নিম্নলিখিত তালিকা হ'তে প্রতীয়মান হ'বে।

বছর	সমিতিসং খ্যা	সভ্যসংখ্যা
2002	295	689, 232
7697	১৩৽ঀ	১ ৽ ৪৪,৬৭৫
८०६८	>> bb	७ ৫३०,०२०
7587	2065	৮৭৭৩,২৫৫
7567	> 0 0 %	७८४५,४६७०८
3366	৯⊌8	১১৭৮৩,২৬৭

অংশগত মৃলধন ও নিজেদের সঞ্চয়ী ব্যাক্ষ থেকে কর্জ্জ গ্রহণ করে সমিতিগুলো কারবার চালায়। ব্যবসায়ের লাভ থেকে প্রত্যেক সমিতি প্রচুর সংরক্ষিত তহবিল গড়ে তুলেছে। অধিকাংশ সমিতিই হচ্ছে অসীমদায়িত্ব বিশিষ্ট; কিন্তু কোন সভ্যকে ৫০০ পাউণ্ডের বেশী শেয়ার কিনতে দেওয়া হয়না। সমিতিগুলির সভ্যেরা ধে-কোন সময় সমিতি থেকে শেয়ারের মূল্য তুলে চলে থেতে পারে। খাছ্মস্ব্যা নিয়েই সমিতির প্রধান ব্যবসায়, যদিও অল্লাল্য নানারকমের প্রয়োজনীয় স্তব্যও বিক্রী করে। সমিতির সর্ব্বোচ্চ ক্ষমতা থাকে সাধারণ সভার ওপর, আর সভ্যদের নির্ব্বাচিত কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটি সমিতির কার্য্য পরিচালনা করে। বিভিন্ন কাজ করা ও দেখার জল্য উপ কমিটিও রয়েছে।

১৯৫৬ সালের শেষে এইসব সমিতির সভ্য সংখ্যা ছিল ১'২ কোট ও

অংশগত মূলধন ছিল ২৪'৬ কোটি পাউগু। একই বছরে বিভিন্ন সমিতি মোট ১০'৮ কোটি টাকার দ্রব্য বিক্রী করে।

এই প্রসঙ্গে আর একটা কথা বলা দরকার। যে রচ্ডেলের উন্তোজ্ঞাদের কর্মসাফল্যে ইংল্যাণ্ডে একটি বিরাট ক্রেডা সমবায় আন্দোলন গড়ে উঠেছে। তাদের "অগ্রদৃত" আখ্যা দেওয়া হয় কেন? সভ্যিকারের রচ্ডেল সমিতিই প্রথম ক্রেডা সমবায় নয়, তার আগেও বহু ক্রেডা সমবায় গড়ে উঠেছিল। তবে রচ্ডেলের উত্যোক্তাদের নিম্নলিখিত কারণে অগ্রদৃত আখ্যা দেওয়া হয়েছে:—

- ১। সভ্যিকারের এরাই প্রথম ক্রেডা সমবায় সফল করতে পেরেছিল;
- ২। এরাই সমবায়ের মূলনীতিগুলো উদ্ঘাটন করে সেগুলিকে কাজে রূপ দিতে পেরেছিল;
- ৩। এদের ক্রেতা সমবায় আন্দোলন সার্থক করার প্রচেষ্টাই শুধু ইংল্যাণ্ডে কেন, পৃথিবীর সর্ব্যক্ত সমবায় অন্দোলনের পথকে স্থগম করতে পেরেছিল;
- ৪। উত্যোক্তাগণ বিভিন্ন ট্রেড ইউনিয়নের নেতা ছিলেন। এদের
 পরিকল্পনাও উল্লেখ গুধু দৈনন্দিন প্রয়োজনীয় দ্রব্যেই সীমাবদ্ধ ছিলনা;
- ৫। এরাই সমবায় পাইকারী সমিতি (য়া বুটেনে গৌরবের বস্তু)
 সংগঠনে সক্রিয় অংশ গ্রহণ করেছিল।

সমবায় পাইকারী সমিতি (Co-operative Wholesale Society):

থ্চরা সমবায় বিপণিগুলোর স্থবিধার জন্ত ১৮৬৩ সালে উত্তর ইংল্যাণ্ড
সমবায় পাইকারী সমিতি নামে একটি সমতি গড়ে ৬৫ঠ। ১৮৬৭ সালে এই
সমিতির নতুন নামকরণ হয়, "সমবায় পাইকারী সমিতি"। ১৮৬৪ সালে আবার
স্কটল্যাণ্ডের সমবায় বিপণিগুলো তালের নিজম্ব আর একটি পাইকারী সমিতি
গঠন করে। এই সমিতির নাম হচ্ছে "স্কটিশ সমবায় পাইকারী সমিতি"
(Scottish Co-operative Whoelsale Society)। পরে এই ছটো
পাইকারী সমিতি কতগুলো বিশেষ কাজের স্থবিধার জন্ত, য়থা, চা, কফি, কোকো
প্রভৃতি উৎপাদনের জন্ত তালের একটি সাধারণ সমিতি সংগঠন করে। এই
সমিতির নাম দেওরা হয়, "ইংলিশ ও স্কটিশ যৌথ সমবায় পাইকারী সমিতি"
(The English & Scottish Joint C. W. S. Ltd). সমবায় বীমা সমিতি
নামে আর একটি সমিতিও গড়ে ওঠে।

সমবায় পাইকারী সমিভির সভ্য-স্বরক্ম স্মৃতিই এই পাইকারী

সমিডির সভ্য হ'তে পারে। তবে কোন ব্যাক্তিবিশেষকে সভ্য করা চলেনা। ১৯৫২ সালে ১০১৯ টি সমিতি এই পাইকারী সমিতির সভ্য ছিল।

আংশগাত মূল্ধন—প্রত্যেক সভ্যের অন্ততঃ একটি করে শেয়ার কিনতে হয়, শেয়ার বদল করা চলে, কিন্তু শেয়ারের টাকা ফেরৎ দেওয়া চলেনা। ১৯৫৩ সালের ১লা জাহুয়ারীতে সমিতির মোট ২৩.৭৯২,৬২৬ পাউগু অংশগত মূলধন চিল।

ভাষ্যান্ত ভার্থসংস্থানের উৎস— অংশগত ম্লধন ছাড়াও সভ্য-সমিতি তাদের অধিকাংশ তহবিল এই সমিতিতে গচ্ছিত রাথে। ১৯৫৩ লালে সমিতির ব্যাহ্বিং বিভাগে মোট আমানতের পরিমাণ দাঁড়ায়, ১৯ কোটি পাউত্ত, আর সংরক্ষিত ও অক্যান্ত তহবিলের প্রিমাণ দাঁড়ায় ৯০ লাথ পাউত্তের উপর।

পরিচালনা—সমিতির পরিচালন ব্যবস্থা গণতন্ত্রসম্মত। প্রস্তোক সভ্য-সমিতির একটি করে ভোটদানের অধিকার থাকে। সভ্যেরাই সমিতির পরিচালন কমিটি নির্বাচন করে। এই পরিচালন কমিটিতে ২৮ জন ডিরেক্টার থাকেন। প্রত্যেক ডিরেক্টার বছরে ৭৫০ পাউণ্ড করে মাইনে পান।

ল্ভ্যাংশ—শেয়ারের অন্তপাতে সমিতির লাভ সভ্যদের মধ্যে বন্টন করা হয়। মাল কেনার ওপরও সভ্য ও সভ্য নয় এমন সংস্থাকেও লভ্যাংশ দেওয়া হয়। তবে সাধারণতঃ সভ্যদের দেয় লভ্যাংশের অর্থেক পরিমাণ দেওয়া হয়, সভ্য ব্যতিরেকে অন্ত সংস্থাকে।

উৎপাদন ব্যবস্থা—সভ্যদের ম্নাফা বাড়াবার জ্ঞান্ত ও মাল সংগ্রহের ধরচ কমাবার জ্ঞান্ত ১৮৭৩ সালে সমিতি বিভিন্ন দ্রব্য উৎপাদনের কারধানা স্থম করে। বর্ত্তমানে সমিতির ২০০টি বিভিন্ন দ্রব্য উৎপাদনের কারধানা রয়েছে। সমিতির আবার একটি চায়ের কারধানা ও চা-বাগানও রয়েছে। ১০ হাজার একর জ্মিও রয়েছে সমিতির।

সম্প্রতি ক্রেতা সমবায়দের কাজে অনেক অস্থবিধে দেখা দিছে। তাই ইংল্যাণ্ডে ক্রেতা সমবায়ের কার্য্য পর্য্যবক্ষণ করার জন্মে একটি সমবায় স্বাতন্ত্র্য কমিশন নিয়োগ করা হয় ১৯৫৫ সালে। এই কমিশন কতগুলো গুরুত্বপূর্ণ বিষয়ের কথা উল্লেখ করেছেন, যথা, ব্যক্তিগত মালিকানায় দ্রব্যের দোকানের সংখ্যা ক্রমেই বেড়ে যাচ্ছে ও এদের লেন-দেন ক্রেতা সমবায়দের চেয়েও অনেক বেশী, ক্রমশঃই ক্রেতা সমবায়দের আয়তন ক্রেম হাচ্ছে

ইত্যাদি। ক্রেতা সমবায়ের উন্নয়নে ও বিভিন্ন সমস্থার সমাধানে কমিশন নিম্নলিধিত স্থারিশ করেন:—

- (১) সমিতিকে গুণসম্পন্ন ম্যানেজার রাখতে হবে ও এদের ওপর ব্যবসায় পরিচালনার অধিকতর ক্ষমতা দিতে হ'বে। শুধুমাত্র পরিকল্পনা ইত্যাদি ব্যাপারে কার্য্যনির্বাহক কমিটি কাজ করবেন;
- (২) এক হাজারের অধিক বর্ত্তমান খুচরা ক্রেতা সমবায়গুলোকে একত্রিত করে ২০০ থেকে ৩০০ সমিতিতে পরিণত করতে হ'বে:
- (৩) বিক্রী ব্যবস্থা, ব্যবসায়ের অন্তান্ত দিক ও পরিচালন ব্যবস্থায় প্রয়োজনীয় সাহায্যের জন্ত সমবায় খুচরা উন্নয়ন সমিতি (Co-operative Retail Development Society) গঠন করতে হ'বে;
- (৪) সভ্য খুচরা সমিতির কাছে পাইকারী সমিতি বাজার দরে মাল বিক্রী করবে ইত্যাদি।

বীমা সমবায়—১৮৬৭ সালে একটি বীমা কোম্পানী প্রতিষ্ঠিত হয় ও ১৮৯৯ সালে এই কোম্পানী সমবায় সমিতি হিসেবে কাজ করতে হৃত্রু করে। ১৯০৪ সালে এই সমবায় সমিতি সমষ্টিগত জীবন বীমার পরিকল্পনা চালু করে। এই পরিকল্পনায় একটি মাত্র বীমা পত্রে কোন সমবায় সমিতির সমস্ত সভ্যের জীবন বীমার ব্যবস্থা হয়েছে। অবশ্য বর্ত্তমানে ইংল্যাণ্ড ও স্কটল্যাণ্ডের পাইকারী সমিতির খেপি সমিতিতেই বীমার ব্যবসায় করছে।

সমবায় ইউনিয়ন—সমবায় সমিতিগুলোর বিভিন্ন সমস্যা আলোচনা ও
সমাধানের জন্ম ব্যবসায় ভিন্ন আর একটি জাতীয় সমবায় সংস্থার প্রয়োজন। তাই
১৮৬৯ সালে একটি কেন্দ্রীয় বোর্ড গঠিত হয়। ১৮৮৯ সালে এই বোর্ডই সমবায়
ইউনিয়নরূপে কাজ স্থক করে। সমবায় আন্দোলনের উল্লয়নই হচ্ছে এই ইউনিয়নের
মূল উদ্দেশ্য। এই ইউনিয়নের উল্লোগে প্রতি বছর সমবায় সম্লেলন অন্তপ্তিত হয়।

উৎপাদন সমবায়—কেতা সমবায় ছাড়াও বুটেনে প্রায় ৪০টি উৎপাদন সমবায় রয়েছে। সাধারণতঃ বিভিন্ন শিল্পের কারিগরদের নিয়েই এসব সমিতি গঠিত হয়। অবশ্র কারিগর ছাড়াও কিছু সংখ্যক অন্যান্ত লোক বা সংস্থা সভ্যভুক্ত রয়েছে। এই সব সমিতির পরিচালনা করছে, সভ্য-শ্রমিক বা কারিগররাই। এইসব সমিতি বন্ধাদি, জুতা, ছাপা প্রভৃতির ব্যবসায় করছে। আবার এইসব উৎপাদন সমিতি সমবায় উৎপাদন মহাসংঘ (Co-operative Productive Federation) এর সভ্য।

কৃষি সমবায়—ইংল্যাণ্ডে সাধারণতঃ তিন রক্ষের কৃষি সমবায় রয়েছে; যথা—

- (১) উপকরণ সমবায়,
- (২) বিপণন সমবায়।
- (৩) সেবা সমবায়।

উপকরণ সমবায়গুলো তাদের সভ্যদের সার, বীজ, ক্ববি যন্ত্রপাতি প্রভৃতি সরবরাহ করে; বিপণন সমিতি সভ্যদের উৎপন্ন দ্রব্য যথা, ডিম, ফল, শাক-সজী ইত্যাদির বিপণনের ব্যবস্থা করে; আর সেবা সমিতি ক্বকদের বিভিন্ন বিষয়ে সাহায্য করে, যেমন, বীজ উৎপাদন, ক্ববিজ্ঞাত দ্রব্যের পরিবহন, ক্বি যন্ত্রপাতির ব্যবস্থা ইত্যাদি। ১৯৪৯ সালে ক্ববি সমবায়দের সাহায্য দানের জন্ম ও দেশে ক্ববি সমবায় আন্দোলনের উন্নয়নে বৃটিশ দ্বীপপুঞ্জ সমবায় ক্ববি মহাসংঘ (British Isles Federation of Agricultural Co-operative) নামে আর একটি সমিতি স্থাপিত হয়েছে।

নিম্নলিখিত তালিকা থেকে বৃটেনের কৃষি সমবায় সম্পর্কে মোটাম্টি ধারণা পাওয়া যাবে:

. ` ১৯৫৩ স†ল							
	সমিতি ব	নি তির	সভ্য সংখ্য	া অংশগত		ব্যবসায়	
		সংখ্যা		মূলধন			
5 1	উপকরণ সমিতি	90	۶۰,۰۰২	७,३२३,६७१	পা:	8 :,७89,8¢¢	পা:
₹!	বিপণ্ন সমিতি	26	৫৬,৬৯২	৮৫৮,৭৩৯	>>	৩•,১৩২,৬৬৯	>+
9	সেবা সমিতি	8 •	۱۳ <i>۶</i> ۹۵	776,748	,,	২,৫৮১,১৩৬	1)
	মোট :	२•৮	১৬৩,৬৬৫	368,666,8	33	৭৪,৩৬১,২৬০	"

সমবার শিক্ষা—দেশে সমবায় শিক্ষা প্রসারের উদ্দেশ্যে বেশ কয়েকটি সমবায় স্থল ও কলেজ আছে। তা'ছাড়া সমবায় পুস্তকের পৃথক লাইত্রেরীও রয়েছে।

গৃহসংস্থান সমবায়—ইংল্যাণ্ডে সাধারণতঃ তিন রকমের গৃহ সংস্থান সমবায় রয়েছে। প্রথম ধরনের সমবায়ে সভ্যদের বাড়ী কেনা বা তৈরী করার জন্ম শুধু ঋণ দেওয়ার ব্যবস্থা আছে। দ্বিতীয় রকমের সমবায়ে সমিতি বাড়ী তৈরী করে, তা' সভ্যদের বিক্রী করে বা ভাড়া দেয়। স্থাবার প্রথম রকমের সমিতিগুলো ত্' ভাগে বিভক্ত। কতগুলোকে বলা হয় 'টারমিনেটিং বিলিং সোদাইটি', আবার কতগুলোকে 'পারমানাটি বিলিং সোদাইটি'। প্রথম রকমের সমিতি নির্দিষ্ট কয়েকজন সভ্য নিয়ে কাজ করে। সভ্যদের সাথাহিক বা মাদিক চাঁদা দিতে হয়। এভাবে যথন আশাহ্মরূপ তহবিলের স্পষ্ট হয়, তথন সমিতি এক এক জন সভ্যকে ঋণ দেয়। আর দ্বিতীয় রকমের সমিতিতে কোন নির্দিষ্ট সভ্য সংখ্যা থাকে না। শেয়ার বিক্রী করে আমানত বা কর্জ্জগ্রহণ করে সমিতি মূলধন যোগাড় করে। আর এক রকমের সমিতি রয়েছে, যাদের বলা হয় প্রজারত্বে অংশীদারী গৃহসংস্থান সমবায়। সমিতি যে সব বাড়ী তৈরী করে তার মালিকানা সমিতিরই থাকে। বাড়ীর মূল্যের সম পরিমাণ শেয়ার কিন্তে হয় সভ্যকে। সভ্য, সমিতির প্রজা বা ভাড়াটিয়া হিসেবে বাড়ীতে বসবাস করে। সমিতি জমি কিনে সভ্যদের জন্ম বাড়ী তৈরী করে। শেয়ারের টাকা ছাড়াও সমিতি প্রয়োজন বোধে ব্যান্ধ, বীমা কোম্পানী বা সরকার থেকে দীর্ঘ মেয়াদী কর্জ্জ নেয়। ১৯০৭ সালে সমবায় সহঅংশীদারী গৃহসংস্থান সংঘ নামে একটি সমিতিও গঠিত হয়। এই সমিতির কাজ হচ্ছে, গৃহসংস্থান সমিতিদের পরস্পর যোগাযোগ রক্ষা করা ও বিভিন্ন রকমের সাহায্য করা।

ডেন্মার্কের সমবায় আনেদালন

ডেন্মার্ক থুব ছোট দেশ। জনসংখ্যা মাত্র ৪৪ লাখ। মোট জনসংখ্যাক মাত্র শতকরা ২০ জন কৃষিকার্য্যের ওপর নির্ভরশীল; কিন্তু ডেন্মার্কের রপ্তানীদ্রব্য মূল্যের ই ভাগই হচ্ছে, কৃষিজাত দ্রব্য মূল্য। ডেন্মার্কে উনবিংশ শতাকীর মধ্যভাগে সমবায় আন্দোলন গডে ওঠে। এই সময়ে সমবায় আন্দোলন গডে ওঠার মূলে কতগুলো বিশেষ কারণ ছিল, ধেমন,—

- (:) গ্রামেব লোকদের মধ্যে একটা গভীর সাংস্কৃতিক ও শিক্ষা উন্নয়ন প্রচেষ্টা স্কুক হয়েছিল;
- (২) শতাকী ধরে দেশের চাষীদের ওপর যে অত্যাচার, অবিচার চকে এসেছিল, তার অবসান হ'ল স্বাধীন সংবিধান রচনায়;
- (৩) পরস্পর মিলে মিশে কাজ করার অভ্যেদ্ ডেন্দের পুরোমাত্রায় ছিল; গ্রামীন শিক্ষা-কেন্দ্র গুলোর (Folk High Schools) অবদানও প্রচুর। সমবায় শিক্ষা দেওয়ার ব্যবস্থানা থাক্লেও এসব শিক্ষা প্রতিষ্ঠান যুবসম্প্রদায়ের ভেতর পরস্পর সংযোগ বা মিলেমিশে কাজ করার মত প্রকৃত শিক্ষাদান করেছ;
- (৫) পূর্বে চাষাবাদই ছিল লোকের প্রধান উপদ্বীবিকা; কিন্তু রাশিষার সঙ্গে যুদ্ধে পরাজিত হওয়াতে কৃষিজাত প্রব্য বিপণন বা বিদেশে রপ্তানী প্রায় বন্ধ হবার উপক্রম হয়েছিল। তাই ইংল্যাণ্ডের শিল্প শ্রমিকদেব ভাষ ডেন্মার্কের জনসাধারণ অর্থনৈতিক সমস্তার সমাধান খুঁজে পেল সমবায়ের ভেতর। অবগ্র রচ্ডেলের দৃষ্টান্তও এদের বিশেষভাবে প্রভাবাহিত করেছিল।

সমবায় আদ্দোলনের বৈশিষ্ট্য:

- (১) ডেন্মার্কের অধিকাংশ সমিতি একক-উন্দেশ্য নিয়ে গঠিত।
- (২) স্বেচ্ছামূলকভার পূর্ণ অধিকার রয়েছে, সমিতিতে ধোগদানের ব্যাপাবে। সভ্যদের সঙ্গে সমিতি চুক্তিবন্ধ এবং সমিতিও সভ্যদের মধ্যে একটা ব্যবসায় সম্পর্ক গড়ে উঠেছে;
- (>) দেশে কোন সমবায় বিষয়ক আইন নেই। তবু সংভিগুলে: কতগুলো সমবায় নিয়ম বা নীতি পুরোপুরি মেনে চলে;
- (৪) সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতিতে সমবায় শিক্ষার তেমন স্থান নেই। প্রকৃতপক্ষে গ্রামীণ শিক্ষা কেন্দ্রগুলোই আন্দোলনের উন্নয়নে অনেকটা দায়ী।

- (৫) অনেক সমবায় সমিতি আবার অনেক ক্ষেত্রে ব্যক্তিগত ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানেব সঙ্গেও কাজ করছে;
- (৬) ভেন্মার্কের চাষী বা তালের সমবায় সমিতি সরকার থেকে কোন দান সাহায্য পায়না;
 - (१) পল্লীঅঞ্চলে ক্রেডাসমবায়ের আধিক্য রয়েছে।
- (৮) প্রভ্যেক চাষী বিভিন্ন উদ্দেশ্যে স্থাপিত বেশ কয়েকটি সমিতির সভ্য রয়েছে।

১৯৫৯ সালে ডেন্মার্কের সমবার আন্দোলনের রূপ নিম্নলিথিত তালিকা হ'তে স্বম্পষ্ট হ'বে:—

	সমিতির শ্রেণী	শমিতিদং খ্যা	সভ্যসংখ্যা
5 1	প্রাথমিক ক্রেতা সমবায়	ડ,≂¢૭	e,,
ą i	সমবায় ডেয়াবী	>,>>>	٥, ٧٤, ٥ ٠ ٥
৩।	সমবায় বেকন্ ফ্যাক্টরী	હ ર	2,22,000
8 1	খাতা-ভাব্য সরবরাহ সমবায়	>,995	>,° ≥,° ° •
3 j	সার সরবরাহ সমবায়	>,9 ৫ ৫	٥,٥২,٥٥٥

সমবায় (ভয়ারী বা তৃথা সমবায় :— দেশের ১,৯৫,০০০ চাষীর মধ্যে ১,৬৫,০০০ চাষীই হচ্ছে, সমবায় ভেয়ারীর সভ্য। এসব সমবায় ভেয়ারী দেশের মোট উৎপল্ল তৃপ্পের শতকরা ৯০ ভাগ নিয়ে ব্যবসায় করছে। উৎপল্ল মাধনের মোট উ ভাগ জাতীয় সমবায় মাধন রপ্তানী সংস্থার মাধ্যমে বিদেশে রপ্তানী হচ্ছে।

ভেয়ারীরকাজ—(১) সভ্যদের দায়িত অসীম। অধিকাংশ সমবায়ের সভ্যসংখ্যা হচ্ছে ১৪৪ জন চাধী, বাদের প্রায় ১০০০টি গাভী রয়েছে।

- (২) নিজের থাওয়ার মত তুধ রেথে বাকী সব তুধ সভ্য সমিতিকে দিয়ে দেয়। এই তুধ দেওয়ার ব্যাপারে সাধারণতঃ দশ বছরের চুক্তি করা হয়;
- (৩) সমিতির জন্ম যন্ত্রপাতি ইত্যাদি কেনার জন্ম প্রয়োজনীয় অর্থ কোন ব্যবসায়ী ব্যান্থ বা সঞ্চয়ী ব্যান্থ থেকে সভ্যদের খৌথ দায়িত্বে ঋণহিসেবে নেওয়া হয়; সমিতির মুনাফা থেকে এই ঋণ শোধ করা হয়।
- (৪) সমিতির গাড়ী গিয়ে সভ্যদের কাছ থেকে হুধ নিয়ে এসে পরীক্ষান্তে মাথন আলাদা করে নেওয়া হয়। মাথনতোলা হুধ আবার সভ্যদের ফেরৎ দেওয়া হয়, হুধের গুণাহুপারে সভ্যদের ১৫ দিন পর হুধের দাম দিয়ে দেওয়া হয়।

- (৫) ছধে জল মেশালে বা ছধ নিয়মিত না দিলে সভ্যদের জরিমানা বা সমিতি থেকে বার করে দেওয়া হয়।
- (৬) সমিতির কার্য্য পরিচালনার জন্ম একটি করে কার্য্য নির্ব্বাহক কমিটি থাকে। সমিতির সর্ব্বোচ্চ ক্ষমতা থাকে সাধারণ সভার ওপর। সাধারণ সভার প্রতি সভার একটি করে ভোট দেওয়ার অধিকার রয়েছে।
- (৭) সমিতির হিসাবপত্র পরীক্ষা করার জন্ম কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটি একজন অভিটার নিযুক্ত করেন।

ডেয়ারী-সমবায় মহাসংঘ ঃ—ভেন্মার্কের ২৪টি জেলার প্রভিটিতে একটি করে জেলা ডেয়ারী-সমবায় রয়েছে। জেলার সমস্ত ভেয়ারী সমবায়, এই সমিতির সভ্য: জেলা সমবায়গুলো তিনটি প্রাদেশিক সমবায়র য়ে কোন একটির সভ্য; আবার এই তিনটি প্রাদেশিক সমবায়, ডেন্মার্কের মাখন ও ডেয়ারী-সমিতির ফাতীয় মহাসংদের সভ্য। আবার এই মহাসংঘ জাতীয় সমবায় কাউন্সিল (National Council of Co-operation) এর সভ্য। ভা' ছাড়া ৯টি সমবায় মাখন রপ্তানীবিষয়ক সংস্থাও রয়েছে। প্রভ্যেক ডেয়ারী তার সমস্ত মাখন এসব মাহাসংঘ বা মাখন রপ্তানী বিষয়ক সমবায়কে দিতে বাধ্য থাকে। মহাসংঘগুলো ডেয়ারীর মাখনের গুণ বুদ্ধিতে গ্রেযণা করছে, বিশেষজ্ঞ দিয়ে ডেয়ারী পরিদর্শন ও ভ্লারকের কাজ ইভ্যাদি করছে।

সমবায় ডেয়ারীর সাফল্যের কারণ:-

- (১) সমিতির অসীম দায়িত্ব (২) চাষী সভ্যদের সমিতির প্রতি অসাধারণ সহাত্বভৃতি। নির্দিষ্ট সময়ে নিয়মিত হুধের ন্থায়া দাম দিয়ে সমিতি অনেকটা সহাত্বভৃতি লাভ করতে পেরেছে; (৩) হুধের গুণ ও পরিমাণ হুই-ই বাড়াবার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অবলম্বন করা হচ্ছে। প্রত্যেক চাষী সভ্যকে গাভীর স্বাস্থ্যরক্ষা, ধাবার ইত্যাদি ব্যাপারে সাহায়্য করার জন্ম কগুলনা নিয়ন্ত্রণ-সমিতি (Control Societies) রয়েছে; (৪) হুধের গুণ রক্ষার জন্ম হুধের ভৈল জাভীয় গুণের (Fat Content) ভিত্তিতে হুধের দাম দেওয়া হয়।
 (৫) বিজ্ঞানসম্মত ভাবে মাধন তৈরীর ব্যবস্থা রয়েছে। বিভিন্ন ভেয়ারী মহাসংঘও বিজ্ঞানসমত ভেয়ারী ব্যবস্থার আবশ্রকীয় তথ্য সরবরাহ করছে;
 (৬) মাধন রপ্তানী সংস্থাগুলো মাধন বিক্রীর প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা করছে।
- সমবায় বেকন্ (Bacon) বা শুকর মাংস সমবায় কারখানা :—
 সমবায় ভেয়ারীতে অসাধারণ সাফল্য অক্যান্ত ক্ষেত্রে সমিতি সংগঠনের পক্ষে থুবই

অহকুল ছিল। ডেন্মার্কের চাষীরা বছকাল ধরে শৃকর পোষে। সংখ্যা বাড়াতে এই পশু অন্বিতীয়। খাছের দিক্ দিয়ে কোন ভাবনা নেই। মাধন ভোলার পর যে তুধ চাষী সভ্যকে ডেয়ারী-সমবায় ফেরং দেয়, তা' ধাইয়ে শুকরদের শ্রী বাড়াছে। সমস্তা দাঁড়লো, এই অগণিত শৃকরশ্রেণী নিয়ে কি করবে? কত আর নিজেরা খাবে? তাই শৃকর মাংস সমবায় গঠন করা হুক হল। শত শত শৃকর কারখানায় কেটে, তার মাংস বিজ্ঞান সম্মতভাবে প্যাকিং করে বিদেশে, বিশেষ করে ইংল্যাণ্ডে চালান দিতে ফ্রুক করল। এ ভাবে বেশ ব্যবসায় জ্বমে গেল। অবশ্য ব্যক্তিগত মালিকানার ভিক্তিতে শ্কর বল্লির কারখানাও ছিল প্রচুর। ম্বভাবত:ই সমবায় শৃকর বলির কারখানা প্রথমে বাধাও পেয়েছিল।

শুকর আছে, এদের নিয়েই এই সমিতি গড়ে উঠেছে। সমিতির দায়িত্ব অসীম, সভাবতঃই বড় এলাকা নিয়ে রয়েছে, এক একটা সমিতি। কিন্তু এই বড় এলাকার ছোট ছোট এলাকার ভাগ করে সভ্যদের পরস্পর জানা-শোনার পথ স্থগম করেছে। সভ্যদের ৫ থেকে ২০ বছর পর্যান্ত সময় কারধানায় স্থিরীকৃত শৃকর দিতে হয়। প্রত্যেকটি কারধানা বিজ্ঞানসম্মত ভাবে পরিচালিত; শৃকরের মাংসের গুণ ও পরিমাণ অম্থায়ী সভ্যদের দাম দেওয়া হয়। প্রতিটি শৃকর মারার আগে পশুচিকিৎসক তাকে ভাল করে পরীক্ষা করেন। শৃকরের মাংস ছাড়া আরও অন্যান্ত জিনিস যেমন রক্ত, হাড় সবই কাজে লাগে। সমিতির পরিচালনের ভার থাকে কার্য্যনির্ব্বাহক কমিটির ওপর। দৈনন্দিন কাজ করাব জন্ত একজন করে ম্যানেজিং ডিরেক্টরও থাকেন। এইসব শৃকর মাংস সমবায়েরও মহাসংঘ রয়েছে। এই মহাসংঘ শৃকরদের অল্পব্যয়ে বীমারও ব্যবস্থা করছে, বিদেশে শৃকরের মাংস রপ্তানীরও ব্যবস্থা করছে ইত্যাদি।

ভিম রপ্তানী সমবায়—ম্রগীপালন ভেন্মার্কের কৃষি ব্যবস্থার একটা প্রধান বৈশিষ্ট্য। এই সমবায় অরদামে চাষী সভ্যদের ভালজাতের ম্রগী বিক্রী করে ও তাদের থাওয়া-দাওয়া ব্যাপারে প্রয়োজনীয় উপদেশ দেয়। এসব সমিতির প্রধান কাজ হচ্ছে, সভ্যদের ডিম বিক্রীর ব্যবস্থা করা। সভ্যের কাছ থেকে ডিম পাওয়া মাত্র, সমিতি ডিমগুলোর ওপর সমিতির মোহর দিয়ে দেয় এবং ডিমের গুণ অফ্যায়ী সভ্যদের দাম দেয়।

খাগুলুব্য, সার, সিমেণ্ট, জালানীকাঠ বা, কয়লা সর্বরাহের জন্ম ডেন্মার্কে কভগুলো সম্বায় সর্বরাহ সমিতি গড়ে উঠেছে।

ক্রেড়া সমবায়—অধিকাংশ দেশে সাধারণতঃ শহরাঞ্লেই ক্রেড়া সমবায় গড়ে উঠেছে। কিন্তু ডেন্মার্কে অধিকাংশ ক্রেড়া সমবায়ই রয়েছে পদ্দী অঞ্চলে। ডেন্মার্কে সর্ব্বপ্রথম গ্রাম্য বিপলি নিয়েই সমবায় আন্দোলন গড়ে ৬ঠে। ১৯৫৫ সালে এক একটি সমবায় বিপণির আয়তন গড়ে এইরূপ ছিল:—

সভ্য সংগ্রা—২৫০, ব্যবসায়—৩২ হাজার পাউত্ত, ব্যবসায়ের উপর মোটা মুনাফা—শতকরা ১৫ ত পাউণ্ড; পরিচালন খাতে ব্যয়—শতকরা ১২ ৩ পাউণ্ড; নীট্ উদ্ত্ত— ৩ ৫ পা:, সভ্যদের মধ্যে বিলি—২ ৫ পা:, কর্মচারীর সংখ্যা—৪। অধিকাংশ প্রাথমিক ক্রেতা সমবায়ের দায়িত্ব অদীম, সমিতিতে অংশগত মূলধনের পরিমাণ থুবই কম। কিন্তু সংরক্ষিত তহবিলের পরিমাণ সব চাইতে বেশী। সভ্যদের মাল কেনার শতকরা ২ পাউও অবধি ভাদেব লভ্যাংশ দেওয়া হয়; কিন্তু এই লভ্যাংশ এদের হাতে না দিয়ে সমিতিকে সমিতির দেনা হিসেবে থাকে। বন্টনযোগ্য উদ্ভ যদি শতকর। ২ পাউণ্ডের বেশী হয়, তা' হলে অবশ্য অতিরিক্ত সভাদের নগদ ফেরৎ দেওয়া হয়। এভাবে যুতদিন শেয়ার ও সংরক্ষিত তহবিল মোট মূলধনের 🗟 ভাগ না হচ্ছে, ততদিন সমিতির উৰ্ত্ত সমিতিতে রেথে নিজম মূলধন বৃদ্ধি করা হয়। সমিতি অধিকাংশ ক্ষেত্রে ধারে মাল বিক্রী করে কেননা, সমিতির ম্যানেজার ধারে মাল বিক্রী করে টাকা আদায়ের সম্পূর্ণ ভার নেয়। আবার কোন কোন সমিতির কার্যানির্বাহক কমিটিধারে মাল বিক্রীর সর্বোচ্চ সীমা ঠিক করে দেয়, এক্ষেত্রেও সমিতির ম্যানেজারকে সমিতির লোকসানের অর্দ্ধেক পুরণ করে দিতে হয়। সমিতির চেয়ারম্যান বছরে ৫ পাউও করে পারিশ্রমিক পান।

সমবার পাইকারী ত্রেতা সমিতি (Danish Co-operative Wholesale Society): ১৮৯৬ সালে এই সমিতি গড়ে ওঠে। ১৯৫৩টি খুচরা সমিতির মধ্যে ৯০৮টি হচ্ছে এই পাইকারী সমিতির সভ্য, আর বাকী সমিতিগুলো, ছোট পাইকারী সমবায় সমিতির সভ্যভুক্ত। আবার, প্রায় ৮০টি খুচরা সমিতি উভয় পাইকারী সমিতিরই সভ্য। কাঁচা-মাল প্রভৃতি সরবরাহের স্থবিধার জন্য ১৪০টি কৃষি সমিতিকেও সমবায় পাইকারী সমিতির সভ্যভুক্ত করা হয়েছে। অবশ্য এদের ভোটদানের কোন অধিকার

নেই। কাজের স্থবিধার জন্ম পাইকারী সমিতি দেশের প্রধান প্রধান জায়গায় ১৬টি বিক্রয় কেন্দ্র খুলেছে। আজকাল পাইকারী সমিতির মোট বিক্রীর পরিমাণ দাঁড়িয়েছে, ৮০ লাখ পাউণ্ডের উপর। এই পাইকারী সমিতির নিজস্ব সাবান তৈরীর কারখানা, ভেষজ তৈল তৈরীর কারখানা, ময়দা তৈরীর কারখানা ইত্যাদি রয়েছে। আসবাবপত্র, গেঞ্জীর জিনিষপত্র, বাইসাইকেল, চামড়ার জিনিষপত্রও এই সমিতি তৈরী করছে।

পূর্ববর্ত্তী বছরে অস্ততঃ ৫ পাউণ্ডের মাল কিনেছে এমন ২০টি সভ্যের জন্ত ৫ পাউণ্ড করে খুচরাসমিতি পাইকারী সমিতিকে চাঁদা দেয়। মাল কেনার ওপর রিবেট থেকে খুচরা সমিতি থেকে শেয়ারের টাকা আদায় করা হয়। শেয়ারের টাকা আদায় হয়ে গেলেও, খুচরা সমিতিকে দেয় লভ্যাংশের ও ভাগ সংরক্ষিত তহবিলে রাখা হয়।

রাশিয়ার সমবায় আন্দোলন

ভূমিকাঃ রাশিয়ার সমবায় আন্দোলনের উৎপত্তি ও ক্রম উন্নয়ন দেশের ঐতিহাসিক অবস্থা ও সামাজিক, অর্থনৈতিক ও রাজনৈতিক ব্যবস্থার দারা বিশেষ-ভাবে প্রভাবান্বিত হয়েছে। রাষ্ট্রের কাঠামো পরিবর্ত্তন ও ভজ্জনিত অর্থনীতির রদ-বদলের দক্ষে সক্ষে সমবায় আন্দোলনের ভাগ্যও ওতঃপ্রোতভাবে জড়িত রয়েছে। এইজন্মেই রাশিয়ার সমবায় অন্দোলনের রূপ অক্যান্ত দেশের সমবায় আন্দোলন থেকে সম্পূর্ণ পৃথক। জারের (Czar) রাজত্বকালে সমবায়ের উন্নয়ন মোটেই সম্ভব হয়নি। উনবিংশ শতাব্দীর শেষে কয়েক হাজার রুষি সমবায় গড়ে ৬ঠে। তারপর রাশিয়ায়, জাপান যুদ্ধের সময়ও সমবায় আন্দোলন বেশ এগিয়ে যায়— সরকার রুষি সমিতিদের হাতে খাগ্য দ্রব্য সরবরাহের ভার ছেড়ে দেন। সালের অক্টোবর বিপ্লবের ঠিক আগে প্রায় ৫৪ হাজার সমিতি গড়ে ওঠে। এদের ভেতর ২৫০০০ ছিল ক্রেতা সমবায়। ১৯১৮ থেকে ১৯২৮ সাল সমবায় আন্দোলনের স্বর্ণময় কাল বলা থেতে পারে। নতুন অর্থ নৈতিক পরিকল্পনায় (New Economic Policy) শিল্প ও কৃষিউৎপাদন বৃদ্ধিতে সমবায়ের বিশিষ্ট ভূমিকা স্বীকৃত হল এই সময়। ১৯২৮ সালের প্রথম পঞ্চবাধিকী পরিকল্পনায় তাই বুহনীকারে চাষাবাদ ও দ্রব্য সরবরাহে সমবায়ের আবশ্যকীয় কাজ বেঁধে দেওয়া হ'ল।

বিভিন্ন সমবায়ঃ

ক্রেন্ডা সমবায়—১৮৬০ সাসে প্রথম ক্রেন্ডা সমবায় গড়ে ওঠে। ১৯১৭ সালের অক্টোবর বিপ্লব অবধি প্রায় ২৫ হাজার খুচরা ক্রেন্ডা সমবায় ও একটি পাইকারী ক্রেন্ডা সমবায় (Centro Soyus) বেশ ভাল কাজ করে। ১৯১৮ সালে ব্যক্তিগত ব্যবসায় রাষ্ট্রায়ত্ত হওয়ার পর ক্রেন্ডা সমবায়গুলোর কাজ অনেক বেড়ে যায় বটে, কিন্তু স্বাভন্ত্র্য যায় অনেক কমে। এদের পরিচালনা ও দৈনন্দিন কাজে সরকারী হস্তক্ষেপ প্রকট হয়ে ওঠে। অবশ্য নতুন অর্থনৈতিক পরিকল্পনায় সমিভিগুলো আবার এদের স্বাভন্ত্র্য ফিরে পায়।

রাশিয়ায় সর্বনিম পর্যায়ে প্রাথমিক ক্রেডা সমবায়, জেলাপর্যায়ে জেলা ক্রেডা সমবায় ইউনিয়ন, অঞ্চল পর্যায়ে আঞ্চলিক ক্রেডা সমবায় ইউনিয়ন ও আবার কেন্দ্রীয় ক্রেডা সমবায় ইউনিয়নও রয়েছে। শহরাঞ্জে ক্রেডা সমবায়গুলোকে 'গোরপন্' ও পল্লী অঞ্চলে 'সেলপন্ (Selpos) বলা হয়। সেন্ট্রোসয়াস্ (Cntro Soyus) সমবায় ইউনিয়ন ও সমবায় পাইকারী ক্রেডা সমিতির কাজ করছে। একে শীর্ষ ক্রেডা সমবায় বলা চলে।

প্রাথমিক সমিতির কাজ-এগব সমিতিতে যোগদান স্বেচ্ছামূলক। অধিকাংশ সভ্যই হচ্ছে ষৌথ থামারের চাষী বা শিল্প শ্রমিক বা পল্লীবাসী। সভ্য হ'তে গেলে ভত্তি ফি ও শেয়ার বাবত কিছু দিতে হয়। প্রয়োজন হলে রাষ্ট্রীয় ব্যাক্ষ বা বিশেষ সমবায় ব্যাক্ষ থেকে অর্থ সাহাষ্য সমিতি পায়। শীর্ষ সমিতি একসঙ্গে বছমাল কিনে সভ্য-সমিতিদের মধ্যে বিলি করে: আবার প্রাথমিক সমিতিগুলো সরকারী শিল্প সংস্থা, উৎপাদন সমবায় ও যৌথথামার থেকে প্রয়োজনীয় দ্রব্যাদি কেনে। •আবার অনেক সমিতির নিজম্ব পণা দ্রব্যের কারথানাও রয়েছে। কোন কোন সমিতি চায়ের দোকান, থাবারের দোকানও চালায়। তিন্মান পর পর সমিতির সাধারণ সভা হয়। সাধারণ সভায় উপবিধি সংশোধন, কার্যানির্বাহক কমিটি গঠন; অভিট কমিটি গঠন ও অক্সান্ত কাজ করা হয়। প্রত্যেক সমিতির মাসিক বিক্রীর পরিমাণ আগে থেকেই স্থির করা হয়। এই স্থিরীকৃত পরিমানের বেশী বিক্রী করতে পারলে কর্মচারীদের মাইনের শতকরা ১০ রুবল পুরস্কার হিসেবে দেওয়া হয়। রাশিয়ায় সমবায় বেৰারী ও (Bakeries) ভাল কাজ করছে। ১৯৪০ সালে এইসব বেকারীর সংখ্যা ছিল, ২৬,৫০০। ক্রেতা সমবায়ের লাভের শতকরা ২০ ভাগ, লভ্যাংশ হিসেবে দেওয়া হয়, ১০ ভাগ সমিতির উন্নয়ন তহবিলে যায়, ১৫ ভাগ সাংস্কৃতিক তহবিলে, ৫ ভাগ শিক্ষাথাতে, আর বাকীটা সংরক্ষিত তহবিলে রাথা হয়। ১৯৫৮ সালের শেষে প্রাথমিক ক্রেতা সমবায়ের সংখ্যা ছিল ২০ হাজার।

জেলা ক্রেতা সমবায় ইউনিয়ন—জেলার প্রাথমিক ক্রেতা সমবায়গুলো এর সভ্য। এই ইউনিয়নের নিজস্ব অনেক উৎপাদন-কারথানাও রয়েছে। করধানায় উৎপন্ন দ্রব্য ও অহা কোথাও থেকে মালপত্তর কিনে প্রাথমিক সমিতিদের পাইকারী দরে বিক্রীর ব্যবস্থা করে।

আঞ্চলিক ক্রেতা সমবায় ইউনিয়নও জেলা সমবায় ইউনিয়নের অহুরূপ কাজ করে।

কেন্দ্রীয় কেন্ডা সমবায় ইউনিয়ন (Centro Soyus) :— রাশিয়ার সমন্ত ক্রেন্ডা সমবায়দের মধ্যে যোগাযোগ রক্ষা করা, সমিতির স্বষ্টু পরিচালনায় পরামর্শ দান, পাইকারী ব্যবদায়, ক্রেন্ডা সমবায়দের হ'য়ে বিভিন্ন সংস্থার সঙ্গে চুক্তি সম্পাদন, বিদেশ থেকে ভোগ্য পণ্য আমদানী, ক্রেন্ডা সমবায়দের নিয়ে

ধার্ষিক সম্মেলন বা সভা আহ্বান ইত্যাদি এর কাজ। এই সমিতির পাইকারী ব্যবদা বিষয়ক ছয়টি বিভাগ আছে, ষথা, (১) সৌখিন জ্ঞিনিসপত্র বিভাগ, (২) শিক্ষা ও সাংস্কৃতিক বিভাগ, (৩) শিল্পজাতদ্রব্য বিভাগ, (৪) লোই-ইস্পাত বিভাগ, (৫) পাট ইত্যাদির বিভাগ ও (৬) মৃদি দ্রব্যের বিভাগ। সমিতির সর্ব্বোচ্চ ক্ষমতা কংগ্রেসের উপর। এই কংগ্রেস বা সাধারণ সভা প্রতি পাঁচ বছর অন্তর্ম বদে। কার্য্য পরিচালনার জন্ম একটি পরিচালন কমিটি ও রয়েছে।

সমবায় ঋণ— যৌথ থামার প্রবর্তনের পর কৃষি ঋণদান সমিতিগুলোর আর অন্তিত্ত নেই। রাষ্ট্রীয় ব্যাক্ষই স্বল্ল-মেয়াদী ঋণের ব্যবস্থা করে; আর বিশেষ সমবায় ব্যাক্ষ (Special Co-operative Bank) দীর্ঘ-মেয়াদী ঋণ দেয়।

মৎশ্রজীবী সমবায়—রাশিয়ার মংশ্রজীবীদের প্রায় শতকরা ৯৬ জন সমবায়ের মাধ্যমে কাজ করছে। ১৯৩৬ সালে এ ধরণের সমিতির সংখ্যা ছিল ১,৬৪০টি। দেশের মোট মংশ্র সরবরাহের শতকরা ৬০ ভাগ এসব সমবায় সমিতির কাছ থেকে পাওয়া যাচ্ছে।

হস্তশি**ল্প সমবা**য়--বহুকাল ধরে রাশিয়ায় হস্তশিল্প সমবায় কাজ করছে। ১৯১৭ সালের বিপ্লবের আগে বিভিন্ন হস্তশিল্লের কারিগররা একসঙ্গে কাজ করত। এই একসঞ্চে কাজ করার সংস্থাকে বলা হ'ত 'আর্টেন' (Artel)। ছুঁতোর মিস্ত্রী, রাজমিস্ত্রী প্রভৃতি শ্রেণীর কারিগরদের নিজম্ব 'আর্টেন' ছিল। পুঁঞী-বাদীরা এসব 'আর্টেলে'র মাধ্যমে চুক্তিতে কোন শিল্পদ্রব্য বা নির্মাণমূলক কাজ করিয়ে নিত। সাধারণত: তাষ্য মজুরী পাওয়ায় ও জীবন্যাত্রার মান উন্নয়নে সাহায্য করায় কারিগররা এইসব 'আর্টেল'এ ঘোগদান করত। ১৯১৭ সালের পর থেকে বিভিন্ন 'আর্টেন', সমবায় সমিতিতে ক্লপান্তরিত হ'তে স্থক্ষ করে এবং প্রায় ৪,৫০০ সমবায় গড়ে ওঠে, রাষ্ট্রায়ত্ত শিল্পগুলোর পরিপুরক বা সহযোগী সমবায় শিল্প হিসেবে। ১৯৩৭ সালে এ ধরণের সমিতির সংখ্যা দাঁডায় ১৫ হাজার। সাধারণতঃ বর্ত্তমানে তিন রকমের শিল্পত্রতা উৎপাদন সমবাধ রাশিয়ায় রয়েছে, ৰথা, (১) কোন কোন সমিতি কাঁচামাল সরবরাহ করছে, সঙ্গে সঙ্গে দ্রব্যও উৎপন্ন করছে: (-) কোন কোন সমিতির সভ্যেরা নিম্ন নিজ বাডীতে দ্রব্য উৎপাদন করে সমিতিকে দিচ্ছে, আবার (৩) কোন কোন সমিতিতে সমিতির কারখানায় সভ্যের। উৎপাদনের কাজ করছে। এইসব সমিতিতে যেসব জিনিস উৎপন্ন হ'বে, তা' রাষ্ট্রায়ন্ত কোন শিল্প সংস্থায় উৎপন্ন করা চল্বে না।

কৃষি সমবায়—জারের (Czar) আমলে দেশের ই ভাগ উর্বর জমি ছিল জমিদারও বড় বড় চাষীদের হাতে। অধিকাংশ চাষীর জমি একেবারে ছিল না বল্লেই চলে। ১৯১৭ সালের রাজনৈতিক বিপ্লবের ঠিক আগে মোট জমির মাত্র শতকরা ১০ ভাগ ছিল ব্যক্তিগত চাষীর কাছে। বিপ্লবের পর অবশ্য বছ জমি জমিদারের কাছ থেকে কেড়ে নেওয়া হয় ও ভূমিহীন চাষীকে বিলি করা হয়। তা' সত্ত্বেও কৃষি উৎপাদন মোটেই বাড়েনি। ১৯১৭ সালের বিপ্লবের সময় ১৬৫০০টি ঝা সংস্থা, ৮০০০টি কৃষি সংস্থা ও প্রায় ৫০০০ উৎপাদন সংস্থা ছিল। কিন্তু নতুন অর্থনৈতিক পরিকল্পনাকালে কৃষিক্ষেত্রেও বিরাট পরিবর্ত্তন ঘটে। ১৯২৭ সালে ৮০০০০ কৃষি সমবায় গড়েও ওঠে। নতুন অর্থনৈতিক পরিকল্পনার পরে ৫০ বছর কৃষিক্ষেত্রে আর কোন পরিবর্ত্তন ঘটেনি। চাষী তার ছোট ছোট খামারে কৃষিকার্য্য কবে ঘাচ্ছিল। নীল্লই বড় খামার ও বৈজ্ঞানিক যন্ত্রপাতি ব্যবহার করে উৎপাদন বৃদ্ধির প্রয়োজনীয়তা উপলব্ধি হল। তাই প্রথম পঞ্চবার্থিকী পরিকল্পনায় যৌথ খামারের রূপ স্কন্পন্ত হয়ে যায়। ১৯৩৮ সালের শেষে প্রায় ২,৪২,৪০০টি যৌথ খামার গড়েও ওঠে। এদের নাম দেওয়া হয়েছে 'কোলখোজ'।

কোলখোজ— রাণিয়ার কোলগোজগুলো ৬০০ থেকে ১৮০০ একর জমি
নিয়ে চাষাবাদের কাজ করছে। ১৯৩২ সাল থেকে ১৯৪০ সাল অবধি রাণিয়ার
১৯০ লাথের ওপর চাষী পরিবার কোলথোজে যোগদান করেছে। ১৬ বছরের
পুরুষ, মহিলা নির্কিশেষে কোলখোজে যোগদান করতে পারে। চাষীদের সমস্ত
রুষি যন্ত্রপাতি ও রুষি উপকরণ নিয়ে কোলখোজে আস্তে হয় ! প্রত্যেক সভ্যের
কাছ থেকে ভর্ত্তি ফি আদায় করে, তা' সংরক্ষিত তহবিলে রাখা হয়। কোন
সভ্য কোলখোজ ছেড়েও চলে আসতে পারে। চলে আসার সময় জমিও ফিরে
পেতে পারে। সভ্যের ব্যক্তিগত সম্পত্তিতে কিছে কোলখোজের' কোন হাত
নেই। ব্যক্তিগত চাষের জন্ত সভ্যদের ত্ব্ব একর থেকে ২ই একর জমি অবধি
রাখতে দেওয়া হয়।

কোলখোজের পরিচালন ব্যবস্থা—কোলখোজের সর্ব্বোচ্চ ক্ষমতা রয়েছে সাধারণ সভার ওপর। সাধারণ সভা কার্যানির্ব্বাহক বোর্ড, চেয়ারম্যান ও অভিট কমিটি নির্ব্বাচিত করে। তা' ছাড়া সভ্যদের বহিন্ধার, বার্ষিক উৎপাদন পরিকল্পনা ও বাজেট অন্থ্যোদন প্রভৃতি কাজও সাধারণ সভা করে থাকে। সাধারণ সভায় মোট সভ্যের অর্জেক উপস্থিত থাকতে হয়। দৈনিন্দিন কাজকর্ম দেখা হচ্ছে চেয়ারম্যানের কাজ। আর্থিক ব্যাপারে পরীক্ষার কাজ করে 'অভিট কমিটি'।

খামারের কাজ—খামারে যারা কাজ করে তাদের কাজের গুণাগুণ ও পরিমাণ অন্থায়ী পারিশ্রমিকের ব্যবস্থা রয়েছে। চাষাবাদের কাজে চাষী সভ্যদের উৎসাহ বাডানোর জন্ম শ্রমিক-উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধিতে কার্যাদিন (work days) বাড়িয়ে বিশেষ বোনাস্ দেওয়ার ব্যবস্থা রয়েছে। খামারের কাজ করার জন্ম সভ্যদের কয়েকটি ব্রিগেড্ বা দলে ভাগ করে দেওয়া হয়, যেমন, (১) যারা শারীরিক পরিশ্রম করে কাজ করবে, যন্ত্রপাতির সাহায্য নেবে না, ভাদের নিয়ে একটি দল, (২) যারা ট্রাক্টর নিয়ে কাজ করবে ভাদের নিয়ে একটি দল, এবং (৩) যারা খামারের ভেয়ারীতে কাজ করবে, ভাদের নিয়ে একটি দল। প্রত্যেক দলের নিদ্দিন্ত এলাকা থাকে। এক একটি দলে ৩০ জন থেকে ৮০ জন অবধি শ্রমিক সভ্য থাকে। আবার প্রত্যেক দলে একজন করে দলপভি বা Brigade Leader থাকে। দলের সভ্যদের দলপভির নিদ্দেশ মেনে চল্ভে হয়। সরকার নিয়ম বেঁধে দিয়েছেন যে, প্রত্যেক সভ্যকে বছরে কম পক্ষে ১৫০ দিন কাজ করতে হ'বে।

বৈজ্ঞানিক যন্ত্রপাতি ও সার, উন্নত ধরনের বীজ অত্যধিক পরিমাণে ব্যবহার করা হচ্ছে। তা' ছাড়া রাষ্ট্রের "মেশিন ট্রাক্টর ষ্টেশন"গুলো কোলখোজগুলোকে প্রচুর সাহায্য করছে। এসব ষ্টেশনে আধুনিক ক্লবি যন্ত্রপাতি, ট্রাক্টর প্রভৃতি যন্ত্র মেরামতের কারখানা, ক্লবি ইঞ্জিনিয়ার, ক্লবিবিদ্ ইত্যাদিও রয়েছে। বিশেষ সর্প্তে প্রতিটি ষ্টেশন অন্ততঃ গড়ে ৩০টি কোলখোজের কাজ করে। এ সমস্ত সাহায্যের বিনিময়ে ট্রাক্টর ষ্টেশন, কোলখোজের মোট উৎপন্ন শস্ত্রের কিছু অংশ পায়। ১৯৪১ সালে মোট ৬,৬৪২টি "মেশিন ট্রাক্টর ষ্টেশন" ছিল। তাদের মোট ৪,৯৭,০০০টি ট্রাক্টর, ২,৪০,০০০টি শস্ত্র কাটার যন্ত্র ছিল।

কোলখোজের আয় কি করে ভাগ করা হয়?

- (১) সরকারী দেনাশোধ, যথা, ক্লবি আয়কর, বীমা থরচ, সরকার থেকে নেওয়া কর্জ্ব শোধ ইত্যাদি।
- (২) চাষাবাদের থরচা, বেমন, উৎপাদন ব্যয়, পরিচালন থাতে ব্যয় (২% এর বেশী নয়), ক্ষয়পূরণ (Sinking) তহবিলে জমা (১০ থেকে ২০%এর বেশী নয়), চাষীদের শিক্ষা ও সাংস্কৃতিক থাতে ব্যয় ইত্যাদি। নাঁট্ আয়ের

সবটা খামারের সভ্যদের নিজ নিজ কার্যদিনের ভিত্তিতে নগদ টাকায় বা সমতুল্য দ্রব্যে দেওয়া হয়।

কোলখোজকে সমবায় বলা যায় কি-না—বিদও কোলখোজের কাজ যতটা সম্ভব গণতান্ত্রিক ভিত্তিতে চলে, তবু গণতান্ত্রিক সমবায় ব্যবস্থার পূর্ণক্লপ এদের নেই। এদের কার্য্য পরিচালনের ক্ষেত্রে সরকার অনেক কিছুই করতে পারেন। প্রকৃত পক্ষে, কৃষিক্ষেত্রে সরকারী নীতি বা পরিকল্পনা রূপায়ণে, এরা অনেকটা সরকার-নিয়ন্ত্রিত সংস্থা। অবশ্য সমবায়ের কতগুলো গুণ এদের আছে, যেমন,

- (১) সভ্যপদ ঐচ্ছিক। সভ্য ইচ্ছা করলে যৌথ থামারে যোগদান করতেও পারে, নাও করতে পারে এবং এই সভাপদ সবার জন্ম উন্মুক্ত;
- (২) যৌথ থামারের কাজ অক্যান্ত সমবায়ের মতো কার্য্য পরিচালনা বোর্ড ও সাধারণ সভা পরিচালনা করে:
- (৩) সত্যিকারের কাজের ভিত্তিতেই শ্রমিক চাষী সভ্যদের মধ্যে ধামারের ম্নাফা ভাগ করে দেওয়া হয়। কিন্ধ কোলথাজের এমন কতগুলো বৈশিষ্ট্য রয়েছে যাতে করে এদের সমবায় সমিতি আখ্যা দেওয়া চলেনা, য়েমন, (ক) রাশিয়ার আইন অনেকটা পরোক্ষভাবে চাষীদের কোলথাজে য়োগদান করতে বাধ্য করে; (থ) যৌথ ধামারের নিজন্ব পরিচালন বোর্ড থাকা সত্তেও প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষভাবে সরকারই এদের কার্য্যপদ্ধতি নিয়য়ণ করেন য়েমন, উৎপাদন পরিকল্পনা রচনা করে দেন, সভ্যদের কাজেবও একটা পরিকল্পনা করে দেন। এসব ব্যাপারে কিন্ধ সভ্যিকারের সভ্যদের কিছুই করার নেই। স্থিরীকৃত কাজ এদের করে য়েতে হয়; (গ) য়ৌথ থামারগুলো সরকার পরিচালিত "মেশিনট্রাক্টর ট্রেশন", "রাষ্ট্রীয় ব্যাক", রাষ্ট্রীয় বীমা সংস্থার ওপর নির্ভরশীল। তা'ছাড়া পরিচালন বোর্ডের চেয়ারম্যান পদে সাধারণতঃ একজন কমিউনিই কেন্দ্রীয় পার্টির লোক থাকেন।

চীনদেশের সমবায় আন্দোলন

অক্সান্ত দেশের স্থায় চানদেশের সমবায় আন্দোলনের শীর্ষানে রয়েছে একটি শীর্ষ দংস্থা, যার নাম হচ্ছে "সর্বচীন সমবায় সংঘ (All China Federation of Co-operatives)"। এই সংঘ ১৯৫০ সালে গঠিত হয়। তা' ছাড়া বিভিন্ন কাজের জন্ম রয়েছে ২৮টি প্রাদেশিক সংঘ, আর ৬টি আঞ্চলিক সংঘ। প্রাথমিক পর্যায়েও বহু স্থানীয় সমবায় সমিতি রয়েছে।

সমবায় আন্দোলনের বৈশিষ্ট্য:

চীনদেশে কৃষি উৎপাদন সমবায়গুলোর কতগুলো নিজস্ব বৈশিষ্ট্য রয়েছে; ষেমন, (১) জেলা বা রাজ্যপর্য্যায়ে উৎপাদন সমবায়দের কোন মহাসংঘ নেই, (২) সমবায়গুলোর উৎপাদন পরিকল্পনা সরকারকে দিয়ে অহুমোদন করিয়ে নিতে হয়, (৩) প্রত্যেক সমবায় সমিতিতে কমিউনিষ্ট পার্টির সক্রিয় সদস্য রয়েছে। স্বভাবত:ই সমিতিগুলোর সমবায় প্রকৃতি সম্পর্কে ষথেষ্ট সন্দেহ হ'তে পারে। তবে একথা মনে রাখা দরকার ষে, চীনদেশের সমবায়, রাষ্ট্রের নীতি অহুষায়ী গড়ে উঠেছে; কেননা পরিকল্পিত অর্থনীতিতে সমবায় তার নিজস্ব পথ বেছে নিতে পারে না। আর্থিক কাজের সঙ্গে রাজনীতির কাজও সমবায়গুলোকে করতে হয়।

কৃষি সমবায়: কৃষি উৎপাদনকেত্রে চার রকমের সংস্থা রয়েছে:-

- ১। অস্থায়ী পরস্পার সহায়ক দল (Mutual Aid Team)—এই প্রতিষ্ঠানে সভারা শ্রম, কৃষি ঘন্ত্রণাতি ইত্যাদি একত্ত করে একটা দল গঠন করে ব্যক্তিগত চাষীদের জমিতে চাষাবাদ করে অধিকত্তর কৃষিদ্রব্য উৎপাদন সাহায়্য করে। এ ধরণের পরস্পার সহায়ক দলগুলোকে পরে উৎপাদন সমবায়ে রূপান্তরিত করা হয়।
- ২। স্থায়ী পরস্পার সহায়ক দল (Permanent Mutual Aid Team)—এদের কাজ অনেকটা অস্থায়ী পরস্পার সহায়ক দলের মত।
- ৩। কৃষি উৎপাদনকারী সমবায়—এ ধরণের সমবায়ে সভ্যরা তাদের জমি। একতা করে ধৌথ চাষের ব্যবস্থা করে।
- । উন্নত কৃষি উৎপাদনকারী সমবায় (Advanced Agricultural Producers! Co-operatives)—প্রাথমিক উৎপাদনকারী সমবায়গুলোকে রূপান্তরিত করেই এ ধরণের উন্নত উৎপাদনকারী সমবায় গড়ে উঠেছে।

প্রাথমিক সমিতিতে সভ্যদের জমির ওপর কোন স্থিরীকৃত টাকা বা চাষাবাদের যাবতীয় ধরচা বাদ দেওয়ার পর নীট্ উৎপাদনের একটি স্থিরীকৃত অংশ লভ্যদের দেওয়ার ব্যবস্থা আছে। কিন্তু উন্নত উৎপাদন সমিতিতে জমির ওপর কিছু দেওয়ার ব্যবস্থা নেই।

উন্নভকৃষি উৎপাদনকারী সমবায়—

সমিতির রেজিট্রেশন—১৯৫৬ সালে কৃষি উৎপাদনকারী সমবায়ের সংখ্যা ছিল মোট ১০ লাখ, সরবরাহ ও বিপণন সমিতি ৩০ হাজার, আর ঋণদান সমবায় ১ লাখ ১০ হাজার, হস্তশিল্প সমবায় ১১ লাখ। ভারতের ক্যায় চীনদেশে কোন পৃথক সমবায় আইন বা সমবায় নিয়ামক নেই। পার্লামেণ্ট কর্তৃক গৃহীত কতগুলো নিয়ম-কাত্মন সমবায় সমিতির উপবিধিতে সন্নিবেশ করতে হয় মাত্র। সমিতিগুলো নিজেরাই নিজেদের উপ-বিধি তৈরী করে।

সভ্য—১৬ বছর বয়সের যে কোন পুরুষ বা ত্রী, চাষী সমিতির সভ্য হতে পারে। পুর্বেকার জমিদার, ধনী চাষী প্রভৃতি শ্রেণীর জন্ম প্রার্থী সভ্য (Candidate Membership) হিসেবে সমিতিতে যোগদানের ব্যবস্থাও রয়েতে।

উদ্দেশ—ব্যক্তিগত চাষীর জমি একত্র করে যৌথ চাষ করে উৎপাদন বৃদ্ধিই সমিতির মূল উদ্দেশ । সভ্যদের ব্যক্তিগত ভাবে চাষাবাদের জক্ত ১ একরের কিছু বেশী জমিও দেওয়া হয়। সভ্যেরা সমিতিতে কাজ করে মাইনে পায়। ষছরের ফসল উঠে গেলে যে কোন সভ্য সমিতি ছেড়ে চলে যেতে পারে, চলে বাওয়ার সময় তার জমি, শেয়ারের টাকা সব ফেরৎ দেওয়ারও ব্যবস্থা রয়েছে।

অংশগত ম্লধন—সভ্যদের স্মিতির শেয়ার কিন্তে হয়। শেয়ারের গুপর কোন লভ্যাংশ বা স্কদ্দেওয়া হয় না।

জমি ও অন্যান্য উৎপাদনের উপায়—প্রাথমিক সমিতিতে ব্যক্তিগত চাষীর মালিকানা অক্ষুর থাকে। জমির পরিমাণ ও গুণ অনুসারে মালিককে কিছু খাজনা বা লভ্যাংশ দেওয়া হয়।

সংগঠন ও পরিচালন ব্যবস্থা—সমিতির সর্ব্বোচ্চ ক্ষমতা থাকে শাধারণ সভার। ৫ থেকে ১৫জন সভ্য নিয়ে একটি পরিচালন কমিটিও নির্বাচন করা হয়ে থাকে। ছোট সমিতির পরিচালন কমিটিতে ২ থেকে ৩ জন ভাইস্-চেয়ার-ম্যান থাকেন, আর বড় বড় সমিতিতে ৫।৬ জন পর্যস্ত ভাইস্-চেয়ারম্যান থাকেন। চেয়ারম্যানের কাজ-উৎপাদন ব্যবস্থা ও জন-সংযোগ ব্যবস্থার তত্বাবধান করা;

১ম ভাইস চেয়ারম্যানের কাজ—ব্যবসায়, পরিকল্পনা ও কারিগরী দিকে নজর রাখা;

২য় ভাইস চেয়ারম্যানের কাজ—ক্লুষি ছাড়া অগুন্ত অবসরকালীন কর্ম-সংস্থানের ব্যবস্থা;

তয় " — মহিলা সভ্যদের ওপর নজর রাখা ও সাংস্কৃতিক ব্যবস্থা;

৪র্থ _ —সমিতির নিরাপত্তার ব্যবস্থা;

শ্রম দুর্গার ব্যবস্থা।

হিসাবপত্ত—সমিতির হিসাবপত্ত পরীক্ষার জন্ম সরকারী কোন কর্মচারী নেই। সমিতির স্থপারভাইজরী কমিটিই হিসাবপত্ত পরীক্ষা করার ভার নেয়।

কান্ধ—প্রত্যেক সমিতিকে বাৎসরিক উৎপাদনের একটা পরিকল্পনা তৈরী করতে হয়। আবার সভ্যদের জন্ম মাসিক বা সাপ্তাহিক কাজের তালিকাও তৈরী করা হয়। সমিতির সভ্যদের ক্ষেকটি দলে ভাগ করে, পৃথক পৃথক কাজের ভার দেওয়া হয়। প্রত্যেক দলে আবার একজন করে দলপতিও থাকে, দিনের কাজের শেষে দলপতি প্রত্যেক সভ্যের কাজ যাচাই করে নিয়ে তার পারিশ্রমিক পূর্ব নির্দ্ধারিত নিয়মামুসারে ঠিক করে দেয়। প্রত্যেক দল সমিতিকে নিয়তম উৎপাদনের একটা অঙ্গীকারনামা দেয়। যদি এই নির্দ্ধিপ্র পরিমাণের বেশী উৎপাদন করতে পারে, তা' হলে দলকে বিশেষ পুরস্কার দেওয়া হয়; আর যদি স্থিরীকৃত পরিমাণের কম উৎপন্ন হয়, দলকে প্রেণারৎও দিতে হয়, অবশু প্রতিটি দল যা'তে স্থষ্ঠভাবে চাষাবাদের কাজ করতে পারে, তার জন্ম যাহায় সমিতি করে থাকে।

আয় বণ্টন---সমিতির আয় সাধারণতঃ নিম্নলিবিত ভাবে ভাগ করা হয়:--

- (১) পরবর্ত্তী বছরের উৎপাদন খরচা বাবত আহমাণিক টাকা আলাদা করে রাখা হয় :
- (২) প্রথমাবস্থায় সমিতির বার্ষিক নীট্ আয়ের শতকরা ৫ ভাগের জনধিক সংরক্ষিত তহবিলে জমা দেওয়া হয়। বর্ত্তমানে সংরক্ষিত তহবিলে টাকা রাধার পরিমাণ শতকরা ৮ ভাগ (থাছাশশ্রের বেলায়) আর শতকরা ১২ ভাগ

(অর্থকরী শশ্রের বেলায়) দাড়িয়েছে। জমির উন্নয়ন, কৃষি বন্ধপাতি কেনা প্রভৃতি উদ্দেশ্যে সংরক্ষিত তহবিল ব্যবহৃত হয়;

(৩) প্রাথমিক সমিতি ও উন্নত সমবায়ের বার্ষিক নীট্ আয়ের শতকরা বথাক্রমে ১ ভাগ ও ২ ভাগ জনহিতকর তহবিলে জমা দেওয়া হয়। এই তহবিল সাধারণ জনহিতকর কার্ষ্যে ব্যবহৃত হয়। আর যা বাকী থাকে তা, শেয়ার তহবিলে জমা দেওয়া হয় এবং জমির মালিকানার খাজনা বা লভ্যাংশ ও শ্রমিক সভ্যদের পারিশ্রমিক হিসেবে দেওয়া হয়।

কমিউন্ কি ?—কয়েকটি সমষ্টিগত চাষ সংস্থা বা প্রাথমিক উৎপাদনকারী সমবায়দের একত্র করে 'কমিউন্' গঠিত হয় : এই 'কমিউন্'গুলো
হচ্ছে শিল্প, কৃষিকার্য্য, ব্যবসায়, শিক্ষা, কৃষ্টি, রাজনীতি, স্থানীয় স্বায়ন্ত্রশাসন,
দেশরক্ষা বিষয়ক সামাজিক কেন্দ্র; আর প্রাথমিক সমবায় সমিতিগুলো হচ্ছে
কৃষি উৎপাদনে এক একটি বিশেষ সংস্থা। 'কমিউন্' এ জমি, বাড়ী ও অস্তান্ত্র
সম্পত্তির মালিকানার বিলোপ ঘটিয়েছে। এখানে চাষীকে স্থিরীকৃত আয়ের
(খাদ্ম হিসেবে ও অন্তান্ত জীবন ধারণ উপধোগী দ্রব্যাদি ও সাহায্যাদির) বিনিময়ে
কাজ করতে হয়। প্রত্যেক সভ্যকে আবার বন্দুক, রাইফেল ইত্যাদি দিয়ে
যুদ্ধবিদ্যায় পারদর্শী করা হয়। যৌথ চাষ ও আর্থিক ব্যবস্থা, বস-বাস, থাওয়াদাওয়া ইত্যাদির দৃষ্টাস্ত হচ্ছে এক একটি 'কমিউন'। 'কমিউন্'গুলো কিন্তু
সমবায় সমিতি নয়।

সরবরাহ ও বিপণন সমিতি—নতুন চীনদেশে পল্লীঅঞ্চলে অবস্থিত সরবরাহ ও বিপণন সমিতির সংখ্যা দেশের অফাত্ত সমিতির সংখ্যার চেয়ে অনেক বেশী। এ সব সমিতির কাজ হচ্ছে সভ্যদের উৎপন্ন শশু ও অত্যাত্ত ক্রব্য বিপণনের ব্যবস্থা করা। সমিতি আবার সভ্যদের ক্রবি যন্ত্রপাতি, বীজ, সার ও দৈনন্দিন প্রয়োজনীয় প্রয়াদিও সরবরাহ করে। সরকারী ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান-গুলো এদের ভোগ্য-পণ্য কম দামে সরবরাহ করে ও সমিতির শশু ও অত্যাত্ত প্রয়াদি বিক্রীর ব্যবস্থা করে।

শিল্পসমবায়:

হত্তশিক্স সমবার— চীনদেশে তিনরকমের হত্তশিল্প সমবায় রয়েছে, যথা (১) উৎপাদনকারী দল (২) সরবরাহ ও বিপণন সমবায় ও (৩) হত্তশিল্প উৎপাদনকারীদের সমবায়।

- (১) উৎপাদনকারী দল—এ ধরণের সংস্থা ধৌথভাবে শিল্প সমবারদের পক্ষ থেকে কাঁচামাল সংগ্রহ করে ও তাদের উৎপন্ধন্তব্য বিক্রী করার ব্যবস্থা করে। প্রতি সংস্থায় বা দলে সামান্ত কয়েকজন সভ্য থাকে। সভ্যগণ সাধারণতঃ নিথুত কারিগর বা ছোট ছোট শিল্প কারথানার মালিক।
- (২) সরবরাহ ও বিপণন সমবায়—এ ধরণের হন্তশিল্প সরবরাহ ও বিপণন সমবায় হাতের কাজ জানা কারিগরদের নিয়ে গঠিত হয়। হন্তশিল্প কারিগরদের সঙ্গে সরবরাহ ও বিপণন সমবায় ক্রেতা সমবায় বা রাষ্ট্রীয় ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের নিবিড় যোগাযোগ ভাপনই হচ্ছে প্রধান কাজ। কাঁচামাল সংগ্রহ উৎপন্ন দ্রব্য বিপণন, অর্ডার সংগ্রহ ইত্যাদি কাজ এই যোগাযোগের প্রধান অক্ষ।
- (৩) হন্তশিল্প উৎপাদনকারী সমবায়—নিজ নিজ বাড়ীতে কাজ না করে কারিগরগণ সমিতিতে একসকে কাজ করে। এধরণের সমবায় অনেকটা কারথানা জাতীয় শিল্প সমবায়ের মত। ১৯৫০ সালে হন্তশিল্প সমবায়ের সংখ্যা ৪,৮১৩টি এবং সভ্যসংখ্যা ছিল ৩ লাখ, আজকাল রাষ্ট্রীয় শিল্প সংস্থাগুলোও হন্তশিল্প সমবায়গুলোকে অল্পদামে যন্ত্রপাতি সরব্বাহের ব্যবস্থা, কারিগরদের দক্ষতা বৃদ্ধির ব্যবস্থা বা পরিচালন ব্যবস্থা উল্লয়নে যথেষ্ট সাহায্য করছে। তা'ছাড়া সরকারও কর দেওয়ার ব্যাপারে এ সব হন্তশিল্প সমবায়কে ঘণাসম্ভব রেহাই দিচ্ছে। রাষ্ট্রীয় ব্যাহ্বও অল্পস্থদে এ সব সমবায়দের ঝাণ যোগাচ্ছে। এসব ব্যবস্থা শুধু হন্তশিল্প সমবায় উল্লয়নের জল্পেই নয়, কারিগররা যাতে সমবায়ের মাধ্যমে ক্রমশঃ সমাজভাল্পিক আওভায় আসতে পারে, ভার জল্পেও বটে।

সাধারণ শিল্প সমবায়—২° বছর বয়স্ক অস্ততঃ সাতজন কারিগর মিলে একটি শিল্প সমবায় গড়ে তুলতে পারে। রেজিষ্ট্রীকৃত অন্ত কোন সংস্থা থাদের মূনাকা উদ্দেশ্য নয়, তারাও শিল্প সমবায়ের সভ্য হ'তে পারে। সমিতির কারধানায় সভ্যদের কাজ করতে হয়। সমিতির কাজ হচ্ছে—

- (১) মালপত্তর ও ঘাত্রী পরিবহনের ব্যবস্থা করা;
- (২) শ্রমের জক্ত প্রয়োজনীয় চুক্তি সম্পাদন;
- (৩) শিল্পপ্রতা তৈরী করা ও বিক্রী করা;
- (৪) কাঁচামাল ও যন্ত্রপাতি কেনা:

(৫) অস্তান্ত শিল্প সমবায়ের সঙ্গে যোগাযোগ স্থাপন। এ ধরণের Indusco বা শিল্প সমবায় ডা: সানইয়াৎ সেনের আমন্ত থেকে গড়ে ওঠে।

>৯৫> সালের চীনদেশের সম্বায় আন্দোলনের রূপ নিম্নলিখিত তালিকা হ'তে বোঝা যাবে :—

শমিতি	সমিতির সংখ্যা	মোট সমিতির শতকরা কত ভাগ	সভ্য সং খ্যা (হাজারে)	মোট সভ্যসংখ্যা শতকরা কত ভাগ	আদায়ীকুত অংশগত মূলধন
সরবরাহ ও					
বিপণন সমিৎি	ত ৩৬,৩৯০	P9.9	80675.000	P8.0	२२३२১१
ক্রেতাসমবায়	8,80	3.¢	90°5'68°	১२°७	92060
উৎপাদন	কারী সমবায়	:			
(১) শিল্প	26	۹ ২°8	२२ ১' 8 १२	• *8	२ऽऽ७०
(২) কৃষি	२०	0			
	সমিভি ৪৩		৮৫ ৭ ৮ ৮৮	৩°৽	9222
(অক্ক দশ	ালাথ ইউয়াে	ન)			

জার্মানীর সমবায় আন্দোলন

জার্দাণীর সমবায় আন্দোলনের প্রতিষ্ঠাতা ছিলেন ত্'জন মনীবী—এফ র্যাফাইসেন (F. Raiffeisen) এবং এফ্, স্থলজ্(F. Schulze)। ত্'জনেরই উদ্দেশ ছিল সহজ উপায়ে ও স্থলভ হারে সমবায় সমিতির মাধ্যমে কৃষক, স্থাবিত্ত ক্ষুদ্র ব্যবসায়ী ও শিল্পীদের জন্ম ঝাদানের ব্যবস্থা। কিন্তু তাদের কর্মস্থল ও কর্ম পদ্ধতি ছিল ভিন্ন। ব্যাফাইসেন কাজ করেছিলেন গ্রামাঞ্জলে কৃষকদের মধ্যে আর স্থলজ্ সহরে সামান্ত আন্বের লোকদের মধ্যে।

র্যাফাইসেন ১৮১৮ সালে জন্মগ্রহণ করেন। তিনি প্রথমে সামরিক বিভাগে থোগ দেন। কিন্তু কিছুদিন পর চোথের অন্থ হওয়ায় তাকে ঐ চাক্রী ছেড়ে দিতে হয়। তারপর তিনি জার্মাণ সরকারের অধীনে অন্থ একটি চাক্রী গ্রহণ করেন। সরকারী কর্মচারী হিসাবে ঐ সময়ে তাঁকে গ্রামের লোকদের ঘনিষ্ঠ সম্পর্কে আস্তে হয়। ১৮৪৬ সালে ওয়েষ্টার-ওয়ান্ত জেলায় ভয়ক্ষর ছভিক্ষ হয়। লোকে পেটের জ্ঞালায় ঘরবাড়ী, চাষের জমি মহাজনদের কাছে বন্ধক দিয়ে চড়া হুদে টাকা ধার নিতে থাকে। কিন্তু তারা কিন্তিমন্ত টাকা পরিশোধ করতে না পারায় প্রায় সর্ক্ষান্ত ও নিঃল হ'ষে পড়ে। র্যাফাইসেন এই দুশ্র দেখে অভিত্ত

হ'বে পড়েন। তিনি ভাৰলেন—ক্স্বকেরা যদি নিজেদের পারে নিজেরা দাড়িয়ে সংঘবদ্ধ অবস্থায় প্রতিকারের ব্যবস্থানা করে, তবে চিরকালই তাদের মহাজন ও ব্যবসায়ীদের কাছ থেকে নানারকম লাজনা সন্থ করতে হবে। প্রথমে তিনি একটি কটির কারথানা স্থাপন করলেন। কিছুদিন পরই গবাদি ক্রয়-সংস্থা নামে আর একটি প্রতিষ্ঠান গড়ে তুললেন। এই হুইটি প্রতিষ্ঠানই গড়ে উঠেছিল ধনীও উদার মতাবলম্বী লোকদের নিয়ে। কোন ক্রমক এই হুই প্রতিষ্ঠানের কোনটিতেই সভ্য ছিলেন না। আন্হোদেন নামক স্থানে ১৮৬২ সালে তিনি সর্ব্বপ্রথম ক্রমকদের নিয়ে সমবায় ঋণদান সমিতি গড়ে তুললেন। ধীর পদক্ষেপে সমিতি উন্নতির পথে এগিয়ে চল্ল। ক্রমে ক্রমে সমিতির ক্রমোন্নতির কথা চারদিকে ছড়িয়ে পডল। তার ফলে ১৮৮০ সালের মধ্যে সমগ্র জার্মাণীতে আন্হোদেনের আদর্শ নিয়ে এই রকম বছ সমিতি গ'ড়ে উঠ্ল।

র্যাফাইসেন প্রবর্ত্তিভ সমিভির মূলনীভিগুলি এইরূপ :—

(১) সমিতির ঋণ পরিশোধের জন্ম সভ্যদের অদীম দায়িত :—
"সকলের তরে সকলে আমরা প্রত্যেকে আমরা পরের তরে"—এই আদর্শে
র্যাফাইদেন বিশ্বাদী ছিলেন। সমিতি যদি সভ্যদের স্থবিধার জন্ম কর্জ নেয়
এবং সে ঋণ যদি সমিতির সম্মিলিত সম্পত্তি হ'তে শোধ না করা যায়, তবে
সভ্যগণকে হংরাহারি ভাবে সে ঋণ শোধ করবার জন্ম প্রস্তুত থাক্তে হবে।
যদি প্রয়োজন হয়, তবে একজনের সম্পত্তি থেকেই সমিতির সমৃদয় ঋণ আদায়
করা যাবে। এই নিয়মের স্ফল হ'ছে এই যে সমিতির ওপর সমিতির
মহাজনদের বিশ্বাস বেড়ে যায়। ফলে সমিতিতে আমানতের পরিমাণ বৃদ্ধি
পায় এবং ঋণ গ্রহণকারী সভ্যদের ঋণের চাহিদা মেটানো যায়। তা ছাড়া
সমিতির কর্মধারার ওপর সভ্যদের দৃষ্টি থাকে। সং ও সাধু মাহুষ হবার জন্ম
লোকের ইচ্ছা প্রবল হয়। গৃহীত ঋণের টাকা দিয়ে উৎপাদন বাড়াবার দিকে
সভ্যদের ঝোঁক হয়।

(২) সমিভির কুদ্র এলাকা:---

র্যাফাইসেন মনে ক'রতেন যে অদীম দায়িত্বিশিষ্ট সমিতি স্পূড়াবে চালাতে হ'লে সমিতির এলাকা খুব ছোট হ'তে হবে। গ্রামাঞ্চলে ৪০০ শত থেকে ২০০০ হাজার অধিবাদী নিয়ে এক একটি পৃথক ঋণদান সমিতি গঠন করতে হবে। কুলায়তন এলাকার জনেক স্থবিধা আছে। সভ্যেরা পরস্পরকে ভাল ভাবে জান্তে পারে এবং একে জ্ঞার অধিক অবস্থা, ক্র্কাফ্যতা, মনোবল, চরিত্ত

ইত্যাদি সহছে সম্যক্ জান্বার স্থবিধে পায়। পঞ্চায়েৎ কমিটিতে সংখ্যাব ও কর্মকম সভ্যের নির্কাচিত হওয়ার স্থযোগ থাকে। ঋণ নিয়ে তা ঠিক কাজে লাগানো হ'চ্ছে কিনা সেটার ওপর সহজে লক্ষ্য রাখা যায়।

- ৩ (ক) শেয়ারের মাধ্যমে মৃলধন সংগ্রহ না করা:—র্যাফাইসেন সমিতিতে শেয়ার বিক্রী ক'রে মৃলধন সংগ্রহ করার কোন ব্যবস্থা ছিল না। তিনি ব'লতেন, "চাষীরা পরীব। তারা সমিতিতে আদে ঋণ নিয়ে তাদের অভাব মেটাতে। সেই লোকদের যদি ঘর থেকে টাকা বের ক'রতে হয় তবে তা উপহাসেরই নামাস্তর মাত্র হবে।" সভ্যদের চাষের জ্ঞমি, গবাদি পশু এবং কৃষি-ঘন্ত্রপাতিই আমানত ও ঋণ গ্রহণের জামিন হিসেবে যথেষ্ঠ মনে করা হ'ত। মৃলধন সংগ্রহের সেটাই ছিল মাধ্যম। পরে অবশ্য আইনের তাগিদে শেয়ার বিক্রীর ব্যবস্থাও এইরূপ সমিতিতে প্রবিত্তিত হ'য়েছিল।
- (খ) আমানত গ্রহণের মাধ্যমে মূলধন স্থি—র্যাফাইনেন সমিতিতে মোট
 মূলধনের শতকরা ৯০ ভাগই আস্ত আমানত হ'তে। সমিতিতে সাধারণ
 অবস্থার লোকেরা আমানত রাখত। আমানত যত অল্পই হোক না কেন, তা
 গ্রহণ করা হ'ত। সভ্য নয় এমন লোকও টাকা জমা রাখ্ তে পারত। তবে
 স্থানের ব্যাপারে একটু তফাৎ ছিল। সভ্যানের জমা রাখা টাকার ওপর
 স্থানের হার একটু বেশী ছিল। উদ্দেশ্য ছিল যাতে সভ্যভুক্ত হয়নি এমন
 আমানতকারীরা সকলে সমিতির সভ্য শ্রেণীভুক্ত হয়।
- (৪) ঝণ-গ্রহণ:—আমানতের মাধ্যমে যে মূলধন স্বৃষ্টি হ'ত তা ধদি সভ্যদের প্রয়োজনের জন্ম যথেষ্ট পরিমাণ না হ'ত তবে কেন্দ্রীয় সমবায় ব্যাক্ষ অথবা অন্যান্ত ব্যাক্ষ থেকে স্বল্ল-মেয়াদী ঝণ গ্রহণ ক'রে সে চাহিদা মেটানো হ'ত।
- (৫) লাভ-বর্টন ও রিজার্ভ ফাণ্ড:—ঋণ আদান প্রদানের মাধ্যমে ঘে লাভ হ'ত, তা সমিতির নিজম্ব সম্পত্তি ব'লে মনে করা হ'ত। তা থেকে সভ্যদের মধ্যে কোন অংশই বর্টন করা হ'ত না। পরে যগন সরকারী আইনের বলে লাভ বর্টনের প্রথা প্রবর্তিত হ'ল তথনও লাভের প্রায় সম্পূর্ণ অংশই রিজার্ভ-ফাণ্ডে রেখে দেওয়া হ'ত।

রিজার্ভ ফাণ্ড হ'রকমের ছিল। (ক) সাধারণ রিজার্ভ ফাণ্ড্ (ব) এন্ভাউমেণ্ট ফাণ্ড্। প্রথমোক্ত ফাণ্ড সমিতির কারবারে কোন লোকসান হ'লে তা প্রনের জন্ম ব্যয়িত হোত। শেষোক্ত ফাণ্ড অবিভাজ্য ব'লে বিবেচিত হ'ত। সমিতি উঠে গেলেও সেই ফাণ্ড আলাদা ক'রে জুমা রাধা হ'ত। সেই

এলাকায় অত্য কোন সমিতি পরে প্রতিষ্ঠিত হ'লে তাকে সে টাকা ব্যবহারের স্বযোগ দেওয়া হ'ত।

- (৬) ঋণদান-পদ্ধতি:---সভ্যদের তিন রকমের ঋণ দেওয়া হ'ত।
- (ক) সাধারণ ঋণ (ধ) চল্ভী আমানতের ওপর ঋণ (গ) সম্পত্তি হস্তান্তর ঋণ।
- (খ) অস্থাবর সম্পত্তি অথবা অন্ত কোন প্রকার সম্পদ যথা সোনা রূপা ইত্যাদি বন্ধক রেথে ঋণ দেওয়া হ'ত। অনেক সময় ব্যক্তিগত জামিনে ঋণ দেওয়ার নিয়ম প্রচলিত ছিল। মান্থায়র স্বাভাবিক সং প্রবৃত্তি ও নৈতিক গুণাবলীর ওপর র্যাফাইসেনের দৃঢ় বিখাস ছিল। তিনি ব'লতেন ঋণ তারাই পাবে যারা তার উপযুক্ত সন্থাবহার করবে এবং যারা মিতব্যয়ী, সঞ্চয়ী ও কর্মাকৃশল হবে। তা হ'লেই দেশের সম্পদ্ বাড়বে, লোকের আর্থিক ও নৈতিক উন্নতি হবে।
- (গ) চল্তি আমানতের ওপর ঋণ দেওয়ার পদ্ধতি সহরাঞ্চলেই সীমাবদ্ধ ছিল। গ্রাম্যসমিতিতে তার প্রচলন চিল না।
- (ঘ) সম্পত্তি হন্তান্তর ঋণদান পদ্ধতি একটু বিচিত্র ধরণের। অনেক সময় অবস্থার চাপে অনেক সভ্যকে তাদের জমি বিক্রী ক'রতে হত। ক্রেডারা সে অবস্থার স্থাোগ নিয়ে অতি অল্পদামে সে' জমি কিনে নিত। সমবায় সমিতি এ' অবস্থায় সমিতির সভ্যদের সাহায্যে এগিয়ে আসে। সভ্যদের মধ্যে যদি কোন ক্রেডা থাকে তবে সমিতি তাকে দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ দেয়, তা' দিয়ে সে অক্ত সভ্যের জমি কিনে নিতে পারে। এর ফলে বিক্রেডা-সভ্য জমির উপযুক্ত মূল্য পায়।
- (१) পরিচালনা: —সমিতির সাধারণ সভায় কয়েকজন সদশ্য নির্বাচিত হন। তাঁরা একজে পঞ্চায়েৎ কমিটি গঠন করত। সমিতির সভ্যদের প্রতিনিধি হিসেবে তাদের সমিতির কার্য্য পরিচালনা করার ব্যবস্থা ছিল। সমিতির জক্ষ ধে কাজ তাঁদের করতে হ'ত। সেজন্য তাঁরা কোন পারিশ্রমিক বা বেতন গ্রহণ করতেন না।

ম্মূলজ প্রবর্ত্তিত সমিতি

এফ, স্থল্জ ছিলেন বিচারক এবং প্রাসিয়ান লোকসভার সদশ্য। তিনি ব্যাফাইসেনের সমসাময়িক ছিলেন। ব্যাফাইসেনের মত তিনিও ভাবতেন ধে সমবায় প্রথায় ব্যান্ধ স্থাপন করলে জ্মানদের অনেক স্থবিধা হবে। কিন্ধ তাঁর ক্মপন্ধতি শহরের গণ্ডীতে সীমাবন্ধ থাকায় তাঁর প্রবিভিত সমবায় সমিতি ও র্যাফাইসেন প্রবর্ত্তিত সমবায় সমিতির মধ্যে যথেষ্ট পার্থক্য ছিল। স্থল্জের ব্যাক্টলেন শহরাঞ্চলের উপযোগী ছিল। র্যাফাইসেন পরস্পার পরস্পারকে জানান্ডনা ও চেনান্ডনা, এক কথায় পারস্পরিক সাহায্যের ওপর জোর দিয়েছিলেন। শহরে এইভাবে পারস্পরিক সাহায্যের ও জানান্ডনার সন্থাবনা খ্ব কম। তাই র্যাফাইসেনের মত তিনি নৈতিক আন্দোলন চাননি। তিনি চেয়েছিলেন শ্রমিক, ব্যবসায়ী প্রভৃতি শ্রেণীর শহর বাসীদের দারিদ্র্য ও ভজ্জনিত অনিশ্রতা দ্র করতে। তাই তিনি স্বষ্ট্ পদ্ধতিতে ঐ সব লোকদের ঋণদানের জন্ম ব্যগ্র ছিলেন। তিনি ১৮৫০ সালে তাঁর প্রথম ঋণদান সমিতি স্থাপন করেন। তাঁর প্রবর্ত্তিত সমিতিগুলি জনসাধারণের ব্যাক্ষ (People's Banks) নামে পরিচিত। স্থল্জ প্রতিষ্ঠিত সমবায় সমিতির সভ্য ছিল ব্যবসায়ী, ক্ষ্মে শিল্পতি এবং দক্ষ কারিগরশ্রেণী। এদের ঋণের চাহিদা মেটানোই ছিল সমিতির প্রধান উদ্দেশ্য। শিল্পে ও বাণিজ্যে প্রচুর মূলধনের প্রয়োজন। স্বভাবতঃই এই সমিতির মূলধন ও আয়তন ব্যাফাইসেন সমিতি হ'তে অনেক বেশী।

ত্মল্জ প্রবর্ত্তিত সমিতির প্রধান প্রধান বৈশিষ্ট্য নীচে দেওয়া হল:—

- ১। সমিতির এলাকা ছোট নয় । দ্ববর্তী স্থানের লোকও সমিতির সভ্য হ'তে পারে।
- ২। প্রত্যেক শেয়ার ৫ পাউগু হ'তে ৫০ পাউগুর মধ্যে বিক্রী হ'ত।
 সমিতির মূলধন বৃদ্ধি করাই ছিল শেয়ারের উচ্চমূল্য নিধারণের কারণ। তার ওপর, সভ্যদের আর্থিক অবস্থার তুলনায় শেয়ারের মূল্য খুব বেশী বলে মনে হ'ত না।
- ৩। র্যাফাইসেন সমিতির মত নিট্লাভের সম্পূর্ণ অংশ রিজার্ড ফাণ্ডে দেওয়া হ'ত না। নিট্লাভের ২০ শতাংশই রিজার্ভ ফাণ্ডে আলাদা করে রাধা হ'ত।
- ৪। শেয়ারের ওপর উচ্চহারে ডিভিডেণ্ড দেওয়ার রীতি ছিল। অনেক ধণী ব্যক্তি ভাল হুদে টাকা খাটাবার লোভে সমিতির শেয়ার কিন্ত। সমিতিরও ভাতে লাভ হ'ত, কারণ মূলধন বৃদ্ধি পেত।
- । সমিতির কাজ চালাবার জয় রীতিমত অফিস ব'সত এবং উপয়ৃক্ত বেতন
 দিয়ে ভাল লোক নিয়োগ করা হ'ত এবং তারা ভিরেক্টর বোর্ডের সভ্য হ'ত।
 - ৬। ডিরেক্টর বোর্ডের কাজ দেখাগুনা করবার জন্ম সাধারণ সভা ছই তিন

জন সদস্য নিমে একটি কমিটি গঠন করত, যার নাম ছিল "পরিদর্শন পরিষদ" (Council of Supervision), প্রত্যেক সপ্তাহেই তাদের সভা বস্ত এবং তার জক্ত তারা পারিশ্রমিক পেতেন। ব্যাঙ্কের যাবতীয় কাজই এই সমিতি ক'রত—যেমন আমানত গ্রহণ ও কর্জ্জ দাদন, হুণ্ডি ও চেক্ ভাঙ্গানো।

- ১। সাধারণতঃ তিনমাসের জন্ম ঋণ দেওয়াহ'ত এবং পরে প্রয়োজন মত তা বাড়ানো থেত। সাধারণভাবে ঋণ পরিশোধের বেলায় সভ্যদের একবারেই ঋণ শোধ দিতে হ'ত।
- ১০। ডিরেক্টরবোর্ড গঠিত হ'ত কেবলমাত্র বেতনভূক কর্মচারীদের নিষে। ভারা সাধারণ সভার দ্বারা নির্বাচিত হ'ত তিন বংসরের জ্ঞা। পরিদর্শন পরিষদই তাদের কাজ তদারক করত।

স্পৃত্ত প্রতিষ্ঠিত ব্যাহ্ব-এর অনেক দোষ ক্রটি ছিল। গরীব লোকের এতে স্থান ছিল না। শেয়ারের মূল্য উচ্চহারে নিধারিত হওয়ায় সাধারণ লোক তা কিনতে পারত না। ঋণের টাকা সভ্যরা ভাল কাজে খাটাচ্চে কিনা, তা দেখবার কোন নিয়ম ছিলনা। ডিরেক্টর বোর্ডের সভ্যরা ব্যবসায়ের ওপর কমিশন পেত। ফলে, তারা অনেক অসাধু ব্যবসায়ীদেরও টাকা দাদন ক'রত এবং অনেক সুময় সে' টাকা আদায় হ'ত না।

ভারতের সমবায় আন্দোলনের উপর জার্মাণীর সমবায় আন্দোলনের প্রভাব :—

আমরা আগে আলোচনা করেছি যে গত শতাকীর শেষ দশকে ১৮৯২ খুষ্টাব্দে মান্ত্রাজ্বের প্রাদেশিক সরকার মিঃ ফ্রেডারিক নিকলদন্ নামে এক উদ্পদন্থ রাজ কর্মচারীকে ইয়োরোপে পাঠান। উদেশু ছিল সেথানকার সমবায় আন্দোলনের অগ্রগতি সম্বন্ধে সম্যক্ জ্ঞান লাভ ক'রে তিনি ভারতের ক্রমকদের ঝণগ্রন্থতার সমস্তার কোন সমাধানের পথ বাত্লে দেবেন। তিনি ভারতে ফিরে এসে তার রিপোর্ট দাখিল করেন। তিনি বলেছিলেন ভারতবর্ষে ক্রমকদের অবস্থার উন্নতি করতে হ'লে সমবায় সমিতির মাধ্যমেই তা' করতে হবে। আর এই সমিতিকে জার্মাণীর র্যাফাইদেন সাহেবের প্রতিষ্ঠিত খাণদান সমিতির মূল আদর্শ নিয়েই গড়ে তুল্তে হবে। তাঁর এই স্থপারিশের ভিত্তিতেই আমাদের দেশের সর্বত্র হাজার হাজার ঝণদান সমিতি গড়ে উঠেছিল। স্থল্জ প্রবর্ত্তিত সমিতিগুলি গরীবের উপযোগী হবে না বলে নিক্লসন্ তাঁর রিপোর্টে এইরপ সমিতিগুলি গরীবের স্থপারিশ করেননি।

ইটালীর সমবায় আন্দোলন

জার্মাণীর মত ইটালীর সমবায় আন্দোলনও ত্ব'ন্ধন ব্যক্তিকে কেন্দ্র করে গড়ে ওঠে। তাঁরা হলেন লাউনি লুজাটি (Lougi Luzzatti) এবং ডাঃ উলেমবর্গ (Dr. Wollemborg). লুজাটি স্থল্জের পদাহ অন্থসরন করেছিলেন এবং ডাঃ উলেমবর্গকে বলা হয় ইটালীর র্যাফাইদেন। এরা ছন্ধনেই ইটালীডে খাণদান ব্যাঙ্কের প্রবর্তন করেন।

নুজাট্টি প্রবর্ত্তিত ব্যাঙ্কের বৈশিষ্ট্য

লুজাটি ইটালীর মন্ত্রী ছিলেন এবং অর্থনীতির ক্ষেত্রে তাঁর অভিজ্ঞতা ছিল প্রচুর। সেজগু তিনি যে সব ব্যান্ধ প্রবর্তন করেন সেগুলি বেশ সাফল্যলাভ করে। এই সব ব্যান্ধকে ইটালীতে বলা হত "ব্যান্ধে পোপালারি" (Banche Popalari or People's Banks). মিলান সহরে ১৮৬৬ খুষ্টাব্দে তাঁর প্রথম ব্যান্ধ স্থাপিত হয়। যদিও ভিনি জার্মাণীর স্থলজের অফ্করণে তাঁর ব্যান্ধ প্রবৃত্তিত করেন তব্ও কতকগুলি বিষয়ে তিনি স্থল্জ ব্যান্ধের নীতি মানেন নি। তার মধ্যে শেয়ারের দাম অল্প করা এবং তা দশটি কিন্তিতে নেওয়ার ব্যবস্থা করার প্রথা অগ্যতম। তা চাড়া এই সব ব্যান্ধের শেয়ার অনেক ক্ষেত্রে বাজারে বিক্রী হত ঐ শেয়ারের ২০৩ গুণ মূল্যে এবং লুজাটি তা অমুমোদন করতেন।

ভারতের পৌরব্যাস্কগুলির অনেক নীতিই স্থল্জ্ও ল্জাট্ট প্রবর্তিত ব্যাঙ্কের ওপর প্রতিষ্ঠিত। তার কতকগুলির উল্লেখ করা থেতে পারে। ম্যানেজিং কমিটির সভ্যরা কোন পারিশ্রমিক নিতেন না। প্রতি বংসর কমিটির সভ্যসংখ্যার এক-তৃতীয়াংশ সভ্যকে অবসর গ্রহণ করতে হত। বংসরে অন্ততঃ একবার সাধারণ সভা ডাক্তে হত। ব্যক্তিগত জামিনে ঋণ দেওয়া হত। ঋণ বেশীদিনের জন্ম দেওয়া হত না এবং তার মেয়াদ মাত্র একবার বাড়ান থেত। দ্বিতীয় মহাযুদ্ধের পর লুজাটি ব্যাঙ্কের সংখ্যা অনেক কমে গেছে।

উলেমবর্গ প্রবর্ত্তিত ব্যাঙ্কের বৈশিষ্ট্য

লুজাট্রর মত ডা: উলেমবর্গও ইটালীর মন্ত্রী ছিলেন। লুজাট্টর ব্যাক্ষে গরীবদের বড় একটা স্থান ছিল না। গরীব ক্ষবেকর ত্রবস্থা দেখে ডা: উলেমবর্গ ব্যাফাইদেনের অন্থপাতে গ্রাম্য ব্যাক্ষ স্থাপন করেন। তাঁর ব্যাক্ষ-গুলি ইটালীতে "ক্যানে কর্যালি" (Casse Rurali or Village Banks) নামে

পরিচিত। লরেজিয়া নামক স্থানে ১৮৮৩ খুষ্টাব্বে তাঁর প্রথম ব্যাক্ষ স্থাপিত হয়।
র্যাফাইনেন ব্যাব্বের মত তাঁর ব্যাব্বেও প্রথমে কোন শেয়ার গ্রহণের প্রথা
ছিল না। পরে সরকারের চাপে শেয়ার প্রথা প্রবর্ত্তিত হয় এবং প্রতি শেয়ারের
মূল্য ১০ পেন্স মাত্র হয়। এই সকল ব্যাক্ষের সমস্ত লাভই রিন্ধার্ভফণ্ডে জ্মা
হত এবং তা অবিভাজ্য ছিল। মোটাম্টিভাবে র্যাফাইসেন ব্যাব্বের সকল
নীভিই উলেমবর্গ ব্যাব্বে মানা হত।

সমবায় চাষ

ইটালীর সমবায় আন্দোলনের আর এক দিক হল সমবায় প্রথায় চায। পোনদী এবং অন্যান্ত নদী উপত্যকায় জমিগুলি জলে ভর্ত্তি থাক্ত। কয়েকটি শ্রমিক একত্রিত হয়ে শ্রমিক সমিতি স্থাপিত করে এবং ঐ সব জমি ইজারা নিতে আরম্ভ করে। তারা ঐ সব জমি হতে জল ছেঁচে ফেলে জমি পুনক্ষার করে তাতে চাব আরম্ভ করে। ১৮৮৬ খৃষ্টাব্দে র্যাভেনা নামক স্থানে প্রথম এইরূপ সমিতি স্থাপিত হয়। সাধারণতঃ ত্'রকমের চাব সমিতি গঠিত হয়। একটি ধৌথ খামারের পদ্ধতিতে গঠিত এবং অন্যটির ক্ষেত্রে জমি কথনও বা কয়েক বছরের জন্ম লীজু দেওয়া হত আবার কথনও বা একেবারে দিয়ে দেওয়া হত।

শ্রমিক সমবায় সমিডি

ইটালার শ্রমিক সমবায় সমিতিগুলিও সমবায় আন্দোলনে নৃতন অধ্যায় রচনা করেছে। কন্টাক্টরদের অধীনে যে সব শ্রমিক কাজ করে তারাই পরে শ্রমিক সমিতি স্থাপন করে এবং তার মাধ্যমে রাজা মেরামতের কাজ, সেতৃ নির্মাণ, থাল কাটা, জমি সংস্কার, জলসেচ ব্যবস্থা প্রভৃতি কাজ গ্রহণ করে। সরকার হতে এ সব সমিতিকে নানারকম সাহায্য এবং কর্জ্জনাদনও করা হয়। এই সব সমিতিকে কতকগুলি স্থয়োগ স্থবিধা দেওয়া হত। কন্টাক্টরদের যে জামানত দিতে হত তা সমিতিকে দিতে হত না। ১৫ দিন অস্তর কাজের গতি দেখে চুক্তির টাকা দেবার পদ্ধতি এই সব সমিতির ক্লেত্রে চালু ছিল। ইটালীর শ্রমিক সমিতির কৃতকার্য্যতার মূল কারণ হচ্ছে যে এখানে চাহিদার চেয়ে বেশী শ্রমিক পাওয়া যেত এবং শ্রমিক সমবায়ের মাধ্যমে যে কাজ করান হত তা অধিকাংশ ক্লেত্রেই বেশ সন্থা ছিল। উত্তর ইটালীর ব্যাভেনা জেলায় শতকরা ৮৫ ভাগ সরকারী কাজ এখন এই শ্রমিক সমবায় সমিতিগুলি করে থাকে।

ব্যবহৃত পরিভাষা

Agricultural Produce (Development & Warehousing)
Corporation Act, 1956—কৃষি-উৎপন্ন শক্ত (উন্নয়ন ও পণ্য
সংবক্ষণ) কর্পোরেশন আইন, ১৯৫৬।

Agricultural Finance Sub-Committee—ক্নুষিবিষয়ক অর্থ সরবরাহ উপ-কমিটি।

Agricultural Credit Corporation — কৃষি-ঋণ কর্পোরেশন।

Agricultural Credit Stabilisation Fund—কৃষিঋণ স্থিতিশীল তহবিল।

All-India Rural Credit Survey Committee—নিখিল ভারত পল্লী-ঋণ সমীক্ষা-কমিটি।

All-India Warehousing Corporation—নিখিল ভারত পণ্য সংরক্ষণ কর্পোরেশন।

Better Farming, better business & better living—উন্নততর চাষ ব্যবস্থা, ব্যবসায় ও জীবনধারণ।

Central Banking Enquiry Committee—কেন্দ্রীয় ব্যাক্কিং অন্তসন্ধান কমিটি।

Debenture—তমস্থকের মত ঋণপত্র।

Economic Depression—অর্থ নৈতিক মন্দা।

Federal Structure—যুক্তরাষ্ট্রীয় কাঠামো।

Guarantee-পরিশোধের আখাস।

Housing-Socity—বাসগৃহ সংস্থান সমিতি।

Joint stock Bank—যৌথ মূলধনী ব্যান্ধ।

Joint-stock Company—ঘৌণ মূলধনী প্রতিষ্ঠান।

Land Improvement Loans Act—জমি উন্নয়ন বিষয়ক ঋণ আইন।

National Co-operative Development Fund—জাতীয় সমবায় উন্নয়ন তত্তবিল।

National Co-operative Development & Warehousing Board—জাতীয় সমবায় উন্নয়ন ও পণ্য সংবৃদ্ধণ বোর্ড।

National Agricultural credit (Long-term operation).
Fund—জাতীয় ক্ষি-ঝণ (দীর্ঘ মেয়াদী) তহবিল।

National Agricultural Credit (Stabilisation) Fund—
ভাতীয় কৃষি-খন (স্থিতিশীল) তহবিল।

National Warehousing Development Fund—জাতীয় পণ্য দংবক্ষণোয়য়ন তহবিল।

National Development Council—জাতীয় উন্নয়ন সংস্থা।

National Co-operative Union-জাতীয় সমবায় ইউনিয়ন।

Productive Debt—উৎপাদনশীল ঋণ।

Rural Banking Enquiry Committee—পলী ব্যান্ধিং অন্ত্যন্ধান কমিটি।

Royal Commission on Agriculture—রাজকীয় কৃষি কমিশন।

Registrar, Conference—নিয়ামকদের সম্মেলন।

Relief & Guarantee Fund—সাহাষ্য ও প্রতিশ্রুতি তহবিল।

Standing Advisory Committee—স্থায়ী উপদেষ্টা কমিটি।

State Warehousing Corporation—প্রাদেশিক পণ্যসংরক্ষণ বর্পোরেশন।

Special Bad Debt Reserve—অনাদায়ী ঋণ বিষয়ক বিশেষ সংরক্ষণ তহবিল।

State Co-operative Union—রাজ্য সমবায় ইউনিয়ন।

Special Bad debt Reserve—অনাদায়ী ঋণ বিষয়ক বিশেষ তহবিজ !

Urban Bank-পৌর ঝণ-দান সমিতি।

U. N. O.—সমিলিত রাষ্ট্র পুঞা।

Warehousing Corporation—পণ্য সংরক্ষণাগার কর্পোরেশন ৷

Warehouse— পণ্য সংরক্ষণাগার।

Welfare State-জনকল্যাণমূলক রাষ্ট্র।

Working Group—কাৰ্য্য বিশেষজ্ঞ সংস্থা।